Türkşeker

" Türkiye'nin Şekeri "

FAALİYET RAPORU

2022

T.C.
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI
TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

FAALİYET RAPORU
2022

www.turkseker.gov.tr
copyright © TURKSEKER
Ankara-2023

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI


TÜRKİYE CUMHURİYETİ TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Takdim



6 Şubat'ta Kahramanmaraş merkezli meydana gelen ve 11 ilimizi etkileyen iki büyük deprem felaketi tüm ülkeyi yasa boğdu. Milletimizin derin feraseti ve ülkemizin büyük gücüyle depremin yaralarını hızla saracağımıza, bölge halkını en kısa zamanda eski günlerine kavuşturacağımıza olan inancım tamdır. Depremin ilk gününden itibaren Bakanlığımıza bağlı tüm birimlerimizle birlikte gerek arama kurtarma gerekse gıda, barınma, ısınma gibi öncelikli ihtiyaçlarda bölge halkımızın yanında olduk, sorunlar tamamen hallolunca kadar da olmaya devam edeceğiz. Milli birlik ve dayanışma ruhuyla bu büyük felaketin de altından kalkacağımıza şüphem yoktur.

Ülkemizde şeker fabrikalarının kurulmasının ana hedefi; ülkemizin şeker ihtiyacının karşılanmasının yanında, tarımı ve dolayısıyla çiftçiyi kalkındırmaktır. Şeker pancarı tarımı ülkemizin sosyoekonomik yaşantısında çok önemli rol oynamaktadır.

Şeker fabrikaları, hem ülke kalkınması, hem de içinde bulundukları bölge ve yörelerin kalkınmaları açısından ülke ekonomisine büyük katkı sağlayan tarıma dayalı sanayi kuruluşlarıdır. Bu anlamda şeker fabrikaları, tarıma dayalı sanayi yoluyla üretimde artış sağlamakta ve aynı zamanda bölgenin sosyal kalkınmasını da desteklemektedir.

Cumhuriyetimizin yüzüncü yılını büyük bir gururla kutlayacağımız 2023 yılı, Ülkemizin talep ve beklentilerinin karşılık bulacağı bir yıl olacaktır. Sektörün sürdürülebilir büyümesinin devamı için yatırım, istihdam ve üretim odaklı bir yaklaşımla çalışmaya 97 yıldır devam eden TÜRKŞEKER sahip olduğu bilgi birikimi, kabiliyeti ve toplumsal duyarlılığı sayesinde tüm paydaşlar nezdinde Türkiye'nin en itibarlı markası olmaya devam edecektir.

Hem TÜRKŞEKER çalışanlarının hem de kamuoyunun bilgilendirilmesi için önemli bir kaynak olan 2022 yılı Faaliyet Raporunun amacına ulaşmasını diliyor ve emeği geçenlere teşekkür ediyorum.

Prof. Dr. Vahit KİRİŞCİ
Tarım ve Orman Bakanı


TÜRKİYE CUMHURİYETİ TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI

Bakan Yardımcısı Sunuş



Son üç yılımıza damgasını vuran koronavirüs küresel ölçekte enflasyon dalgası, emtia fiyatları ve tedariki gibi sorunları da beraberinde getirmiştir. Bu durumun üretici fiyatlarına olan etkisinin bir önceki yıla kıyasla daha kabul edilebilir olması için gerekli tedbirlerin alınması büyük önem taşımaktadır.

Cumhuriyet tarihi boyunca ülkemiz onlarca kriz, afet ve darboğaz atlatmıştır. Bu badirelerin sonuncusu ve belki de en acısı 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan, "Asrın Felaketi" olarak adlandırılan Kahramanmaraş merkezli depremler olmuştur. Çok büyük kayıplar verdiğimiz 11 ilimizi kapsayan yıkıcı deprem felaketinde, yaşanan tüm zorluklara rağmen Ülkemize duyduğumuz güvenle birlikte üretime, istihdama ve yatırıma devam etmekte kararlıyız.

12/11/2021 tarihli, 4803 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Bakanlığımız ilgili kuruluşu olan Türkşeker 15 Şeker Fabrikasının yanı sıra 1 Alkol, 2 Makina, 1 Elektromekanik Aygıtlar ve 1 Şeker Enstitüsü ile şeker sanayinin en köklü kuruluşlarından biri olarak 97 yıldır ağzımız tatlandırmaya devam etmektedir.

Şeker pancarı, dünyada ve Türkiye'de tarıma dayalı sanayi üretiminde stratejik rol oynamaktadır. Şeker sadece ekonomik bir ürün olmayıp sosyal etkileri olan birçok sektöre girdi ve geniş istihdam olanağı sağlayan bir ürün olması şeker politikalarında; şeker arzının istikrarı, dışa bağımlılığın azaltılması ve gıda güvencesinin sağlanması açısından önem teşkil etmektedir.

Tarımda ve sanayide, ekonomi ve istihdam açısından önemli bir yere sahip olan şeker pancarının tarlaya ekilmesinden, üretilen şekerin sofraya gelinceye kadar her aşamasında fedakarlıkla, sevgiyle, titizlikle çalışan ve milletimizin hizmetinde olan tüm TÜRKŞEKER ailesine bu özverili çalışmalarından ötürü teşekkürlerimi sunuyorum.

İbrahim YUMAKLI
Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı



Genel Müdür Sunuş



1926 yılında Uşak'ta başlayan şeker fabrikalarının serüveni, ilerleyen yıllarda ülkenin dört bir yanına dalga dalga yayılmış ve bugün 15 adedi Türkşeker'e ait olmak üzere ülke genelinde toplam 33 fabrikaya ulaşmıştır. Misyonu tamamıyla millete hizmet olan Türkşeker 97 yıldır ülkeye tat olmaya devam etmektedir.

Türkşeker, neredeyse bir asırdır kimliğinin parçası haline gelen değerlere gururla sahip çıktığı gibi, insanoğlunun vazgeçilmez temel besin maddelerinden olan şekeri, insan sağlığına uygun şartlarda ve çevreye duyarlı bir şekilde üretmekten ve vatandaşımızın tüketimine sunmaktan mutluluk duymaktadır. Yönetim kalitemiz ve toplumsal duyarlılığımız sayesinde tüm paydaşlar nezdinde Türkiye'nin en itibarlı markası olmayı sürdürmeyi görev biliyoruz.

5/9/2022 tarihi itibariyle Malatya Şeker Fabrikamız ile başlayan ve 7/2/2023 tarihinde Ereğli Şeker Fabrikamız ile son bulan 2022/23 kampanya döneminde Teşekkülümüze ait fabrikalarda; 37 ilde, 1.241 köyde, 28.427 pancar çiftçisi tarafından 1 milyon 40 bin dekar alanda pancar ekimi yapılmış olup 6 milyon 350 bin ton pancar üretilmiştir. 2022/23 kampanya döneminde Teşekülümüz fabrikalarında 6 milyon 145 bin ton pancar işlenerek, 827 bin 920 ton şeker üretilmiş ve yan ürün olarak da 255 bin 600 ton melas ile 1,9 milyon ton yaş pancar posası elde edilmiştir. Türkiye'nin ilk 100 şirketi arasında yer alan TÜRKŞEKER 2022 dönemini 2,2 milyar TL faaliyet kârıyla kapatmıştır.

Dünyada yaşanan pandemi ve ardından Rusya-Ukrayna savaşının etkileri ile başta enerji olmak üzere girdi maliyetlerinde yaşanan artışlar, tüm emtialarda olduğu gibi şeker pancarı üretim maliyetine ve dolayısıyla şeker fiyatlarına da yansımıştır. Bu artışlar Ülkemizi de olumsuz yönde etkilemiş arz talep dengelerini bozmuştur. Hammadde (şeker pancarı), işçilik, enerji, kimyasallar, ambalaj, lojistik vb. birçok üretim maliyet kalemlerindeki yüksek fiyat artışları nedeniyle şeker fiyatlarında dalgalanmalar meydana gelmiştir. Arz istikrarını da etkileyen bu olumsuzluklara karşın, gerçekleştirdiğimiz şeker üretim rakamları ve arz istikrarını sağlamak amacıyla Tarım ve Orman Bakanlığımızca sektörde oluşturulan koordinasyon mekanizması sayesinde, dünya şeker piyasalarında olası dalgalanmalara karşı bir risk ihtimali ortadan kaldırılmıştır.

Türkşeker olarak 100. yıla yaklaşırken, memleket ekonomisine katma değer sağlamaya devam ediyoruz. Ülkemizin geleceğine güveniyoruz. 2022 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine arz ediyor, 2022 yılı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için özveri ve gayret ile çalışan değerli Türkşeker çalışanlarına teşekkürlerimi sunuyorum.

Dr. Muhiddin ŞAHİN
Türkşeker Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

1 GENEL BİLGİLER

4 TEŞKİLAT YAPISI

5 FAALİYET BİRİMLERİ

15 SUNULAN HİZMETLER

18 İNSAN KAYNAKLARI

24 YÖNETİM VE İÇ KONTROL

25 AMAÇLAR VE HEDEFLER

27 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

33 PERFORMANS BİLGİLERİ

36 KAMPANYA FAALİYETLERİ

53 PAZARLAMA FAALİYETLERİ

57 YATIRIMLAR

58 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ÖNERİ VE TEDBİRLER

TABLO DİZİNİ

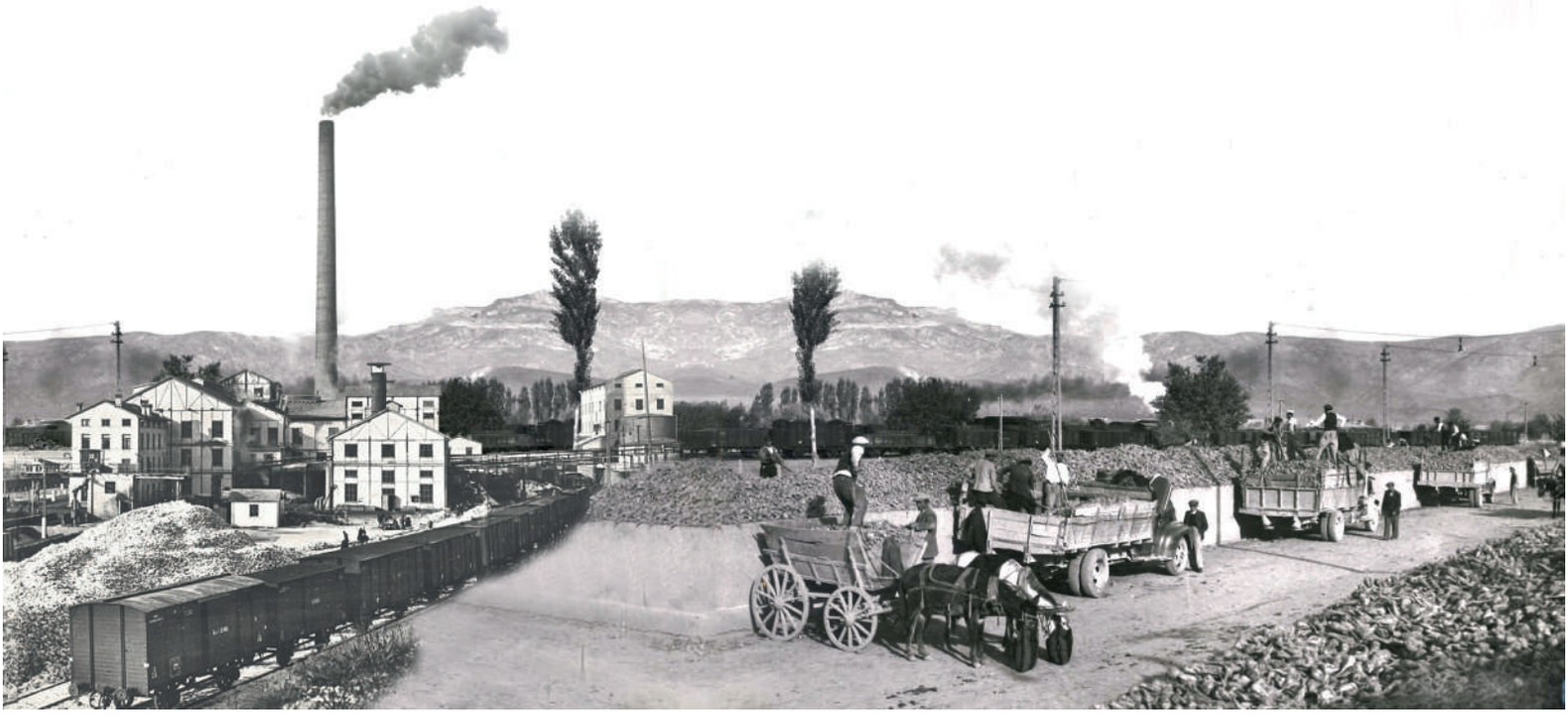
Tablo 1: Fiziksel Yapı..... 2-4
Tablo 2: Bilgi Teknolojileri Donanımı..... 14
Tablo 3: Personel Sayıları..... 18
Tablo 4: Türkşeker'de Çalışan Memur (I Sayılı) Personel..... 19
Tablo 5: Türkşeker'de Çalışan Sözleşmeli (II Sayılı) Personel..... 19
Tablo 6: Türkşeker'de Çalışan Personelin Öğrenim Durumları..... 20
Tablo 7: Türkşeker'de Çalışan Personelin Yaş Dağılımı..... 20
Tablo 8: Türkşeker'de Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı..... 20
Tablo 9: Türkşeker'de Çalışan Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı..... 22
Tablo 10: Türkşeker'de Personelin Ayrılma Nedenleri..... 22
Tablo 11: Türkşekere Alınan Personel Sayıları..... 23
Tablo 12: Türkşeker'de Çalışan Personelin Eğitime Katılım Durumları..... 23
Tablo 13: 2021- 2022 Yılı Bilançosu Aktif Varlıklar. 28
Tablo 14: 2022 Yılına Ait Kaynaklarımız 29
Tablo 15: Öz Kaynaklar 30
Tablo 16: Ödenmiş Sermaye..... 31
Tablo 17: Gelir Tablosu..... 32
Tablo 18: Şeker Pancarı Taahhüt ve Ekim Durumu..... 33
Tablo 19: Pancar Teslim Eden Üretici Sayıları İle Pancar Üretim Miktarları..... 35
Tablo 20: 2022 Yılında Fabrika Merkezlerine Taşınan Pancar Miktarları 36
Tablo 21: Pancar Üretim Miktarlar 37
Tablo 22: 2022/23 Kampanya Döneminde PancarŞeker Verimleri 38
Tablo 23: Sıra Üzeri Mesafeye Göre Ekim Durumu..... 39
Tablo 24: Son 5 yıllık Pancar Fiyatı - TÜFE (Tüketici Fiyat Endeksi) ilişkisi..... 42
Tablo 25: 2022 Yılı Pancar Bedel Ödemeleri..... 43
Tablo 26: Hektara ve Pancar Teslim Eden Üretici Başına Ortalama Brüt Gelir Durumu..... 44
Tablo 27: Fabrikalar İtibariyle Son Beş Yıla Ait Değerler..... 46
Tablo 28: 2022/2023 Kampanyası Başlangıç ve Bitiş Tarihleri ve Kampanya Süreleri..... 47
Tablo 29: Son Beş Yılda Üretilen Kristal, Küp, Rafine ve İhraç Şeker Miktarları..... 47
Tablo 30: 2022/2023 Kampanyası İşlenen Pancar Üretilen Şeker..... 48
Tablo 31: Son Beş Yılda İşlenen Pancar Miktarları..... 48
Tablo 32: Son Beş Yılda Üretilen Toplam Şeker Miktarı..... 49
Tablo 33: Son Beş Yılda Üretilen Melas Miktarı..... 50
Tablo 34: Son Beş Yılda İşlenen Melas ve Alkolün Cins ve Miktarları..... 50
Tablo 35: 2022 Yılında İşlenen Melas ve Üretilen Alkolün Cins ve Miktarı..... 51
Tablo 36: Toplam Yakıt Tüketimi (Şeker Fabrikası İçin)..... 51
Tablo 37: 2022 Yılında Yurt İçine Satılan Şeker Miktarları..... 53
Tablo 38: Türkşeker ve Dünya Beyaz Şeker Fiyatları..... 53
Tablo 39: Son 5 Yılda Yurt İçine Yapılan Şeker Satışları. (Ton)..... 54
Tablo 40: 2022 Yılında Satılan Etil Alkol Miktarı İle Satış Fiyatı..... 54
Tablo 41: Son 5 Yıllık Melas Satışları (Ton)..... 54
Tablo 42: 2022 Yılı Yaş Küspe Satışları (Ton)..... 55
Tablo 43: Son Dört Yılda Gerçekleşen Şeker İthalatı..... 56
Tablo 44: Teşekkül Yatırımları..... 57


Türkşeker
1926
Ankara Vali
Eskişe
İstan
Ulus
Havalim

KISALTMALAR

KİT	Kamu İktisadi Teşebbüsleri
PY	Pazarlama Yılı
% pg	100 pancara göre
% pşg	100 pancardaki şekere göre
EMAF	Elektro Mekanik Aygıtlar Fabrikası
TÜRKAK	Türk Akreditasyon Kurumu
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
EÜAŞ	Elektrik Üretim A.Ş.
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
CIF	Cost, Insurance and Freight (masraflar, sigorta primi ve navlun ödenmiş olarak teslimi)
FOB	Free On Board (gemi bordasında teslim)
DİİB	Dahilde İşleme İzin belgesi





I.GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

MİSYONUMUZ;

Belirlenen şeker kotaları çerçevesinde toplumun ihtiyacı olan şekeri kaliteli, verimli ve en düşük maliyetle, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına uygun olarak üretmek. Gerekli olan şeker pancarını sözleşmeli olarak ürettirmek, üretilen şekeri piyasa koşullarında ve güler yüzlü bir hizmet anlayışıyla müşterilere sunmak.

