TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2021
YILI
FAALİYET RAPORU

ANKARA

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER....3
1. SERMAYE YAPISI....3
2. MİSYON-VİZYON....3
2.1. MİSYON....3
2.2. VİZYON....3
3. HUKUKİ STATÜ....3
4. TEŞEKKÜLÜN AMAÇ, YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI....4
II. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER....6
1. TARİHÇE....6
2. FİZİKİ YAPI....7
3. TEŞKİLAT YAPISI....7
3.1. YÖNETİM KURULU....7
3.2. ORGANİZASYON ŞEMASI....7
4. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR....7
5. İNSAN KAYNAKLARI....8
6. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ....17
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER....18
1. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI....18
2. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ....18
3. YÖNETİM KURULU MÜDÜRLÜĞÜ....18
4. TARIMSAL ÜRETİM / TARIMSAL PROJE VE TESİSLER DAİRESİ BAŞKANLIKLARI....19
4.1. ŞEKER PANCARI ÜRETİM FAALİYETLERİ....19
4.2. KAMPANYA FAALİYETLERİ....23
4.3. ÜRETİCİ DESTEKLERİ....27
4.4. PANCAR FİYATLARI....30
4.5. PANCAR BEDELİ ÖDEMELERİ....30
4.6. PANCAR DIŞI TARIMSAL ÜRETİM FAALİYETLERİ....32
4.7. TARIMSAL ETÜT VE PROJEYE İLİŞKİN ÇALIŞMALAR....32
4.8. TARIMSAL YATIRIM VE TESİSLERLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR....35
4.9. TOHUM İŞLEME FABRİKASI ÇALIŞMALARI....35
5. FABRİKALARIMIZIN İŞLETME VE TEKNOLOJİK FAALİYETLERİ....35
5.1. KAMPANYA FAALİYETLERİMİZ....35
5.2. İŞLENEN PANCAR VE ŞEKER ÜRETİMİ....36
5.3. YAN ÜRÜNLER....41
5.4. ALKOL ÜRETİMİ....42
6. BAKIM ONARIM VE ENERJİ FAALİYETLERİ....43
6.1. BAKIM ONARIM FAALİYETLERİ....43
6.2. ENERJİ FAALİYETLERİ....44
7. İDARİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI....45
7.1. İDARİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ....45
7.2. HABERLEŞME VE ARŞİV MÜDÜRLÜĞÜ....45
7.3. SİVİL SAVUNMA....45

8. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI FAALİYETLERİ 46
9. ARAŞTIRMA, PLANLAMA VE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI 46
9.1. ÜRETİM PLANLAMA VE PROGRAMLAMA FAALİYETLERİ.....46
9.2. DIŞ İLİŞKİLER VE AVRUPA BİRLİĞİ.....47
9.3. ÖZELLEŞTİRME.....47
9.4. YATIRIMLAR 49
9.5. KOORDİNASYON ÇALIŞMALARI.....49
9.6. ARAŞTIRMA VE DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARI 49
9.7. YAZIŞMALAR 50
10. PERSONEL VE SOSYAL İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI 50
11. EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....51
11.1. EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ 52
11.2. ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ MÜDÜRLÜĞÜ.....61
12. PAZARLAMA VE SATIŞ-SATINALMA DAİRESİ BAŞKANLIKLARI 65
12.1. DÜNYA ŞEKER DURUMU.....65
12.2. PAZAR ARAŞTIRMALARI 67
12.3. SATIŞ İŞLERİ.....67
13. MAKİNE FABRİKALARI, EMAF VE ŞEKER ENSTİTÜSÜ 71
13.1. MAKİNE FABRİKALARI - ELEKTROMEKANİK AYGITLAR FABRİKASI.....71
13.2. ŞEKER ENSTİTÜSÜ AR-GE FAALİYETLERİ 71
14. MALİ İŞLER VE MUHASEBE DAİRESİ BAŞKANLIĞI 80
14.1. YATIRIMLARIMIZ.....80
14.2. MALİ DURUM 86
14.3. FİNANSAL TABLOLAR 86
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI 88
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI 89

I. GENEL BİLGİLER

1. SERMAYE YAPISI

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. 6 Temmuz 1935 tarihinde T.C. Ziraat Bankası, Sümerbank ve T.İş Bankası'nın eşit oranda iştirakiyle ve o tarihte mevcut 4 adet Şeker Şirketini devir almak suretiyle Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre 22 Milyon Lira sermayeli bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur.

29/12/2021 tarih ve 4997 sayılı Cumhurbaşkanı kararına istinaden Şirketimiz nominal sermayesi 3.930.000.000, TL'ye yükseltilmiş olup, sermaye değişikliği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 09/02/2022 tarih ve 10513 sayılı nüshasının 703. sayfasında yayınlanmıştır.

2. MİSYON-VİZYON

2.1. MİSYON

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü, Kalite Politikası ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (vizyon) doğrultusunda hizmet vermeyi taahhüt ederken, hizmet verdiği kişi ve kuruluşlar ile çalışanlarının mevcut ve geleceğe yönelik beklentilerini tespit eder ve bunları karşılamaya çalışır. Yürütülen hizmetlerde bir misyon oluşturarak, öncelikli sırada müşteri memnuniyetini sağlamak için;

- Uygunluk,
- Teslim zamanı,
- Ürün / hizmet güvenliği,
- Sorumluluk

gibi beklentileri karşılamaya ve hizmetlerin sunumu için Bilgi Güvenliğinin sağlanmasına özen gösterir.

2.2. VİZYON

Müşterilere, taşra teşkilatına ve pancar üreticilerine verdiğimiz hizmetlerimizi;

- Mevzuat hükümlerine uygun olarak,
- Verimlilik ve kârlılık ilkeleri doğrultusunda,
- Hatasız ve mümkün olan en kısa sürede yapmak,
- Müşterilerin ve pancar üreticilerinin memnuniyetini,
- Çevreye saygılı, iş sağlığı ve güvenliğini ön plana alarak, çalışanların motivasyonunu sağlayıp, gıda güvenliği kuralları çerçevesinde şeker üretimini gerçekleştirmek

3. HUKUKİ STATÜ

29.04.2021 tarihli ve 3923 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı gereğince sermayesinin tamamı Türkiye Varlık Fonu'na devredilen, 12.11.2021 tarih ve 4803 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 3046 sayılı Kanunun 19/A maddesi ile 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 56 ncı maddesi gereğince Tarım ve Orman Bakanlığı ile ilgilendirilen Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. faaliyetlerini;

- 233 sayılı KHK,
- 4634 sayılı Şeker Kanununa,

- Şirket Ana Sözleşmesine,
- Özel Hukuk Hükümlerine

göre yürüten, sermayesinin tamamı (3 milyar 930 milyon TL) Devlete ait olan Anonim Şirket statüsünde bir kuruluştur.

4. TEŞEKKÜLÜN AMAÇ, YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

Türkşeker A.Ş.'nin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "karlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir.

a) Her nevi şeker üretmek ve satmak,

b) Gereken bölgelerde, şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünlerin yapılacak sözleşmeler dahilinde ürettirmek veya gerektiğinde üretmek,

c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıklarının kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,

d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek, bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,

e) Şeker fabrikalarının kuruluşu, işletilmesi, tevsii, modernleştirilmesi, bakımı, onarımı için gerekli makine imalat sanayi ile diğer feri sanayi kurmak, bu maksatla kurulmuş olan tesis makinelerin artık kapasitelerini değerlendirmek,

f) Şeker pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknolojisi ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, araştırma müesseseleri ile laboratuvarlar kurmak, araştırma ve analizler yapmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak, bu müesseselere üye olmak,

g) Mevcut ziraat teşkilatı ile ilgili kamu kurumunun görevlendirdiği ölçü ve şekilde bitkisel yağ ve yağlı tohumları üretmek, yem üretimini geliştirmek veya geliştirtmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,

h) Fabrika, işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalaj imal etmek,

i) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,

j) Yem üretimini geliştirmek veya geliştirtmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,

k) Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibariyle kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere

satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak. Ayrıca, 5686 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanununda yer alan jeotermal ve doğal mineralli sularla ilgili ve 167 sayılı Yeraltı Suları Hakkında Kanunda bahsi geçen tüm faaliyetlerde bulunmak.

l) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak. Yukarıdaki faaliyet konularıyla ilgili olmak üzere;

1. Yurdun çeşitli bölgelerinde gerekli tesisler kurmak ve işletmek,
2. Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak,
3. Müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak, şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,

1. Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri ayni kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek,

1. Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans, know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakta yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek,

1. Faaliyet konuları ile ilgili gayrimenkullerle tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek

1. Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,
2. Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınai ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak,

1. İkraz ve istikrazda bulunmak,
2. Faaliyetlerini gerçekleştirirken hizmet alımı yapmak. Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iş ve dış ticari, sınai, mali, hukuki işlerle uğraşabilir.

Şirket, bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya ilgili birimleri eliyle yerine getirir.

II. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. TARİHÇE

Türkiye'de Şeker Fabrikaları kurulması amacıyla Osmanlı İmparatorluğu zamanında (1840-1899) ve ondan sonraki yıllarda bazı teşebbüsler olmuştur. Ancak bu teşebbüslerden hiçbirisi uygulama alanına konulamamış ve bir istek olmaktan ileri gidememiştir.

Şeker Fabrikaları kurma teşebbüslerinin gerçekleşebilmesi ancak, Büyük Önderimiz ATATÜRK'ün kurduğu Cumhuriyet döneminin sağladığı geniş imkanlar sayesinde olabilmiştir. Bu istikametteki ilk ciddi teşebbüs Uşaklı Molla Ömeroğlu Nuri (Şeker) adında bir çiftçi tarafından başlatılmıştır.

Uşak'ta mahalli birçok müteşebbisin iştiraki ile 19.4.1923 tarihinde 600.000 TL sermaye ile kurulan 'Uşak Terakki Ziraat T.A.Ş.' 6.11.1925 tarihinde ilk Şeker Fabrikasının temelini atmış ve fabrika 17.12.1926 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Uşak'ta Şeker Fabrikası kurma çalışmaları devam ederken yine aynı yıllarda İstanbul'da da özel şahısların ve bazı milli bankaların iştiraki ile 14.6.1925'de 500.000 TL sermayeli "İstanbul ve Trakya Şeker Fabrikaları T.A.Ş." kurulmuştur. 22 Aralık 1925 tarihinde Alpullu Şeker Fabrikasının temeli atılarak onbir ayda fabrikanın montajı bitirilmiş ve 26.11.1926 tarihinde fabrika işletmeye açılarak ilk Türk şekerini üretmiştir.

1933 yılına kadar ülkemizin şeker ihtiyacı bu iki fabrikanın üretimi ile kısmen karşılanmıştır. Bu iki fabrika ile pancar tarımında ve şeker fabrikası işletmesinde hayli tecrübeler edinilmiş olduğundan yeni şeker fabrikaları kurulması gerekli görülmüştür.

Milli bankalarımızdan bazılarının ortaklığı ile iki şirket teşekkül ettirilmiş ve bunlardan "Anadolu Şeker Fabrikaları T.A.Ş." 5.12.1933 tarihinde Eskişehir Şeker Fabrikasını işletmeye açmıştır.

Diğer bir şirket olan "Turhal Şeker Fabrikası T.A.Ş."de 19.10.1934 tarihinde Turhal Şeker Fabrikasını işletmeye açmıştır.

Tarımsal, teknik ve idari çalışmaların koordine edilmesi, sermaye kaynaklarının birleştirilmesi amacıyla ayrı şirketler halindeki dört şeker fabrikası, üç milli bankamızın eşit paylarla ortak oldukları tek bir şirket çatısı altında toplanmıştır. 22 milyon TL sermayeli TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. olarak dört ayrı fabrika bu şirket tarafından devralınmıştır.

Şeker üretim faaliyetleri 1950 yılına kadar zaman zaman tevsi edilen dört şeker fabrikası ile yürütülmüştür. Her yıl artan şeker ihtiyacının tamamen yerli üretimle karşılanabilmesi için 1951 yılında hazırlanan "Şeker Sanayii'nin Tevsi Programı" ile yeni şeker fabrikaları kurulması dönemine girilmiştir. Diğer taraftan da pancar ekicilerinin teşkilatlandırılması amacı ile tarım kesiminde toplumsal dayanışmanın bir örneği olan kooperatifleşme hareketi başlatılmıştır.

1951-1956 yıllarını kapsayan dönemde toplam onbir yeni şeker fabrikası inşa edilerek, 1956 yılında fabrika sayısı onbeşe ulaşmıştır. 1962 yılında Ankara Şeker Fabrikası ve 1963 yılında da Kastamonu Şeker Fabrikası, sanayiimizin geliştirilen bir makine fabrikası ile iki atölyede %65'i imal edilerek işletmeye alınmışlardır. Ülkemizin nüfus artışına paralel olarak artan şeker ihtiyacını temin etmek amacıyla yeni şeker fabrikaları kurulması öngörülerek 1977'de Afyon, 1982'de Muş ve Ilgın, 1983'de Bor, 1984'de Ağrı ve 1985 yılında da Elbistan Şeker Fabrikalarının %95'e varan makine ve tesisleri mevcut beş makine fabrikasında imal edilerek işletmeye alınmışlardır.

Daha sonra sırasıyla 1989 yılında Erciş, Ereğli ve Çarşamba Şeker Fabrikaları, 1991 yılında Çorum, 1993 yılında Kars, 1998 yılında Yozgat ve 2001 yılında ise Kırşehir Şeker Fabrikaları işletmeye açılmıştır.

2. FİZİKİ YAPI

Hizmet Binamız Ankara ili, Çankaya ilçesi, Cumhuriyet Mahallesi, Mithatpaşa Caddesi No: 14 Yenişehir/ANKARA adresinde, 10 parsel 1.739 m²'lik arsa üzerinde 8 kat, 232 oda, toplam 9824 m² kapalı alanda hizmet vermektedir.

3. TEŞKİLAT YAPISI

3.1. YÖNETİM KURULU

Şirketimizin Yönetim Kurulu; 17.12.2007 tarihli ve 6959 sayılı Ticaret Sicilinde yayımlanarak yürürlüğe giren Ana Sözleşmemizin 11. maddesine göre 7 (yedi) üyeden oluşmuştur.

3.2. ORGANİZASYON ŞEMASI



4. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Kurumumuz Merkez ve Taşra Teşkilatlarında iş süreçlerinin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesi için, bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst seviyede faydalanmaya çalışılmaktadır.

Kurumun, internet servisi, Web sitesi, elektronik posta hizmeti, güvenlik duvarı, virüs, spam, ağ yönetimi, yedekleme gibi bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmektedir. Kurumumuzla ilgili haber ve duyuruları resmi internet sitemiz (www.turkseker.gov.tr) üzerinden, kurum içi haber, bilgi, duyuru gibi hizmetleri de Kurumun resmi portalı (http://sekerportal) üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Donanım Envanteri

ÜRÜN	ADET
Fiziksel Sunucu (Merkez + Taşra)	86
Switch	130
Router ve Modem	75
Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS)	14
Fiziksel Yedekleme Ünitesi	1
Fiziksel Depolama Ünitesi	2
FKM	1

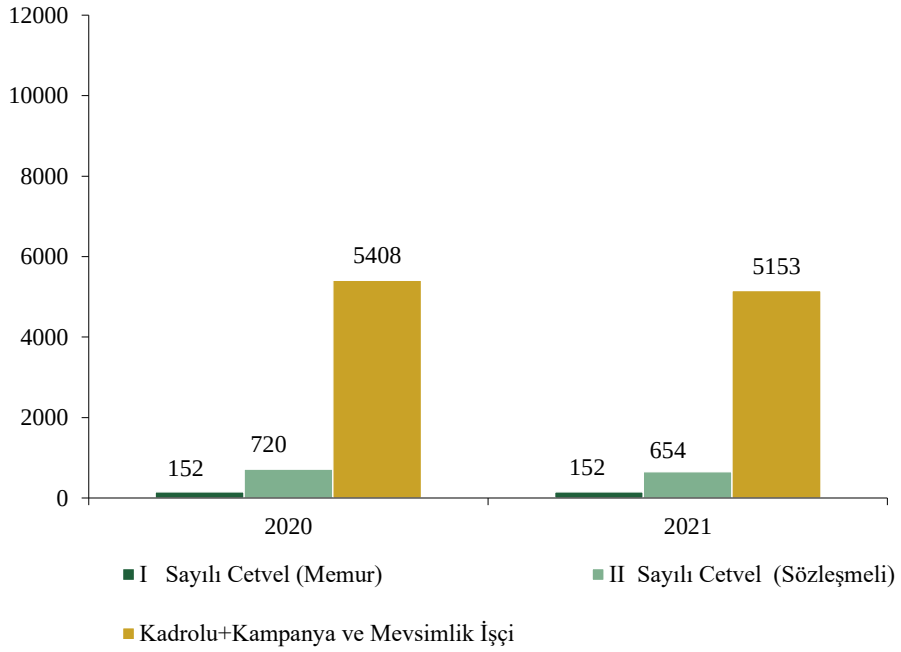
Teknolojik Malzeme Dağılımı

ÜRÜN	ADET
Notebook	170
Kişisel Bilgisayar	2261
Lazer Yazıcı	737
Plotter Yazıcı	8
Nokta Vuruşlu Yazıcı	575
Faks Cihazı	65
Tarayıcı	73
Fotokopi Makinesi	38
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	218
Barkod Yazıcı	28
Projeksiyon	9

5. İNSAN KAYNAKLARI

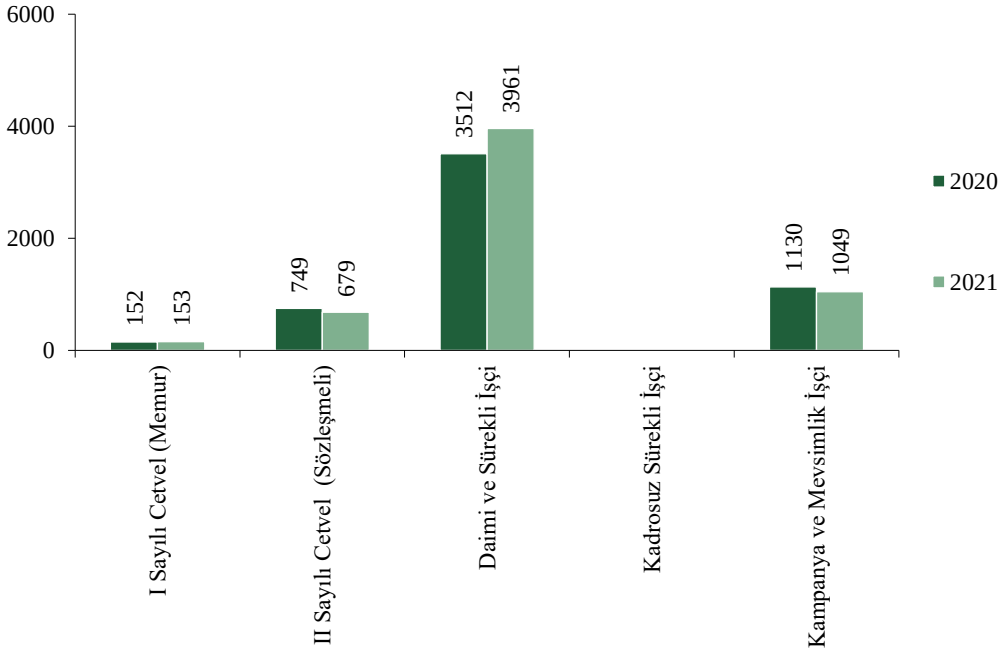
Tablo 1: ÇALIŞAN PERSONELİN KADRO DURUMU (2020 - 2021 Yıl Sonları İtibariyle)