VİZYONUMUZ;

Pancar ve şeker üretimini sürdürülebilir ve çevreye duyarlı bir anlayışla, son teknolojileri kullanarak verimli, güvenli ve en düşük maliyetle gerçekleştirmek, üretilen şeker ve yan ürünlerin uygun fiyatla arzını sağlamak, sektörde öncü ve lider olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Özelleştirme Yüksek Kurulunun; 20/12/2000 tarih ve 2000/92 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsamına, 08/10/2007 tarih, 2007/57 sayılı Kararı ile kamu hisselerinin özelleştirme programına alınarak 08/10/2007 tarihi itibariyle 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkındaki Kanunu'na tabi olan Türkiye Şeker Fabrikaları Anonim Şirketi (Tükşeker); 29/4/2021 tarihli ve 3923 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkarılarak, sermayesinin tamamı Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiş ve Tarım ve Orman Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.

Yasal Yükümlülükler

12/11/2021 tarihli ve 4083 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Tarım ve Orman Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olan Türkşeker; tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesi ile sınırlı iktisadi devlet teşekkülüdür. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Ana Statü hükümleri saklı kalmak üzere özel hukuk hükümlerine tâbidir.

Faaliyet Alanı;

(1) Faaliyet alanlarında ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun, kârlılık ve verimlilik ilkesi doğrultusunda iç ve dış pazar taleplerini karşılayacak nicelik ve nitelikte, Ülke ekonomisine azami katkıyı sağlamak ve bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmak amacı ile kurulmuş Türkşeker'in faaliyet konuları aşağıda gösterilmiştir:

a) Her nevi şeker üretmek,

b) Şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde ürettirmek veya gerektiğinde üretmek,

c) İşletmenin her safhasında oluşacak yan ürünlerin ve artıklarının kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,

ç) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünü değerlendirmek, bu amaçla gıda maddeleri imal ve üretmek,

d) Şeker fabrikalarının kuruluşu, işletilmesi, tevsii, modernleştirilmesi, bakım ve onarımı için gerekli makine imalat sanayi ile diğer yan sanayileri kurmak, bu maksatla kurulmuş olan tesis ve makinelerin artık kapasitelerini değerlendirmek,

e) Şeker pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımını, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknolojisi ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmalarını yapmak veya yaptırmak, hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, araştırma müesseseleri ile laboratuvarlar kurmak, araştırma ve analizler yapmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak kuruluşlarla işbirliği yapmak ve bu kuruluşlara üye olmak,

f) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,

g) Yem üretimini geliştirmek, gelişmesi ile ilgili çalışmalar yapmak veya yaptırmak, damızlık hayvan üretimi, et ve süt besiciliği yapmak, elde edilecek ürünleri işleyerek mamul hale getirmek,

ğ) Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibariyle kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere üretim lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak. 3/6/2007 tarihli ve 5686 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanununda yer alan jeotermal ve doğal mineralli sularla ilgili ve 16/12/1960 tarihli ve 167 sayılı Yeraltı Suları Hakkında Kanunda bahsi geçen tüm faaliyetlerde bulunmak,

h) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak.

(2) Birinci fıkradaki faaliyet konularıyla ilgili olmak üzere;

a) Yurdun çeşitli bölgelerinde gerekli tesisler kurmak ve işletmek,
b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak veya ihraç etmek, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, ham şeker ithalatı yapmak ve şeker üretiminde kullanmak, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan, perakende veya ihalelere iştirak ederek satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,
c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyevi gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi ürünleri ayni kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek,
ç) Yurtiçi ve yurtdışı firmalarla lisans, know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, Türkşeker'in amacını sağlamakta yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak, gerektiğinde devretmek,
d) Faaliyet konuları ile ilgili gayrimenkullerle tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vs. haklar tesis etmek,
e) Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili anonim şirketlere iştirak etmek,
f) Yurtiçinde ve yurtdışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınai ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, müşavirlik, sigorta şirketleri ile bankalara üye ve ortak olmak,
g) İkraz ve istikrazda bulunmak,
ğ) Faaliyetlerini gerçekleştirirken hizmet alımı yapmak.

(3) İkinci fıkrada belirtilenlerden başka, amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınai, mali ve hukuki işleri yapabilir.

C.İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Hizmet binamız Ankara ili, Çankaya ilçesi, Cumhuriyet mah., 1045 ada 10 parsel 1.739 m² lik arsa üzerinde 7 katlı binada 236 oda olmak üzere toplam 8395,06 m² kapalı alanda hizmet vermektedir.

Sektörde 15 şeker fabrikasının yanı sıra 1 alkol, 2 makina, 1 elektromekanik aygıtlar, 1 tohum işleme fabrikası ve 1 şeker enstitüsü ile 97 yıldır ülkemizin önde gelen sanayi kuruluşlarından olan Türkşeker; çalışanlarının etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması için misafirhane, lojman gibi sosyal tesisleri ile hizmet vermektedir.

Genel Müdürlük Binasında; Bakım Onarım ve Enerji Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı, Eğitim Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İnşaat Daire Başkanlığı, Mali İşler ve Muhasebe Daire Başkanlığı, Pazarlama ve Satış Daire Başkanlığı, Personel ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı, Proje ve Yeni Tesisler Daire Başkanlığı, Satınalma Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Şeker Üretim Daire Başkanlığı, Tarımsal Üretim Daire Başkanlığı, Tarımsal Proje ve Tesisler Daire Başkanlığı yer almaktadır.

Tablo 1: Fiziksel Yapı

Fiziksel Yapı			
	Merkez	Taşra	Toplam
Lokal		**18**	**18**
Misafirhane		**18**	**18**
Lojman	20	**1.326**	**1.346**

2.Teşkilat Yapısı



Türkşeker, Genel Müdürün idaresi altında merkez teşkilatı ile merkez dışında fabrika müdürlüklerinden ve enstitüden teşekkül eder.

Merkez teşkilatı birimleri, daire başkanlıklarından oluşmakta olup fabrika müdürlükleri de kendi görev sahaları kapsamında fonksiyonların tümünü Genel Müdürlük adına yürüten birimlerdir. Türkşeker 15 şeker fabrikası, 1 alkol, 2 makina, 1 elektromekanik aygıtlar, 1 tohum işleme fabrikası, 1 şeker enstitüsü ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



2.1. Faaliyet Birimleri

Bakım Onarım ve Enerji Daire Başkanlığı

Mevzuata ve Teşekkül amaçlarına uygun olarak şeker ve alkol fabrikası ile bunlara bağlı diğer tesislerin bakım onarım ve enerji faaliyetlerinin ve Teşekkülün her türlü inşaat ve inşaatla ilgili faaliyetlerinin keşif, etüt ve proje safhasında tamamlanmalarına kadar olan yeni işleri ile mevcut inşaatların tadilat, bakım ve onarımlarının mühendislik ve mimarlık karlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yürütülmesini sağlamak üzere kurulmuştur.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilişim alanındaki teknolojik gelişmeleri izlemek, Teşekkülün bilgi teknolojileri politikasını organize ve takip etmek, Teşekkülün ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanımları tespit ve temin etmek, Teşekkülün görevleri ile ilgili diğer kamu kurumları ile karşılıklı iş birliği yaparak bilgi alışverişinde bulunmak, Teşekkülün veri merkezinin sürekli çalışması, güvenliği, bakımı ve yedekliliği için gerekli tedbirleri almak, kesintisiz internet, veri iletişimi sürekliliği ve e-imza hizmetlerinin takibini ve koordinasyonunu sağlamak, Genel Müdür/Genel Müdür Yardımcısı tarafından verilecek benzer nitelikteki diğer görevleri yapmak üzere kurulmuştur.

Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı

Teşekkül Ana Statüsü ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde, görev alanları içerisinde satınalma ve satma işlerini yürütmek, Genel Müdürlük yemekhane, temizlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma gibi benzeri iş ve hizmetleri yapmak veya yaptırmak, Teşekkülün taşınır kayıtlarını tutmak, iş ve işlemlerini yürütmek, sağlık, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini plânlamak ve yürütmek, Genel Müdürlüğün genel evrak ve arşiv faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek, Merkez ve Ankara Etimesgut yerleşkesinin güvenlik hizmeti ile bu yerleşkelerde bulunan tüm sosyal tesislerin iş ve işlemlerini yürütmek, işletilmesini sağlamak üzere kurulmuştur.

Eğitim Daire Başkanlığı

Eğitim ihtiyaçlarına göre yıllık eğitim plan tasarısını hazırlamak, eğitim kuruluna sunmak ve eğitim kurulunca alınan kararların uygulamaya konmasını sağlamak, genel eğitim politikaları ile ilgili yatırım tekliflerini yapmak ve uygulanmasını sağlamak, eğitim ihtiyaçlarının tespit edilmesinde Teşekkül birimine yardımcı olmak ve diğer ilgili birimlerle temas ederek hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim hizmet ve ihtiyaçlarını tespit etmek, tatbikatını sağlamak, eğitim için gerekli araç, gereç ve diğer levazımı iç veya dış kaynaklardan sağlamak, eğitim faaliyetlerinde görevlendirilecek ve Teşekkülde görev yapan eğitim görevlisi ve uzmanlarını tespit ederek ilgili birimlerden talep etmek, Teşekkülde bulunmayan nitelikteki eğitim uzmanı ve görevlisini temin etmek, eğitimde devamlılığı sağlayabilmek için eğiticilerin eğitilmesi konusunda gerekenleri yapmak, diğer kurum ve kuruluşların eğitimle ilgili çalışmalarını izlemek, değerlendirmek, gerektiği hallerde bu çalışmalara, ilgili personelin katılmasını sağlamak, ülke ve ülke dışından gelen stajyer öğrencilerle ilgili işlemleri yürütmek, kalkınma planları ve yıllık programlarda yer alacak Teşekkülümüz faaliyetleri ile ilgili istatistiklerin derlenmesini, değerlendirilmesini ve yayımlanmasını sağlamak. 5S Tekniğinin Kaizen terminolojisinde geçen kısaltmasıyla Seiri (Ayıklama), Seiton (Düzenleme), Seiso (Temizlik), Seiketsu (Standartlaştırma), Shitketsu (Sürdürme ve Geliştirme) uygulanmasına ilişkin yöntemleri belirleyerek uygulanmasını sağlamak.

Hukuk Müşavirliği

Genel Müdür tarafından re'sen veya daire başkanlıklarının gösterecekleri lüzum üzerine intikal ettirilen hukuki konular hakkında görüş bildirme ve hukuki konular ile ilgili işlemleri yapmak, Teşekkül tarafından veya Teşekküle karşı açılan her türlü dava ile icra işlerini, konularına göre her derecedeki adli ve idari makamlar nezdinde takip ve sonuçlandırılması sağlamak, Teşekkülün çeşitli çalışmalarını düzenlemek için hazırlanan yönetmelik, yönerge, talimat ve genelgeler hakkında hukuki yönden yardımcı olmak, üçüncü şahıslar ile yapılacak sözleşme ve şartnameleri incelemek, görüş bildirmek, mevzuat uyarınca veya Genel Müdürlük Makamınca katılımı gerekli görülecek komisyon ve toplantılarda hukuki konularla sınırlı istişari nitelikte görüş vermek, Teşekkül tarafından yasal takip yollarına başvurulması hususunu yetki limitlerine göre onaya sunmak, Teşekkül için uygun ve faydalı görüldüğü takdirde ihtilafların sulh veya arabuluculuk yoluyla çözümü, davadan feragat, davayı kabul, davayı takip etmemek, istinaf, temyiz, karar düzeltme başvurusunda bulunmamak ve itiraz etmemek ile hukuki takibe başlanmış dahi olsa sarf edilecek masraf ve emek gözetildiğinde takibinde fayda görülmeyen alacaklar ile tahsili mümkün olmayan alacaklardan vazgeçilmesi hususlarını yetki limitlerine göre onaya sunmak üzere kurulmuştur.

İnşaat Daire Başkanlığı

Teşekkül taşınmazları ile ilgili her türlü takip, alım, satım, kiralama, devir ve bağış işlemlerini yapma, taşınmazlar üzerine rehin, ipotek koyma veya kaldırılması gereken rehin ve ipotekleri kaldırma, taşınmazların imar durumlarının takibi ve dış kiralamalar da dahil tüm bu işlemler için taşra teşkilatı ile iletişimde bulunma resmi dairelerle bağlantı kurma işlemleri takip ve sonuçlandırma işlerini yapmak ve yürütmek, Teşekkülün her türlü inşaat ve inşaatla ilgili keşif, etüt, proje ve yapı faaliyetlerini yürürlükteki kanun ve yönetmeliklere göre planlayarak yapmak veya yaptırmak, Teşekkül iştirak ve ortaklıklarına ait gayrimenkullerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek, izlemek, denetlemek ve gerekli önlemler hakkında önerilerde bulunmak, Teşekküle ait taşınmazların özelleştirilmesine ve kamulaştırılmasına esas her türlü iş ve işlemleri yapmak üzere kurulmuştur.

Mali İşler ve Muhasebe Daire Başkanlığı

Mevzuata ve Teşekkül amaçlarına uygun olarak Teşekkülün genel mali politikasını saptamak, mali ve muhasebe, işlemlerinin karlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yürütülmesini sağlamak, Teşekkülü ilgilendiren mali mevzuatlardaki değişikliklerin (vergi, sigorta vs.) uygulama alanına konulmasını sağlamak, finansal kaynaklar dikkate alınarak nakit akışlarını rasyonel şekilde düzenlemek, yıllık Genel Yatırım ve Finansman Programları ile Teşekkülün bütçesinin hazırlanmasını, yetkili mercilerce onaylanmasını ve uygulanmasını sağlamak, Teşekkülün borç ve alacakları ile kıymetlerine ait işlemlerin izlenmesini ve kayıtların tutulmasını, bilanço ve gelir tablolarının (kar ve zarar) düzenlenmesini sağlamak, maliyetlerin izlenmesini, analizini, değerlendirilmesini sağlamak ve gerekli tedbirlerin alınması için teşebbüslerde bulunmak, maliyet etütleri ve diğer mali analizlerin yapılmasını sağlamak ve bu bilgileri, Teşekkül yöneticilerinin kararına esas olacak biçimde rapor halinde düzenlemek üzere kurulmuştur.

Pazarlama ve Satış Daire Başkanlığı

Teşekkülce üretilen ürünlerin pazarlama ve satışının karlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yürütülmesini sağlamak, Teşekkülce üretilen ürünlerle ilgili olarak yurt içi ve yurt dışı pazarlarındaki Teşekkül faaliyetlerine ilişkin gerekli araştırmaların yapılması veya yaptırılmasını, sonuçlarının değerlendirilmesini, muhtemel gelişmelerin izlenmesini, istatistiki bilgilerin toplanmasını, kısa ve uzun vadeli planlar yaparak uygulanmasını sağlamak, Üretilen ürünlerin pazarlama ve satışına ilişkin her türlü gümrükleme, vergi, sigorta ve nakliye hizmetlerinin ekonomik şekilde yürütülmesini temin için ilgili birimlerle koordinasyonu sağlamak, Daire Başkanlığının faaliyetlerini diğer birimlerle eş güdüm içerisinde yürütmek ve paylaşmak, birimi ile ilgili konularda gerekli dış temasları yapmak, iyi iş ilişkileri kurmak ve geliştirmek, pazarlama ve satış işlemlerinde 7/11/2013 tarihli ve 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun kapsamında ki yükümlülüklerini yerine getirmek.

Personel ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı

Mevzuata ve Teşekkül amaçlarına uygun olarak Teşekkülün personel politikasının tespiti için gerekli çalışmaları yapmak, personelin kanunlardan ve sendikal ilişkilerden doğan hak ve görevlerini belirlemek ve uygulamasını sağlamak, Teşekkül personeli ile ilgili prensiplerin tespit edilmesi, önlemlerin alınması ve koordinasyonun sağlanması için gerekli işlemleri yapmak, Teşekkül tarafından belirlenen temel hedef ve amaçlar çerçevesinde; memur, sözleşmeli personel ve işçilerin, hukuki ve mali statülerinin ve uygulama esaslarının tespit edilmesine, düzenlenmesine, geliştirilmesine, fabrikalar arasında uyum ve koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş ve işlemleri ilgili mevzuat çerçevesinde yürütmek, memur, sözleşmeli personel ve işçilerle ilgili mevzuat hükümlerinin uygulanmasını sağlayarak uygulama birliği için gerekli tedbirleri almak, uygulamayı yönlendirmek ve ortaya çıkacak tereddütleri gidermek, Teşekkülün istihdam planlaması ile personel alım ve yerleştirilmesinde usul ve esasların belirlenmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek, Teşekkülün kadro, pozisyon, atama izni ve açıktan alım izinlerine ilişkin olarak öngörülen iş ve işlemleri ile geçici görevlendirmeleri yapmak, Teşekkülün iş analizleri ve görev tanımları ile ilgili çalışmalar yapmak ve bu konularda gerekli koordinasyonu sağlamak, tüm personelin sicil özetlerini tutmak, atanma, görevden alınma, vekâlet, tayin, nakil, özlük ve emeklilik vb. işlerin yürütülmesini sağlamak ve personelin yetiştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, kurumsal kapasitenin arttırılmasına yönelik hizmet içi eğitim programını hazırlamak, Teşekkül personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek, üniversite ve araştırma enstitüleri ile iş birliği yaparak veya hizmet satın alınması suretiyle eğitim programları, araştırma, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, şeker sanayi ve üretimi ile ilgili faaliyet gösteren üretici, tüzel kişi ve gerçek kişilere eğitim vermek, seminer ve konferans düzenlemek, Genel Müdür/Genel Müdür Yardımcısı tarafından verilecek benzer nitelikteki diğer görevleri yapmak üzere kurulmuştur.