	2020	2021
I Sayılı Cetvel (Memur)	152	152
II Sayılı Cetvel (Sözleşmeli)	720	654
Kadrolu+Kampanya ve Mevsimlik İşçi	5408	5153
T O P L A M	**6280**	**5959**



Tablo 2: ÇALIŞAN PERSONELİN DURUMU (Şeker Sanayii Fiili Ortalama) 2020 - 2021

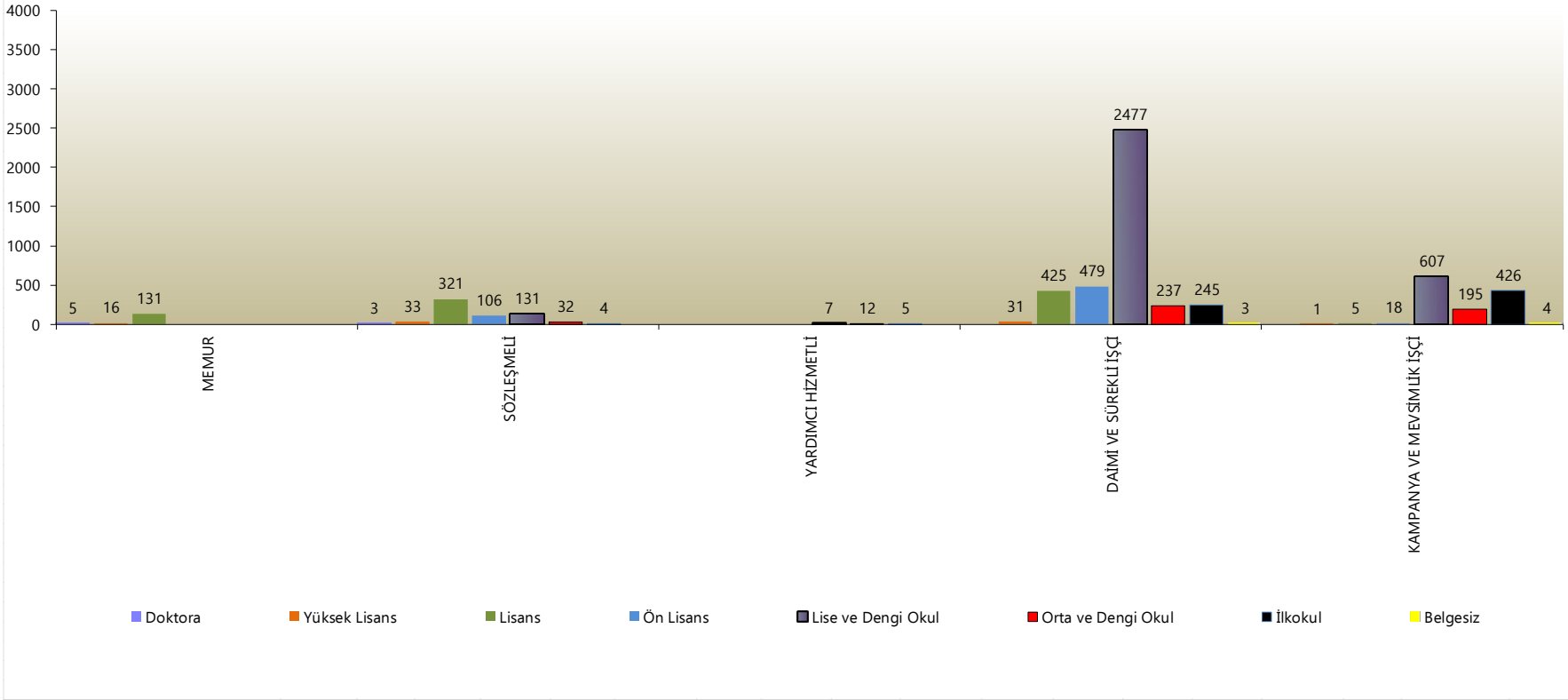
	I Sayılı Cetvel (Memur)	II Sayılı Cetvel (Sözleşmeli)	Daimi ve Sürekli İşçi	Kadrosuz Sürekli İşçi	Kampanya ve Mevsimlik İşçi	TOPLAM
2020	152	749	3512		1130	5543
2021	153	679	3961		1049	5842



Tablo : 3

ÇALIŞAN PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMLARI
(2021 Yılı Sonu İtibariyle)

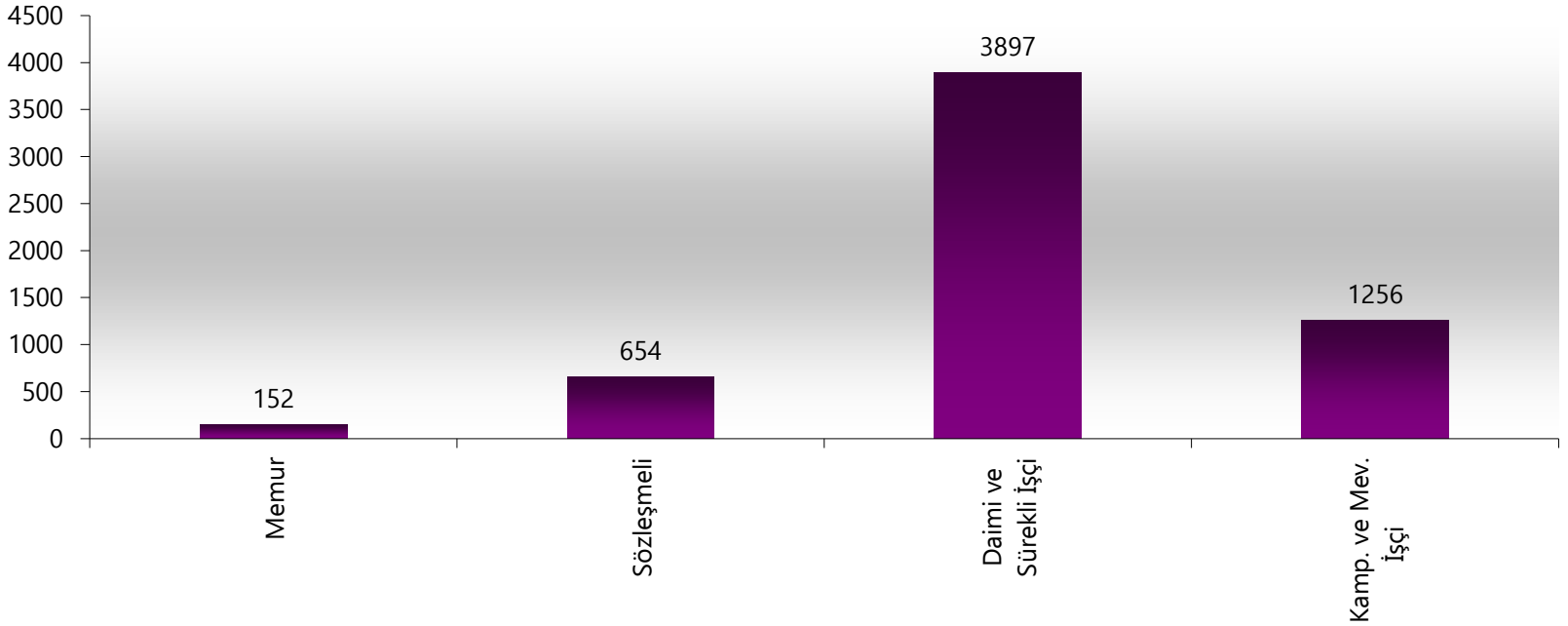
	Doktora		Yüksek Lisans		Lisans		Ön Lisans		Lise ve Dengi Okul		Orta ve Dengi Okul		İlkokul		Belgesiz		T O P L A M	
	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%
MEMUR	5	3,29	16	10,53	131	86,18											152	100,00
SÖZLEŞMELİ	3	0,48	33	5,24	321	50,95	106	16,83	131	20,79	32	5,08	4	0,63			630	100,00
YARDIMCI HİZMETLİ									7	29,17	12	50,00	5	20,83			24	100,00
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ			31	0,80	425	10,91	479	12,29	2477	63,55	237	6,08	245	6,29	3	0,08	3897	100,00
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ			1	0,08	5	0,40	18	1,43	607	48,32	195	15,53	426	33,92	4	0,32	1256	100,00
TOPLAM:	**8**	**0,13**	**81**	**1,36**	**882**	**14,8**	**603**	**10,12**	**3222**	**54,07**	**476**	**7,99**	**680**	**11,41**	**7**	**0,12**	**5959**	100,00



Tablo: 4

ÇALIŞAN PERSONELİN STATÜLERİ İTİBARİYLE DURUMU
(2021 Yıl Sonu İtibariyle)

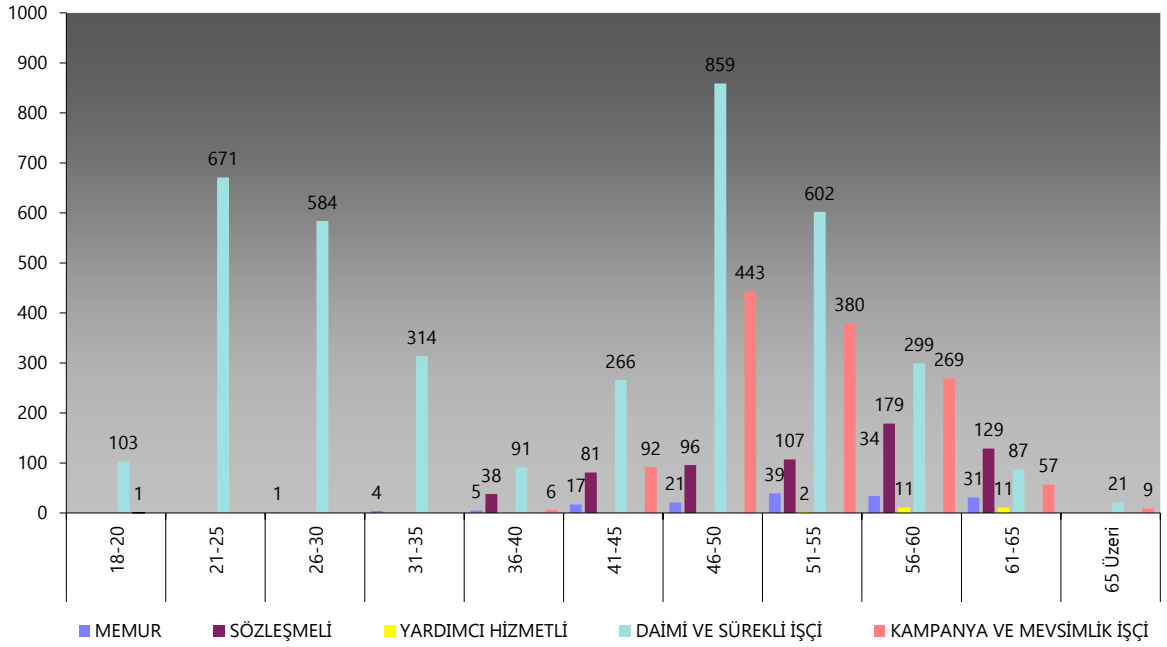
Memur		Sözleşmeli		Daimi ve Sürekli İşçi		Kamp. ve Mev. İşçi		T O P L A M	
Kişi	%	Kişi	%	Kişi	%	Kişi	%	Kişi	%
152	**2,55**	**654**	**10,97**	**3897**	**65,40**	**1256**	**21,08**	**5959**	**100**



Tablo : 5

ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ DURUMU
(2021 Yıl Sonu İtibariyle)

	Yaş 18-20	Yaş 21-25	Yaş 26-30	Yaş 31-35	Yaş 36-40	Yaş 41-45	Yaş 46-50	Yaş 51-55	Yaş 56-60	Yaş 61-65	Yaş 65 Üzeri	TOPLAM
MEMUR			1	4	5	17	21	39	34	31		152
SÖZLEŞMELİ					38	81	96	107	179	129		630
YARDIMCI HİZMETLİ								2	11	11		24
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	103	671	584	314	91	266	859	602	299	87	21	3897
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ					6	92	443	380	269	57	9	1256
TOPLAM	**103**	**671**	**585**	**318**	**140**	**456**	**1419**	**1130**	**792**	**315**	**30**	**5959**

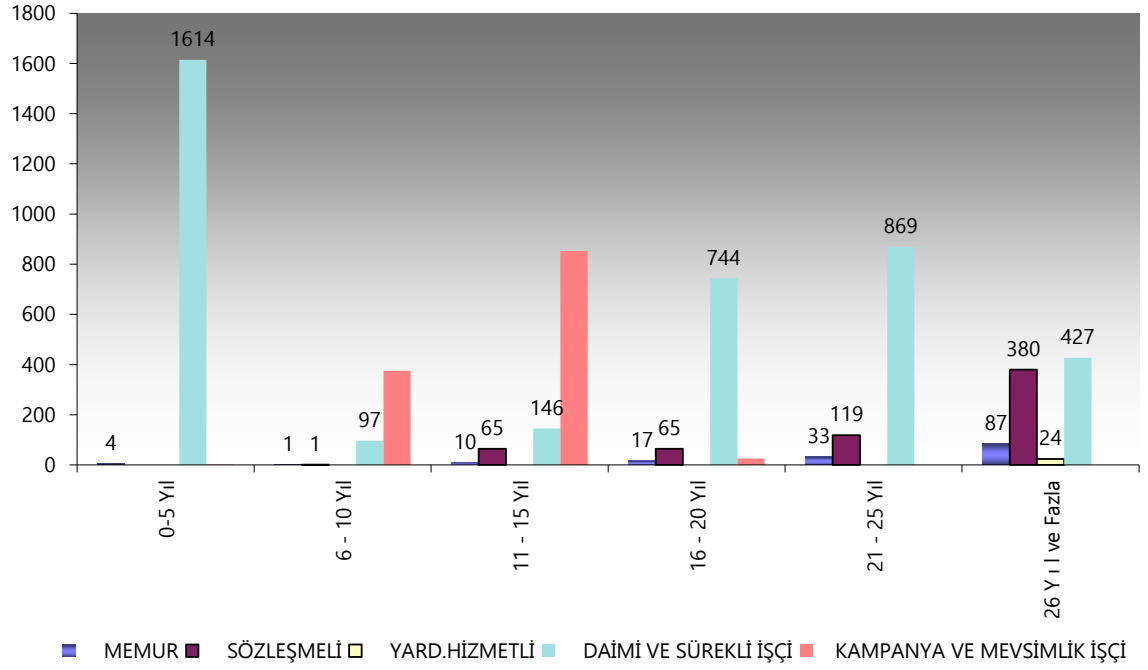


Tablo : 6

ÇALIŞAN PERSONELİN KIDEM DURUMU

(2021 Yıl Sonu İtibariyle)

	0-5 Yıl	6 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 - 25 Yıl	26 Yıl ve Fazla	TOPLAM
MEMUR	4	1	10	17	33	87	152
SÖZLEŞMELİ		1	65	65	119	380	630
YARD.HİZMETLİ						24	24
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	1614	97	146	744	869	427	3897
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ	2	375	853	26			1256
TOPLAM	**1620**	**474**	**1074**	**852**	**1021**	**918**	**5959**



Tablo : 7

ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ DURUMU

(2021 Yıl Sonu itibariyle % olarak)

	18-20 Yaş	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-45 Yaş	46-50 Yaş	51-55 Yaş	56-60 Yaş	61-65 Yaş	65 Yaş Üzeri	% TOPLAM
MEMUR			0,66	2,63	3,29	11,18	13,82	25,66	22,37	20,39		100,00
SÖZLEŞMELİ					6,03	12,86	15,24	16,98	28,41	20,48		100,00
YARD.HİZMETLİ								8,34	45,83	45,83		100,00
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	2,64	17,22	14,99	8,06	2,34	6,83	22,03	15,45	7,67	2,23	0,54	100,00
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ					0,48	7,32	35,27	30,25	21,42	4,54	0,72	100,00

Tablo : 8

ÇALIŞAN PERSONELİN KIDEM DURUMU

(2021 Yıl Sonu İtibarıyle % Olarak)

	5 Yıla Kadar	6 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 - 25 Yıl	26 Yıl ve Fazla	% TOPLAM
MEMUR	2,63	0,66	6,58	11,18	21,71	57,24	100,00
SÖZLEŞMELİ		0,16	10,32	10,32	18,89	60,31	100,00
YARD.HİZMETLİ						100,00	100,00
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	41,42	2,49	3,75	19,09	22,29	10,96	100,00
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ	0,16	29,86	67,91	2,07			100,00

Tablo: 10

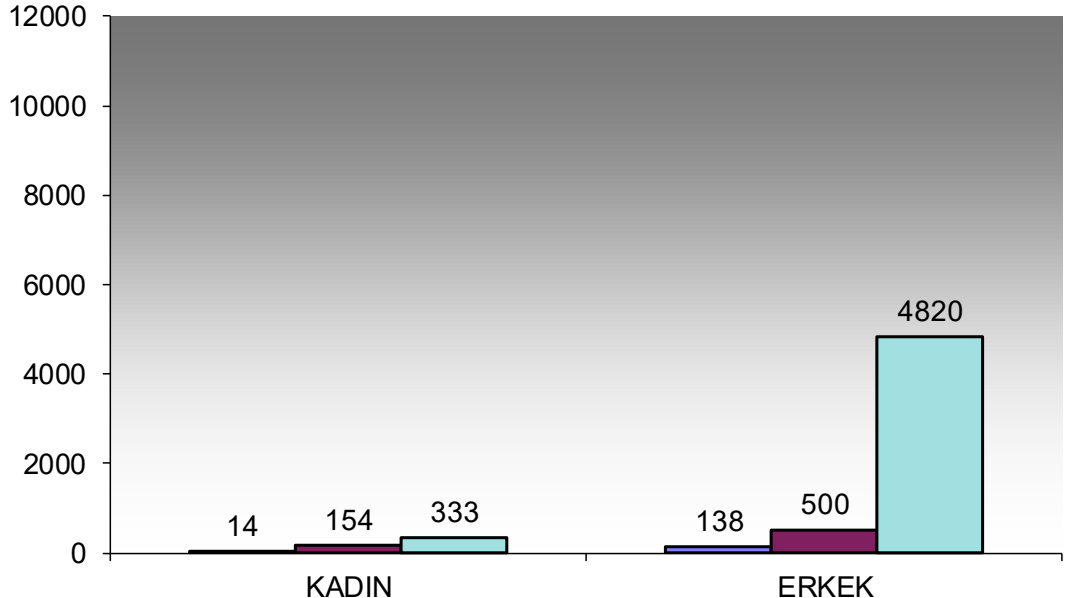
ŞEKER SANAYİİNDEN AYRILAN PERSONEL

Memur ve Sözleşmeli Personel (A)	2021						
	AYRILAN						
	Emekli	İstifa	Vefat	Askerlik	Başka Kuruma Nakil	Diğer	TOPLAM
Toplam (A)	**62**	**1**	**4**			**1**	**68**
Daimi İşçi (B)	274	10	6	9		14	**313**
Kampanya ve Mevsimlik İşçi (C)	104		4			3	**111**
Genel Toplam (A+B+C)	**440**	**11**	**14**	**9**		**18**	**492**

Tablo : 11

KADIN VE ERKEK DURUMU
(2021 Yıl Sonu İtibariyle)

	KADIN	ERKEK	TOPLAM
I Sayılı Cetvel (Memur)	14	138	152
II Sayılı Cetvel (Sözleşmeli-Yrd.Hiz.)	154	500	654
Daimi, Sürekli ve Kampanya ve Mevsimlik İşçi	333	4820	5153
T O P L A M	**501**	**5458**	**5959**



6. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununun 22 ve 30 uncu maddelerine göre düzenlenen "İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak Genel Müdürlüğümüzde İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu teşkil edilmiştir.