Proje ve Yeni Tesisler Daire Başkanlığı

Yatırım ve ürün maliyetini düşürücü, buna karşılık ürün kalitesini yükseltici tedbirleri alarak yeni fabrikalar ile tevsii ve modernizasyona tabi tutulması uygun görülen eski fabrikaları projelendirmek ve bunlar için ayrılan ödenekleri ilgili birimlerle işbirliği yaparak yıllık programa bağlamak, yeni kurulacak veya tevsii ve modernize edilecek fabrika ve tesislerin projelerini hazırlamak ve bunlar için ayrılan ödenekleri ilgili birimlerle işbirliği yaparak yıllık programa almak, yeni kurulacak veya tevsii ve modernize edilecek fabrika ve tesislerin planlanan süre içerisinde bitirilmesini ve ayrılan ödeneklerin en ekonomik şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla CPM-PERT diyagramları hazırlatmak, iş ve sipariş programları yapmak, işlerin aksamadan yürütülmesi ve yatırımların temrin programına göre yapılması için diğer birimlerle koordinasyonu sağlamak ve işbirliği yapmak, yeni teknoloji üretmek veya teknoloji transferi yapmak ve bu amaçla gerekli şartname ve lisans anlaşmalarını hazırlamak, şartname ve spesifikasyon listeleri hazırlayarak bir program dâhilinde yurt içi ve yurt dışından temin edilecek malzemelerin siparişini vermek, teklifleri teknik yönden değerlendirmek ve sonuca bağlamak, makine, tesis ve malzeme siparişinde yeknesaklığı sağlamak amacı ile standart çözüm aramak, yeni kurulan fabrikaların makine tesis ve çelik konstrüksiyon montaj programlarını hazırlamak ve montaj işlerini ilgili birimlerle işbirliği yaparak yürütmek, montaj sonunda fabrikaların ilgili birimlerle işbirliği yaparak deneme işletmesine alınmasını ve meydana çıkan aksaklıkların giderilmesini sağlamak, fabrika atıklarının çevreye olan olumsuz etkilerini en aza indirmek amacıyla faaliyetlerde bulunmak, gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak, dünya şeker teknolojisi ile ilgili gelişmeleri takip etmek, teknoloji ve bilgi transferi için gerekli kuruluşlarla çalışmalar yapmak, Teşekkülün yurtiçi veya yurtdışı firma ve kuruluşlarla yaptığı ortak çalışmalarda biriminin yükümlendiği işler için koordinasyonu sağlamak, uygulanması kararlaştırılan projelerin gerektirdiği makine, cihaz ve tesislerin, Teşekkülün EMAF ve makine fabrikaları ile diğer yurtiçi ve yurtdışı fabrikalarda imal edilebilecekleri ve bunlardan lisans ile imalleri zorunlu olanlar için yabancı firmalarla yapılacak lisans anlaşmalarının esaslarını ilgili birimlerle işbirliği yaparak hazırlamak ve yapılan lisans sözleşmelerinin yerine getirilmesini sağlamak, dışarıdan siparişler alabilmek için Makine Fabrikaları ile EMAF'da yapılan mamullerin tanıtılması için her türlü faaliyette ve temasta bulunmak, boş kapasitelerinin değerlendirilmesini sağlamak, birimine intikal eden siparişlerin imalatla ilgili hesap ve resimlerinin hazırlanmasını ve bunlar için gerekli malzemelerin teminini, siparişlerin belli bir program içerisinde yürütülmesi amacıyla hazırlanan iş programları ile temrin planlarının izlenmesini, kontrol edilmesini ve siparişlerin ilgili yerlere zamanında ulaştırılmasını sağlamak, imalatı yapılan makine ve tesisleri ilgili birimlerle işbirliği yaparak işletmeye alınma çalışmalarına katılmak ve meydana çıkan aksaklıkların giderilmesini sağlamak, birimi ile ilgili yatırımları ait dispozisyon ve yük planlarının hazırlanmasını sağlayarak inşaat işlerinin yürütülmesini için Bakım Onarım ve Enerji Dairesi Başkanlığına iletmek, Makine Fabrikalarının EMAF'ın yatırımları için yapılan harcamaları kontrol ve takip etmek, artan ve eksilen ödenekler konusunda ilgili birimlerle gerekli temaslarda bulunmak, Makine Fabrikaları ile EMAF'ın mamul ve hizmetleri için ilgili birimlerle işbirliği yaparak teklif vermek üzere kurulmuştur.



Satınalma Daire Başkanlığı

Birimlerce satın alınmak üzere Başkanlığa iletilen mal ve hizmetlerin istenilen kalite, miktar ve zamanda ekonomik olarak iç ve dış piyasalardan satın alınmasını ve satınalma ile ilgili tüm işlemlerin yürütülmesini sağlamak, birimlere ilişkin faaliyetlerle ilgili kanun, yönetmelik, kambiyo, teşvik, gümrükleme, vergi, sigorta vb. diğer mevzuat ve yayımları takip etmek, uygulama değişikliklerini tespit etmek, gerekenleri onaya sunmak ve onaylananları uygulamak, satınalma hizmetlerine ilişkin her türlü nakliye işlemlerinin ilgili birimlerle koordinasyon içinde ekonomik olarak yürütülmesini sağlamak, merkezde yapılan ihalelerde ihale komisyonuna başkanlık etmek, onay yetki limitleri dahilinde, taşra teşkilatının Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür veya Yönetim Kurulu yetkisinde olan ihalelerine ilişkin ihale onay belgelerini ve ihale komisyon kararlarını ihale yetkilisinin onayına sunmak üzere kurulmuştur.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve Teşekkülün orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak, Teşekkülün görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek, Teşekkülün yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak, şekerle ilgili ulusal ve uluslararası düzeyde araştırma, inceleme, yayın ve danışmanlık faaliyetleri yapmak ve yaptırmak, Teşekkülün görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, Teşekkül içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak, yılı genel yatırım ve finansman programları ile Teşekkülün bütçesinin hazırlanmasını, yetkili mercilerce onaylanmasını ve uygulanmasını sağlamak, yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, Teşekkülün stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek, harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak Teşekkülün faaliyet raporunu hazırlamak, teşekkülün yatırım programının, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak, Teşekkülün diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak, malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak, ön malî kontrol faaliyetini yürütmek, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak üzere kurulmuştur.

Şeker Üretim Daire Başkanlığı

Pancarın bünyesinde bulunan şekerden en az kayıp, en yüksek verim ve en düşük maliyetle uluslararası standartlara uygun şeker üretimi ile proses sonucu açığa çıkan yan ürünlerin eldesini sağlamak, Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı ile koordineli olarak gerek görüldüğü zaman standartlara uygun alkol üretilmesini sağlamak, mevcut tesislerin teknolojik yönden daha verimli işletilmesini sağlamak amacıyla önerilerde bulunmak, yan ürünlerin daha iyi bir şekilde değerlendirilmesini temin için ilgili birimlere öneri ve görüş sunmak, kampanya hazırlığı olarak yakıt ve işletme malzemelerinin pancar rekoltesine göre ihtiyaç miktarları ile evsafının tespitini yapmak ve temini için teknik şartnameleri hazırlamak, başkanlık koordinasyonunda ilgili birimlerle fabrikaların kampanya başlangıç tarihlerini ve hedef değerlerini belirlemek, fabrikaların kampanya faaliyetlerini günlük olarak takip etmek, üretim esnasında meydana gelebilecek aksaklık veya olumsuzlukların fabrika ve ilgili birimlerle iletişime geçerek giderilmesini sağlamak, fabrikaların bir önceki yıl çalışmalarını değerlendirmek, fabrika teknik raporlarını incelemek ve yeni kampanya dönemi için başkanlık görev alanı içerisindeki hazırlıkları yapmak, kalite ve işletme kontrol laboratuvarlarında yapılan bütün analiz ve kontrollerin, uluslararası şeker analizlerinde tekdüzen yöntemler komisyonu (ICUMSA) kararları, metot standartları ve fabrikalar ile Şeker Enstitüsü Müdürlüğünden gelen öneriler de göz önüne alınarak, yöntem ve teknolojik açıdan takibini yapmak, uygun olanların uygulanmasını sağlamak, fabrikalardaki arıtma tesisi dahil tüm laboratuvarların ihtiyacı olan cihaz ve malzemelerin cins ve miktarı ile evsafının tespit edilerek temini için teknik şartnameleri hazırlamak, fabrikaların, iş güvenliği ve tehlikeli maddelerin karayoluyla taşınması hakkında

Avrupa Anlaşması (ADR) mevzuatı ile ilgili karşılaştıkları problemlerin çözümlenmesine yardımcı olmak, personel için iş sağlığı ve güvenliği kapsamında koruyucu güvenlik malzemelerinin miktar ve evsafını tespit etmek, teminine esas teknik şartnameleri hazırlamak üzere kurulmuştur.

Tarımsal Üretim Daire Başkanlığı

Şeker pancarı münavebe esasları ile üretim alanlarının tespiti çalışmalarının yürütülmesini planlamak, izlemek ve denetlemek, şeker pancarı kotalarının tespiti ile ekim, üretim, tesellüm, sevkiyat programlarını yapmak ve uygulanmasını sağlamak, üreticilerle yapılacak üretim sözleşmelerindeki ilkelerin tespit çalışmalarında gerekli koordinasyonu sağlamak, taahhüt alım esaslarının belirlenmesi ile şeker pancarı üretimi için tarla hazırlığı ve ekim işlerinin tekniğine uygun ve Genel Müdürlükçe tespit edilen ilkeler doğrultusunda uygulanmasını sağlamak, üreticilere verilmesi gereken ayni ve nakdi avansların miktar ve ödeme zamanı konusunda ilgili birimlerle işbirliği yapmak, hasat, tesellüm ve sevkiyat işleriyle fabrikalar arası pancar nakillerinin, tespit edilen programa göre yürütülmesini sağlamak, şeker pancarı fiyatlarının tespiti çalışmalarında diğer birimlerle işbirliği yapmak, tarımsal üretimle ilgili çalışmaları düzenlemek amacıyla fabrikalarda Genel Müdürlük adına iş toplantıları yapmak, Teşekkülün pancar tohumu politikasının (Islah, üretim, çeşit tespiti, temini, işlenmesi ve sevki v.b. gibi) esaslarını tespit etmek amacıyla ilgili birimlerle işbirliği yapmak, Şeker Enstitüsü ile tarımsal konularda koordinasyonu sağlayarak gerekli olan etüt, proje ve denemelerin tespitini yapmak, tarımsal üretimle ilgili iş programları ve raporlarının hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak, tarım birimini ilgilendiren ortak konularda yapılacak toplantılarda ilgili rapor ve protokoller ile diğer yıllık raporların düzenlenmesinde gerekli çalışmaları yapmak üzere kurulmuştur.

Tarımsal Proje ve Tesisler Daire Başkanlığı

Pancar ve diğer ürünler için gerekli maliyet etütlerini ve tarımsal konularda görev olarak verilen, kısa ve uzun vadeli etütleri yaptırmak, projelerin hazırlanmasını, pancar ve diğer mahsuller için gerekli denemelerin kurulmasını ve bunların düzenli bir biçimde yönetilmesini sağlamak, tarımsal tesislerin kuruluş amaçlarına uygun biçimde kullanılmalarını, yıllık, uzun vadeli yatırım ve iş programlarında yer alan yeni tarımsal tesisler ile tevsii ve onarım ihtiyaçlarını tespit ederek ayrılan ödeneklerin zamanında kullanılmasını sağlamak ve ilgili birimlerle koordinasyon kurmak, tarımsal tesislerin kullanma amaçlarına en uygun olanların, inşaat planlarını tespit etmek, ilgili dairelerle işbirliği yaparak bunların gerçekleşmesini sağlamak, tarımsal faaliyetlerle ilgili konularda etütler yapmak ve projelerini hazırlamak, Teşekkülün tarımsal faaliyetleri ile ilgili her türlü alet, makine ve malzeme ihtiyaçlarını tespit ederek, iş programına konulmasını sağlamak, tarımsal faaliyetlerde kullanılacak ziraat alet ve makineleri ihtiyaçlarını tespit ederek, temini hususunda ilgili dairelerle işbirliği yapmak, üreticilerin ihtiyacı olan her türlü tarım alet, makine ve diğer malzemelerin tedariki hususlarında gerekli koordineyi sağlamak, üretimde verimli bir şekilde kullanılmaları hususundaki esasları tespit ederek gerekli tedbirleri almak, sondaj ekiplerinin çalışmalarını planlamak, yürütülmesini sağlamak, izlemek, denetlemek, birimini ilgilendiren konularda Şeker Enstitüsü ve diğer birimlerle işbirliği yapmak üzere kurulmuştur.

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teşekkülün merkez ve taşra birimlerinde yapılacak teftişin etkin bir şekilde yürütülmesi hususunda genel prensipleri tespit etmek ve personelin verimli çalışmasını teşvik edici bir teftiş sistemi geliştirmek, Teşekkül merkez ve taşra birimlerinde Genel Müdür adına teftiş, inceleme ve soruşturma yapmak, Teşekkülün görevleri ile ilgili kanun, kararname, yönetmelik, genelge, talimat ve diğer mevzuatın uygulanış biçimleri ile tespit olunan noksanlık ve aksaklıklar hakkında teklifte bulunmak, Genel Müdür tarafından verilen benzeri diğer görevleri yapmak üzere kurulmuştur.




KASTAMONU
TON/GÜN: 3900
KÖMÜR
Susurluk
TON/GÜN: 7.000
KÖMÜR
AFYONKARAHİSAR
ESKİŞEHİR
TON/GÜN: 7.500
DOĞALGAZ
ANKARA
TON/GÜN: 3.900
DOĞALGAZ
YOZGAT
TON/GÜN: 3.900
KÖMÜR
UŞAK
TON/GÜN: 1.800
DOĞALGAZ
BURDUR
TON/GÜN: 5.200
DOĞALGAZ
ILGIN
TON/GÜN: 8.000
KÖMÜR
EREĞLİ
TON/GÜN: 8.500
DOĞALGAZ
ŞEKER FABRİKALARI (15)
MAKİNA FABRİKALARI(3)
ELEKTRO MEKANİK AYGITLAR
FABRİKASI (1)


ÇARŞAMBA
KÖMÜR
TOKAT
ERZİNCAN
MALATYA
TON/GÜN: 3.800
DOĞALGAZ
ELAZIĞ
TON/GÜN: 1.900
FUİL-OİL
KARS
TON/GÜN: 1.900
FUİL-OİL
AĞRI
TON/GÜN: 3.500
DOĞALGAZ
ERCİŞ
TON/GÜN: 2.200
FUİL-OİL
ŞEKER ENSTİTÜSÜ (1)

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1.Bilgi Teknolojileri

Teşekkülümüzün merkez ve taşra teşkilatlarında iş süreçlerinin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesi için, bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst seviyede faydalanmaya çalışılmaktadır. Web sitesi, elektronik posta hizmeti, güvenlik duvarı, virüs, spam, ağ yönetimi, yedekleme gibi bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmektedir. Teşekkülümüzle ilgili haber ve duyuruları resmi internet sitemiz (www.turkseker.gov.tr) üzerinden, kurum içi haber, bilgi, duyuru gibi hizmetleri de Teşekkülün resmi portalı (http://sekerportal) üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Tablo 2: Bilgi Teknolojileri Donanımı

2 a: Donanım Envanteri

ÜRÜN	ADET
Fiziksel Sunucu (Merkez + Taşra)	70
Switch	170
Router ve Modem	22
Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS)	20
Fiziksel Yedekleme Ünitesi	3
Fiziksel Depolama Ünitesi	3

2 b: Teknolojik Malzeme Dağılımı

ÜRÜN	ADET
Notebook	110
Kişisel Bilgisayar	2296
Lazer Yazıcı	694
Plotter Yazıcı	-
Nokta Vuruşlu Yazıcı	521
Faks Cihazı	20
Tarayıcı	36
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	322
Barkod Yazıcı	62
Projeksiyon	30

Yazılım Çalışmaları

Genel Müdürlüğümüz faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulan farklı nitelikteki yazılımlar paket program halinde doğrudan alınmakta veya geliştirilmesi yapılarak kurum içi ve dışı ihtiyaçlara cevap verecek şekilde kullanımına sunulmaktadır.