Kurul, ilgili yönetmeliğe göre en geç üç ayda bir toplanarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuat hükümleri gereği alınması gerekli tedbir ve uygulamalar hakkında kararlar almaktadır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

1. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI

Başlıca Görevleri

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Genel Müdürün emir ve onayı kapsamında, Kurumun hizmet ve faaliyetlerinin ilgili mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu Kararlarına, talimatlara, işletme usul ve esaslarına uygun olarak yapılıp yapılmadığını teftiş ve kontrol etmek, araştırmak, incelemek ve soruşturmakla görevli olup, bu görevlerini Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Teftiş Kurulu Yönetmeliğine göre yürütmektedir.

2021 Yılında Başkanlık Faaliyetleri

1 Başkan, 4 Başmüfettiş (1 Başmüfettiş 20.09.2021 tarihinde emekli olmuştur) ve 3 Müfettiş tarafından yürütülmüştür. Başkanlık bünyesinde 1 Kartoteks ve Kayıt İşleri İşçisi ile 1 Daimi İşçi tarafından Teftiş Kurulunun iş ve işlemleri yürütülmüştür.

2. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

- Genel Müdür tarafından re'sen veya daire başkanlıklarının gösterecekleri lüzum üzerine intikal ettirilen hukuki konular hakkında görüş bildirme ve hukuki konular ile ilgili işlemleri yapmak.
- Şirket tarafından veya Şirkete karşı açılan her türlü dava ile icra işlerini, konularına göre her derecedeki adli ve idari makamlar nezdinde takip ve sonuçlandırılmasını sağlamak,
- Şirketin çeşitli çalışmalarını düzenlemek için hazırlanan yönetmelik, yönerge, talimat ve genelgeler hakkında hukuki yönden yardımcı olmak, üçüncü şahıslar ile yapılacak sözleşme ve şartnameleri incelemek, görüş bildirmek.
- Mevzuat uyarınca veya Genel Müdürlük Makamınca katılımı gerekli görülecek komisyon ve toplantılarda hukuki konularla sınırlı istişari nitelikte görüş vermek,
- Şirket tarafından yasal takip yollarına başvurulması hususunu Genel Müdür onayına sunmak,
- Şirket için uygun ve faydalı görüldüğü takdirde ihtilafların sulh yoluyla çözümü, davadan feragat, davayı kabul, davayı takip etmemek, istinaf, temyiz, karar düzeltme başvurusunda bulunmamak ve itiraz etmemek ile hukuki takibe başlanmış dahi olsa sarf edilecek masraf ve emek gözetildiğinde takibinde fayda görülmeyen alacaklar ile tahsili mümkün olmayan alacaklardan vazgeçilmesi hususlarını yetki limitlerine göre onaya sunmak, olarak tanımlanmıştır.

2021 yılında adli, idari ve icra takipleri olarak 8118 dosya üzerinden işlemler yürütülmüş olup bunlardan 2089 dosya 31.12.2021 itibariyle sona ermiş 2022 yılına 6029 dosya devretmiştir.

Dava ve icra takipleri dışında 49 adet hukuki görüş verilmiş ayrıca 60 adet ihale sözleşme ve şartnamesi incelenmiştir.

3. YÖNETİM KURULU MÜDÜRLÜĞÜ

Temel Görevi

Yönetim Kurulu ile ilgili işlerin yürütülmesini, Genel Müdürlük birimleriyle Müdürlüğü arasındaki ilişkilerde koordinasyonun kurulmasını sağlamak, gündemleri hazırlamak, Yönetim Kurulu

toplantılarında raportörlük yapmak, kararları yazmak, Yönetim Kurulundan çıkan kararların ilgili servislere tebliğini sağlamaktır.

Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Müdürlüğünün haberleşme, dosya ve arşiv işlerinin düzgün biçimde yürütülmesini sağlamak, izlemek, denetlemek,

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gelen müzekkerelere göre hazırlamak, hazırlanan gündemin toplantıdan 24 saat önce üyelere dağıtılmasını sağlamak,

Yönetim Kurulu toplantılarında raportörlük yaparak alınan kararları yazmak, üyelere imzalatmak, aslının saklanmasını sağlamak.

Yönetim Kurulu kararlarının tamamlanmasını, karar defterinin usulüne uygun olarak düzenlenmesi, noterlikçe tasdik işlemlerinin yerine getirilmesini sağlamak.

Ayrıca işlerin düzenli bir biçimde yürütülmesi ve gerekli koordinasyonun sağlanması için diğer birimlerle işbirliği kurmak ve geliştirmek, gerekli dış temasları yapmak faaliyetleri arasındadır.

Yönetim Kurulu Müdürlüğümüz 2021 yılında 13 toplantı gerçekleştirmiş olup, Yönetim Kurulumuz tarafından 70 adet müzekkere hakkında karar alınmıştır.

Yönetim Kurulu Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Müdürü ve 1 şef, 1 işçi kadrosunda olan personelleri ile faaliyetlerine devam etmektedir.

4. TARIMSAL ÜRETİM / TARIMSAL PROJE VE TESİSLER DAİRESİ BAŞKANLIKLARI

4.1. ŞEKER PANCARI ÜRETİM FAALİYETLERİ

4.1.1. TAAHHÜT VE EKİM DURUMU

2021 yılında Şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren 15 şeker fabrikasının pancar üretim A kotası 8.580.000 ton olarak belirlenmiş, 1.213 yerleşim biriminde, 37.614 üretici ile 8.580.000 ton pancar üretimi için sözleşme akdedilmiştir.

Pancar üretim kotası, üreticilerden alınan taahhüt miktarları, taahhüde giren köy ve üretici sayıları ile pancar ekim durumu fabrikalar itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Üretim A Kotası (Ton)	Alınan Taahhüt (Ton)	Taahhüde Giren		Ekim (Hektar)	Pancar Eken	
			Köy (Adet)	Üretici (Adet)		Köy (Adet)	Üretici (Adet)
Ağrı	366.000	366.000	71	1604	7.120,0	71	1534
Ankara	660.000	660.000	104	2.053	9.237,0	104	2.031
Burdur	689.000	689.000	141	3.665	9.920,1	141	3.646
Çarşamba	16.000	16.000	16	126	174,0	16	102
Elazığ	310.000	310.000	75	1380	4.253,5	74	1337
Erciş	305.000	305.000	59	1641	4.955,0	59	1567
Ereğli	1573.000	1573.000	80	9.221	21469,3	80	9.170
Eskişehir	1490.000	1490.000	147	4.132	21215,0	147	4.102
Ilgın	1460.000	1460.000	112	5.844	16.753,6	112	5.719
Kars	100.000	100.000	30	713	1680,0	29	544
Kastamonu	292.000	292.000	103	1943	4.642,0	103	1921
Malatya	572.000	572.000	89	1388	8.030,0	89	1334
Susurluk	59.000	59.000	24	203	433,5	24	188
Uşak	168.000	168.000	54	901	2.160,0	54	854
Yozgat	520.000	520.000	108	2.800	7.990,0	108	2.772
TOPLAM	**8.580.000**	**8.580.000**	**1213**	**37.614**	**120.033,0**	**1211**	**36.821**

Şeker pancarının verim ve kalitesini, iklim ve toprak şartları ile vejetasyon döneminde uygulanan kültürel tedbirler etkilemektedir. 2021 yılında pancar ekimi 9 Şubat'ta başlamış ve 30 Mayıs'ta sona ermiştir.

2021 yılı Mart ayının soğuk geçmesi nedeniyle bu ayda özellikle Ereğli, Eskişehir ve Ilgın fabrikalarında geçen yıla göre daha az ekim yapılmış, pancar ekimleri Nisan ve Mayıs aylarında tamamlanmıştır. Nisan ayı sonu itibariyle pancar ekiminin %83'ü gerçekleştirilmiştir. Fabrikalarımıza bağlı 1.211 yerleşim biriminde, 36.821 üretici tarafından 120.033,0 hektar sahada pancar ekimi yapılmıştır.

4.1.2. TARIMSAL MÜCADELE DURUMU

Şirketimiz tarafından temin edilen pancar tohumlarının tamamı, çıkış dönemi zararlılarına karşı ilaçlanmıştır. Şeker pancarında verim ve şeker kaybına neden olan *Cercospora* yaprak leke hastalığına karşı 1.701,4 hektar, *Fusarium* solgunluğuna karşı 15,3 hektar olmak üzere toplam 1.716,7 hektar alanda üreticiler tarafından mücadele yapılmıştır. 2021 yılında hastalıklardan dolayı herhangi bir tahribat meydana gelmemiştir.

Şeker pancarında tahribata yol açan zararlılara karşı 4.166,8 hektar alanda üreticiler tarafından mücadele yapılmış, ancak 21,4 hektar alanda *Agrotis* zararlısından dolayı tahribat meydana gelmiştir.

Hastalık ve zararlılara karşı yapılan mücadele durumu fabrikalar itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Hastalıklara Karşı Yapılan Mücadele		Zararlılara Karşı Yapılan Mücadele	
	Üreticiler Tarafından (Hektar)	Şirket Tarafından (Hektar)	Üreticiler Tarafından (Hektar)	Şirket Tarafından (Hektar)
Ağrı	-	-	550,0	-
Ankara	-	-	-	-
Burdur	-	-	-	-
Çarşamba	139,6	-	-	-
Elazığ	-	-	-	-
Erciş	-	-	-	-
Ereğli	-	-	-	-
Eskişehir	-	-	-	-
Ilgın	115,3	-	-	-
Kars	-	-	-	-
Kastamonu	-	-	-	-
Malatya	1057,0	-	3.090,0	-
Susurluk	404,8	-	526,8	-
Uşak	-	-	-	-
Yozgat	-	-	-	-
TOPLAM	**1.716,7**	**-**	**4.166,8**	-

4.1.3. ÜRÜN TAŞIYAN SAHA

2021 yılında 120.033,0 hektar sahada pancar ekimi yapılmış olup, don ve kırağı, intaş noksanlığı, kuraklık, dolu, rüzgar erozyonu, *Agrotis* zararlısı, sel ve feyezan gibi nedenlerle ekilen sahanın 7.294,4 hektarı tahrip olmuştur. Tahrip olan bu sahanın 6.749,5 hektarı mükerrer olarak ekilmiş, 544,9 hektarı ise ekim döneminin geçmiş olmasından dolayı tekrar ekilememiştir. Hasat edilen saha 119.488,1 hektar olmuştur.

Pancar ekimi yapılan, tahrip olan, mükerrer ekilen ve hasat edilen saha miktarları fabrikalar itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	İlk Ekim (Hektar)	Tahrip Olan Saha (Hektar)	Mükerrer Ekilen Saha (Hektar)	Tahrip Olup Mükerrer Ekilemeyen Saha (Hektar)	Hasat Edilen Saha (Hektar)
Ağrı	7.120,0	610,0	610,0	-	7.120,0
Ankara	9.237,0	-	-	-	9.237,0
Burdur	9.920,1	1509,5	1509,5	-	9.920,1
Çarşamba	174,0	-	-	-	174,0
Elazığ	4.253,5	-	-	-	4.253,5
Erciş	4.955,0	622,9	285,6	337,3	4.617,7
Ereğli	21469,3	-	-	-	21469,3
Eskişehir	21215,0	1526,9	1526,9	-	21215,0
Ilgın	16.753,6	150,0	150,0	-	16.753,6
Kars	1680,0	107,0	-	107,0	1573,0
Kastamonu	4.642,0	384,6	380,0	4,6	4.637,4
Malatya	8.030,0	1699,5	1603,5	96,0	7.934,0
Susurluk	433,5	7,0	7,0	-	433,5
Uşak	2.160,0	177,0	177,0	-	2.160,0
Yozgat	7.990,0	500,0	500,0	-	7.990,0
TOPLAM	**120.033,0**	**7.294,4**	**6.749,5**	**544,9**	**119.488,1**

4.1.4. PANCAR ÜRETİM DURUMU

2021 yılında ülke genelinde tarımsal üretim açısından önem arz eden Kasım-Temmuz ayları arasındaki 9 aylık yağışların **mevsim normallerinin altında** seyretmesi ve buna bağlı olarak pancar ekim alanlarımızın büyük kısmının kurak veya şiddetli kurak olması, pancar ekimlerinin en yoğun yapıldığı Nisan ve Mayıs aylarında yağışların geçen yıldan daha az (Susurluk ve Çarşamba hariç), sıcaklıkların ise daha yüksek olması, mükerrer olarak ekilen sahanın fazla olması, pancarın gelişmesini olumsuz etkilemiştir. 2021 yılında hektardan alınan pancar kök verimi geçen yıla göre %21,6 oranında daha düşüşle 54,15 ton/ha olmuş, pancar üretimi ise 6.470.264 ton olarak gerçekleşmiştir.

Fabrikalar üzerinden pancar teslim eden üretici sayıları ile pancar üretim miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Teslim Eden Üretici Sayısı	Pancar Üretim Miktarı (Ton)			
		A Kotası	B Kotası	C Pancarı	Toplam
Ağrı	1472	287.825	-	410	288.235
Ankara	1992	513.283	-	4.166	517.449
Burdur	3.634	466.177	-	2.247	468.424
Çarşamba	88	9.137	-	94	9.231
Elazığ	1309	203.850	-	2.740	206.590
Erciş	1481	208.637	-	167	208.804
Ereğli	8.874	1308.857	-	25.244	1334.101
Eskişehir	4.074	1164.754	-	8.757	1173.511
Ilgın	5.551	1142.819	-	2.923	1145.742
Kars	504	47.656	-	13	47.669
Kastamonu	1902	200.124	-	645	200.769
Malatya	1293	362.050	-	8.952	371002
Susurluk	183	35.158	-	283	35.441
Uşak	794	100.638	-	878	101516
Yozgat	2.747	361346	-	434	361780
TOPLAM	**35.898**	**6.412.311**	**-**	**57.953**	**6.470.264**

4.2. KAMPANYA FAALİYETLERİ

4.2.1. FABRİKALAR ARASI PANCAR NAKİLLERİ VE İŞLENEN PANCAR

Pancar üretimi fazla olan fabrikalardan pancarı az olan ve kampanya süreleri daha kısa sürecek olan civardaki fabrikalara pancar nakledilmek suretiyle fabrikaların kampanya süreleri dengelenmekte ve böylece üreticilerden satın alınan pancarların silolarda daha uzun süre bekletilmeden bir an önce işlenmesi sağlanmaktadır. 2021 yılında toplam işlenen 6.245.000 ton pancarın 594.500 tonunun (%9,52) fabrikalar arası nakli yapılmıştır.

Fabrikaların 2021 yılında işlenen olarak kendi sahalarında ürettikleri ve fabrikalar arası pancar nakilleri yapıldıktan sonra fiilen işledikleri pancar miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	İşlenen Olarak					
	Kendi Pancarı (Ton)	Başka Fabrikalardan Aldığı		Başka Fabrikalara Verdiği		Fiilen İşlediği Pancar (Ton)
		Fabrika Adı	Pancar (Ton)	Fabrika Adı	Pancar (Ton)	
Ağrı	259.500	-	-	Erciş Kars	27.000 25.000	207.500
Ankara	504.300	-	-	Kastamonu	46.300	458.000
Burdur	461000	-	-	-	-	461000
Çarşamba (*)	8.700	-	-	Kastamonu	8.700	-
Elazığ	206.000	-	-	-	-	206.000
Erciş	195.000	Ağrı	27.000	-	-	222.000
Ereğli	1286.000	-	-	Susurluk	221000	1065.000
Eskişehir	1156.500	-	-	Susurluk	169.500	987.000
Ilgın	1082.900	-	-	Susurluk	97.000	985.900
Kars	43.300	Ağrı	25.000	-	-	68.300
Kastamonu	189.000	Ankara Çarşamba	46.300 8.700	-	-	244.000
Malatya	366.500	-	-	-	-	366.500
Susurluk	33.500	Ereğli Eskişehir Ilgın	221000 169.500 97.000	-	-	521000
Uşak	101300	-	-	-	-	101300
Yozgat	351500	-	-	-	-	351500
TOPLAM	**6.245.000**		**594.500**		**594.500**	**6.245.000**

(*)2021/22 kampanya döneminde Çarşamba Şeker Fabrikası işletmeye alınmamış, bu fabrikanın ekim alanlarında üretilen pancarlar Kastamonu Şeker Fabrikasında işlenmiştir.

4.2.2. PANCAR TAŞIMALARI

Taşra kantarlarında yükleme ve boşaltma esnasında meydana gelen zayiatlar ile silo firelerini azaltmak gayesiyle, 1988 yılında başlatılan üreticilerin pancarlarını doğrudan fabrika merkezlerine teslim etme uygulamasına bu yıl da devam edilmiştir. Bu kapsamda pancarlarını Şirketçe belirlenen fabrika merkez kantarına teslim eden üreticilere, teslim ettikleri net pancarları için sözleşmeye yazıldıkları köy/mahallenin fabrikaya mesafesi esas alınarak Şirketçe belirlenen birim fiyata göre nakliye destek ödemesi yapılmıştır. Üreticiler tarafından fabrika merkezine taşınan pancarın toplam taşınan pancara oranı 2020 yılında %77,46 iken, 2021 yılında %78,88 olarak gerçekleşmiştir.