Sunulan Hizmetler

- Teşekkülümüzle ilgili haber ve duyuruları resmi internet sitemiz (www.turkseker.gov.tr) üzerinden, kurum içi haber, bilgi, duyuru gibi hizmetleri de Teşekkülün resmi portalı (http://sekerportal) üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.
- Teşekkül web sitesi sürekli güncel tutularak faaliyetlerimiz hakkında kamuoyu sürekli bilgilendirilmektedir.
- Merkez ve taşra teşkilatlarımızda bulunan kullanıcılara kesintisiz internet ve elektronik posta hizmeti verilmektedir.
- Tüm kullanıcıların kurumsal yazılımlarının güncel tutulması, donanım ve yazılım arızalarının giderilmesi ve güncel olması sağlanmaktadır.
- Türk Telekom A.Ş ile yaptığımız Protokolle 200 MB Metro Ethernet İnternet, 150 MB hat kapasiteli TTVPN teknolojisi kullanılarak güvenli veri alışverişi yapılmaktadır.
- Genel müdürlük ile fabrikalar arasında bulunan Network trafiği sürekli açık tutularak veri aktarımı ve Network üzerinden yapılan işler aksatılmadan yürütülmedir.
- 5651 sayılı yasa gereği Bilgi Güvenliği, Network ağ güvenliği en üst seviyeye çıkartılmış, URL filtreleme, atak önleme, virüs ve anti-virüs programları sürekli güncel tutulmuştur.
- Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sistemi (ERP) Projesi tüm modülleri ile devreye alınmış, geliştirmelere devam edilmektedir.
- Teşekkülümüzün dijitalleşme konusunda ihtiyaç duyduğu tüm uygulamaları geliştirmektedir.

3.2.Ar-Ge Çalışmaları

Yüksek verim ve kalitede, ekonomik pancar ve şeker üretimi, yan ürünlerin değerlendirilmesi, çevre sorunları ve organik şeker konularında şeker sanayinin ihtiyaçlarına cevap verecek uygulamaya yönelik araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak üzere faaliyetlerine devam eden Şeker Enstitüsü; Tarımsal Araştırmalar ve Teknolojik Araştırmalar olmak üzere iki kısımdan oluşmaktadır. Ülkemizde yeterli miktarda kaliteli şeker pancarı ve şeker üretiminin gerçekleşmesine yardımcı olabilmek için, uygulamalarda önder olmak, şeker pancarı ve şeker üretiminde yeni teknolojileri izlemek, adapte etmek ve geliştirmek üzere uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak ve araştırma geliştirme faaliyetlerini en üst seviyede tutmak Şeker Enstitümüzün kalite politikasıdır.

3.2.1.Yeni Başlanan ve Devam Eden Araştırma-Geliştirme Çalışmaları:

3.2.1.1. Tarımsal Araştırmalar

"Şeker Pancarı Çeşit Verim Kontrol Denemeleri (cercospora ve rhizomania)", Şeker Pancarı Çeşitlerinin "Tescil Denemeleri" (rhizomania), "Conviso-Smart ALS (rhizomania-cercospora)", "Conviso-Smart ALS (rhizomania-nematoda)","Şeker pancarı kist nematodu ile rhizomania hastalığına toleranslı çeşitlerin verim kontrol ve tescil denemeleri", "Şekerotu (stevia rebaudiana) bitkisinin Çarşamba-Samsun ve Etimesgut-Ankara Koşullarında Verim-Kalite ve Maliyet Unsurlarının Araştırılması", "Vejetasyon Döneminde Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkili Olan İklim Faktörlerinin Tespiti İle Bu Faktörler Arasındaki İlişkilerin Araştırılması" "Rhizomania Hastalığına Dayanıklı Yerli Şeker Pancarı Çeşitlerinin Geliştirilmesi", "Şeker Pancarında Hibrit Tohum Üretiminde Kullanılacak Sitoplazmik Erkek Kısır Bitkilerin Transplastomik Transformasyon Yöntemiyle Elde Edilmesi", "O-Tip Bitkilerin Moleküler Yöntemlerle Belirlenmesi Ve Arazi Koşullarında Denenmesi", "Kombinasyon Kabiliyeti Testi", "Doku Kültürü Çalışmaları", "Farklılık, Yeknesaklık ve Durulmuşluk" konulu projelere devam edilmektedir.

"Mutasyon Islahı Çalışmaları", "Bakteri (Basillus subtilis) Uygulamasının Şeker Pancarı Kök Verimine Etkileri", "Şeker Pancarı Tarımında Hassas Tarım Ve Yapay Zekâ Uygulamalarıyla Verim ve Kaliteyi Etkileyen Hastalıkların Erken Tanı Parametrelerinin Modellenmesi (TÜBITAK 1001)", "Sulama Suyuna Hava Enjeksiyonunun Şeker pancarı Verimi, Kalitesi ve Topraktaki Biyolojik Aktivitesi Üzerine Etkileri" (TÜBITAK 1001)" ve "Mobil Damla Sulamayla Şeker Pancarı Üretimi ve Su Tasarrufu Olanaklarının Araştırılması" (TÜBITAK 1001) konulu projelere 2022 yılında başlanmıştır.

3.2.1.2. Teknolojik Araştırmalar

"Hindiba Bitkisinden (Chicory) İnülin Üretimi", "Sodyum Klorür (NaCl) ve Kalsiyum Klorür (CaCl2) Kullanarak Elektroliz Yöntemiyle Hipokloröz Asit Üretimi ve Fabrikalarda Hipokloröz Asit Kullanılabilirliğinin Araştırılması", "Stevia rebaudiana Bitkisi Yapraklarından Ticari Değeri Yüksek Olan Doğal Tatlandırıcı Steviol Glikozit Maddelerinin Eldesi", "Oral Yolla Uygulanan Doğal Tatlandırıcı Stevia'nın Diyabetik Yara İyileşmesi ve Serum Antioksidan Parametreleri Üzerine Etkisi" ve "Şeker Fabrikalarının Atığı Karbonatlama Çamurundan Hidroksiapatit İçeren Kontrollü Salımlı Gübre Üretimi" konulu projelere 2022 yılında başlanmıştır.

3.2.2. Sonuçlanan Araştırma – Geliştirme Çalışmaları

"Kıyı Pancarının (Beta Vulgaris Var. Maritima) İn-Vitro Koşullarda Mikroçoğaltımı", "Şeker Pancarı Ekim Alanlarında Kök Çürüklüğü Hastalıklarına Karşı Toleransı Farklı Şeker Pancarı Çeşitlerinde Farklı Etken Maddeli İlaç Kombinasyonlarının Etkinliklerinin Belirlenmesi" ve "Yerel Şurup Parametrelerinin Tayin Edilmesi" konulu proje çalışmaları sonuçlandırılmıştır.

3.2.3. Danışmanlık, Teknik Yardım ve Rutin Çalışmalar

3.2.3.1. Tarımsal Araştırmalar

- Moleküler biyoloji laboratuvarımızda 21 parti tohum için Şeker Pancarı Tohumu Çeşit Tanı Analizleri yapılarak rapor ilgili birimlere sunulmuştur.
- 2022 yılında Teşekkülümüzce çiftçilere dağıtılmak üzere satın alınan 47 adet üre, 19 tane kompoze gübre numunesinde N, P2O5, K2O, elek ve gerekli diğer analizler yapılmıştır.
- Cercospora Yaprak Lekesi ve Şeker Pancarı Zararlıları Mücadele Esasları güncellenmiştir.
- Tohum İşleme Birimi'nin üçlü karışım (imidacloprid veya thiamethoxam + thiram + hymexazol + yapıştırıcı madde) tohum ilaçlarını satın almasına esas teknik şartnameler güncellenmiştir.
- 2023 Yılı İçin Satın Alınacak Üçlü Tohum İlaç Karışımı ile İlaçlanan Tohumların Çimlenme Hızı ve Gücünün Belirlenmesi" amacıyla yapılan çimlendirme denemeleri yapılmıştır.
- 2023 yılı "Mücadele Raporu" hazırlanmıştır.
- "Ekim Nöbeti (Münavebe) ve Şeker Pancarı Kist Nematodu Mücadelesinde Münavebe" konusunda bilgi notu hazırlanmıştır.
- Rhizomania teşhisi için; 80 adet pancar örneğinin ELISA testi yapılmıştır.
- Çeşit denemeleri ve diğer araştırmalar için 90 adet toprak örneğinde nematod popülasyon düzeyleri belirlenmiştir.
- Hassas ekim makinelerinde kullanılmak üzere 150 adet 38 delikli ekici teker imal edilmiştir.
- Seyyar pancar boşaltma, temizleme ve yükleme makinelerine ait 5 adet dizel motor, yakıt pompası ve radyatör revizyonu yapılmıştır.
- 2 adet dizel motorda intercooler yağ+hava soğutucu denemesi yapılmıştır.

- Fabrikalarımızın merkez ve bağlı kantarlarında bulunan seyyar pancar boşaltma, temizleme ve yükleme makinelerinin montajı ile meydana gelen arızalar giderilmiştir.
- 2022 yılı tarla denemelerinin verim ve kalite analizleri ve istatistiki hesaplamaları yapılmıştır.
- 2022 yılında, agronomi, bitki besleme, çeşit ıslahı, çeşit verim kontrol, entomoloji, fitopatoloji, sulama ve tarımsal mekanizasyon konularına ait toplam 9.761 parselde, 94 tarla denemesi Şeker Enstitümüze bağlı istasyonlar ve çiftçi tarlalarında yürütülmüştür.
- Fabrikalarımızın ziraat bölge şefliklerince hazırlanan 2021 yılına ait 61 adet şeker pancarı ve 67 adet rakip ürünlere ait maliyet etütleri yapılarak değerlendirilmiştir.

3.2.3.2. Teknolojik Araştırmalar

- Polonya'da üretilen pancar bıçağı Eskişehir Şeker Fabrikasında denenmiş ve kıyım kalitesi analizleri yapılmıştır.
- Ilgın Şeker Fabrikasında 40 ton/saat kapasiteli buhar kazanının kimyasal yıkaması yapılmıştır.
- Ereğli Şeker Fabrikasında sürekli pişirim dönüşümü için rafineri pişirim akım hesaplamaları yapılmıştır.
- Susurluk Şeker Fabrikasının su hazırlama ünitesi; kazan besleme ve kullanıma uygun hale getirilebilmesi için projelendirmesi yapılmıştır.
- 2008 yılında pH, KOİ ve TAKM ve TÇM analizlerinde TÜRKAK tarafından akredite olan Kalite Kontrol Laboratuvarı 2022 yılında; beyaz şekerde renk tipi, iletkenlik külü, çözelti rengi ve bulanıklık parametrelerinde de akredite olmuştur.
- Ereğli Şeker Fabrikasından gelen atıksu arıtma tesisi çıkışı atıksu numunelerinde 14 adet akredite parametre analizi yapılmış ve toplam 7 adet deney raporu hazırlanmıştır.
- TSE Belgelendirme Müdürlükleri, Nanolab, Kalite Sistem Laboratuvarı, Tarım Kredi Kooperatifleri Birliği, özel şeker fabrikaları ve fabrikalarımızdan gelen beyaz şeker numunelerinde analiz edilerek toplam 34 adet akredite deney raporu hazırlanmıştır.
- Ereğli Şeker Fabrikasının atıksu arıtma çıkışı atıksu numunelerinin, iç izlemeye esas akredite parametre analizleri (KOİ ve TAKM) yapılarak raporları hazırlanmıştır (7 adet deney raporu, 14 adet deney numunesi).
- Türkşeker'e bağlı şeker fabrikalarımızdan gelen 56 adet kristal beyaz şeker numunesinde toplam 392 adet mikrobiyolojik analiz membran filtrasyon yöntemi ile yapılarak raporları hazırlanmıştır.
- Fabrikalarımızın kampanya ortalama melas numunelerinde refraktometrik kuru madde, polar şeker, arılık, pH, invert şeker, görünür sakaroz, rafinoz, toplam azot, iletkenlik külü, Na, K, Ca, Mg ve Fe analizleri olmak üzere 210 adet analiz yapılmıştır.
- Fabrikalarımızın kampanya ortalama beyaz şeker numunelerinde; kurutma kaybı, kül, renk tipi, çözelti rengi, toplam puan, bulanıklık, polarizasyon, pH, invert şeker, düzeltilmiş tampon değeri, elek testi, flok testi, formaldehit, suda çözünmeyen madde, SO2, As, Cu, Fe, Pb analizleri olmak üzere 285 adet analiz yapılmıştır.
- TSE Belgelendirme Müdürlükleri, Nanolab, Kalite Sistem Laboratuvarı, Tarım Kredi Kooper atifleri Birliği, özel şeker fabrikaları ve fabrikalarımızdan gelen beyaz ve küp şeker,kahverengi şeker ve melasta kalite analizleri yapılmıştır. Bu kapsamda 4 adet melas, 1 adet küspe, 3 adet kahverengi şeker, 2 adet kesme şeker, 40 adet beyaz şeker analizleri yapılarak raporu hazırlanmıştır.



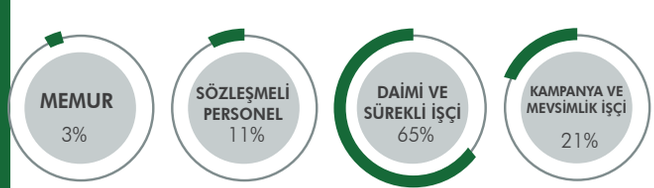
- Genel Müdürlüğümüz tarafından fabrikalarımızın 2021/2022 kampanyası için açılan satın alma ihalesine esas olmak üzere gelen taş önleyici, difüzyon ve arıtım sistemi için köpük kesici, pancar yıkama ve yüzdürme suyu için köpük kesici, perlit gibi çeşitli işletme malzemelerinin 1100 parametrede fiziksel ve kimyasal analizleri yapılmış 130 adet rapor hazırlanmıştır.
- Kömür yakan Eskişehir ve Çarşamba Şeker Fabrikasına gönderilen çeşitli kok ve linyit kömürü numunelerinde kaba nem, higroskopik nem, kül, toplam kükürt ve kalori analizleri yapılmış ve raporları hazırlanmıştır.
- Fabrikalarımızda 2022/2023 kampanya döneminde kullanılmak üzere satın alınan GP, BMA, Pres Filtre, Mekanik ve Şlam Filtre, Poliimid Filtre Bezi ve Çamur Koyulaştırma Filtre bezlerinin analizleri yapılmış ve raporları hazırlanmıştır.

4.İnsan Kaynakları

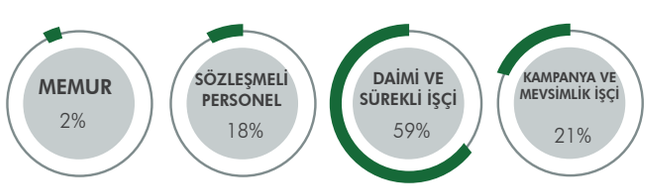
Türkşeker, kuruluş kanunu ve diğer ilgili mevzuatla verilen görevleri yerine getirecek insan kaynağının temin edildiği, farklı meslek disiplinlerinde çalışmalar yürüten bir kuruluştur. Türkşekerde 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile 4857 sayılı İş Kanununun istihdamı düzenleyen usul ve esaslarına göre hizmet arzı ve görevin gereklerine uygun insan kaynağı temin edilmektedir.
İşgücü ihtiyacı duyulan görev alanlarında; yeni istihdam edilen personele hizmet arzında ve iş karşısında olumlu tutum geliştirmesi düşüncesiyle ihtiyaç nispetinde eğitim faaliyetleri planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Tablo 3: Personel Sayıları

	2021	2022
Memurlar (I Sayılı Cetvel)	152	147
Sözleşmeli Personel (II Sayılı Cetvel)	654	1.088
İşçiler		
Daimi ve Sürekli İşçiler	3.897	3.551
Kampanya ve Mevsimlik İşçiler	1.256	1.238
TOPLAM	**5.959**	**6.024**



2021 Yılı Personel Sayıları



2022 Yılı Personel Sayıları

İnsan kaynağı ihtiyacının tespiti ve karşılanmasına ilişkin olarak Teşekkülümüzün vizyonu ve misyonu göz önüne alındığında yürütülecek faaliyetlerin istenilen sayıda ve nitelikli personel ile yapılması amacı taşımaktadır. Bu amaç doğrultusunda 2022 yıl sonu itibarıyla tüm meslek gruplarına göre dağılımı aşağıda verilmiştir.