Üreticiler ve müteahhitler tarafından 2021 yılında fabrika merkezlerine taşınan pancar miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	İşleneceği Fabrika Merkezine Taşınan Pancar (Fabrika Tartısı)	
	(Ton)	(%)
a) Ureticiler Tarafından Taşınan Pancar	**5.504.519**	**78,88**
• Merkez Kantarına Bağlı Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar	518.944	7,44
• Taşra Kantarına Bağlı Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar	4.985.575	71,44
b) Müteahhitler Tarafından Taşınan Pancar	**1.474.004**	**21,12**
TOPLAM	**6.978.523**	**100,00**

4.2.3. KAMPANYA SONUÇLARI

4.2.3.1. PANCAR ÜRETİM MİKTARLARI VE FİRE ORANLARI

Fabrikaların 2021/22 kampanya döneminde **kendi sahasında üretilen pancara göre** tesellüm edilen, bedeli ödenen, işlenen pancar ve fabrika tartısı miktarları ile bu değerler arasındaki farklar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Tesellüm Edilen Pancar Ton	Bedeli Ödenen Pancar Ton	İşlenen Pancar Ton	Fabrika Tartısı Ton
Ağrı	312.549	288.235	259.500	307.543
Ankara	561952	517.449	504.300	558.423
Burdur	501915	468.424	461000	496.540
Çarşamba	10.383	9.231	8.700	10.383
Elazığ	225.918	206.590	206.000	225.224
Erciş	226.063	208.804	195.000	224.000
Ereğli	1458.288	1334.101	1286.000	1441553
Eskişehir	1277.020	1173.511	1156.500	1271538
Ilgın	1237.362	1145.742	1082.900	1225.136
Kars	51548	47.669	43.300	50.601
Kastamonu	218.446	200.769	189.000	217.193
Malatya	411806	371002	366.500	411806
Susurluk	38.560	35.441	33.500	38.524
Uşak	109.951	101516	101300	109.620
Yozgat	392.562	361780	351500	390.439
TOPLAM	**7.034.323**	**6.470.264**	**6.245.000**	**6.978.523**

4.2.3.2. POLAR ŞEKER VARLIĞI, FABRİKA DİGESTİONU VE RANDIMAN DEĞERLERİ

Şeker pancarının verim ve kalitesini, yetiştirme yılının iklimi, toprak şartları ile vejetasyon döneminde uygulanan kültürel tedbirler etkilemektedir. 2021 yılı Ağustos ayı sonlarında gece-gündüz sıcaklık farkının istenilen seviyelerde olması ve Eylül ayının serin geçmesi pancardaki şeker oluşumunu olumlu etkilemiş ve ortalama polar şeker varlığı %17,09 olarak gerçekleşmiştir.

Fabrikaların 2021/22 kampanya döneminde, polar şeker varlığı, fabrika digestionu ve randıman değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Bedele Esas Polar Şeker Varlığı (%)		Fabrikaların Fiilen İşlediği Panc. Göre (%)(*)	
	Kendi Sahasında Üretilen Panc.Göre	Fiilen İşlen. Pancara Göre(*)	Fabrika Digestionu	Fabrika Randımanı
Ağrı	17,63	17,64	17,16	14,06
Ankara	17,03	17,03	16,78	13,82
Burdur	17,18	17,18	17,03	14,32
Çarşamba (**)	12,76	-	-	-
Elazığ	16,13	16,13	16,00	13,54
Erciş	17,82	17,79	17,66	15,30
Ereğli	17,50	17,60	17,31	14,32
Eskişehir	16,69	16,51	16,48	13,86
Ilgın	17,38	17,38	16,69	13,69
Kars	18,25	18,02	17,42	14,71
Kastamonu	17,24	17,04	16,69	13,93
Malatya	15,28	15,28	15,11	12,31
Susurluk	13,24	17,08	16,71	13,44
Uşak	17,46	17,46	17,14	14,09
Yozgat	17,54	17,54	17,24	14,54
ORTALAMA	**17,09**	**17,09**	**16,78**	**13,92**

(*)Fabrikalar arası pancar nakli yapıldıktan sonra fiilen işlenen pancara göre oluşan değerlerdir.

(**)2021/22 kampanya döneminde Çarşamba Şeker Fabrikası işletmeye alınmamış, bu fabrikanın ekim alanlarında üretilen pancarlar Kastamonu Şeker Fabrikasında işlenmiştir.

4.2.3.3. PANCAR VE ŞEKER VERİMLERİ

Fabrikalar itibariyle 2021/22 kampanya döneminde bedeli ödenen pancar miktarı üzerinden hektara pancar verimi ile polar şeker varlığına göre hektara şeker verimleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Bedeli Ödenene Göre Pancar Verimi (ton/hektar)	Polar Şeker Varlığına Göre Şeker Verimi (ton/hektar)
Ağrı	40,48	7,14
Ankara	56,02	9,54
Burdur	47,22	8,11
Çarşamba	53,05	7,30
Elazığ	48,57	7,83
Erciş	45,22	8,06
Ereğli	62,14	10,87
Eskişehir	55,32	9,23
Ilgın	68,39	11,89
Kars	30,30	5,53
Kastamonu	43,29	7,46
Malatya	46,76	7,14
Susurluk	81,76	10,83
Uşak	47,00	8,21
Yozgat	45,28	7,94
ORTALAMA	**54,15**	**9,25**

4.3. ÜRETİCİ DESTEKLERİ

Pancar verim ve kalitesinin artırılması amacıyla, tarımsal faaliyetlerin zamanında ve tekniğine uygun olarak yapılabilmesi için Şirketimiz tarafından pancarın üretim sürecinde her yıl verilen ayni ve nakdi desteklere bu yıl da devam edilmiştir.

Ayrıca, 2020 yılında başlatılan ve devam edilen uygulamayla;

- Bölgesel iklim şartlarından dolayı vejetasyon süresinin kısa, verimin daha düşük olduğu Ağrı, Erciş ve Kars Şeker Fabrikası pancar üreticilerine 'Pancar Üretimini Teşvik Primi' ödenmiştir.
- Bedele esas polar şeker varlığı %12'nin altında olan üretici pancarlarının, polar şeker varlığı alt sınır değeri %12 kabul edilerek pancar bedelleri buna göre ödenmiştir.

4.3.1. KİMYEVİ GÜBRE DAĞITIMI

Üreticilerin 2021 yılı pancar üretimi için ihtiyaçları olan kimyevi gübrelerin temin ve dağıtım işleri Pankobirlik'e yaptırılmıştır.

Pancar üretimi için üreticilere dağıtımı yapılan kimyevi gübrelerin cins ve miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	ÜRE (%46N)	**KOMPOZE (%12 N-%30 P_2O_5-%12 K_2O)**
Ticari İsimlerine Göre (Ton)	37.753,55	44.397,05

	AZOT	FOSFOR	POTASYUM
Saf Bitki Besin Maddelerine Göre (Ton)	22.694	13.319	5.328
Hektara Verilen Saf Bitki Besin Maddesi (kg)	189,07	110,96	44,38

4.3.2. ŞEKER PANCARI TOHUMU

2021 yılı ekiminde kullanılmak üzere Şirketimiz tarafından temin edilen tohum miktarı ve sarfiyat durumu aşağıda gösterilmiştir.

- Ekimde sarf edilen toplam pancar tohumu miktarı (kg): 156.141
- Mükerrer ekim dahil hektara sarf edilen pancar tohumu miktarı (kg): 2,71

4.3.3. EKİM MAKİNELERİ

2021 yılında Şirketimize ait 710, üreticilere ait 1.327 adet olmak üzere toplam 2.037 adet mekanik hassas ekim makinesi ile 46.839,4 hektar (%39,02), üreticilere ait 1.965 adet pnömatik hassas ekim makinesi ile de 73.193,6 hektar (%60,98) olmak üzere toplam 120.033,0 hektar pancar ekimi gerçekleştirilmiştir.

Sıra üzeri mesafeye göre pancar ekim durumu aşağıda gösterilmiştir.

	Ekim	
Sıra Üzeri Ekim Mesafesi	**(Hektar)**	**(%)**
8 cm	40.033,70	33,35
12 cm	9.962,90	8,30
15 cm	1.518,60	1,27
17 cm	68.517,80	57,08
Toplam	**120.033,00**	**100,00**

4.3.4. SEYYAR VE SABİT PANCAR BOŞALTMA, TEMİZLEME VE YÜKLEME MAKİNELERİNİN ÇALIŞMA DURUMU

2021 yılında 14'ü merkez kantarı, 72'si taşra kantarı olmak üzere toplam 86 kantarda 158 adet seyyar pancar boşaltma makinesi ile 17 adet sabit pancar boşaltma makinesi çalıştırılmıştır. 2021 yılında tesellüm edilen toplam 7.034.323 ton pancarın 4.480.253 tonu (%63,70) seyyar, 2.553.025 tonu (%36,30) sabit olmak üzere toplam 7.033.278 tonu (%99,99) boşaltma makineleri ile boşaltılmıştır. Boşaltılan pancarlar için üreticilerden ton başına 5,20 TL boşaltma ücreti alınmıştır.

Makinelerin son 5 yıllık çalışma durumları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yıllar	Makine Sayısı		Toplam Teslim Edilen Pancar (Ton)	Üreticiden Makine ile Boşaltılan Pancar Miktarı			
	Seyyar (Adet)	Sabit (Adet)		Seyyar Makine (Ton)	Sabit Makine (Ton)	Toplam (Ton)	Boşaltılan Pancarın Toplam Teslim Ed. Panc.Oranı (%)
2017 (*)	243	28	13.156.363	9.601322	3.404.370	13.005.692	98,85
2018	143	17	6.263.520	4.170.240	2.049.102	6.219.342	99,29
2019	155	17	7.225.814	4.583.284	2.611355	7.194.639	99,57
2020	156	17	9.312.725	6.085.101	3.224.690	9.309.791	99,97
2021	158	17	7.034.323	4.480.253	2.553.025	7.033.278	99,99

(*) 2017 yılında 25 fabrika toplamıdır.

4.3.5. BEDELLİ ŞEKER

Her yıl olduğu gibi 2021 yılında da pancar üreticilerine bedelli şeker tevziatına devam edilmiş ve 24.706 üreticiye pancar bedeline mahsuben 3.587 ton şeker verilmiştir.

4.3.6. AVANS ÖDEMELERİ

Pancar üreticilerine 2021 yılında 298.330.916 TL (%37,32) ayni, 500.997.660 TL (%62,68) nakdi olmak üzere toplam 799.328.576 TL avans ödemesi yapılmıştır. Bu şekilde üreticilere pancar bedel ödemeleri başlamadan önce toplam pancar bedelinin %26,45'i ayni ve nakdi avans olarak verilmiştir.

4.3.7. YAŞ PANCAR POSASI DAĞITIMI

Kampanya döneminde fabrikalarımızda yan ürün olarak elde edilen yaş pancar posası dağıtımı ve satışı her yıl Şirketimiz ile üreticiler arasında akdedilen "Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesi" ile "Yaş Pancar Posası Bedelsiz Dağıtımı ve Satışı Yönergesi" esaslarına uygun olarak yapılmaktadır.

2021/22 kampanya döneminde toplam 2.007.550 ton yaş pancar posası elde edilmiştir. Üreticiler ile Şirketimiz arasında akdedilen 2021 yılı Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesi gereği, taahhüt edilen A kotasının %90'ı ve üzerinde pancar teslim eden üreticilere teslim edilen firesiz A kotası pancarın %17'sine kadar, taahhüt edilen pancar üretim A kotasının %90'ının altında pancar teslim edenlere ise teslim edilen firesiz pancarın %12'sine kadar yaş pancar posası bedelsiz (istihkak) olarak verilmiştir.

2021 yılında başlatılan uygulama ile talep eden pancar üreticileri istihkak yaş pancar posalarını ayni olarak alabildikleri gibi, posa bedelini almak isteyen üreticilere de posa bedelleri nakdi olarak ödenmiştir. Bu kapsamda 958.191 ton istihkak yaş pancar posasının 636.533 tonu üreticilere ayni olarak verilmiş olup, 321.658 tonunun ise 127 TL/ton fiyattan posa bedeli nakdi olarak ödenmiştir.

Fabrikalarımızda elde edilen istihkak fazlası yaş pancar posası ise paketlenmek suretiyle piyasa şartlarına göre tespit edilen fiyattan talep edenlere satılmaktadır.

4.3.8. MELAS SATIŞI

2021 yılında hayvan yemi olarak kullanılmak üzere 1.598 üreticiye, 8.559 ton melas satışı yapılmıştır.

4.4. PANCAR FİYATLARI

4.4.1. PANCAR ALIM FİYATLARI

4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkarılmış olan "Şeker ve Hammaddeleri Yönetmeliği" gereğince; şeker pancarı fiyatları her yıl, şeker fabrikası işleten gerçek ve tüzel kişiler ile üreticiler ve/veya temsilcileri arasında varılan mutabakata göre belirlenmektedir.

2021 üretim yılı ürünü firesi düşürülmüş %16 polar şeker ihtiva eden net (firesi düşürülmüş) 1 ton A kotası şeker pancarının baz alım kesin fiyatı 420 TL olarak tespit edilmiş, daha sonra pancar fiyatına 15 TL/ton prim desteği ilave edilmiştir. Ayrıca Ağrı, Erciş ve Kars Şeker Fabrikaları pancar üreticilerine 2020 yılında başlatılan A kotası pancar baz alım fiyatının %10'u oranında pancar üretimini teşvik primi uygulamasına 2021 yılında da devam edilmiştir. Oluşan polar şeker varlığına (%17,09) göre 1 ton A kotası şeker pancarının 448,72 TL olan alım fiyatı, prim destek ödemesiyle 463,72 TL olmuş, Doğu fabrikalarına verilen üretimi teşvik primi ile birlikte net 1 ton A kotası şeker pancarının ortalama alım fiyatı 467,28 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz tarafından 2021 yılı ürünü A kotası üzerinde üretilen şeker pancarının C pancarı olarak satın alınmasına, satın alınacak 2021 yılı ürünü net (firesi düşürülmüş) 1 ton C pancarı alım fiyatının 315 TL olarak uygulanmasına ve C pancarından üretilen şekerin A kotası şekeri tamamlamada kullanılması durumunda C pancarı fiyatı ile A kotası pancar fiyatı arasındaki farkın üreticiye ödenmesine karar verilmiştir. 2021/22 kampanya döneminde A kotası pancardan üretilen şeker miktarı A şeker kotasının altında olduğu için C pancarından üretilen şeker, A kotası şekeri tamamlamada kullanılmış ve bu şekilde alınan C pancarı, A kotası pancar fiyatından satın alınmış olup, prim destek ödemeleri dahil polar şeker varlığına göre oluşan net 1 ton C pancarının ortalama alım fiyatı 446,64 TL olarak gerçekleşmiştir.

Fabrikalarımızda A kotası ve C pancarı ile birlikte, pancar üretimini teşvik primi ve prim destek ödemesi dahil oluşan ortalama 1 ton şeker pancarı alım fiyatı, 467,10 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.4.2. SON 5 YILLIK PANCAR ALIM FİYATLARI VE TÜFE İLE İLİŞKİSİ

Son 5 yıllık Pancar Fiyatı - TÜFE (Tüketici Fiyat Endeksi) ilişkisi aşağıda gösterilmiştir (2017 yılı 100 olarak kabul edilmiştir).

Yıllar.	A Kotası Pancar Baz Alım Fiyatı. (TL/ton).	TÜFE. (Endeks).	Pancar Fiyatındaki. Kümülatif Değişim. (Endeks).
2017	210,00	100	100
2018	235,00	116	112
2019	300,00	134	143
2020	336,00	150	160
2021	420,00	180	200

4.5. PANCAR BEDELİ ÖDEMELERİ

Pancar bedeli ödemelerine, 28/01/2022 tarihinde Kars Şeker Fabrikasında başlanmıştır. Fabrikalarda pancar alımının tamamlandığı tarihten itibaren Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesi hükümleri gereği olan 60 günlük süreyi beklemeksizin erken dönemde ödemeler başlamış ve Eskişehir Şeker Fabrikasında 25/03/2022 tarihinde son ödemeler yapılmıştır.

Fabrikalar itibariyle 2021 yılı pancar bedeli, pancar fiyatına ilave prim destek ödemesi, pancar üretimini teşvik primi ile üreticiye ödenen avanslar ve bakiye pancar bedeli miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Bedeli (A+C Panc.) (Bin TL)	Prim Destek Odemesi (Bin TL)	Pancar Uretimini Teşvik Primi (Bin TL)	Toplam Pancar Bedeli (Bin TL)	Ayni ve Nakdi Avans Toplamı (Bin TL)	Üreticiye Odenen Bakiye Pancar Bedeli (Bin TL)
Ağrı	133.533,10	4.323,53	12.088,66	149.945,29	38.867,13	111.078,16
Ankara	231.289,24	7.761,74	-	239.050,98	64.819,77	174.231,21
Burdur	211.739,53	7.026,37	-	218.765,90	59.453,09	159.312,81
Çarşamba	3.092,66	138,46	-	3.231,12	1.770,52	1.460,60
Elazığ	87.348,45	3.098,86	-	90.447,31	26.197,82	64.249,49
Erciş	97.674,10	3.132,06	8.762,77	109.568,93	33.407,89	76.161,04
Ereğli	614.159,43	20.011,54	-	634.170,97	139.171,33	494.999,64
Eskişehir	514.377,10	17.602,68	-	531.979,78	149.752,31	382.227,47
Ilgın	520.584,18	17.186,15	-	537.770,33	128.197,19	409.573,14
Kars	22.906,43	715,04	2.001,58	25.623,05	10.241,15	15.381,90
Kastamonu	91.319,01	3.011,53	-	94.330,54	27.570,95	66.759,59
Malatya	148.846,35	5.565,03	-	154.411,38	55.397,59	99.013,79
Susurluk	12.337,03	531,61	-	12.868,64	5.096,51	7.772,13
Uşak	46.230,07	1.522,74	-	47.752,81	13.730,00	34.022,81
Yozgat	166.908,53	5.426,71	-	172.335,24	45.655,33	126.679,91
TOPLAM	**2.902.345,21**	**97.054,05**	**22.853,01**	**3.022.252,27**	**799.328,58**	**2.222.923,69**

2021 yılında, hektara ve pancar teslim eden üretici başına isabet eden ortalama brüt gelir durumu 2020 yılı ile mukayeseli olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yılı	Ortalama Brüt Gelir (TL)	
	Hektar Başına	Pancar Teslim Eden Üretici Başına
2020	23.719,47	77.451,25
2021	25.293,33	84.189,99
Fark	1.573,86	6.738,74

Ortalama brüt gelir; 2021 yılında bir önceki yıla göre hektar başına %6,64 oranında, pancar teslim eden üretici başına ise %8,70 oranında artmıştır.

4.6. PANCAR DIŞI TARIMSAL ÜRETİM FAALİYETLERİ

Ülkemizde sözleşmeli tarımsal üretimin yaygınlaştırılması, tarımda sürdürülebilirliğin sağlanması açısından münavebeli ekimin artırılması, koronavirüs salgını sonrası oluşan yeni dünya düzeninde gıda arz güvenliğinin sağlanması büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda Şirketimiz, 2020 yılında tarımda sürdürülebilirliği sağlamak, ürün desenini çoğaltmak ve tarımsal ürünlerde ithalatın azaltılıp ihracatın artırılması amacıyla, 95 yıldır pancar üreticisiyle yürüttüğü sözleşmeli tarım uygulamasını genişleterek pancar dışı ürünleri de münavebe sistemine dahil etmiş, geçen yıl buğday, arpa, mısır ve ayçiçeği ile başlayan üretim, 2021 yılında makarnalık, ekmeklik buğday ve arpa üretimi ile devam etmiştir. Sözleşmeli üretimle bir yandan avans desteği ve ürün alım garantisi ile üreticilerin faiz yüküne girmeden üretimini gerçekleştirerek daha fazla kazanması, diğer yandan da tüketicinin kaliteli ürünlere daha uygun fiyatla ulaşması hedeflenmiştir.

Bu kapsamda 2021 yılında Şirketimiz tarafından üreticilerle sözleşme akdedilerek 1.219 ton makarnalık buğday, 1.042 ton ekmeklik buğday ve 943 ton arpa olmak üzere toplam 3.204 ton ürünün üretimi ve alımı yapılmıştır.

Fabrikalar bazında 2021 yılında sözleşmeli olarak üretilen makarnalık, ekmeklik buğday ve arpa üretim durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	MAKARNALIK BUĞDAY		EKMEKLİK BUĞDAY		ARPA		TOPLAM	
Fabrikalar	Üretici Sayısı	Üretim Ton	Üretici Sayısı	Üretim Ton	Üretici Sayısı	Üretim Ton	Üretici Sayısı	Üretim Ton
Ankara	1	24	9	86	48	563	58	673
Ereğli	16	1134	20	619	6	50	42	1803
Eskişehir	-	-	8	73	3	28	11	101
Ilgın	-	-	-	-	5	48	5	48
Malatya	5	61	5	202	8	245	18	508
Yozgat	-	-	1	62	1	9	2	71
TOPLAM	**22**	**1219**	**43**	**1042**	**71**	**943**	**136**	**3.204**

4.7. TARIMSAL ETÜT VE PROJEYE İLİŞKİN ÇALIŞMALAR

4.7.1. TARIMSAL ORGANİZASYONDAKİ GELİŞMELER

Ülkemiz şeker sektöründeki gelişmeler, pancar üretim miktarı ve şartlarında ortaya çıkan değişiklikler, fabrikalarımızda yapılan yatırımlar ve üretici imkânlarının artması gibi hususlar göz önünde bulundurularak tarımsal organizasyonda değişiklikler yapılarak, üreticiye Şirketimizce sağlanan hizmetlerin daha etkili ve en ekonomik şekilde verilmesi sağlanmıştır.

4.7.2. PANCAR POTANSİYELİ ETÜT ÇALIŞMALARI

Ülkemiz şeker ihtiyacının artması durumunda ihtiyacın karşılanabilmesi, mevcut kurulu pancar işleme kapasitemize yeterli ve emniyetli pancar üretiminin yapılabilmesi için potansiyel pancar ekim sahalarının belirlenmesi, gerek tarım sektöründe gerekse diğer sektörlerde meydana gelen değişikliklerin pancar üretimi üzerindeki etkilerinin takibi açısından periyodik olarak sonu sıfır ve beş rakamıyla biten yıllarda pancar potansiyeli etütleri yapılmaktadır.

2020 yılında bütün fabrikalarımızda 2021- 2025 yılları arası pancar potansiyeli etütleri yapılmıştır. Şirketimize bağlı 15 şeker fabrikasında pancar ekimi yapılabilecek toplam arazi miktarı 1 milyon 867 bin hektar, 3 yıllık münavebe sistemine göre yıllar itibariyle ekim sahası 286 bin ile 298 bin hektar, üretilebilecek pancar miktarı ise 16 milyon ile 17 milyon ton arasında değişmektedir.

4.7.3. BÖLGE ŞEFLİĞİ VE KANTARLA İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Fabrika merkezlerine yapılan alt yapı yatırımları ile uygulanan pancar nakliye destek ödemeleri sonucunda doğrudan üreticiler tarafından fabrika merkezine taşınan pancar miktarında artış olmuş ve buna bağlı olarak da dış kantarlarda tesellüm edilen pancar miktarı azalmıştır. Ayrıca, bazı üretim sahalarında alternatif ürünlerin üretiminin artması nedeniyle de pancar üretimi azalmıştır. Bu nedenlerle, ekonomik olma özellikleri ortadan kalkan Ziraat Bölge Şeflikleri ve kantarlar ile ilgili yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler sonucunda; 2002-2020 yılları arasında 79 Ziraat Bölge Şefliği ve 293 kantar kapatılmıştır.

4.7.4. PANCAR VE RAKİP ÜRÜNLER MALİYET ETÜTLERİ

Şeker pancarı fiyatları, 4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkarılmış olan "Şeker ve Hammaddeleri Yönetmeliği" uyarınca, şeker pancarı fiyatları, şeker fabrikası işleten gerçek ve tüzel kişiler ile üreticiler veya temsilcileri arasında varılan mutabakata göre belirlenmektedir. Bu durum, üretici maliyetlerinin doğru biçimde belirlenmesinin önemini artırmaktadır. Şeker pancarı ve rakip ürünlerin üretici maliyetlerinin belirlenmesi için Ziraat Bölge Şefliklerimizce, bölgeyi temsil edecek özellikte, bir pancar ve yeterli sayıda rakip ürün tarlasında tarımsal üretim için yapılan harcamalar takip edilerek değerlendirilmektedir.

Bu amaçla; 2021 yılında Ziraat Bölge Şefliklerimizce 62 şeker pancarı, 27 buğday, 5 mısır, 7 arpa, 4 soğan, 3 ayçiçeği, 3 patates ve 19 adet yöresel olmak üzere 22 ürün çeşidine ait toplam 130 adet maliyet etütleri yapılmış ve değerlendirilmiştir.

2021 yılı maliyet etütleri değerlendirme sonuçları "Şeker Pancarı, Buğday ve Ayçiçeğine Ait Üretici Masrafları" aşağıda verilmiştir.

2021 Yılı Şeker Pancarı, Buğday ve Ayçiçeğine Ait Üretici Masrafları

	ŞEKER PANCARI			BUĞDAY			AYÇİÇEĞİ		
MASRAF UNSURLARI	TL / da	TL / Ton	Toplam Masraftaki % Payı	TL / da	TL / Ton	Toplam Masraftaki % Payı	TL / da	TL / Ton	Toplam Masraftaki % Payı
1-TARLA KİRASI	**448,96**	**77,42**	**21,97**	**243,39**	**657,81**	**29,75**	**316,67**	**950,96**	**26,88**
2-GÜBRE BEDELİ	**237,03**	**40,88**	**11,60**	**129,01**	**348,68**	**15,77**	**189,19**	**568,14**	**16,06**
3-TOHUM BEDELİ	**79,76**	**13,75**	**3,90**	**80,51**	**217,60**	**9,84**	**101,33**	**304,29**	**8,60**
4-MÜCADELE İLACI	**61,18**	**10,55**	**2,99**	**29,05**	**78,51**	**3,55**	**21,67**	**65,08**	**1,84**
5-MİBZER KİRASI	**4,20**	**0,72**	**0,21**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
İŞ GÜCÜ									
a)Çapa Tekleme	217,29	37,47	10,63	0,00	0,00	0,00	18,33	55,05	1,56
b)Sulama	71,55	12,34	3,50	10,46	28,27	1,28	44,40	133,33	3,77
c)Hasat	8,32	1,44	0,41	0,71	1,92	0,09	38,00	114,11	3,22
d)Diğer (Ek.,Mü.,Güb.,Yan Ürün)	8,37	1,44	0,41	8,56	23,13	1,04	15,94	47,87	1,35
6-İŞ GÜCÜ TOPLAMI	**305,53**	**52,69**	**14,95**	**19,73**	**53,32**	**2,41**	**116,67**	**350,36**	**9,90**
ÇEKİ GÜCÜ									
a)Tarla Hazırlığı	120,35	20,75	5,89	110,74	299,30	13,53	84,33	253,24	7,16
b)Ekim	25,27	4,36	1,24	26,01	70,30	3,18	21,67	65,08	1,84
c)Çapa Tekleme	39,31	6,78	1,92	0,00	0,00	0,00	30,00	90,09	2,55
d)Sulama	194,15	33,48	9,50	25,28	68,32	3,09	50,00	150,15	4,24
e)Hasat	241,98	41,73	11,84	44,72	120,87	5,47	57,33	172,16	4,86
f)Diğer (Müc.,Güb.,Yan Ürün)	49,78	8,58	2,43	72,54	196,05	8,87	40,77	122,43	3,46
7-ÇEKİ GÜCÜ TOPLAMI	**670,84**	**115,68**	**32,82**	**279,29**	**754,84**	**34,14**	**284,10**	**853,15**	**24,11**
8-NAKLİYE BEDELİ	**120,28**	**20,74**	**5,89**	**18,20**	**49,19**	**2,23**	**8,50**	**25,53**	**0,72**
9-DİĞER (Su bedeli vb.)	**115,91**	**19,99**	**5,67**	**18,93**	**51,16**	**2,31**	**140,00**	**420,42**	**11,89**
GENEL TOPLAM	**2.043,69**	**352,42**	**100,00**	**818,11**	**2.211,11**	**100,00**	**1.178,13**	**3.537,93**	**100,00**

Not: 1 Ton'a isabet eden masrafların hesaplanmasında; maliyet etütlerindeki verim değerleri (Şeker Pancarı : 5,799 kg/da, Buğday: 370 kg/da, Ayçiçeği: 333 kg/da) kullanılmıştır.

4.8. TARIMSAL YATIRIM VE TESİSLERLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

4.8.1. TARIMSAL YATIRIMLAR

2021 T021-C01-164514-165078 Numaralı İmalat-Gıda Muhtelif İşler Projesi

Fabrika merkezine yakın kantarlar ile küçük ölçekli kantarların kapatılarak kantar sayısının azaltılması, merkezde tesellümün artırılması, sağlıklı fire tespiti ile bedeli ödenen-işlenen pancar arasındaki farkın düşürülmesi amacıyla, fabrika meydanlarındaki tartma, boşaltma, silolama ve yan ürünlerin verilmesinde kolaylık sağlanması için takviye ve modernizasyon yatırımlarının yapıldığı projeye 2021 yılında 11.000.000 TL ödenek tefriki yapılmıştır. Bu projeye Ankara Makine Fabrikasından yapılan proje içi ödenek aktarması ile bu rakam 11.210.000 TL olarak revize edilmiştir. Bu ödenekten 10.170.000 TL harcanarak %91 gerçekleşme sağlanmıştır.

2021 T021-A02-140880 Numaralı Tarım Sektörü Muhtelif İşler Projesi

2021 Yılı Türkşeker Tarım Sektörü Yatırımları 2021 T021 A 02 140880 numaralı Muhtelif İşler Projesi için 3.302.000 TL ödenek tefrik edilmiştir. Bu ödenekten 3.005.000 TL harcanarak %91 gerçekleşme sağlanmıştır.

4.8.2. TARIMSAL TESİSLER

Şirketimiz 31/12/2020 tarihi itibariyle 62 Ziraat Bölge Şefliği ve 89 kantar ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

4.9. TOHUM İŞLEME FABRİKASI ÇALIŞMALARI

Pancar üretim iş programına uygun olarak ihale edilmek suretiyle temin edilen genetik monogerm ham tohumlar Tohum İşleme Fabrikasında işlenmekte ve her türlü teknik kontrolü, ilaçlaması ve laboratuvar analizleri yapılmakta ve birer kilogramlık paketler halinde ambalajlanarak fabrikalara sevk edilmektedir.

İşlenmiş tohumlar, insan sağlığı ve çevreye duyarlı, teknolojik özellikleri yüksek ilaçlama ünitesinde, hastalık ve zararlılara karşı ilaçlanmaktadır.

Tohum İşleme Fabrikasında 2021 yılında ham tohum işlemesi sonuçları aşağıda gösterilmiştir.

- İşlemeye Alınan Ham Tohum Miktarı: 178,924 ton
- İşlenmiş Tohum Miktarı: 165,700 ton
- Randıman: %92,61
- İlaçlanan ve Paketlenen Tohum Miktarı: 170,505 ton

5. FABRİKALARIMIZIN İŞLETME VE TEKNOLOJİK FAALİYETLERİ

A. Şeker Üretimi

5.1. KAMPANYA FAALİYETLERİMİZ

5.1.1. ÜRETİM DEĞERLERİ

Sanayimizde bu yılki kampanya döneminde 15 fabrikada günde ortalama 59.759 ton pancar işlenmiştir.

2021 kampanyasında, fabrikalarımızda 6.245.000 ton pancar işlenerek 869.050 ton şeker ve 278.190 ton melas elde edilmiştir.

2021 yılında Eskişehir Alkol Fabrikamızda, 15.178 ton melas işlenerek 3.016.000 litre saf etil alkol üretilmiştir.

5.1.2. 2021 KAMPANYASI ŞEKER FABRİKASI FAALİYETLERİ ÖZETİ

2021 kampanya başlama tarihleri, her yıl olduğu gibi pancar rekoltesi, pancarın vegetasyon seyri, geçmiş yıllardaki randıman değerleri ve şeker stok durumuna bağlı kalınarak ilgili servislerle görüş birliği içerisinde tespit edilmiştir.

Çarşamba Şeker Fabrikası ekim alanlarında üretilen pancarlar 2021/2022 kampanya döneminde Kastamonu Şeker Fabrikası'nda işlenmiştir.

5.1.3. TEKNOLOJİK DEĞERLER

Fabrikalarımıza ait son beş yıllık teknolojik sonuçlar karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	Pancardaki Şeker Varlığı %	Toplam Kayıplar % p.g.	Melasta Kalan Şeker % p.g.	Randıman % p.g.	Randıman % p.ş.g.
2017	15,77	0,52	2,11	13,14	83,28
2018	15,23	0,58	2,24	12,41	81,50
2019	16,59	0,50	2,20	13,89	82,60
2020	16,12	0,64	2,34	13,14	81,48
2021	16,78	0,64	2,23	13,92	82,95

2021 yılında fabrikalarımızca elde edilen teknolojik değerler aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancardaki Şeker Varlığı %	Toplam Kayıplar % p.g.	Melasta Kalan Şeker % p.g.	Randıman % p.g.	Randıman % p.ş.g.
Ağrı	17,16	1,08	2,02	14,06	81,93
Ankara	16,78	0,71	2,32	13,82	82,36
Burdur	17,03	0,57	2,14	14,32	84,08
Çarşamba					
Elazığ	16,00	0,46	2,00	13,54	84,62
Erciş	17,66	0,44	1,92	15,30	86,63
Ereğli	17,31	0,68	2,31	14,32	82,73
Eskişehir	16,48	0,45	2,17	13,86	84,09
Ilgın	16,69	0,68	2,32	13,69	82,02
Kars	17,42	0,56	2,15	14,71	84,46
Kastamonu	16,69	0,59	2,17	13,93	83,48
Malatya	15,11	0,66	2,14	12,31	81,47
Susurluk	16,71	0,86	2,41	13,44	80,39
Uşak	17,14	0,61	2,44	14,09	82,20
Yozgat	17,24	0,57	2,13	14,54	84,36
Ortalama	16,78	0,64	2,23	13,92	82,95

5.2. İŞLENEN PANCAR VE ŞEKER ÜRETİMİ

5.2.1. PANCAR İŞLEME KAPASİTESİ

15 şeker fabrikamızın toplam pancar işleme kapasitesi 2021 kampanyasında 59.759 t/gün olarak gerçekleşmiştir. Tüm fabrikalarımız itibariyle son beş yıla ait değerler aşağıda verilmiştir.

Fabrikalar	Pancar işleme kapasitesi		Ortalama İşlenen Pancar Miktarı, Ton/Gün				
	Kurulu Ton/gün	Hedef Ton/gün	2017	2018	2019	2020	2021
Afyon	6.000	8000	7.837	-	-	-	-
Ağrı	3.000	3000	2.784	2.745	2.716	3.097	2385
Alpullu	4.000	3700	2.396	1.056	-	-	-
Ankara	3.000	3800	3.965	3.779	3.715	3.847	3739
Bor	3.000	3900	3.912	-	-	-	-
Burdur	4.800	5200	5.134	5.192	5.237	4.672	5510
Çarşamba	3.000	-	-	-	-	-	-
Çorum	6.000	7500	7.436	-	-	-	-
Elazığ	1.500	1850	1.913	1.864	1.958	1.853	1981
Elbistan	3.000	3900	3.938	-	-	-	-
Erciş	1.500	2200	2.280	2.300	2.214	2.305	2248
Ereğli	6.000	8500	8.316	8.253	8.580	8.227	8304
Erzincan	1.500	1900	1.800	-	-	-	-
Erzurum	3.000	3500	3.451	-	-	-	-
Eskişehir	6.000	8200	8.472	8.538	8.129	8.244	8347
Ilgın	6.000	8200	8.636	8.710	7.795	7.058	7613
Kars	1.500	1800	1.517	1.609	1.818	1.966	1809
Kastamonu	3.000	3600	3.627	3.098	3.271	3.260	3389
Kırşehir	3.000	4000	3.859	-	-	-	-
Malatya	3.000	3800	3.884	3.838	3.566	3.486	3401
Muş	3.000	3800	3.835	-	-	-	-
Susurluk	7.000	6000	6.006	6.455	5.356	5.744	5557
Turhal	7.000	8000	7.870	-	-	-	-
Uşak	1.500	1800	1.612	1.624	1.712	1.584	1717
Yozgat	3.000	3800	3.614	3.659	3.574	3.388	3759
Toplam	93.300	111.900	108.094	62.720	59.641	58.731	59759

5.2.2. KAMPANYA SÜRELERİ

Kampanyalarımız 11.09.2021 tarihinde Malatya Şeker Fabrikası ile başlamış ve 05.02.2022 tarihinde Ilgın Şeker Fabrikası ile bitmiştir. Kampanya faaliyetlerimiz 148 gün sürmüştür.

Fabrikalarımızın 2021/2022 pancar kampanyası başlangıç ve bitiş tarihleri ile rafineri kampanyası bitiş tarihleri ve kampanya süreleri aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Kampanyası		Rafineri Kamp.	Kampanya Süresi (gün)	
	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Bitiş Tarihi	Pancar Kamp.	Toplam Raf. Dahil
Ağrı	22.09.2021	18.12.2021	20.12.2021	87	89
Ankara	27.09.2021	27.01.2022	29.01.2022	122	124
Burdur	03.10.2021	25.12.2021	27.12.2021	83	85
Çarşamba					
Elazığ	18.09.2021	31.12.2021	02.01.2022	104	106
Erciş	01.10.2021	08.01.2022	10.01.2022	99	101
Ereğli	20.09.2021	26.01.2022	28.01.2022	129	131
Eskişehir	25.09.2021	21.01.2022	23.01.2022	118	120
Ilgın	27.09.2021	03.02.2022	05.02.2022	130	132
Kars	25.10.2021	02.12.2021	03.12.2021	39	40
Kastamonu	06.10.2021	17.12.2021	19.12.2021	72	74
Malatya	11.09.2021	28.12.2021	30.12.2021	108	110
Susurluk	09.10.2021	11.01.2022	13.01.2022	94	96
Uşak	08.10.2021	06.12.2021	07.12.2021	60	61
Yozgat	29.09.2021	31.12.2021	02.01.2022	94	96

5.2.3. İŞLENEN PANCAR VE ÜRETİLEN TOPLAM ŞEKER

Son beş yılda fabrikalarımızda kampanyada üretilen kristal, küp, rafine ve ihraç şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	Üretilen Şeker, Ton				
	Kristal	Küp	Rafine	İhraç	Toplam
2017	1.525.050	-	-	-	1.525.050
2018	685.700	-	-	-	685.700
2019	894.670	-	-	-	894.670
2020	1.072.700				1.072.700
2021	869.050	-	-	-	869.050

2021 kampanyasında fabrikalar itibariyle dağılım aşağıdadır.