Tablo 4: Türkşeker'de Çalışan Memur (I Sayılı) Personel

	Çalışan Sayısı (Kişi)	
	2021	2022
Merkez Teşkilatı		
TOPLAM	56	59
Taşra Teşkilatı		
TOPLAM	104	100
GENEL TOPLAM	160	159

Tablo 5: Türkşeker'de Çalışan Sözleşmeli (II Sayılı) Personel

	ÇALIŞAN SAYISI (Kişi)	
	2021	2022
Taşra Teşkilatı		
Genel Toplam	529	938

	ÇALIŞAN SAYISI (Kişi)	
	2021	2022
Merkez Teşkilatı		
Genel Toplam	125	150



Tablo 6: Türkşeker'de Çalışan Personelin Öğrenim Durumu

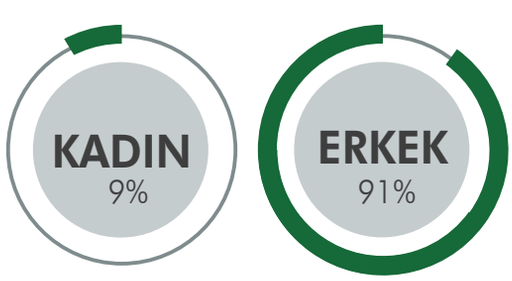
ÖĞRENİM DURUMU	ÇALIŞAN SAYISI (Kişi)			
	2021		2022	
	Kişi	%	Kişi	%
Doktora	8	0,13	10	0,17
Yüksek Lisans	81	1,36	148	2,46
Lisans	882	14,80	918	15,26
Ön Lisans	603	10,12	635	10,56
Lise	3.222	54,07	3224	53,61
Ortaokul	476	7,99	498	8,28
İlkokul	687	11,53	581	9,66
GENEL TOPLAM	**5.959**	**100,00**	**6.014**	**100,00**

Tablo 7: Türkşeker'de Çalışan Personelin Yaş Dağılımı

YAŞ DAĞILIMI	ÇALIŞAN SAYISI (Kişi)			
	2021		2022	
	Kişi	%	Kişi	%
18-25	774	13	775	13
26-35	903	15	1.096	18
36-45	596	10	454	8
46-55	2.549	43	2.500	42
56+	1.137	19	1.199	20
Genel Toplam	**5.959**	**100**	**6.024**	**100**

Tablo 8: Türkşeker'de Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

PERSONEL	Çalışan Sayısı (Kişi)			
	2021		2022	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Memur (I Sayılı Cetvel)	14	138	15	132
Sözleşmeli Personel (II Sayılı Cetvel)	154	500	391	697
İşçi	333	4820	117	4672
Genel Toplam	501	5458	523	5501



2022 Yılı Cinsiyete Göre Dağılımlar


IMAF

Tablo 9: Türkşeker'de Çalışan Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

HİZMET SÜRESİ(YIL)	ÇALIŞAN SAYISI (Kişi)	
	2021	2022
0-5	1.620	1.905
6-10	474	552
11-15	1.074	833
16-20	852	728
21-25	1.021	1.026
26+	918	980
Genel Toplam	5.959	6.024

2022 yılında memur, sözleşmeli personel ve işçiden; emekli, vefat, istifa, sözleşmeden memuriyete geçiş, statü değişikliği, iş akdi feshi, askerlik gibi nedenlerden dolayı 576 personel ayrılmış son durumda mevcut personel sayısı 6.024 olmuştur.

Tablo 10: Türkşeker'de Personelin Ayrılma Nedenleri

AYRILIŞ NEDENİ	PERSONEL SAYISI	
	2021	2022
Emeklilik	438	204
İstifa	12	33
Vefat	14	8
Başka Kuruma Nakil	0	2
İş Akdi Feshi	7	7
Askerlik	6	6
Genel Toplam	477	260

Teşekülümüze; 14 yıl (2007-2021 tarihleri arasında) Özelleştirme Programında olması nedeniyle açıktan veya naklen memur, sözleşmeli personel istihdam edilmemiş ve 2021 yılında 15 işçi alınmıştır. 29/04/2021 tarihli ve 3923 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak Türkiye Varlık Fonuna devrine karar verilen Teşekkülümüze; 2022 yılında 5 memur, 149 sözleşmeli personel ve 116 işçi olmak üzere toplam 270 kişi istihdam edilmiştir.

Tablo 11: Türkşekere Alınan Personel Sayıları

UNVAN	İSTİHDAM EDİLEN PERSONEL SAYISI (Kişi)	
	2021	2022
Memur	-	5
Sözleşmeli Personel	-	149
Daimi işçi	15	116
Genel Toplam	15	270

Bünyemizde bulunan insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla; memur, sözleşmeli personel ve işçilerin görevleriyle ilgili bilgi ve becerilerini artırmalarına, mesleki gelişmeleri izlemelerine ve kendilerini geliştirmelerine yönelik hizmet içi, kurs, seminer vb. eğitim faaliyetlerine katılmaları sağlanmaktadır.

Tablo 12: Türkşeker'de Çalışan Personelin Eğitime Katılım Durumları

UNVAN	EĞİTİME KATILAN SAYISI (Kişi)		EĞİTİM SÜRELERİ (Kişi-Saat)	
	2021	2022	2021	2022
Memur	1.103	1.129	74.855	77.153
İşçi	5.499	4.265		
Stajyer	508	564		
Çırak	91	236		
Genel Toplam	7.201	6.194		

Eğitim Faaliyetleri:

2022 yılında;

- 24 adet eğitim Teşekkülümüz personeli tarafından verilmiştir.
- 28 adet eğitim için ihale usulü ile dış kuruluştan danışmanlık ve eğitim hizmeti alınmıştır.
- 19 adet eğitim ise diğer kurumlara konularında eğitim verebilen kamu kurum ve kuruluşlarından alınmıştır.
- 30 adet işbaşı eğitimi Teşekkülümüz eğitmenleri tarafından personelimizin çalıştıkları birimlerde uygulamalı olarak verilmiştir.
- 44 personelimiz Doğalgaz, 12 personelimiz EKAT (Kuvvetli Akım Tesislerinde Çalışma Yetki Belgesi), 1 personelimiz Bilişim Hukuku Sertifikası,123 personelimize Forklift ve Tavan Vinci Operatörlük Belgesi aldırılmıştır.
- 622 personelimiz adına "Katılım Belgesi" düzenlenmiştir.
- Mesleki ve Teknik Lise öğrencilerimizden 423 stajyer, yüksek öğretim öğrencilerimizden 141 stajyer olmak üzere toplam 564 stajyerimize Teşekkülümüzde staj yapma imkanı sağlanmıştır.

Diğer taraftan;

- 29 konuda yapılan plan içi eğitimlere 897 personelimiz,
- 30 konuda yapılan plan içi işbaşı eğitimlerine 3.479 personelimiz (iş sağlığı ve güvenliği eğitimine katılan 79 personel dahil),
- 22 konuda yapılan plan dışı eğitimlerine 1.018 personelimiz (yetiştirme ve oryantasyon eğitimine katılan 162 personel dahil) katılmıştır.

5.Yönetim ve İç Kontrol

18/6/2020 tarihli ve 7247 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 22 nci maddesi ile 399 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejiminin Düzenlenmesi ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Maddelerinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararnameye eklenen Ek 4 üncü maddesiyle, Teşekkülümüzde 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55 inci maddesinin birinci fıkrasında tanımlanan iç kontrol sisteminin oluşturulacağı, her düzeydeki yöneticinin iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde oluşturulmasından ve uygulanmasından, yönetim kurulları ise gözetiminden ve gerekli tedbirlerin alınmasından sorumlu oldukları hüküm altına alınmıştır.

Diğer taraftan, 11/10/2022 tarihli ve 6206 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı Eki Kararının 25 ve 26 ncı maddelerinde de 29/9/2023 tarihine kadar Stratejik Planın hazırlanacağı ve İç Kontrol Sisteminin oluşturulacağı belirtilmiştir.

İç Kontrol; İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin;
- Etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini,
- Varlık ve kaynakların korunmasını,
- Muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını,
- Malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini,

sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür.

İç kontrolün amacı;
- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamaktır.

Teşekkül Ana Statüsünde belirlenen görevler, hizmet birimleri tarafından birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir. Başkanlık faaliyetlerinin, etkinliğinin ve etkililiğinin, finansal raporlarının güvenilirliği ile faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun temini konusunda kabul edilebilir bir güvence sağlanması amacıyla, iç kontrol standartlarına uyum çalışmaları yürütülmüştür.

Bu kapsamda; Teşekkülde iç kontrol sisteminin oluşturulmasına esas olmak üzere çalışmalara başlanmış olup Strateji Geliştirme Birimi Yönetmeliği, İç Kontrol Yönergesi, Ön Mali Kontrol Yönergesi hazırlanarak yürürlüğe girmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığınca 26/12/2007 tarihli ve 26783 sayılı Resmi Gazetede Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberinde belirlenen idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi kapsamında 2023 yılını kapsayan Teşekkül İç Kontrol Standartları Eylem Planı, birimlerinin katılımı görüş ve önerileri doğrultusunda yapılan çalışmalar sonucunda, belirlenen standart ve gerekli genel şartlara uygun olarak hazırlanmış olup Eylem Planında toplam 108 adet eylem belirlenmiştir. Teşekkülde iç kontrol sisteminin oluşturulması için her düzeyde çalışmalarımız yürütülmektedir.

II- AMAÇLAR VE HEDEFLER

A.Temel Politika ve Öncelikler

1. On birinci Kalkınma Planı (2019-2023) ile uyumlu olmak üzere, tohumda dışa bağımlılığın azaltılması için yerli şeker pancarı tohumu çalışmalarının hızlandırılarak, önümüzdeki dönemlerde pancar ekim sahalarında yaygın bir şekilde kullanılması,
2. Basınçlı sulama sistemlerinin yaygınlaştırılarak tarımda su tüketiminin azaltılmasına yönelik üreticilere bilgilendirme yapılması,
3. İklim değişikliğine uyum sağlayacak daha az su isteyen çeşitlerin geliştirilmesi,
4. Tarım Kanununda yapılan değişiklikle bölgesel üretim planlaması yapılarak, üretim eksikliği bulunan ürünlerin yaygınlaştırılması,
5. Şeker pancarı üretimine verilen desteklerin sayısı ve miktarının artırılarak desteklerin etkinliğinin artırılması ve bu sayede pancar üretiminde artış sağlanması,
6. Teşekkkümüze tahsis edilen kota kadar şeker üretilebilmesi için şeker pancarı üretim kotasının belirlenmesi,
7. Pancar üretim kotalarının fabrika, bölge, köy ve üretici bazında dağıtılması ile ilgili "Pancar Üretim Kotalarının Dağıtımı ve Taahhüt Alımı Uygulama Esasları"nın belirlenmesi,
8. Şeker kotasını karşılayacak miktarda pancar üretiminin garanti altına alınmasına yönelik çalışmaların yapılması, rekolte tahminlerinin isabetli yapılması,
9. Kimyevi gübre, zirai ilaç ve tohum ihtiyaçlarının tespiti, temini ve üreticilere dağıtımının planlanması,
10. Ayni (gübre, tohum ve şeker) ve nakdi avansların miktarları ile ödeme zamanının belirlenmesi,
11. Kotaya uygun miktarda şeker pancarı ektirilmesi, ekilen tarlaların GPS ile ölçülerek coğrafi koordinat tespiti ve münavebe kontrolünün yapılması,
12. Şeker pancarının ekim döneminden itibaren takibinin yapılarak çapa, tekleme, hastalık ve zararlılarla mücadele gibi hususlarda üreticiler tarafından tedbirlerin alınmasının sağlanması,
13. Üreticilerden düşük fireli pancarlar alınması, uygun koşullarda silolanması ve programa uygun olarak fabrikaya nakledilmesi için gerekli tedbirlerin alınması,
14. Merkezde pancar tesellümünün artırılması için gerekli çalışmaların yapılması,
15. Şeker ve alkol fabrikaları ile bunlara bağlı diğer tesislerin bakım onarım ve enerji faaliyetlerinin karlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yürütülmesinin sağlanması,
16. Ulusal - uluslararası mevzuat çerçevesinde müşterilerimizin talep ettiği ürünleri mikrobiyolojik, fiziksel ve kimyasal standartlara uygun üretilmesi,
17. Ürünlerimizin sağlıklı ve kaliteli girdilerle, hijyenik koşullarda üretilmesi, depolanması ve sevkinin sağlanması,
18. Tüketici ihtiyaç ve beklentilerinin tam olarak karşılanması, sağlığa uygun ve kaliteli ürünler sunulması,
19. Fabrika içerisinde etkin iletişim kanalları oluşturarak güvenli ürün üretilmesinin sağlanması,
20. Tedarik zincirinin her halkasında, insan sağlığını ve çevreyi ön planda tutarak ürün güvenliğinin sağlanması,
21. Gıda güvenliği, helâl gıda, iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve kalite yönetim sistemini içeren entegre yönetim sisteminin Teşekkülümüzün tüm seviyelerinde açıklanması, uygulanması, devam ettirilmesi ve sistemin sürekli uygunluk için gözden geçirilmesinin çalışanlarla paylaşılarak uygunsuz geri dönüşlerin tekrarının önlenmesi,
22. Çalışma ortamının iş sağlığı ve güvenliği şartlarına uygun olarak temin edilmesi ve tüm personele güvenli bir ortam sağlanması,
23. Gıda güvenliği ile ilgili tüm tedbirlerin alınarak üretimimizin helâl gıdaya uygun olmasının sağlanması,
24. Tüm çalışanların aktif olarak sistemlere katılımının sağlanarak, herkese uygun eğitimlerin verilmesi, herkesin hijyen koşullarına uyması, talep edilen olanakların sağlanması,

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

15/10/2007 tarihli ve 2007/12702 sayılı "Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ve Bağlı Ortaklıklarının 2008 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespiti Hakkında Karar" gereği 8/6/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'ye tabi kamu iktisadi teşebbüslerine stratejik plan hazırlama yükümlülüğü getirilmiştir. Ancak Türkşeker özelleştirme programında olması nedeniyle Stratejik Plan çalışmaları kapsamının dışında kalmıştır. 29/04/2021 tarihli ve 3923 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak Türkiye Varlık Fonuna devrine karar verilen Teşekkülümüzün 2024-2028 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları başlatılmış olup çalışmalar devam etmektedir.



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

Ödeneğe göre fazla harcama, pancar üreticilerinden alınan yaş küspe için ödenek öngörülmemesi ve öngörülemeyen yatırım malzemesi alımlarından kaynaklanmaktadır.

2. Bilanço

2.1. Bilanço Tanzim Esasları

Teşekkülümüz, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 08/10/2007 tarihli 2007/57 sayılı ve 12/08/2008 tarihli 2008/50 sayılı Kararları ile özelleştirme programına alınmış. 29/04/2021 tarihli ve 3923 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Türkiye Şeker Fabrikaları Anonim Şirketinin sermayesinde bulunan hisselerin tamamının Özelleştirme Kapsam ve Programından çıkartılarak Türkiye Varlık Fonuna devredilmesine karar verilmiş; 13/11/2021 tarihli ve 31658 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4803 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile de, Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. 3046 sayılı Kanunun 19/A maddesi ile 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 56 ncı maddesi gereğince Tarım ve Orman Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.
2022 yılı hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu; 213 sayılı Vergi Usul Kanunu, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine göre tanzim edilmiştir.
2022 yılı faaliyet dönemi 1.168.878.400,89 TL karla kapanmış olup 2022 yılı Bilançosu ve Gelir Tablosunun hazırlanmasında aşağıda arz ve izah edilen esaslar dikkate alınmıştır.

1- 2022 yılı faaliyet döneminde ticari bankalardan kullanılan kredilere ilişkin ödenen kredi faizlerinden; satışı yapılan fabrikalar pancar tedarik maliyeti ile yatırımların maliyetine verilenler haricindeki doğrudan gider yazılan 896.482.245,28 TL faiz, Gelir Tablosu hesaplarına finansman gideri olarak intikal ettirilmiştir.

2- Genel kabul görmüş muhasebe prensipleri gereğince; yan ürün olarak elde edilen melas ve yaş pancar posası üretim değerleri ile gider karşılığı tahsil edilen paralar şeker üretim maliyetinden düşülmüş, faaliyet giderlerinden melasa isabet eden giderler şeker maliyetine ilave edilmiştir. Ayrıca, 2022 yılında fabrikalarımızın tüm bölgelerinde pancar üreticilerinin teslim ettikleri net pancarın %20'si nispetinde yaş pancar posası dağıtılarak tutarı pancar tedarik maliyetine intikal ettirilmiştir.

3- 2022 yılı faaliyet döneminde alkol fabrikaları ile satış mağazası ve alakart lokantalarının kâr ve zarar bakiyeleri dönem kâr ve zararına intikal ettirilmiştir.



2.2. Aktif Hesaplar (Varlıklar)

- **Şirketimizin Varlıklar Toplamı 16.193.725.898,50 TL**
- **Dönen Varlıklar 15.288.225.855,92 TL,**
- **Duran Varlıklar 905.500.042,58 TL.**

Tablo 13: 2021- 2022 Yılı Bilançosu Aktif Varlıklar.