Fabrikalar	İşlenen Pancar (Ton)	Üretilen Şeker, Ton				
		Kristal	Küp	Rafine	İhraç	Toplam
Ağrı	207.500	29.180	-	-	-	29.180
Ankara	458.000	63.300	-	-	-	63.300
Burdur	461.000	66.000	-	-	-	66.000
Çarşamba			-	-	-	
Elazığ	206.000	27.890	-	-	-	27.890
Erciş	222.000	33.960	-	-	-	33.960
Ereğli	1.065.000	152.510	-	-	-	152.510
Eskişehir	987.000	136.750	-	-	-	136.750
Ilgın	985.900	134.932	-	-	-	134.932
Kars	68.300	10.050	-	-	-	10.050
Kastamonu	244.000	34.000	-	-	-	34.000
Malatya	366.500	45.100	-	-	-	45.100
Susurluk	521.000	70.000	-	-	-	70.000
Uşak	101.300	14.273	-	-	-	14.273
Yozgat	351.500	51.105	-	-	-	51.105
Toplam	6.245.000	869.050	-	-	-	869.050

5.2.3.1. İŞLENEN PANCAR

Son beş yılda fabrikalarımızda işlenen pancar miktarları mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

İşlenen Pancar, Ton

Fabrikalar	2017	2018	2019	2020	2021
Afyon	987.500	-	-	-	
Ağrı	142.000	140.000	100.500	207.500	207.500
Alpullu	115.000	16.100	-	-	
Ankara	454.000	461.000	450.500	629.000	458.000
Bor	446.000	-	-	-	
Burdur	595.500	405.000	515.000	705.500	461.000
Çarşamba	-	-	-	--	
Çorum	844.000	-		-	
Elazığ	154.000	143.500	129.200	245.000	206.000
Elbistan	415.500	-			
Erciş	159.000	153.500	108.500	200.000	222.000
Ereğli	1.142.000	1.126.600	1.184.000	1.443.800	1.065.000
Erzincan	194.000	-	-	--	
Erzurum	317.500	-		-	
Eskişehir	970.000	888.000	1.092.000	1.368.500	987.000
Ilgın	1.073.000	810.000	1.060.100	967.000	985.900
Kars	74.700	34.600	35.000	57.500	68.300
Kastamonu	267.200	228.200	308.000	401.000	244.000
Kırşehir	641.800	-	-	--	
Malatya	369.000	295.500	403.000	545.500	366.500
Muş	314.500	-	-	-	
Susurluk	533.000	326.000	526.200	652.000	521.000
Turhal	848.000	-	-	-	
Uşak	187.800	164.000	186.000	233.700	101.300
Yozgat	365.000	333.000	344.000	509.000	351.500
Toplam	11.610.000	5.525.000	6.442.000	8.165.000	6.245.000

5.2.3.2. ÜRETİLEN TOPLAM ŞEKER

Son beş yılda fabrikalarımızda üretilen toplam şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Şeker Üretimi, Ton				
	2017	2018	2019	2020	2021
Afyon	135.150	-	-	-	
Ağrı	19.948	19.962	14.150	30.850	29.180
Alpullu	11.000	410	-	-	
Ankara	57.640	54.220	61.370	77.500	63.300
Bor	59.765	-	-	-	
Burdur	78.900	49.580	70.355	92.900	66.000
Çarşamba	-	-	-	-	
Çorum	113.170	-	-	-	
Elazığ	20.400	18.275	17.800	33.500	27.890
Elbistan	51.720	-	-	-	
Erciş	24.300	23.500	16.695	31.915	33.960
Ereğli	149.930	147.515	169.550	197.171	152.510
Erzincan	28.080	-	-	-	
Erzurum	46.500	-	-	-	
Eskişehir	127.100	106.850	151.280	171.550	136.750
Ilgın	140.300	102.000	144.829	125.280	134.932
Kars	10.400	4.980	5.246	8.690	10.050
Kastamonu	34.750	28.315	42.300	50.750	34.000
Kırşehir	90.220	-	-	-	
Malatya	45.161	36.810	52.735	68.000	45.100
Muş	43.100	-	-	-	
Susurluk	47.780	27.680	72.650	83.410	70.000
Turhal	113.026	-	-	-	
Uşak	24.460	19.308	25.010	29.084	14.273
Yozgat	52.250	46.565	50.700	72.100	51.105
Toplam	1.525.050	685.700	894.670	1.072.700	869.050

5.3. YAN ÜRÜNLER

5.3.1. MELAS

Son beş yılda fabrikalarımızda üretilen melas miktarları mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Melas Üretimi, Ton				
	2017	2018	2019	2020	2021
Afyon	41.091	-	-	-	-
Ağrı	5.488	5.460	4.360	8.440	8.400
Alpullu	5.633	1.032	-	-	
Ankara	20.450	22.433	21.350	30.920	21.290
Bor	19.012	-	-	-	
Burdur	24.477	18.646	22.454	33.591	19.720
Çarşamba	-	-	-	-	
Çorum	36.994	-	-	-	
Elazığ	6.248	5.679	5.064	9.730	8.260
Elbistan	16.730	-	-	-	
Erciş	5.142	5.287	3.600	6.570	8.520
Ereğli	51.000	51.791	52.900	70.231	49.180
Erzincan	6.802	-	-	-	
Erzurum	11.200	-	-	-	
Eskişehir	39.900	39.280	48.626	66.000	42.880
Ilgın	42.580	35.350	46.600	44.260	45.656
Kars	3.106	1.534	1.217	2.533	2.932
Kastamonu	10.978	10.343	13.520,8	19.850	10.600
Kırşehir	29.456	-	-	-	
Malatya	15.056	12.080	16.477,2	24.350	15.700
Muş	12.577	-	-	-	
Susurluk	28.760	15.932	24.301	29.310	25.150
Turhal	34.100	-	-	-	
Uşak	7.920	7.679	8.460	11.910	4.950
Yozgat	15.300	14.773	14.670	24.105	14.952
Toplam	490.000	247.300	283.600	381.800	278.190

B. Diğer Üretimler

2021 yılında alkol fabrikalarımızda toplam 3.016.000 litre saf etil alkol (%96 v/v) üretilmiştir.

5.4. ALKOL ÜRETİMİ

Son beş yılda işlenen melas ve üretilen alkolün cins ve miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	İşlenen Melas (%50P) Ton	Üretilen Alkol (x 1000 Litre)			Füzel, lt	(x 1000 kg)		Bioetanol (x 1000 Litre)
		Ham	Saf	Toplam		Kons. Şlempe	Potasyum Sülfat	
2017	14.060	-	4.665	4.665	1.110	6.600	-	-
2018	30.728	-	6.410	6.410	1.570	14.240	-	2.113
2019	11.868	-	3.547	3.547	2.050	5.860	-	96
2020	31.200	-	8.957	8.957	570	13.825	-	-
2021	15.178		3.016	3.016	140	3.330		

2021 yılında alkol fabrikalarımızda işlenen melas ve üretilen alkolün cins ve miktarları aşağıdadır.

Fabrikalar	İşlenen Melas (%50P) Ton	Üretilen Alkol (x 1000 Litre)			Füzel, lt	(x 1000 kg)		Bioetanol (x 1000 Litre)
		Ham	Saf	Toplam		Kons. Şlempe	Potasyum Sülfat	
Eskişehir	15.178	-	3.016	3.016	140	3.330	-	-
Malatya	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	15.178	-	3.016	3.016	140	3.330	-	-

6. BAKIM ONARIM VE ENERJİ FAALİYETLERİ

Şeker Fabrikalarımızın Bakım-Onarım Faaliyetleri ile Enerji Üretim ve Tüketim Faaliyetleri uygun politika ve stratejiler belirlenerek yürütülmüştür. Pancar işleme kampanya döneminde fabrikalarımız günlük takip edilerek meydana gelen arızaların giderilmesinde, gerekli önlemler alınmış, uygun çözümler üretilmiş ve meydana gelebilecek muhtemel arızalara ışık tutması açısından bu arızaların istatistikleri de tutularak gerekli değerlendirmeler yapılmıştır.

Pancar İşleme Kampanyası içerisinde ve revizyon döneminde, Şeker Fabrikalarımızdan, öncelikle arıza nedeniyle uzun duruşları olan fabrikalar olmak üzere ziyaret edilerek, problemler yerinde tespit edilip, gerekli çözümler üretilmiştir.

Fabrikalarımızın 2021 yılı bakım onarım faaliyetleri ile 2021/2022 pancar işleme kampanyasındaki buhar, elektrik ve yakıt sarfiyatları Başkanlığımızca izlenmiş ve değerlendirilmiştir.

6.1. BAKIM ONARIM FAALİYETLERİ

- 2021/2022 Pancar İşleme Kampanyasında fabrikalarımızın kritik ünitelerinden olan; buhar kazanlarına ait işletme raporları, buhar türbinlerine ait işletme değerlendirme formları, aylık enerji tüketim listeleri ve arıza bildirim formları kampanya süresince takip edilmiş ve istatistikleri tutulmuştur. Ayrıca, fabrikalarımızdan gelen kesikli santrifüj sepetleri kontrol föyleri (Föy1 – Föy2) gerekli değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.
- Fabrikalarımızın revizyon dönemlerine ait revizyon yüzdeleri haftalara göre takip edilerek hedeflenen tarihteki pancar işleme kampanyasına sorunsuz girmeleri için gerekli olan destek ve yönlendirmeler yapılmaktadır.
- Şeker Fabrikalarımızın kampanya değerlendirmelerinin, revizyon gerçekleşme durumlarının ele alındığı ve karşılaştıkları sorunlara çözüm üretmek için Nisan ve Mayıs aylarında Fabrika Müdürü, Fabrika Müdür Yardımcısı (Teknik), Mühendisler ve bazı ustabaşılarının katılımıyla her bir fabrika ile ayrı ayrı çevrimiçi toplantılar yapılmıştır. Ayrıca yine aynı dönemde Makine Fabrikaları ile de ayrı ayrı malzeme imalat ve termin süreçleriyle ilgili çevrimiçi toplantılar yapılmıştır.
- 2021 yılı eğitim programında bulunan "Buhar kazanı İşletmeciliği, Bakımı ve Onarımı" konulu eğitim ve tartışmalı çalıştay, fabrika teknik personellerinin (mühendis ve usta) katılımıyla çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.
- Fabrikalarımızın ihtiyaç duydukları malzemelerin dahili ve harici siparişlerinin takibi, kontrol ve değerlendirilmesi yapılarak sipariş edilmesine karar verilen malzemelerin teknik şartnameleri güncellenerek ihale yolu ile temin edilmiştir. Teknik şartnameye uygunluğu belirlenerek satın

alınan ve merkez ambarına teslim edilen malzemelerin gerekli muayene ve kontrolleri yapılarak kabul gören malzemeler fabrikalarımıza dağıtılmıştır.

- Ayrıca Şeker Fabrikalarımızın Başkanlığımıza göndermiş olduğu 2021 yılı Makine Fabrikaları yedek parça siparişleri incelenmiş, uygun görülenlerin imalatlarının yapılması için Proje ve Yeni Tesisler Dairesi Başkanlığı vasıtasıyla ilgili Makine Fabrikalarına iletilmiştir.
- Bazı fabrikalarımızda ihtiyaç fazlası olarak bulunan malzemeler, ihtiyacı olan diğer fabrikalarımıza sevk edilerek değerlendirilmiştir. (Dişli kutusu, pompa, tesis yedekleri, elektrik motoru ve bunlara ait parçalar vb.)
- Genel Müdürlük binamızda bulunan; dizel jeneratör grubunun, kalorifer kazanları yakma sistemlerinin, asansörlerin, klimaların periyodik bakımları ile arıza durumundaki bakım-onarımları kalite sistem prosedürüne uygun olarak gerçekleştirilmiştir.
- Başkanlığımız bünyesinde bulunan titreşim analizi ölçüm cihazı ile geleneksel periyodik bakımın yanı sıra planlı bakım çalışmalarının bir kolu olan kestirimci bakım tekniği uygulanmaktadır.

Başkanlığımız teknik elemanları tarafından, 2021–2022 kampanyasında Ağrı, Ankara, Burdur, Elazığ, Erciş, Ereğli, Eskişehir, Ilgın, Kars, Kastamonu, Malatya, Susurluk, Uşak ve Yozgat Şeker Fabrikalarının kritik ünitelerinde (Turbo generatör grupları, buhar kazanı baca aspiratörleri, taze hava vantilatörleri, difüzyon dişli kutuları vb.) titreşim ölçümleri yapılmıştır. Değerlendirme raporları ilgili fabrikalarına gönderilmekte ve analiz raporları doğrultusunda gerekli bakım-onarım çalışmaları yapılmaktadır.

6.2. ENERJİ FAALİYETLERİ

- 2020 yılında EÜAŞ İstanbul Kumburgaz Eğitim Müdürlüğünde düzenlenmesi planlanan ancak pandemi nedeniyle ertelenen "EKAT Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi" eğitimi, fabrikalarımızdan katılacak personel bilgisi güncellenerek, 2021 yılında düzenlenmiştir.
- Ağrı Şeker Fabrikasındaki turbo generatör gruplarının dahili ve harici hizalama kontrolü ve montaj işleri için diğer fabrikalarımızdaki tecrübeli ustalardan bir ekip kurularak, söz konusu işler yapılmıştır.
- 2021-2022 pancar kampanyası başlangıcında Ankara Şeker Fabrikasında bulunan turbo generatör grubunda oluşan sorunların tespiti ve giderilmesi için Siemens firmasından süpervizörlük hizmet alım işleri gerçekleştirilmiştir.
- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), seferberlik çalışmalarında kullanılmak üzere "2021 Yılı Yurtiçi Kaynak Saptama Çizelgesi"nin elektrik piyasasında faaliyet gösteren lisans sahibi kişilerce ilgili kısımlarının Aralık 2021 sonu itibariyle her bir lisans için ayrı ayrı doldurularak resmi yazı ekinde EPDK Elektrik Piyasası Dairesi Başkanlığı'na gönderilmesini istemiştir. Fabrikalarımız konuyla ilgili bilgilendirilerek hazırlanan çizelgeleri EPDK'ya göndermişlerdir.
- 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na dayanılarak hazırlanan Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği'ne göre Serbest Tüketici kapsamına giren ve bu vesileyle tedarikçisini seçme serbestisine sahip olan Genel Müdürlük binamız için bir yıllık Elektrik Enerjisi Alımı ihalesi yapılmış olup, ihaleyi kazanan firmayla 01.07.2021 tarihinden başlamak üzere bir yıllığına elektrik enerjisi alımı sözleşmesi yapılmıştır.

7. İDARİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Mevzuata ve Teşekkül amaçlarına uygun olarak, İç Hizmetler, Haberleşme, Sivil Savunma faaliyetlerinde karlılık ve verimlilik ilkeleri uyarınca çalışmalar yapmaktadır.

7.1. İDARİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

Müdürlüğümüz ile ilgili dış ilişkiler ve her türlü protokol işlerinin yürütülmesini sağlamak, Genel Müdürlüğün bina, lojman ve tesislerine ait; bakım, onarım, güvenlik, temizlik, ısınma, aydınlatma, santral, telefon ve genel hizmetlerin düzenli bir şekilde yönetilmesini sağlamak. Teşekkül taşıtları ile kiralık taşıtların servise eksiksiz olarak girmesini ve koordineli çalışmasını sağlamak, Resmi bayram, tatil ve matem günlerinde bayrak çekilmesi, binaların donatılması ve aydınlatılmasını sağlamak. Birimi ile ilgili her türlü iş emniyetini ve iş kazalarına mani olacak gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak. Genel Müdüre gelen misafirleri karşılama, ağırlama ile temsil işlerinin yürütülmesini sağlamaktır.

Genel Müdürlük personeli ile misafirlere ve yemek yemelerine müsaade edilecek kişilere verilecek öğle yemeğinin (malzemesi şirketimize ait); pişirilmesi, dağıtılması, toplanması, bulaşıkların yıkanması, yemekhane müştemilatının temizlenmesi, tertip ve tanzim hizmetinin yürütülmesini sağlamak.

Genel Müdürlüğümüz birimleri tarafından hazırlanıp birimimize gönderilen 2020 yılı Faaliyet Raporuna esas bilgiler bir araya getirilerek sitemizde yayınlanması sağlanmıştır.

2021 yılı içerisinde; Yönetim Kurulumuzun aldığı kararlarla imza tescil işlemleri Ankara Ticaret Odasına yaptırılarak söz konusu işlemlerin Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanması sağlanmıştır.

7.2. HABERLEŞME VE ARŞİV MÜDÜRLÜĞÜ

Kanun, Tüzük, Yönetmelik ve kurumun amaçlarına uygun olarak haberleşme ve arşiv faaliyetleri üzerinde çalışmalar yapar.

Teşekküle gelen ve giden evrakların ilgili yere en seri şekilde ulaştırılmasını sağlar.

Teklif mektuplarına kanunlara uygun şekilde işlem yapar.

Arşiv faaliyetlerinin yönetmelik hükümlerine uygun şekilde yürütülmesini sağlar.

- Teşkilatımız hariç Genel Müdürlükte 6.011 adet gelen yazı kayıt altına alınmıştır.
- 15.226 adet kayıtlı yazı gönderilmiştir.
- 146 adet kıymetli evrak kayıt altına alınmıştır.

7.3. SİVİL SAVUNMA

İdari İşler Dairesi Başkanlığına bağlı olarak görevini yerine getiren Sivil Savunma Uzmanlığında 1 Sivil Savunma Uzmanı ve 2 Şef görev yapmaktadır.

2021 yılı içerisinde fabrikalarımızdan gelen Sivil Savunma Planları ve Savaş Hasarı Onarım Planlarının Genel Müdürlüğümüz ve Bakanlık tarafından onaylanması işlemleri yapılmış, afet, sivil savunma, acil durum ve seferberlik hizmetleri için gerekli ödeneğin bütçeye konulması ile ilgili işler yürütülmüş "İş Yerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik" gereği Genel Müdürlük Merkez binamızda teşkil edilmiş Acil Durum Ekipleri güncellenerek eğitimleri verilmiş, Deprem Tahliye Tatbikatında görev alınmıştır.

8. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI FAALİYETLERİ

Kurumumuz Merkez ve Taşra Teşkilatlarında iş süreçlerinin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesi için, bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst seviyede faydalanmaya çalışılmaktadır.