VARLIKLAR (NET)	2021 Yılı (TL)	2022 Yılı (TL)
I- DÖNEN VARLIKLAR		
A- Hazır Değerler	68.129.561,12	129.400.021,53
B- Menkul Kıymetler	0,00	0,00
C- Ticari Alacaklar	326.709.588,28	124.858.003,84
D- Diğer Alacaklar	21.201.243,81	30.032.474,82
E- Stoklar	3.978.051.457,92	14.026.262.829,33
F- Yıllara Yaygın İnş.ve Onr. Maliyeti	0,00	0,00
G- Gelecek Aylara Ait Gid.ve Gel. Tah.	41.313.561,55	114.962.706,48
H- Diğer Dönen Varlıklar	102.336.504,23	862.709.819,92
Dönen Varlıklar Toplamı	**4.537.741.916,91**	**15.288.225.855,92**
II- DURAN VARLIKLAR		
A- Ticari Alacaklar	331.084,48	608.279,39
B- Diğer Alacaklar	2.621.181,64	267.037,35
C- Mali Duran Varlıklar	49.239.871,77	49.239.871,77
D- Maddi Duran Varlıklar	652.320.311,07	855.177.327,11
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.120,69	863,68
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00
G- Gelecek Yıllara Ait Gid.ve Gel. Tah.	19.571,97	16.584,47
H- Diğer Duran Varlıklar	202.582,53	190.078,81
Duran Varlıklar Toplamı	**704.735.724,15**	**905.500.042,58**
Varlıklar Toplamı	**5.242.477.641,06**	**16.193.725.898,50**

2.3. Pasif Hesaplar (Kaynaklar)

- **Kaynaklar Toplamı : 16.193.725.898,50 TL,**
- **Öz kaynaklar : (-)195.438.000,93 TL,**
- **Yabancı Kaynaklar : 16.389.163.899,43 TL.**

Tablo 14: 2022 Yılına Ait Kaynaklarımız

KAYNAKLAR	2021 Yılı TL	2022 Yılı TL
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
a-Mali Borçlar	4.412.125.000,00	7.741.550.898,44
b-Ticari Borçlar	2.746.547.286,79	7.321.426.306,19
c-Diğer Borçlar	13.019.190,07	82.091.824,38
d-Alınan Avanslar	458.559.428,84	104.925.144,45
e-Yıllara Yaygın İnş.ve Onar. Hakediş	0,00	0,00
f-Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	56.702.207,51	114.537.325,68
g-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	642.860.829,13	930.865.588,70
h-Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları	44.188.984,25	2.711.567,04
ı-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	28.902.286,40	27.081.846,40
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	**8.402.905.212,99**	**16.325.190.501,28**
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
a-Mali Borçlar	0,00	0,00
b-Ticari Borçlar	3.992.422,49	5.008.940,10
c-Diğer Borçlar	9,04	9,04
d-Alınan Avanslar	0,00	0,00
e- Borç ve Gider Karşılıkları	49.879.443,41	58.949.494,14
f-Gelecek Yıllara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları	16.954,95	14.954,87
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	**53.888.829,89**	**63.973.398,15**
Yabancı Kaynaklar Toplamı	**8.456.794.042,88**	**16.389.163.899,43**
III-ÖZ KAYNAKLAR		
a-Ödenmiş Sermaye	2.982.558.844,84	4.832.558.844,84
b-Sermaye Yedekleri	0,00	0,00
c-Kâr Yedekleri	583.075.512,12	583.075.512,12
d-Geçmiş Yıllar Zararları	4.636.775.250,97	6.779.950.758,78
e-Dönem Kârı veya Zararı	-2.143.175.507,81	1.168.878.400,89
Öz Kaynaklar Toplamı	**-3.214.316.401,82**	**-195.438.000,93**
Kaynaklar Genel Toplamı	**5.242.477.641,06**	**16.193.725.898,50**

Öz Kaynaklar: Öz kaynak kalemlerinden Teşekkülümüz ödenmiş sermayesine kâr yedeklerinin ilavesi ile oluşan meblağdan geçmiş yıllar zararlarının ve 2022 yılı dönem kârının tenzili ile öz kaynaklarımızın 31/12/2022 tarihi itibarıyla toplamı (-)195.438.000,93 TL'ye baliğ olmuş ve 2021 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 15: Öz Kaynaklar

Kaynaklar Detayı	2021 Yılı TL	2022 Yılı TL	Fark TL
A-Ödenmiş Sermaye			
1- Esas Sermaye	3.930.000.000,00	4.833.000.000,00	903.000.000,00
2- Ödenmemiş Sermaye	947.441.155,16	441.155,16	947.000.000,00
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları			
Toplam	**2.982.558.844,84**	**4.832.558.844,84**	**1.850.000.000,00**
B-Sermaye Yedekleri			
1- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışı	0,00	0,00	0,00
2- İştirakler Yeniden Değerleme Artışı	0,00	0,00	0,00
3- Diğer Sermaye Yedekleri	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00
C-Kâr Yedekleri			
1- Yasal Yedekler	543.447.593,60	543.447.593,60	0,00
2- Olağanüstü Yedekler	39.627.918,52	39.627.918,52	0,00
3- Özel Fonlar			
Toplam	**583.075.512,12**	**583.075.512,12**	**0,00**
D-Geçmiş Yıllar Kârları			
E-Geçmiş Yıllar Zararları	4.636.775.250,97	6.779.950.758,78	2.143.175.507,81
F-Dönem Net Kârı veya Zararı	-2.143.175.507,81	1.168.878.400,89	3.312.053.908,70
Öz Kaynaklar Toplamı	**-3.214.316.401,82**	**-195.438.000,93**	**3.018.878.400,89**



Faaliyet Raporumuza eklenmiş bulunan bilançoya göre 31/12/2022 tarihi itibarıyla kaynaklarımız 16.193.725.898,50 TL'ye ulaşmış olup, bu meblağın 16.389.163.899,30 TL'si yabancı kaynakları, bakiye (-)195.438.000,93 TL'si ise öz kaynakları ifade etmektedir. Varlıklarımızın 15.288.225.855,92 TL'si dönen, 905.500.042,58 TL'si ise duran varlıkları ifade etmektedir.

Tablo 16: Ödenmiş Sermaye

09.02.1989 tarih	89/T-9 sayılı kararı ile	500 milyar liraya
25.09.1990 tarih	90/T-80 sayılı kararı ile	1 trilyon liraya
15.06.1992 tarih	92/T-58 sayılı kararı ile	5 trilyon liraya
18.05.1994 tarih	94/T-33 sayılı kararı ile	10 trilyon liraya
09.08.1995 tarih	95/T-58 sayılı kararı ile	20 trilyon liraya
12.12.1997 tarih	97/T-92 sayılı kararı ile	60 trilyon liraya
18.08.1998 tarih	98/T-40 sayılı kararı ile	150 trilyon liraya
26.05.2000 tarih	00/T-20 sayılı kararı ile	300 trilyon liraya
27.10.2000 tarih	00/T-34 sayılı kararı ile	500 trilyon liraya
06.08.2001 tarih	01/T-23 sayılı kararı ile	850 trilyon liraya
09.09.2002 tarih	02/T-32 sayılı kararı ile	1 katrilyon liraya
24.12.2003 tarih	03/T-32 sayılı kararı ile	1 katrilyon 300 trilyon liraya
02.12.2005 tarih	05/T-22 sayılı kararı ile	1 milyar 600 milyon TL'ye,
02.05.2008 tarih	ÖİB-413 sayılı Olur ile	2 milyar 100 milyon TL'ye,
04.12.2009 tarih	ÖİB-1069 sayılı Olur ile	2 milyar 104 milyon TL'ye
16.04.2010 tarih	ÖİB-327 sayılı Olur ile	2 milyar 118 milyon TL'ye
01.09.2015 tarih	ÖİB-738 sayılı Olur ile	2 milyar 500 milyon TL'ye
21.02.2020 tarih	ÖİB-141420 sayılı Olur ile	3 milyar TL'ye yükseltilmiştir.
29.12.2021 tarih	4997 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile	3 milyar 930 milyon TL'ye yükseltilmiştir.*
27.07.2022 tarih	5893 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile	4 milyar 833 milyon TL'ye yükseltilmiştir.



3. Gelir Tablosu - Kâr Zarar Hesabı

2022 yılı;

- Satış hacmi 10.213.132.862,06 TL,
- Dönem kârı 1.168.878.400,89 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 17: Gelir Tablosu

Gelir ve Gider Hesapları	Gelir Tablosu (TL)	
	2021	2022
Brüt Satışlar	6.556.831.923,60	10.214.026.447,78
Satıştan İadeler	818.189,83	892.973,00
Satış İndirimleri	196.313.773,50	612,72
Net Satışlar	**6.359.699.960,27**	**10.213.132.862,06**
Satışların Maliyeti	7.092.772.548,95	7.549.572.123,60
Brüt Satış Kârı veya Zararı	**-733.072.588,68**	**2.663.560.738,46**
Faaliyet Giderleri	329.343.328,46	558.960.125,86
Faaliyet Kârı veya Zararı	**-1.062.415.917,14**	**2.104.600.612,60**
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	63.948.101,98	108.511.468,68
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	13.194.829,20	9.884.239,11
Finansman Giderleri	1.017.678.939,24	896.482.245,28
Olağan Kâr veya Zarar	**-2.029.341.583,60**	**1.306.745.596,89**
Olağandışı Gelir ve Kârlar	50.731.607,68	80.709.433,13
Olağandışı Gider ve Zararlar	164.565.531,89	218.576.629,13
Dönem Kârı veya Zararı	**-2.143.175.507,81**	**1.168.878.400,89**

B- Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

1.1. Şeker Pancarı Üretim Faaliyetleri

1.1.1.Taahhüt ve Ekim Durumu

2022 yılında Teşekkülümüz bünyesinde faaliyet gösteren 15 şeker fabrikasının pancar üretim A kotası 8.000.000 ton olarak belirlenmiş, 1.244 yerleşim biriminde, 29.017 üretici ile 7.345.500 ton pancar üretimi için sözleşme akdedilmiştir.

2022 yılında pancar ekimi 16 Şubat'ta Malatya Şeker Fabrikasında başlamıştır. Mart ayının soğuk ve yağışlı geçmesi nedeniyle geçmiş yıllara göre daha az ekim yapılmış ancak sonraki aylarda ekimler hız kazanarak, toplam pancar ekiminin Nisan ayı sonu itibariyle %72,32'si, Mayıs ayı sonu itibariyle de %99,82'si gerçekleştirilmiştir. Mayıs ayında devam eden yağışlar nedeniyle Haziran ayında tamamlanan pancar ekimleri 07 Haziranda Kars Şeker Fabrikasında son bulmuştur.

Fabrikalarımıza bağlı 1.241 yerleşim biriminde, 28.427 üretici tarafından 104.004,6 hektar sahada pancar ekimi yapılmıştır.

Tablo 18: Şeker Pancarı Taahhüt ve Ekim Durumu

Fabrikalar	Pancar Üretim A Kotası (Ton)	Alınan Taahhüt (Ton)	Taahhüde Giren		Ekim (Hektar)	Pancar Eken	
			Köy (Adet)	Uretici Sayısı		Köy (Adet)	Üretici Sayısı
TOPLAM	8.000.000	7.345.500	1.244	29.017	104.004,6	1.241	28.427



1.1.2. Tarımsal Mücadele Durumu

Teşekkülümüz tarafından temin edilen pancar tohumlarının tamamı, çıkış dönemi zararlılarına karşı ilaçlanmıştır. 2022 yılında şeker pancarında verim ve şeker kaybına neden olan Cercospora yaprak leke hastalığına karşı 9.574,9 hektar, Erysiphe mantarına karşı 10,0 hektar olmak üzere toplam 9.584,9 hektar alanda üreticiler tarafından mücadele yapılmış, Fusarium solgunluğundan dolayı 51,4 hektar alanda tahribat meydana gelmiştir.

Şeker pancarında tahribata yol açan zararlılara karşı 8.415,0 hektar alanda üreticiler tarafından mücadele yapılmış, ancak 4,1 hektar alanda büyükbaş ve küçükbaş hayvan zararından dolayı tahribat meydana gelmiştir.

1.1.3. Ürün Taşıyan Alan

2022 yılında 104.004,6 hektar sahada pancar ekimi yapılmış olup dolu, intaş noksanlığı, don ve kırağı, kuraklık, rüzgar erozyonu, Fusarium solgunluğu, herbisit ve hayvan tahribatı gibi nedenlerle ekilen sahanın 2.622,7 hektarı tahrip olmuştur. Tahrip olan bu sahanın 2.365,0 hektarı mükerrer olarak ekilmiş, 257,7 hektarı ekim döneminin geçmiş olmasından dolayı tekrar ekilememiştir. Hasat edilen saha 103.746,9 hektar olmuştur.

1.1.4. Pancar Üretim Durumu

Şeker pancarının verim ve kalitesini, başta iklim ve toprak şartları ile vejetasyon döneminde uygulanan kültürel tedbirler etkilemektedir.

2022 yılında Ülke genelinde pancar çıkışının yoğun olduğu Mayıs ayında pancar gelişimi için gerekli olan sıcaklık, geçmiş yıllara göre daha düşük seyretmiş, beklenen seviyeye gelmemiştir. Tarımsal üretim açısından önem arz eden Temmuz ve Ağustos aylarında alınan yağış miktarı, uzun yıllık ortalamanın altında oluşmuş, 2021 yılında yaşanan kuraklığın etkisi az da olsa devam etmiş, özellikle Ağustos ayında sıcaklık, ülke genelinde mevsim normallerinin üstünde seyretmiş ve pancarın gelişmesi, istenilen seviyelere çıkarılamamıştır. Diğer yandan fabrikalarda görülen Cercospora yaprak leke hastalığı, Fusarium solgunluğu ve sulama suyu kaynaklarında yaşanan aksaklıklara rağmen, üretim sahalarında bakım ve mücadele işlerinin zamanında yapılması sonucu 2022 yılında hektardan alınan pancar kök verimi geçen yıla göre %13,04 oranında artarak 61,21 ton olmuş, pancar üretimi ise 6.350.317 ton olarak gerçekleşmiştir.





Tablo 19: Pancar Teslim Eden Üretici Sayıları İle Pancar Üretim Miktarları

Fabrikalar	Pancar Teslim Eden Üretici Sayısı	Pancar Üretim Miktarı (Ton)			
		A Kotası	B Kotası	C Pancarı	Toplam
Ağrı	1.401	329.416	-	717	330.133
Ankara	1.977	524.377	-	5.838	530.215
Burdur	3.816	554.319	-	7.170	561.489
Çarşamba	90	4.445	-	37	4.482
Elazığ	1.357	204.607	-	1.793	206.400
Erciş	1.463	306.057	-	797	306.854
Ereğli	4.359	1.466.641	-	39.952	1.506.593
Eskişehir	2.609	765.557	-	12.619	778.176
Ilgın	3.574	946.400	-	23.119	969.519
Kars	529	55.713	-	217	55.930
Kastamonu	1.944	216.546	-	5.492	222.038
Malatya	1.259	312.764	-	1.766	314.530
Susurluk	178	24.768	-	482	25.250
Uşak	1.123	161.178	-	4.161	165.339
Yozgat	2.111	369.224	-	4.145	373.369
TOPLAM	**27.790**	**6.242.012**	**-**	**108.305**	**6.350.317**

1.2. Kampanya Faaliyetleri

1.2.1. Fabrikalar Arası Pancar Nakilleri ve İşlenen Pancar

Pancar üretimi fazla olan fabrikalardan pancarı az olan ve kampanya süreleri daha kısa sürecek olan civardaki fabrikalara pancar nakledilmek suretiyle fabrikaların kampanya süreleri dengelenmekte ve böylece üreticilerden satın alınan pancarların silolarda daha uzun süre bekletilmeden bir an önce işlenmesi sağlanmaktadır. 2022 yılında toplam işlenen 6.145.000 ton pancarın 857.700 tonunun (%13,96) fabrikalar arası nakli yapılmıştır.

1.2.2. Pancar Taşımaları

Taşra kantarlarında yükleme ve boşaltma esnasında meydana gelen zayiatlar ile silo firelerini azaltmak gayesiyle, 1988 yılında başlatılan üreticilerin pancarlarını doğrudan fabrika merkezlerine teslim etme uygulamasına bu yıl da devam edilmiştir. Bu kapsamda pancarlarını Teşekkülümüzce belirlenen fabrika merkez kantarına teslim eden üreticilere, teslim ettikleri net pancarları için sözleşmeye yazıldıkları köy/mahallenin fabrikaya mesafesi esas alınarak Teşekkülümüzce belirlenen birim fiyata göre nakliye destek ödemesi yapılmıştır. Üreticiler tarafından fabrika merkezine taşınan pancarın toplam taşınan pancara oranı 2021 yılında %78,88 iken, 2022 yılında %78,36 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 20: Üreticiler ve Müteahhitler Tarafından 2022 Yılında Fabrika Merkezlerine Taşınan Pancar Miktarları

	İşleneceği Fabrika Merkezine Taşınan Pancar (Fabrika Tartısı)	
	(Ton)	(%)
a) Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar	**5.343.442**	**78,36**
• Merkez Kantarına Bağlı Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar	547.862	8,03
• Taşra Kantarına Bağlı Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar	4.795.580	70,33
b) Müteahhitler Tarafından Taşınan Pancar	**1.475.575**	**21,64**
TOPLAM	**6.819.017**	**100,00**



1.2.3. Kampanya Sonuçları
1.2.3.1. Pancar Üretim Miktarları

Tablo 21: Pancar Üretim Miktarları

Fabrikalar	Tesellüm Edilen Pancar Ton	Bedeli Ödenen Pancar Ton	İşlenen Pancar Ton
TOPLAM	6.883.378	6.350.317	6.145.000



1.2.3.2. Polar Şeker Varlığı

Şeker pancarının verim ve kalitesini, yetiştirme yılının iklimi, toprak şartları ile vejetasyon döneminde uygulanan kültürel tedbirler etkilemektedir. 2022 yılı özellikle Ağustos ayında ülke genelinde sıcaklığın mevsim normallerinin üstünde olması ve Eylül ayının da sıcak geçmesi sebebiyle pancardaki şeker oluşumu geçen yılın 0,58 Z altına düşmüş ve ortalama polar şeker varlığı %16,51 olarak gerçekleşmiştir.

1.2.3.3. Pancar ve Şeker Verimleri

Tablo 22: 2022/23 Kampanya Dönemide Bedeli Ödenen Pancar Miktarı Üzerinden Hektara Pancar Verimi ile Polar Şeker Varlığına Göre Hektara Şeker Verimleri

Fabrikalar	Bedeli Ödenene Göre Pancar Verimi (ton/hektar)	Polar Şeker Varlığına Göre Şeker Verimi (ton/hektar)
ORTALAMA	**61,21**	**10,11**

1.3. Üretici Destekleri

Pancar verim ve kalitesinin artırılması amacıyla, tarımsal faaliyetlerin zamanında ve tekniğine uygun olarak yapılabilmesi için Teşekkülümüz tarafından pancarın üretim sürecinde her yıl verilen ayni ve nakdi desteklere bu yıl da devam edilmiştir.

2020 yılında başlatılan ve devam edilen uygulamayla;

- Bölgesel iklim şartlarından dolayı vejetasyon süresinin kısa, verimin düşük olduğu Ağrı, Erciş ve Kars Şeker Fabrikası pancar üreticilerine "Pancar Üretimini Teşvik Primi" ödenmiştir.
- Bedele esas polar şeker varlığı %12'nin altında olan üretici pancarlarının, polar şeker varlığı alt sınır değeri %12 kabul edilerek pancar bedelleri buna göre ödenmiştir.

Ayrıca, 2022 yılında başlatılan uygulamayla;

- Taahhüt edilen A kotasının tamamını dolduran üreticilere "Kota Tamamlama Primi" ödenmiştir.
- Taahhüt edilen A kotasının %90 ve üzerinde pancar teslim eden üreticilere Kasım ayından itibaren 5 inci avans ödemeleri yapılmıştır.
- Üreticilerin pancar temizleme ve yükleme makinesi ile yükleme yaparak fabrika merkez kantarına teslim ettikleri A kotası pancarı için "Pancar Temizleme ve Yükleme Primi" ödenmiştir.
- Pancarlarını pancar temizleme ve yükleme makinesi ile yükleyerek fabrika merkez kantarına teslim eden üreticilerin bu pancarlarının Teşekkülün boşaltma makineleri veya imkânları ile boşaltılması halinde, boşaltma ücretinin %50'si üreticilerden alacaklarından tahsil edilmiştir.

1.3.1. Kimyevi Gübre Dağıtımı

Üreticilerin 2022 yılı pancar üretimi için ihtiyaçları olan kimyevi gübrelerin temin ve dağıtım işleri Pankobirlik'e yaptırılmıştır. Pancar üretimi için üreticilere 35.703,60 ton Üre (%46N), 37.384,30 ton Kompoze (%12 N-%30 P2O5-%12 K2O) gübresi dağıtılmıştır.

1.3.2. Şeker Pancarı Tohumu

Pancar üretim iş programına uygun olarak ihale edilmek suretiyle temin edilen genetik monogerm ham tohumlar Tohum İşleme Fabrikasında işlenmekte ve her türlü teknik kontrolü, ilaçlaması ve laboratuvar analizleri yapılmakta ve birer kilogramlık paketler halinde ambalajlanarak fabrikalara sevk edilmektedir.

İşlenmiş tohumlar, insan sağlığı ve çevreye duyarlı, teknolojik özellikleri yüksek ilaçlama ünitesinde, hastalık ve zararlılara karşı ilaçlanmaktadır.

2022 yılı ekiminde kullanılmak üzere Teşekkülümüz tarafından üreticilere 151.179 kg tohum temin edilmiş olup, mükerrer ekim dahil hektara 2,77 kg tohum sarf edilmiştir.

1.3.3. Ekim Makineleri

2022 yılında Teşekkülümüze ait 710, üreticilere ait 1.383 adet olmak üzere toplam 2.093 adet mekanik hassas ekim makinesi ile 40.097,7 hektar (%38,55), üreticilere ait 1.873 adet pnömatik hassas ekim makinesi ile de 63.906,9 hektar (%61,45) olmak üzere toplam 104.004,6 hektar pancar ekimi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 23: Sıra Üzeri Mesafeye Göre Ekim Durumu

Sıra Üzeri Ekim Mesafesi	Ekim	
	(Hektar)	(%)
8 cm	41.527,90	39,93
12 cm	12.215,30	11,74
15 cm	2.055,10	1,98
17 cm	48.206,30	46,35
Toplam	**104.004,60**	**100,00**

1.3.3.1. Seyyar ve Sabit Pancar Boşaltma Temizleme ve Yükleme Makinelerinin Çalışma Durumu

2022 yılında 14'ü merkez kantarı, 71'i taşra kantarı olmak üzere toplam 85 kantarda 159 adet seyyar pancar boşaltma makinesi ile 17 adet sabit pancar boşaltma makinesi çalıştırılmıştır. 2022 yılında tesellüm edilen toplam 6.883.378 ton pancarın 4.576.780 tonu (%66,50) seyyar, 2.305.562 tonu (%33,50) sabit olmak üzere toplam 6.882.342 tonu (%99,98) boşaltma makineleri ile boşaltılmıştır. Boşaltılan pancarlar için üreticilerden ton başına 12,00 TL boşaltma ücreti alınmıştır.

1.3.4. Bedelli Şeker

Her yıl olduğu gibi 2022 yılında da pancar üreticilerine bedelli şeker dağıtımına devam edilmiş ve 27.273 üreticiye pancar bedeline mahsuben 5.047 ton şeker verilmiştir.

1.3.5. Avans Ödemeleri

Pancar üreticilerine 2022 yılında 107.211.806,55 TL (%3,07) ayni, 3.387.032.823,23 TL (%96,93) nakdi olmak üzere toplam 3.494.244.629,78 TL avans ödemesi yapılmıştır. Bu şekilde üreticilere pancar bedel ödemeleri başlamadan önce toplam pancar bedelinin %36,76'sı ayni ve nakdi avans olarak verilmiştir.

1.3.6. Yaş Pancar Posası Dağıtımı

Kampanya döneminde fabrikalarımızda yan ürün olarak elde edilen yaş pancar posası dağıtımı ve satışı her yıl Teşekkülümüz ile üreticiler arasında akdedilen "Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesi" ile "Yaş Pancar Posası Bedelsiz Dağıtımı ve Satışı Yönergesi" esaslarına uygun olarak yapılmaktadır.

2022/23 kampanya döneminde toplam 1.845.176 ton yaş pancar posası elde edilmiştir. Üreticiler ile Teşekkülümüz arasında akdedilen 2022 yılı Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesi gereği, taahhüt edilen
A kotasının %90'ı ve üzerinde pancar teslim eden üreticilere teslim edilen firesiz A kotası pancarın %20'sine kadar, taahhüt edilen pancar üretim A kotasının %90'ının altında pancar teslim edenlere ise teslim edilen firesiz pancarın %15'sine kadar yaş pancar posası bedelsiz (istihkak) olarak verilmiştir.

2020 yılında başlatılan ve bu yıl da devam edilen uygulama ile talep eden pancar üreticileri istihkak yaş pancar posalarını ayni olarak alabildikleri gibi, posa bedelini almak isteyen üreticilere de posa bedelleri nakdi olarak ödenmiştir. Bu kapsamda 1.173.208 ton istihkak yaş pancar posasının 1.024.171 tonu (%87,30) üreticilere ayni olarak verilmiş olup, 149.037 tonunun (%12,70) ise 350,- TL/ton fiyattan posa bedeli nakdi olarak ödenmiştir.

Fabrikalarımızda elde edilen istihkak fazlası yaş pancar posası ise piyasa şartlarına göre tespit edilen fiyattan talep edenlere satılmaktadır.



1.3.7. Melas Satışı

2022 yılında hayvan yemi olarak kullanılmak üzere 1.225 üreticiye, 6.911 ton melas satışı yapılmıştır.

1.4. Pancar Fiyatları

1.4.1. Pancar Alım Fiyatları

4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu Kanuna istinaden çıkarılmış olan "Şeker ve Hammaddeleri Yönetmeliği" gereğince; şeker pancarı fiyatları her yıl, şeker fabrikası işleten gerçek ve tüzel kişiler ile üreticiler ve/veya temsilcileri arasında varılan mutabakata göre belirlenmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 07/10/2022 tarihli, 2940/12 sayılı Kararı ile 2022 üretim yılı ürünü %16 polar şeker ihtiva eden net (firesi düşürülmüş) 1 ton A kotası şeker pancarının baz alım kesin fiyatı 1.400 TL olarak tespit edilmiş, bu fiyata ilave olarak pancar üretim kotasını tamamlayan üreticilere 50 TL/ton kota tamamlama primi verilmiştir. Ayrıca Ağrı, Erciş ve Kars Şeker Fabrikaları pancar üreticilerine 2020 yılında başlatılan A kotası pancar baz alım fiyatının %10'u oranında pancar üretimini teşvik primi uygulamasına 2022 yılında da devam edilmiştir. Oluşan polar şeker varlığına (%16,51) göre 1 ton A kotası şeker pancarının alım fiyatı 1.444,28 TL, "Kota Tamamlama Primi", doğu fabrikalarına verilen "Pancar Üretimini Teşvik Primi" ve bu yıl uygulanan "Pancar Temizleme ve Yükleme Primi" ile birlikte net 1 ton A kotası şeker pancarının ortalama alım fiyatı 1.498,29 TL olarak gerçekleşmiştir.



Teşekkülümüz tarafından 2022 yılı ürünü A kotası üzerinde üretilen şeker pancarının C pancarı olarak satın alınmasına, satın alınacak 2022 yılı ürünü net (firesi düşürülmüş) 1 ton C pancarı alım fiyatının 1.050 TL olarak uygulanmasına ve C pancarından üretilen şekerin A kotası şekeri tamamlamada kullanılması durumunda C pancarı fiyatı ile A kotası pancar fiyatı arasındaki farkın üreticiye ödenmesine karar verilmiştir. 2022/23 kampanya döneminde A kotası pancardan üretilen şeker miktarı A şeker kotasının altında olduğu için C pancarından üretilen şeker, A kotası şekeri tamamlamada kullanılmış ve bu şekilde alınan C pancarı, A kotası pancar fiyatından satın alınmış olup polar şeker varlığına göre oluşan net 1 ton C pancarının ortalama alım fiyatı 1.422,44 TL olarak gerçekleşmiştir.

Fabrikalarımızda A kotası ve C pancarı ile birlikte, "Kota Tamamlama Primi", "Pancar Üretimini Teşvik Primi" ve "Pancar Temizleme ve Yükleme Primi" ödemeleri dahil oluşan ortalama 1 ton şeker pancarı alım fiyatı, 1.497,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

1.4.2. Son 5 Yıllık Pancar Alım Fiyatları ve TÜFE İle İlişkisi

Tablo 24: Son 5 yıllık Pancar Fiyatı - TÜFE (Tüketici Fiyat Endeksi) ilişkisi (2018=100)

Yıllar	A Kotası Pancar Baz Alım Fiyatı (TL/ton)	TÜFE (Endeks)	Pancar Fiyatındaki Kümülatif Değişim (Endeks)
2018	235,00	100	100
2019	300,00	116	128
2020	336,00	129	143
2021	420,00	155	179
2022	1.400,00	267	596



1.4.3. Pancar Bedeli Ödemeleri

Pancar bedeli ödemeleri üreticilere zamanında yapılmış, ödemeler ilk olarak 26/12/2022 tarihinde Çarşamba Şeker Fabrikasında başlamış, 17/02/2023 tarihinde Burdur Şeker Fabrikasında bitmiştir.

Tablo 25 : 2022 Yılı Pancar Bedel Ödemeleri

	Pancar Bedeli (A+C Panc.) (Bin TL)	Kota Tamamlama Primi (Bin TL)	Pancar Üretimini Teşvik Primi (Bin TL)	Pancar Temizleme ve Yükleme Primi (Bin TL)	Toplam Pancar Bedeli (Bin TL)	Ayni ve Nakdi Avans Toplamı (Bin TL)	Üreticiye Ödenen Bakiye Pancar Bedeli (Bin TL)
TOPLAM	9.169.247,58	220.642,95	96.765,87	19.775,00	9.506.431,40	3.494.244,63	6.012.186,77



Tablo 26: Hektara ve Pancar Teslim Eden Üretici Başına İsabet Eden Ortalama Brüt Gelir Durumu

Yılı	Ortalama Brüt Gelir (TL)	
	Hektar Başına	Pancar Teslim Eden Üretici Başına
2021	25.293,33	84.189,99
2022	91.630,99	342.081,01
Fark	66.337,66	257.891,02

Ortalama brüt gelir 2022 yılında bir önceki yıla göre;

- Hektar başına %262,27,
- Pancar teslim eden üretici başına ise %306,32 oranında artmıştır.

1.5. Kampanya Faaliyetleri

2022/23 kampanyasında;

- Üretim Yapan Fabrika Sayısı: **14**
- Günlük Ortalama İşlenen Pancar: **63.051 ton**
- Toplam İşlenen Pancar: **6.145.000 ton**
- Üretilen Şeker: **827.920 ton**
- Elde Edilen Melas: **255.600 ton**



1.5.1. 2022 Kampanyası Şeker Fabrikaları Faaliyet Özeti

2022/23 kampanya başlama tarihleri, her yıl olduğu gibi pancar rekoltesi, pancarın vegetasyon seyri, geçmiş yıllardaki randıman değerleri ve şeker stok durumuna bağlı kalınarak tespit edilmiştir. Çarşamba Şeker Fabrikası ekim alanlarında üretilen pancarlar 2022/2023 kampanya döneminde Kastamonu Şeker Fabrikasında işlenmiştir.



1.5.2 Kampanya Sonuçları

1.5.2.1. Pancar İşleme Kapasitesi

15 Şeker fabrikamızın toplam pancar işleme kapasitesi 2022 kampanyasında 59.759 ton/gün olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 27: Fabrikalar İtibariyle Son Beş Yıla Ait Değerler

Fabrikalar	Pancar İşleme Kapasitesi		Ortalama İşlenen Pancar Miktarı, Ton/Gün				
	Kurulu (Ton/gün)	Hedef (Ton/gün)	2018	2019	2020	2021	2022
Ağrı	3.000	3000	2.745	2.716	3.097	2385	3066
Ankara	3.000	3800	3.779	3.715	3.847	3739	3802
Burdur	4.800	5200	5.192	5.237	4.672	5510	5810
Elazığ	1.500	1850	1.864	1.958	1.853	1981	1962
Erciş	1.500	2200	2.300	2.214	2.305	2248	2103
Ereğli	6.000	8500	8.253	8.580	8.227	8304	8414
Eskişehir	6.000	8200	8.538	8.129	8.244	8347	8261
Ilgın	6.000	8000	8.710	7.795	7.058	7613	8019
Kars	1.500	1800	1.609	1.818	1.966	1809	1900
Kastamonu	3.000	3600	3.098	3.271	3.260	3389	3730
Malatya	3.000	3800	3.838	3.566	3.486	3401	3670
Susurluk	7.000	6000	6.455	5.356	5.744	5557	6750
Uşak	1.500	1700	1.624	1.712	1.584	1717	1770
Yozgat	3.000	3800	3.659	3.574	3.388	3759	3794
Toplam	**93.300**	**65.150**	**62.720**	**59.641**	**58.731**	**59.759**	**63,051**

1.5.2.2. Kampanya Süreleri

Kampanyalarımız 05/09/2022 tarihinde Malatya Şeker Fabrikası ile başlamış ve 07/02/2023 tarihinde Ereğli Şeker Fabrikası ile bitmiştir. Kampanya faaliyetlerimiz 156 gün sürmüştür.



Tablo 28: 2022/2023 Kampanyası Başlangıç ve Bitiş Tarihleri ve Kampanya Süreleri

Fabrikalar	Pancar Kampanyası		Rafineri Kamp.	Kampanya Süresi (gün)	
	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Bitiş Tarihi	Pancar Kamp.	Toplam Raf. Dahil
Ağrı	29.09.2022	28.12.2022	31.12.2022	90	93
Ankara	29.09.2022	23.01.2023	25.01.2023	117	119
Burdur	10.10.2022	12.01.2023	14.01.2023	94	96
Elazığ	27.09.2022	03.01.2023	05.01.2023	98	100
Erciş	06.10.2022	10.01.2023	12.01.2023	96	98
Ereğli	24.09.2022	05.02.2023	07.02.2023	134	136
Eskişehir	30.09.2022	07.01.2023	09.01.2023	99	101
Ilgın	11.10.2022	23.01.2023	25.01.2023	104	106
Kars	05.10.2022	30.12.2022	31.12.2022	87	88
Kastamonu	10.10.2022	25.12.2022	27.12.2022	76	78
Malatya	05.09.2022	03.12.2022	06.12.2022	89	92
Susurluk	21.10.2022	20.12.2022	22.12.2022	60	62
Uşak	09.10.2022	08.01.2023	09.01.2023	92	93
Yozgat	05.10.2022	07.01.2023	09.01.2023	94	96

1.5.2.3 İşlenen Pancar ve Üretilen Toplam Şeker

Tablo 29: Son Beş Yılda Üretilen Kristal, Küp, Rafine ve İhraç Şeker Miktarları

Yıllar	Üretilen Şeker, Ton
	Toplam
2018	685.700
2019	894.670
2020	1.072.700
2021	869.050
2022	827.920



Tablo 30: 2022/2023 Kampanyası İşlenen Pancar Üretilen Şeker

	İşlenen Pancar (Ton)	Üretilen Şeker (Ton)
Toplam	6.145.000	827.920

1.5.2.4. Son Beş Yıllık İşlenen Pancar

Tablo 31: Son Beş Yılda İşlenen Pancar Miktarları

	2018	2019	2020	2021	2022
Toplam	5.525.000	6.442.000	8.165.000	6.245.000	6.145.000



1.5.2.5. Üretilen Toplam Şeker

Tablo 32: Son Beş Yılda Üretilen Toplam Şeker Miktarı

	Şeker Üretimi (Ton)				
	2018	2019	2020	2021	2022
Toplam	685.700	894.670	1.072.700	869.050	827.920



1.5.4. Yan Ürünler
1.5.4.1 Melas

Tablo 33 Son Beş Yılda Üretilen Melas Miktarı

	Melas Üretimi (Ton)				
	2018	2019	2020	2021	2022
Toplam	247.300	283.600	381.800	278.190	255.600



1.5.4.2. Alkol Üretimi

2022 yılında alkol fabrikamızda toplam 6.624.000 litre saf etil alkol (%96 v/v) üretilmiştir.

Tablo 34: Son Beş Yılda İşlenen Melas ve Alkolün Cins ve Miktarları

Yıllar	İşlenen Melas (%50P) Ton	Üretilen Alkol (x 1000 Litre)			Füzel, lt	(x 1000 kg)		Bioetanol (x 1000 Litre)
		Ham	Saf	Toplam		Kons. Şlempe	Potasyum Sülfat	
2018	30.728	-	6.410	6.410	1.570	14.240	-	2.113
2019	11.868	-	3.547	3.547	2.050	5.860	-	96
2020	31.200	-	8.957	8.957	570	13.825	-	-
2021	15.178	-	3.016	3.016	140	3.330	-	-
2022	25.050	-	6.624	6.624	330	8.205	-	--

Tablo 35: 2022 Yılında İşlenen Melas ve Üretilen Alkolün Cins ve Miktarı

	İşlenen Melas (%50P) Ton	Üretilen Alkol (x 1000 Litre)			Füzel, lt	(x 1000 kg)		Bioetanol (x 1000 Litre)
		Ham	Saf	Toplam		Kons. Şlempe	Potasyum Sülfat	
Eskişehir	25.050	-	6.624	6.624	330	8.205	-	-
Toplam	25.050	-	6.624	6.624	330	8.205		-

1.5.4.3. Yakıt Durumu

Fabrika yakıt ihtiyaçları, güncel işlenecek pancar miktarları ve asgari stok dikkate alınarak siparişe bağlanan tahsislerde mümkün olan revizeler yapılmak suretiyle karşılanmaktadır.

Tablo 36: Toplam Yakıt Tüketimi (Şeker Fabrikası İçin)

	Yakıt tüketimi, (7000 kcal/kg, Fireli)					Yakıt Tüketimi (% pg)					Ort. Yıl
	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	
Toplam	213.021	263.360	319.822	243.083	243.654	3,86	4,09	3,92	3,89	3,97	3,94



1.5.4.4. Bakım Onarım ve Enerji Faaliyetleri

Şeker fabrikalarımızın bakım-onarım, enerji üretim ve tüketim ile inşaat işleri faaliyetleri uygun politika ve stratejiler belirlenerek yürütülmüştür. Pancar işleme kampanya döneminde fabrikalarımız günlük takip edilerek meydana gelen arızaların giderilmesinde, gerekli önlemler alınmış, uygun çözümler üretilmiş ve meydana gelebilecek muhtemel arızalara ışık tutması açısından bu arızaların istatistikleri de tutularak gerekli değerlendirmeler yapılmıştır.

Pancar işleme kampanyası içerisinde ve revizyon döneminde, şeker fabrikalarımızdan, öncelikle arıza nedeniyle uzun duruşları olan fabrikalar olmak üzere ziyaret edilerek, problemler yerinde tespit edilip, gerekli çözümler üretilmiştir.

Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) programında Bakım Onarım – Revizyon modülü devreye alınmış, fabrikalar tarafından veri girişlerine başlanmıştır.

1.5.4.4.1. Bakım Onarım Faaliyetleri

- Şeker fabrikalarımızın Başkanlığımıza göndermiş olduğu 2022 yılı makine fabrikaları yedek parça siparişleri incelenmiş, uygun görülenlerin imalatlarının yapılması için Proje ve Yeni Tesisler Dairesi Başkanlığı vasıtasıyla ilgili makine fabrikalarına iletilmiştir.
- Bazı fabrikalarımızda ihtiyaç fazlası olarak bulunan malzemeler, ihtiyacı olan diğer fabrikalarımıza sevk edilerek değerlendirilmiştir (dişli kutusu, pompa, tesis yedekleri, elektrik motoru ve bunlara ait parçalar gibi).
- Genel Müdürlük binamızda bulunan; dizel jeneratör grubunun, kalorifer kazanları yakma sistemlerinin, asansörlerin, klimaların periyodik bakımları ile arıza durumundaki bakım-onarımları kalite sistem prosedürüne uygun olarak gerçekleştirilmiştir.
- Titreşim analizi ölçüm cihazı ile geleneksel periyodik bakımın yanı sıra planlı bakım çalışmalarının bir kolu olan kestirimci bakım tekniği uygulanmaktadır.
- 2022/2023 kampanyasında tüm şeker fabrikalarının kritik ünitelerinde (turbo generatör grupları, buhar kazanı baca aspiratörleri, taze hava vantilatörleri, difüzyon dişli kutuları gibi) titreşim ölçümleri yapılmıştır. Değerlendirme raporları ilgili fabrikalarına gönderilmekte ve analiz raporları doğrultusunda gerekli bakım-onarım çalışmaları yapılmaktadır.



1.6. Pazarlama Faaliyetleri

1.6.1. Şeker Satışları

1.6.1.1 Yurtiçi Satışlar

Tablo 37: 2022 Yılında Yurt İçine Satılan Şeker Miktarları.

FABRİKA ADI	SATIŞLAR (TON)		
	İhraç Kayıtlı Satılan	İç Piyasaya Satılan	TOPLAM
TOPLAM	4.975,000	752.935,850	757.910,850

Son beş yıllık Türkşeker ve dünya beyaz şeker borsa fiyatları aşağıda verilmiştir.

Tablo 38: Türkşeker ve Dünya Beyaz Şeker Fiyatları

	Türkşeker Ortalama Şeker Satış Fiyatı (TL/Kg)	Londra Borsası Beyaz Şeker Fiyatları (US$/ton)
2018	3,02	344
2019	3,18	333
2020	3,45	376
2021	3,89	471
2022	10,93	538

2022 Yılı İş Programı ile Öngörülen Ve Fiilen Gerçekleşen Yurt İçi Şeker Satış Miktarları:

Tablo 39: Son 5 Yılda Yurt İçine Yapılan Şeker Satışları. (Ton)

AYLAR	2018	2019	2020	2021	2022
TOPLAM	1.106.626	842.454	904.974	1.140.641	752.936

Yurt içi şeker satışları bir önceki yıla göre % 33,99 oranında azalmıştır.

1.6.1.2 Etil Alkol Satışları

Tablo 40: 2022 Yılında Satılan Etil Alkol Miktarı İle Satış Fiyatı.

Eskişehir Alkol Fabrikası	(TL/lt)	Satış (lt)
01.01.2022-23.02.2022	11,50	1.158.320
24.02.2022-10.04.2022	13,50	741.061
11.04.2022-14.12.2022	16,00	3.198.987
15.12.2022-31.12.2022	20,00	89.818
Toplam		**5.188.186**

2020 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle ortaya çıkan dezenfektan ve kolonya ihtiyacını karşılamak için, Teşekkülümüz planlanan etil alkol üretimini arttırarak üretici firmalara, hastanelere ve kamu kuruluşlarına 2022 yılında da etil alkol tedarikine devam etmiştir.

1.6.1.3. Melas Satışları

2022 yılında maya, yem, kömür sanayi ve diğer firmalara 196.861 ton melas satışı yapılmıştır. Ayrıca etil alkol imali için de 25.049 ton melas kullanılmıştır.

Tablo 41: Son 5 Yıllık Melas Satışları (Ton)

CİNSİ	2018	2019	2020	2021	2022
Melas	399.544	291.724	276.252	387.586	221.910

Not: Etil alkol imalinde kullanılan melas miktarı dahildir

1.6.1.4. Şlempe Satışları

2022 yılında; 6.960,960 ton konsantre şlempe ile birlikte; 9.845,220 ton sulu şlempe, 718,880 ton atık şlempe olmak üzere toplam 17.525,060 ton şlempe satılmıştır.

1.6.1.5. Yaş Küspe Satışları

2021/2022 üretim döneminde elde edilen yaş pancar posasının zorunlu haller dışında dökme olarak satışı yapılmayarak 1.000 kg, 500 kg, 100 kg, ve 25 kg lık paketleme yapılarak satışa sunulmuştur.

2022 yılında paketli yaş pancar posası satışlarından 174.837.878,82 TL, dökme yaş pancar posası satışlarından 208.389.513,67 TL gelir elde edilmiştir.

Tablo 42: 2022 Yılı Yaş Küspe Satışları (Ton)

Fabrika Adı	Dökme Olarak Satılan	Paketlenmiş Olarak Satılan	Toplam
TOPLAM	482.133,770	342.244,030	824.377,800



1.6.2. Yurtdışı Satışlar

2022 yılında ihraç kayıtlı olarak 4 bin 975 ton C şekeri satılmış olup fiili ihracatı Ocak 2022 ayı içinde gerçekleşmiştir. 2022 yılının diğer ayları içinde C şekeri satışımız bulunmamaktadır.

Tarım ve Orman Bakanlığı, Şeker Dairesi Başkanlığının pancar şekeri şirketlerine muhatap 21/03/2022 tarihli, 4942233 sayılı yazısıyla "Ülkemiz şeker arz talep dengesi, imalatçı-ihracatçıların artan şeker talebi ve şeker üreticisi şirketlerin C şekerini yurt içine satma talepleri dikkate alınarak stoklarınızda bulunan C şekerinin imalatçı-ihracatçılara tahsisat belgesine kayden satılabilmesinin yanı sıra 2021/2022 pazarlama yılı sonuna kadar yurt içine satılabileceği" bildirilmiştir.

1.6.2.1. İmalatçı İhracatçı Firmalara C Şekeri Satışı:

2022 yılında Tarım ve Orman Bakanlığı, Şeker Dairesi Başkanlığınca toplam 578 adet C Şekeri Tahsisat Belgesi düzenlenmiş olup; belgelerinde yer alan şeker miktarı 75 bin 873 tondur. (Kaynak: Şeker Dairesi Başkanlığı, Şeker Piyasası Bülteni (Türkiye) Şubat 2023)

Tablo 43 : Son Dört Yılda Gerçekleşen Şeker İthalatı*

Yıl	Miktar (Ton)	Tutarı ($)	Ortalama CIF İthal Fiyatı (US $/Ton)
2019	168.998,176	64.557.769,00	382,00
2020	220.431,775	89.094.439,00	404,18
2021	48.538,517	19.680.747,00	405,47
2022	602.276,065	438.666.818,00	728,35

(*)Kaynak TUİK-Türkiye İstatistik Kurumu

2022 yılında İmalatçı-İhracatçı firmalar yıllık 300 - 350 bin ton civarında olan şeker ihtiyaçlarını Dahilde İşleme Rejimi Kararı kapsamında ithalat yoluyla karşılamaya devam etmiştir. 2022 yılında Dahilde İşleme İzin Belgesi kapsamında bir önceki yıla göre kristal şeker ithalatının % 99,91 oranında arttığı görülmüştür.

1.7. Yatırımlar

1.7.1. Yatırım Faaliyetleri

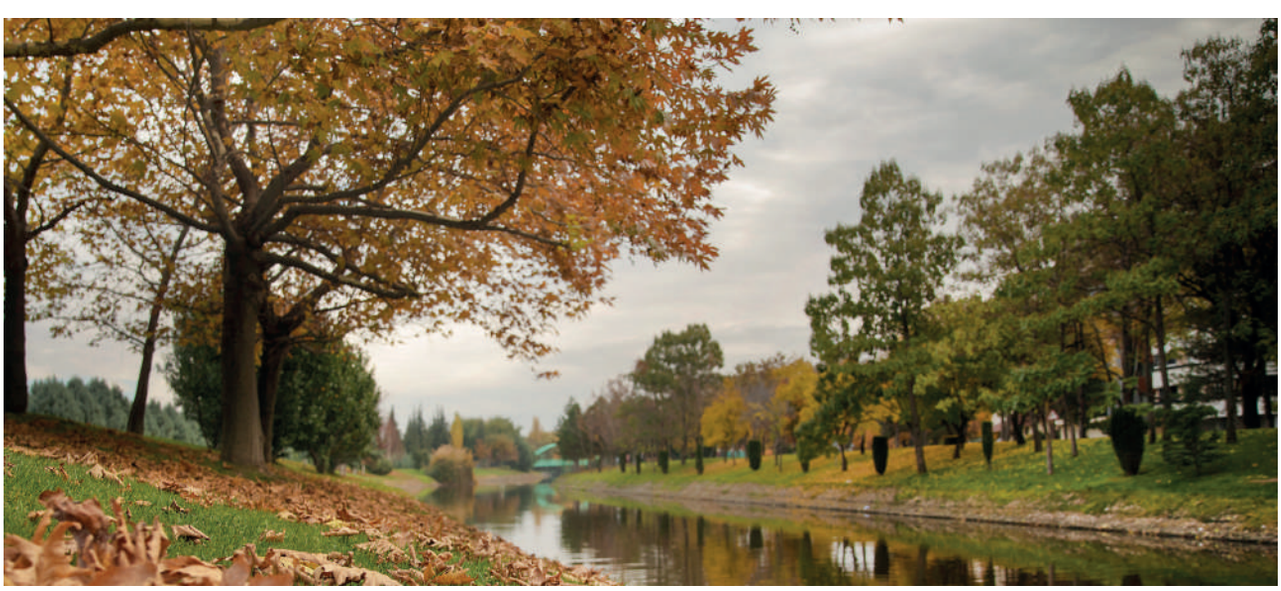
2022 Yılı Genel Yatırım Programı içerisinde, yatırım programından 145.303.000 TL ödenek verilmiştir. Bu ödenek yıl içerisinde revize edilerek toplam 321.836.000 TL ye çıkarılmıştır.

1.7.2.Yatırım Harcama Seyri

Yatırım harcamalarımızın ait Revize Program ve Gerçekleşme tutarları aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 44: Teşekkül Yatırımları

	Program (TL)	Revize Program (TL)	Gerçekleşme (TL)	Oran (%)
2020	105.001.000	120.001.000	113.444.000	95
2021	128.722.000	128.722.000	121.101.000	94
2022	145.303.000	321.836.000	274.959.000	85



2.Performans Denetim Sonuçları

İç Denetim açısından performans denetimine ilişkin 4 adet bulgu yer almaktadır. 6085 sayılı Sayıştay Kanununun 43 üncü maddesine göre, Sayıştay Başkanlığınca Teşekkülümüzde yürütülen 2022 yılı hesabının denetlenmesi sonucunda hazırlanan ve yayınlanan "Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü 2021 Yılı Denetim Raporu" muhtevasında; 9 adet bulgu, 13 adet diğer bulgu olmak üzere toplam 22 adet bulgu yer almaktadır.

3. Stratejik Planın Değerlendirmesi

Teşekkülümüzün 2024-2028 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları başlatılmış olup, çalışmalar devam etmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Değerlendirme

TÜRKŞEKER; Tarım, İmalat-Gıda, İmalat-Kimya, Elektriksiz Makina ve Meslek Bilim Ölçü Kontrol Optik Donanım sektörlerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tarım Sektöründe; Ülkemizde şeker pancarı üretimi, her yıl üreticilerle yapılan Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesi ile yapılmaktadır. Türkşeker, şeker pancarı üretimini, 4634 sayılı Şeker Kanunu ve ilgili yönetmelikler gereğince; tahsis edilen şeker kotası çerçevesinde, mevcut stoklarını ve bünyesinde bulunan fabrikaların kapasitelerini göz önünde bulundurarak yapmaktadır.

Pancar işleme kapasiteleri 1.750-8.500 ton/gün arasında değişen, yılda üretebileceği şeker miktarı 1.176 bin ton olan 15 şeker fabrikası ile İmalat-Gıda Sektöründe; yıllık 31 milyon litre kapasiteye sahip bünyesinde bulunan Eskişehir ve Malatya Alkol Fabrikaları ile İmalat-Kimya Sektöründe; yılda toplam 14 bin 900 ton kurulu kapasiteye sahip, tevsii ve modernize edilen ve tüm şeker fabrikalarının ihtiyacı makina ve tesisler ile bakım ve onarımı için gerekli yedek parçaların imalat ve tamiratları gerçekleştiren Makina fabrikaları ile Meslek Bilim Ölçü Kontrol Optik Donanım sektörlerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca Türkşeker bünyesinde bulunan makina fabrikaları ile Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası (EMAF) tarafından bir şeker fabrikasının mali bazda % 95'i yerli olarak imal edilebilmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yaklaşık bir asır önce, Türk tarımına ve sanayisine hizmet etmek amacıyla yolculuğuna başlayan TÜRKŞEKER, tüm paydaşları için sağladığı katma değeri artırmayı ilke edinmiştir. TÜRKŞEKER, 100 yıla yakın deneyimine dayanan güven ve edindiği saygınlık ile sektöre değer katarken çağdaş politikaların belirlenmesi ve bu bağlamdaki hedefleri doğrultusunda gelişmiş teknolojik uygulamaların yaygınlaştırılması için çalışmaktadır. Bu kapsamda, geçmişte olduğu gibi gelecekte de öncü rolünü sürdürebilmek, sektörde lider konumunu güçlendirmek amacıyla belirlediği hedefler doğrultusunda çalışmalarına kararlı bir şekilde devam etmelidir.

EK-1: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde; iç kontrol sisteminin Türkiye Şeker Fabrikaları Anonim Şirketi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu raporun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara- ../../2023)

Dr. Erkan İÇÖZ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.

EK-2: İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Türkiye Şeker Fabrikaları Anonim Şirketi bütçesinin; Teşekkülün amaç ve hedeflerine, kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi ile ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç mali kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir trapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.
Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.
Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Ankara- ../../2023)

Dr. Muhiddin ŞAHİN
Genel Müdürü
ve
Yönetim Kurulu Başkanı