Kurumun, internet servisi, Web sitesi, elektronik posta hizmeti, güvenlik duvarı, virüs, spam, ağ yönetimi, yedekleme gibi bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmektedir. Kurumumuzla ilgili haber ve duyuruları resmi internet sitemiz (www.turkseker.gov.tr) üzerinden, kurum içi haber, bilgi, duyuru gibi hizmetleri de Kurumun resmi Portalı (http://sekerportal) üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Faaliyetlerimiz

- Kurum Web sitesi sürekli güncel tutularak faaliyetlerimiz hakkında kamuoyu sürekli bilgilendirilmektedir.
- Merkez ve Taşra teşkilatlarımızda bulunan kullanıcılara kesintisiz İnternet ve elektronik posta hizmeti verilmektedir.
- Tüm kullanıcıların kurumsal yazılımlarının güncel tutulması, donanım ve yazılım arızalarının giderilmesi ve güncel olması sağlanmaktadır.
- Türk Telekom A.Ş. ile yaptığımız Protokolle 200 MB Metro Ethernet İnternet, 150 MB hat kapasiteli TTVPN teknolojisi kullanılarak güvenli veri alışverişi yapılmaktadır.
- Genel Müdürlük ile Fabrikalar arasında bulunan NETWORK trafiği sürekli açık tutularak veri aktarımı ve Network üzerinden yapılan işler aksatılmadan yürütülmektedir.
- 5651 sayılı yasa gereği Bilgi Güvenliği, Network ağ güvenliği en üst seviyeye çıkartılmış, URL filtreleme, Atak önleme, virüs ve anti virüs programları sürekli güncel tutulmuştur.
- Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sistemi (ERP) Projesi tüm modülleri ile devreye alınmıştır.

9. ARAŞTIRMA, PLANLAMA VE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Genel Müdürlüğümüzün diğer birimleriyle koordineli olarak; Mevzuata ve Teşekkül amaçlarına uygun görüş, politika ve stratejiler belirlenerek, yatırım politikaları en uygun şekilde tespit edilmiş, Teşekkülün karlılık ve verimlilik anlayışı içinde çalışmasına yönelik tarımsal, teknik, ekonomik ve idari konular üzerinde alternatifler oluşturulmuş ve alınması gerekli önlemlerin belirlenmesine katkı sağlanmıştır.

9.1. ÜRETİM PLANLAMA VE PROGRAMLAMA FAALİYETLERİ

T.C. Sayıştay Başkanlığının Şirketimiz faaliyetlerine ilişkin hazırladığı Denetim Raporunda yer alan Bulgu ve Öneriler ile Diğer Bulgu ve Önerilere verilen cevaplar hazırlanarak, T.C. Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Kamu İktisadi Teşebbüsleri Komisyonu (KİT) Alt ve Üst Komisyon toplantılarının organizasyonu yapılmış, toplantılara katılım sağlanmış, KİT Komisyonu tarafından istenen bilgi ve belgeler hazırlanmıştır. Toplantılarda, milletvekillerince tarafımıza yöneltilen sorulara ilişkin cevaplar oluşturulmuştur.

Fabrika müdürlerinin katılımıyla düzenlenen kampanya değerlendirme ve hazırlık toplantılarının organizasyonları yapılmış, bu toplantılara ilişkin dokümanlar hazırlanmıştır.

İçinde bulunulan ve önceki pazarlama yılına ait kampanya faaliyetleri (şeker, alkol ve melas üretim, satış, stok bilgileri, personel sayısı, yatırım ödenekleri, pancar bedel ödemeleri ve şirketin borç ve

alacakları) her hafta Cuma günleri Genel Müdür, Sayıştay Denetçileri ve Genel Müdür Yardımcılarına sunulmuştur.

9.2. DIŞ İLİŞKİLER VE AVRUPA BİRLİĞİ

Dünya şeker sektöründe; üretim, tüketim, stok durumu ile Dünya şeker bilançosu, Dünya fiyatları, şeker ticareti ve AB şeker rejimi ile ilgili düzenlemeler izlenmekte, AB'ye uyum sürecinde bu düzenlemelerin ülkemiz şeker sektörüne ve Teşekkülümüze muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) yükümlülüklerimiz ve bu kapsamda devam etmekte olan İleri Tarım Müzakerelerinde ve diğer uluslararası anlaşmalarda meydana gelen gelişmeler takip edilmektedir.

9.3. ÖZELLEŞTİRME

20 Aralık 2000 tarihi itibariyle özelleştirme kapsamına alınan Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin özelleştirilmesine ilişkin yol haritası, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 27 Haziran 2003 tarih, 2003/40 sayılı Kararı ile belirlenmiştir.

Karar gereğince; Baha Esat Tekand Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. ile Türkşeker'in iştiraklerindeki Türkşeker hisselerinin Özelleştirme İdaresi Başkanlığına devri hususunda 13/08/2003 tarihinde, Ö.İ.B. ve Türkşeker yetkililerince Devir Tutanağı imzalanmıştır. Programa alınan Baha Esat Tekand Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.'deki Ö.İ.B. hisseleri 30/09/2004 tarih, 2004/93 sayılı ÖYK Kararı ile Torunlar Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmıştır.

Özelleştirme kapsamında bulunan ve özelleştirmeye hazırlık işlemine tabi tutulan Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin özelleştirilmesine ilişkin ikinci yol haritası Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 31/01/2005 tarih, 2005/17 sayılı kararı ile yeniden belirlenmiştir. Söz konusu ikinci yol haritası ile; Türkşeker'in özelleştirmeye hazırlık süresinin 31/12/2006 tarihine kadar uzatılmasına karar verilmiştir. 11/10/2005 tarih ve 2005/119 sayılı ÖYK kararı ile Adapazarı Şeker Fabrikası S.S. Adapazarı Pancar Ekicileri Kooperatifi'ne satılmıştır.

ÖYK'nın 01/12/2005 tarih ve 2005/130 Sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan ve ÖİB kararı ile Sümer Holding A.Ş.'ye devredilen Bor, Ereğli ve Ilgın Şeker Fabrikaları Danıştay İdari Kurulunun 05/04/2007 tarih ve YD. İtiraz No: 2007/87 Sayılı Yürütmenin durdurulması kararının yerine getirilmesini teminen ÖYK'nın 18/09/2007 tarih ve 2007/54 sayılı Kararı ile Bor Şeker Fabrikası, Ereğli Şeker Fabrikası ve Ilgın Şeker Fabrikasının (tüm çalışanları ile birlikte) eski statüsüne iade edilerek TÜRKŞEKER'e devredilmesine karar verilmiştir.

ÖYK'nın 08/10/2007 tarih ve 2007/57 sayılı kararı ile de özelleştirme programına alınarak T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığına bağlanmıştır. Danıştay İ.D.D. kurulunun 12/06/2008 tarih ve 2008/497 sayılı kararı ile yürütmenin durdurulması kararı alınmış ve bu karar sonrasında ÖYK'nın 12/08/2008 tarih ve 2008/50 sayılı kararı ile Teşekkülümüz tekrar özelleştirme programına alınmıştır.

18/08/2011 tarih ve 2011/67 sayılı ÖYK kararı ile T.Ş.F.A.Ş.'nin özelleştirme süresinin 31/12/2014 tarihine kadar tamamlanmasına karar verilmiştir.

15/12/2014 tarih ve 2014/122 sayılı ÖYK kararı ile Şirketimizin özelleştirme işlemlerinin 31/12/2014 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl uzatılmasına, 21/11/2016 tarih ve 2016/67 sayılı ÖYK kararı ile Şirketimizin özelleştirme işlemlerinin 31/12/2016 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl uzatılmasına, 17/01/2018 tarih ve 2018/07 sayılı ÖYK kararı ile Şirketimizin özelleştirme işlemlerinin 31/12/2023 tarihine kadar uzatılmasına karar verilmiştir.

20/02/2018 tarihinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait 14 şeker fabrikasının (Afyon, Alpullu, Bor, Burdur, Çorum, Elbistan, Erzincan, Erzurum, Ilgın, Kastamonu, Kırşehir, Muş, Turhal ve Yozgat Şeker Fabrikaları) özelleştirilmesi için ihale süreci başlatılmış; ihale ilanı 21/02/2018 tarih ve 30339 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

Bu kapsamda Kastamonu Şeker Fabrikası dışında (teklif verilmediği için); Afyon, Alpullu, Bor, Burdur, Çorum, Elbistan, Erzincan, Erzurum, Ilgın, Kırşehir, Muş, Turhal ve Yozgat Şeker Fabrikaları'nın pazarlık görüşmeleri tamamlanmış, satışlara ilişkin ÖYK kararları çıkmıştır. Bu fabrikalardan 10 adedinin (Afyon, Alpullu, Bor, Çorum, Elbistan, Erzincan, Erzurum, Kırşehir,

Muş, Turhal) devir işlemleri tamamlanmıştır. Burdur, Yozgat ve Ilgın Şeker Fabrikalarının satışı ise 25/12/2018 tarihli ve 505 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile iptal edilmiştir.

29/04/2021 tarihli ve 3923 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı gereğince; Türkiye Şeker Fabrikası A.Ş.'nin sermayesinin tamamı ve 29/04/2021 tarihli ve 3924 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Türkşeker Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde bulunan %49 oranındaki hisse Özelleştirme Kapsam ve Programından çıkartılarak Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir. Böylece, Türkşeker'in özelleştirme süreci sona ermiştir.

12/11/2021 tarih ve 4803 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 3046 sayılı Kanunun 19/A maddesi ile 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 56 ncı maddesi gereğince Tarım ve Orman Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.

Fabrikalarımıza ait "Personel Durumu", "İşçi Adetlerine Göre Kıdem ve İhbar Tazminatı Yükü" ve Teşekkülümüzün "Borç-Alacak Durumu" cetvelleri haftalık olarak ÖİB'ye düzenli bir şekilde gönderilmiştir.

Şirket Bilgileri 3'er aylık dönemler halinde düzenli olarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Teşekkülümüze ait Bilanço, Gelir Tablosu ve Ek Performans Kriterleri 3'er aylık dönemler halinde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na bildirilmiştir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından istenen diğer bilgi ve belgeler süresi içerisinde gönderilmiştir.

Teşekkülümüzün Bağlı Menkul Kıymet ve Kooperatiflerinin Taahhüt ve Ödenen Sermaye durumları ile sahip olduğumuz Hisse Senetleri ve Muvakkat Hisse İlmühaberleri durumunu gösteren tablolar 3'er aylık dönemler halinde hazırlanarak Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

İştirakler

Cumhurbaşkanı'nın 25/06/2020 tarih ve 2662 sayılı kararı ile; VKT Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketindeki (Şirket) Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'ye ait %49 oranındaki hisse özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 07/07/2020 tarih ve 80899123-101.01 sayılı yazısı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Şirket sermayesindeki %49 oranındaki hisse Şirketimize devredilmiştir.

Şirketin; 19/08/2020 tarih ve 10141 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanan yeni Ticaret Unvanı, Türkşeker Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. 21/08/2020 tarihinde de Şirketin merkezi İstanbul'dan Ankara'ya alınmıştır.

Son olarak; 29/04/2021 tarih ve 3924 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Türkşeker Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin sermayesinde bulunan %49 oranındaki hissemiz de özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir.

Bu bağlamda Türkşeker Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketinin sermayesinde payımız kalmadığından Şirketimiz açısından iştirak statüsü sona ermiştir.

9.4. YATIRIMLAR

Şirketimizin 2021 yılı Yatırım Programı 15 Ocak 2021 tarih ve 31365 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazete'de proje bazında yayımlanmıştır. Yatırım Programında Şirketimize toplam 128.722.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Proje ödenekleri aşağıda gösterilmiştir.

SEKTÖRÜ VE PROJE ADI	ÖDENEK (Bin TL)
Tarım Sektörü 2021A02 – 164398 No'lu Muhtelif İşler	 3 302
İmalat Sanayi Sektörü 2013C01 – 91426 No'lu Çevre Koruma Uygulamaları 2021C01 – 164514 No'lu Muhtelif İşler	26 911 98 509
TOPLAM	128.722.000

2021 Yılı Yatırımlarının Detay Dağılımları Yönetim Kurulumuzun 03/02/2021 tarih ve 2917/2 sayılı kararıyla uygun görüldükten sonra, elektronik ortamda T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Kamu Yatırımları Bilgi Sistemine (Ka–Ya) girilmiş ve bir nüshası da Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmek üzere 08/02/2021 tarih ve 16251 sayılı yazımızla Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2021 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin olarak yıl içinde Başkanlığımıza intikal eden proje içi ve projeler arası ödenek aktarım talepleri, Cumhurbaşkanının "2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair 3428 sayılı Kararı" doğrultusunda değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır.

2021 Yılı harcamalarımız 121.101.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

9.5. KOORDİNASYON ÇALIŞMALARI

Türkşeker'in temel faaliyet alanı olan şeker üretiminin günün koşullarına göre devamlılığının sağlanması, karşılaşılan darboğaz ve sorunların çözümü için gerekli önlemlerin zamanında alınması, Şirketimizin; tarım, şeker üretimi, pazarlama ve yatırım politikalarına yön verilmesi için ilgili birimler arasında iletişim ve koordinasyon sağlanmıştır.

9.6. ARAŞTIRMA VE DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARI

4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu kanuna dayanılarak çıkarılmış olan Şeker ve Hammaddeleri Yönetmeliği'nin "Hammadde Fiyatının Tespiti" başlıklı 11 inci Maddesi gereği, şeker pancarı üretim maliyeti, yıllık enflasyon oranı, alternatif ürün fiyat paritesi esas alınarak 2021 yılı A Kotası şeker pancarı kesin ve 2022 yılı avans fiyatı hesaplanarak Genel Müdür OLUR'u alınmıştır. 2021 yılı ürünü A kotası üzerinde üretilen şeker pancarının C pancarı olarak satın alınması ve fiyatının belirlenmesine ilişkin müzekkere hazırlanarak Genel Müdür OLUR'u alınmıştır.

Cumhurbaşkanı tarafından, 2021/22 pazarlama yılı için Şirketimize tahsis edilen şeker kotaları ilgili daire başkanlıklarına bildirilerek kota kapsamında yapılacak pancar ve şeker üretim programı hususunda koordinasyon sağlanmıştır.

Teşekkülümüz faaliyetlerinin mali ve ekonomik değerlendirmesi ve performansının ölçülmesi amacıyla, yıllık faaliyet sonuçları, mali ve ekonomik göstergeler, finans yapısı gibi konular incelenerek değerlendirmeler yapılmıştır.

Sanayiimizin tanıtımına yönelik olarak çeşitli çalışmalar yapılmıştır. Şeker Sanayiinin, Teşekkülümüzün ve fabrikalarımızın tanıtıldığı; brifing dosyaları, bilgi notları ile çeşitli açılış ve toplantılar için konuşmalar hazırlanmıştır.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2021 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman programına ait ilke ve hedefleri 16/10/2020 tarih, 3094 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile tespit edilmiş olup; 2021 yılı Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına ilişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine dair Tebliğ 16/12/2020 tarih, 31336 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır. İlgili Tebliğin "Kurumsal Verilerin Yayımlanması" başlıklı 20 nci maddesi gereğince Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin "2020 Yılı Sektör Raporu" hazırlanmıştır.

Dünya ve Türkiye Şeker Sektörü takip edilerek Türkşeker'in sektör içindeki yerinin analiz edilebilmesi ve sektörel politikaların geliştirilmesine yardımcı olabilmesi amacıyla hazırlanan raporda; Dünyada ve Türkiye'de sektörün durumu, Türkiye Şeker Sektörünün tarihsel gelişimi, sektörün bütününde gösterilen faaliyetler ile Türkşeker'in gösterdiği faaliyetler, özelleştirme, pazardaki etkinlik ve rekabet Teşekkülün içinde bulunduğu darboğazlar ele alınmış; faaliyetler genellikle rakam ve grafiklerle yıllar itibariyle mukayeseli olarak verilmiştir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca uygulanmakta olan KİT İzleme Projesi kapsamında Başkanlığımızı ilgilendiren hususlar günlük olarak elektronik ortamda izlenerek gerekli bilgi akışı sağlanmıştır.

Şirketimizin üretim-satış-stok bildirim formları her ayın 15'inde aylık olarak, şeker üretim kampanyası boyunca üretim raporları ise günlük olarak hazırlanarak EVİS (Elektronik Veri Sistemi) programı üzerinden T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığına bildirilmektedir.

9.7. YAZIŞMALAR

2021 yılında Başkanlığımızı ilgilendiren toplam 8 adet Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) bilgi edinme başvurusu cevaplandırılmıştır. TBMM Başkanlığından gelen 36 adet milletvekili soru önergesi cevaplandırılmıştır.

2021 yılında, çoğunluğu dış kuruluşlardan olmak üzere Daire Başkanlığımıza intikal eden 966 adet yazı; gerekli işlemleri süresi içinde tamamlanarak sonuçlandırılmıştır.

10. PERSONEL VE SOSYAL İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Yurdumuzun her köşesinde faaliyet gösteren Şeker Fabrikalarımız, diğer Teşkilat ve Ünitelerimizde hizmet gören mensuplarımızın çağdaş personel yönetiminin gereklerine uygun olarak istihdam olunması, ilk işe başladıktan emekli oluncaya kadar geçen dönemde tüm özlük haklarının takibi ve tatbiki; Şirketimizin personel politikasının temelini teşkil etmektedir.

Sanayiimizin Şeker Fabrikalarının faaliyetlerinden dolayı, ihtiyacımız olan Makine ve Tesislerin, Makine Fabrikalarımız ile Elektromekanik Aygıtlar Fabrikamızda imalat çalışmaları sürdürülmektedir.

Şirketimiz Özelleştirme kapsam ve programında iken Türkiye Şeker Fabrikası A.Ş.nin sermayesinin tamamı Karar eki listelerde yer alan taşınmazlar istisna tutularak 29.04.2021 tarihli ve 3923 sayılı

Cumhurbaşkanı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiş olup, 13.11.2021 tarih ve 4803 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.

Cumhurbaşkanı Kararı ile Özelleştirme Kapsam ve Programından çıkarılarak, 4046 sayılı Kanunun 3'üncü maddesine göre, Şirketimiz 233 sayılı KHK'ye tabi Kamu İktisadi Teşebbüs statüsüne geçmiş bulunmaktadır.

11. EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Mevzuata ve Teşekkül amaçlarına uygun olarak personelin eğitim faaliyetlerini ve Teşekkül çalışmaları ile ilgili istatistiki bilgileri hazırlamak için her türlü araştırma, geliştirme ve uygulama çalışmalarını organize etmek, Entegre edilen sistemlerin koşul, gereklilik veya standartlarının ISO mevzuatı kapsamında ortak olarak karşılanmasına yönelik el kitabı, prosedür, süreç, talimat, form vb. oluşturmaktır. Genel görev ve sorumluluklara ilave olarak;

1. Eğitim ihtiyaçlarına göre yıllık eğitim plan tasarısını hazırlamak, Eğitim Kuruluna sunmak ve Eğitim Kurulunca alınan kararların uygulamaya konmasını sağlamak,
2. Genel Eğitim Politikaları ile ilgili yatırım tekliflerini yapmak ve uygulanmasını sağlamak,
3. Eğitim ihtiyaçlarının tespit edilmesinde teşekkül birimine yardımcı olmak ve diğer ilgili birimlerle temas ederek hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim hizmet ve ihtiyaçlarını tespit etmek, tatbikatını sağlamak, eğitim için gerekli araç, gereç ve diğer levazımı iç veya dış kaynaklardan sağlamak,
4. Eğitim faaliyetlerinde görevlendirilecek ve Teşekkülde görev yapan eğitim görevlisi ve uzmanlarını tespit ederek ilgili birimlerden talep etmek, Teşekkülde bulunmayan nitelikteki eğitim uzmanı ve görevlisini temin etmek, eğitimde devamlılığı sağlayabilmek için eğiticilerin eğitilmesi konusunda gerekenleri yapmak,
5. Özellikle Ankara'da yapılan sürekli ve süreksiz grup eğitimlerine katılan personelin iaşe ve ibateleri ile ilgili işleri Etimesgut tesisleri veya dışarıda uygun şartları yaratacak şekilde yetkili olarak ilgililerle koordine etmek,
6. Diğer Kurum ve Kuruluşların eğitimle ilgili çalışmalarını izlemek, değerlendirmek, gerektiği hallerde bu çalışmalara, ilgili personelin katılmasını sağlamak,
7. Ülke ve ülke dışından gelen stajyer öğrencilerle ilgili işlemleri yürütmek,
8. Yıl içinde yapılan eğitim faaliyetlerini; T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü'ne, takip eden yılın ilk 3 ayı içinde bildirmek,
9. Kalkınma planları ve yıllık programlarda yer alacak Teşekkülümüz faaliyetleri ile ilgili istatistiklerin derlenmesini, değerlendirilmesini ve yayımlanmasını sağlamak.
10. 5S Tekniğinin Kaizen terminolojisinde geçen kısaltmasıyla (Seiri (Ayıklama), Seiton (Düzenleme), Seiso (Temizlik), Seiketsu (Standartlaştırma), Shitketsu (Sürdürme ve Geliştirme) uygulanmasına ilişkin yöntemleri belirleyerek uygulanmasını sağlamak,
11. Üst Yönetimce desteklenen Birim yöneticileri (Daire Başkanı) kendi sorumluluk alanlarına uygulanması bakımından liderliklerini göstererek KYS'nin etkin bir şekilde uygulanmasını takip etmek,
12. Birim Yöneticileri Risk Analizi ve Fırsatlar değerlendirmelerinin yapılmasını sağlamak,

13. Mevcut ve potansiyel uygunsuzlukların giderilmesi için düzeltici faaliyete karar vermek, önerilen düzeltici faaliyeti değerlendirmek, faaliyeti gerçekleştirecek sorumlu personeli tayin etmek ve faaliyetin takibini yapmak.
14. Kalite Gözden Geçirme Komitesinde uygunsuzluklarla ilgili verileri değerlendirmek, uygunsuzlukların nedenlerini araştırarak düzeltici faaliyete karar vermek.
15. Kalite Gözden Geçirme Komite toplantılarında müşteri şikâyetleri ile ilgili istatistik sonuçlarını yorumlamak ve uygun kararları almak.
16. İç Kalite Tetkiki sonunda bulunan uygunsuzlukların giderilmesi için gerekli düzeltici faaliyetleri belirlemek ve gerçekleştirmek.
17. Kalite kayıtlarının biriminde saklanmasından ve saklama süreleri biten kayıtların arşiv için hazırlanmasını sağlamak,
18. Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantılarına katılmak,

Eğitim Dairesi Başkanlığı, yukarıda sayılan görevlerini;

1-Eğitim Müdürlüğü ve

2-Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü aracılığı ile yerine getirmektedir.

11.1. EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

Müdürlüğümüz, Hizmet İçi Yönetmeliğine uygun olarak eğitim faaliyetlerine ait iş ve işlemleri yürütmekte, değerlendirmeleri yapmakta, bunlarla ilgili rapor ve istatistiki bilgiler ve eğitim programlarının uygulanması ile ilgili işleri düzenlemekte ve gerçekleşmesini sağlamaktadır.

Bunlarla ilgili olarak;

1. Eğitim Kurulu tarafından kabul edilen "Yıllık Eğitim Planı"nın uygulanmasında, Teşkilat içi ve Teşkilat dışı kuruluşlara ve eğitim talebinde bulunan birimlere ilişkin işlemleri yapmak,
2. Yıllık Eğitim Planı uygulama esaslarına göre Eğitim Programlarını hazırlamak ve Teşkilata duyurmak, eğitim görevlilerini görevlendirmek, ders ücreti, yolluk, vb. ödemelerin ilgili mevzuata göre ödenmesini sağlamak,
3. Yıllık Eğitim Planı dışında, Merkez ve Taşra Teşkilatından gelen eğitim talepleri ile eğitim veren dış kuruluşların düzenlediği eğitim programlarını, yasal eğitimleri ilgili birimlere intikal ettirmek ve bununla ilgili teşkilat içi ve teşkilat dışı işlemleri yapmak,
4. Eğitim sonunda katılımcılara verilmek üzere "Katılım ve Başarı Belgeleri"ni hazırlamak ve hazırlanan belgelerin ilgili yerlere gönderilmesini sağlamak,
5. Eğitimlerin "Eğitim Açılış-Kapanış ve Değerlendirme Raporları"nın "Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği" esaslarına göre program yöneticileri tarafından hazırlanmasını sağlamak, gelen raporları arşivlemek, rapordaki önemli tenkitleri Eğitim Dairesi Başkanına iletmek ve konu ile ilgili tedbirleri almak,
6. Eğitim faaliyetleri sonuçlarını resmi kayıtlara işlemek,
7. Aylık eğitim raporları düzenleyerek Eğitim Dairesi Başkanına vermek,
8. Yıl içinde yapılan eğitim faaliyetlerini; T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü'ne iletmek,
9. Üniversite ve Yüksekokullarda okuyan öğrencilerden stajlarını Teşkilatımızda yapmak isteyenlerin staj işlemleri ile mer'i kanunlar gereğince Mesleki ve Teknik Lise Eğitimi gören

öğrencilerin bütün işlemlerini yürütmek ve ilgili birimlerle işbirliği yaparak staj yerlerini tespit etmek,

10. Dış kuruluş ve şahıslardan gelen her türlü araştırma ve anket formlarını dikkate alarak değerlendirmek,
11. Teşekkülümüzde çalışan tüm personelin eğitim ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bu konularda uzun ve kısa dönemli eğitim planları tasarlayarak kurs, seminer, konferans, sempozyum vb. gibi eğitim çalışmaları haline getirilmesini sağlayıcı programlar hazırlamak,
12. Diğer kuruluşlarda ve yurt dışında uygulanan eğitim yöntemlerini incelemek, araştırmak ve yararlı gördüklerinin Teşkilatımızda uygulanmasını sağlayıcı programlar hazırlamak,
13. Eğitim Dairesi Başkanlığı ve Teşkilatımızın diğer birimlerinde düzenlenecek eğitim faaliyetlerinde görev alan eğitim görevlileri ile devamlı işbirliğini sağlayıcı ortamı hazırlamak,
14. Eğitim veren üniversite ve diğer kuruluşların, Teşekkülümüz personelinin yetiştirilmesi için verebilecekleri eğitim imkânlarını araştırmak, yararlanabileceğimiz konularda işbirliğini sağlayıcı girişimleri yapmak,
15. Eğitim program ve amaçlarına uygun eğitimcilerin bulundurulması, yetiştirilmesi ve onlardan yararlandırılmasını sağlayıcı çalışmaları yapmak,
16. Yıllık eğitim programında yer alan eğitim faaliyetlerinde kullanılacak olan kitap, ders notu, araç ve gereçlerin zamanında temini için ilgili birimlerle işbirliği yapmak, mevcut olan malzemenin sağlam ve devamlı kullanılabilir halde bulundurulmasını sağlamak,
17. Eğitim esnasında eğitime katılanların yemek, konaklama vb. ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli önlemleri almak, eğitim programının uygulanmasını sağlamak, çözümlenmesi gereken sosyal ve idari sorunları incelemek ve bu sorunların giderilmesine çalışmak,
18. Seminer, kurs, konferans, sempozyum, çalıştay vb. eğitim faaliyetlerinin Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği gereği genel değerlendirilmesine yardımcı olmak üzere eğitim esnasında veya sonunda eğitime katılanların görüş ve düşüncelerini almak amacıyla anket düzenlemek, anket sonuçlarını değerlendirmek ve geleceğe yönelik eğitim programlarında yararlanmak,
19. Grup Terfi ve Görevde Yükselme sınavlarına katılan personelin soru bankasını güncellemek, sınav kitapçıklarını hazırlamak ve optik cevap kâğıtlarını değerlendirmek,
20. Eğitim Programlarının, ilgililere zamanında duyurulmasını sağlamak,
21. Yıllık Eğitim programının uygulanmasında, İşbaşı olarak planlanan eğitimlerin çalışma yerlerinde uygulamalı olarak yapılmasını temin etmek,
22. Eğitimlerde kullanılan makine ve teçhizatın günlük bakımının yapılmasını ve ilgili kayıtların tutulmasını sağlamak.
23. Mevcut ve potansiyel uygunsuzluklar için düzeltici faaliyet isteğinde bulunmak,
24. Eğitim ve Staj işleri ile ilgili dokümanları hizmet tamamlandıktan sonra arşivlemek ve korumak,
25. Taşra Teşkilatı hizmet taleplerini gözden geçirmek, eksik, belirsiz ve çelişkili şartları gidermektir.

11.1.1. FAALİYETLER

Müdürlüğümüz faaliyet konuları ve 2021 yılında yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

1. Eğitimler

- Plan İçi Eğitimler (Yıllık Eğitim Planının Hazırlanması)

- Plan Dışı Eğitimler
- İş Başı Eğitimleri
- Personel Eğitim Takibi (İşçi-Memur)
- Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü Kapsamında Aday Çırak Yetiştirme

1. Staj İşlemleri

- Mesleki ve Teknik Lise
- Üniversite ve Yüksekokul

1. Değerlendirme ve Belgelendirme

- Katılım Belgesi
- Başarı Belgesi

1. Anket Çalışması ve Eğitim Sonu Değerlendirme Raporu
2. CİMER İşlemleri
3. Sınavlar

- İşçi Grup Terfi Sınavları
- Memur Görevde Yükselme Sınavları

1. Yıllık Eğitim Faaliyetleri Raporunun Hazırlanması
2. Yıllık Eğitim Faaliyetleri Raporunda Kullanılan Tablolar ve İstatistikler,

- Tablolar
- İstatistikler

11.1.1.1. EĞİTİMLER

Kurum çalışanlarımızın bilgilerini tazelemek ve geliştirmek, her kademedeki çalışanlarımızın moral ve motivasyonunu artırarak etkin ve verimli çalışmalarını sağlamak amacıyla geçmiş yıllarda olduğu gibi Başkanlığımızca Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği kapsamında hazırlanan ve Eğitim Kurulu'nda kabul edilen 2021 yılı "Yıllık Eğitim Planı"nın uygulanmasına yönelik "Eğitim Programları" hazırlanmıştır. Eğitim konularının tüm çalışanları kapsamasına özen gösterilmiştir.

Eğitim faaliyetlerimiz çerçevesinde yapılan eğitimlerde, eğitici olarak varsa bünyemizde konu ile ilgili uzmanlardan faydalanma yönüne gidilmiş, uzman personel bulunmaması halinde Kamu Kurum ve Kuruluşlarından veya hizmet alımı yoluyla Eğitim-Danışmanlık firmalarından bu eğitimler alınmıştır.

2021 yılında;

- 22 adet eğitim Kurumumuz personeli tarafından verilmiştir.
- 11 adet eğitim için ihale usulü ile dış kuruluştan danışmanlık ve eğitim hizmeti alınmıştır.
- 5 adet eğitim ise diğer kurumlara konularında eğitim verebilen Kamu Kurum ve Kuruluşlarından alınmıştır.
- 38 adet İşbaşı eğitimi Kurumumuz eğitmenleri tarafından personelimizin çalıştıkları birimlerde uygulamalı olarak verilmiştir.

Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda Merkez ve Taşra Teşkilatının eğitim ihtiyaçları ve talepleri göz önüne alınarak hazırlanan ve Eğitim Kurulu'nda kabul edilen 2021 yılı "Yıllık Eğitim Planı" gereğince**;**

- **Plan İçi Eğitimler** (Eğitim Kurulu tarafından kabul edilen Yıllık Eğitim Planının uygulanmasında, Teşkilat içi ve Teşkilat dışı kuruluşlarla birimine ilişkin işlemleri yapmak)
- **Plan Dışı Eğitimler** (Yıllık Eğitim Planı dışında; Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği'ne göre Merkez ve Taşra Teşkilatımızdan gelecek eğitim talepleri ile eğitim veren dış kuruluşların düzenlediği eğitim programlarını ve yasal eğitimleri ilgili birimlere intikal ettirmek ve bununla ilgili Teşkilat içi ve Teşkilat dışı işlemleri yapmak)
- **İş Başı Eğitimleri** (Eğitim Kurulu tarafından kabul edilen Yıllık Eğitim programının uygulanmasında, İşbaşı olarak planlanan eğitimlerin çalışma yerlerinde uygulamalı olarak yapılmasının temini için çalıştıkları birimlerce "Eğitim Programları" hazırlanmış ve uygulanmıştır.)
- **Personel Eğitim Takibi (İşçi-Memur)** (Eğitimlerde "Eğitim Açılış-Kapanış ve Değerlendirme Raporu"nun, "Eğitime Katılım İmza Cetveli"nin, "Eğitim Katılımcı Listesi"nin ve "Eğitim İzleme Formu"nun "Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği" esaslarına göre Program Yöneticileri tarafından hazırlanmasını sağlamak, katılımcılarla yapılan Anket sonucu hazırlanan "Eğitime Katılan Personel Anket Formu"nu değerlendirerek arşivlemek, anketlerdeki önemli tenkitleri Eğitim Dairesi Başkanı'na iletmek ve bununla ilgili tedbirleri almak,)

iş ve işlemleri de Müdürlüğümüzce takip edilmiştir.

2021 Yılı Eğitim Faaliyetleri kapsamında;

- 27 konuda yapılan plan içi eğitimlere 614 personelimiz;
- 38 konuda yapılan plan içi işbaşı eğitimlerine 4.996 personelimiz (iş sağlığı ve güvenliği eğitimine katılan 1.178 personel dahil) olmak üzere toplam 5.610 personelimiz;
- 17 konuda yapılan plan dışı eğitimlerine 992 personelimiz (yetiştirme ve oryantasyon eğitimine katılan 15 personel dahil) katılmıştır.
- **Bilgi Beceri Geliştirme konuları kapsamında;**
- "Kireç Ocağı İşletmeciliği" ile ilgili 2020 yılında hazırlanarak 15 Şeker Fabrikasına gönderilen ders notları sonucunda; eğitimlerini tamamlayamayan 5 fabrikamız 2021 yılında eğitimlerini yapmış olup; 86 personelimiz eğitime katılmıştır.
- Eskişehir Şeker Fabrikası'nda gerçekleştirilen "Usta Öğretici Semineri"ne 44 personelimiz katılmıştır.
- Eskişehir Şeker Fabrikası'nda gerçekleştirilen, 2017 sonrası işe başlayan Ziraat Mühendislerinin mesleki ve idari konulardaki eğitimine 48 personelimiz katılmıştır.
- Devlet Arşivleri Başkanlığı tarafından verilen "Evrak Ayıklama-İmha İşlemleri ve EBYS Uygulamaları" eğitimine 49 personelimiz katılmıştır.
- T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bağlı Çevre Referans Laboratuvarı tarafından online olarak gerçekleştirilen "Su ve Atık Sudan Numune Alma" eğitimine 2 personelimiz katılmıştır.
- EÜAŞ İstanbul Kumburgaz Tesislerinde gerçekleştirilen "Kuvvetli Akım Tesisleri Yüksek Gerilim Altında Çalışma Yetki Belgesi" eğitimine 16 personelimiz katılmıştır.
- Elektro Mekanik Aygıtlar Fabrikası tarafından gerçekleştirilen "Fabrika Otomasyonu" eğitimine 37 personelimiz katılmıştır.
- Gazi Üniversitesi tarafından Ereğli Şeker Fabrikası'nda gerçekleştirilen "Doğalgaz" konulu eğitime 19 personelimiz katılmıştır.

- Osmangazi Üniversitesi tarafından, Eskişehir Makine Fabrikası'nda gerçekleştirilen "Santrifüj Pompa, Kompresör ve Vantilatör" eğitimine 19 personelimiz katılmıştır.
- Ereğli Şeker Fabrikası'nda gerçekleştirilen "Şeker Pancarının verim ve kalitesi üzerine azot, fosfor, potasyumun etkisi, kullanılan kimyevi gübreler" eğitimine 12 personelimiz katılmıştır.
- Ereğli Şeker Fabrikası'nda gerçekleştirilen "Önemli Şeker Pancarı Hastalıkları ve Şeker Pancarı Zararlıları" eğitimine 13 personelimiz katılmıştır.
- Ereğli Şeker Fabrikasında yapılan "Seyyar Pancar Boşaltma Makineleri, Arızaları, Bakım ve Onarımı" eğitimine 14 personelimiz katılmıştır.
- Eğitim Dairesi Başkanlığı'nda gerçekleştirilen "Uygulamalı Hidrolik, Pnömatik ve Elektrohidrolik, Elektropnömatik" eğitimine 34 personelimiz katılmıştır.
- Eskişehir Şeker Fabrikası'nda gerçekleştirilen "Şeker Pancarı Hasat Sonrası Mekanizasyonu" eğitimine 14 personelimiz katılmıştır.
- E.M.A.F. tarafından online olarak gerçekleştirilen "Elektrik Motorları İşletmesi, Bakım-Onarımı" eğitimine 28 personelimiz katılmıştır.
- Bakım-Onarım ve Enerji Dairesi Başkanlığı tarafından, Tartışmalı toplantı şeklinde online olarak gerçekleştirilen "Buhar Kazanı İşletmeciliği, Bakım-Onarımı" eğitimine 28 personelimiz katılmıştır.
- **Sosyal Davranış konuları kapsamında;**
- Ankara ve Eskişehir Şeker Fabrikalarında gerçekleştirilen "Protokol ve Sosyal Davranış Kuralları" eğitimine 135 personelimiz katılmıştır.
- **Entegre Yönetim Sistemleri konuları kapsamında;**
- "ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi"ne 61 personelimiz katılmıştır.
- "KVKK İşletim Prosedürü Farkındalık-Sorumluluk Matrisi Veri Hazırlama" eğitimine 230 personelimiz katılmıştır.
- "FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi V5.1" eğitimine 74 personelimiz katılmıştır.
- "KVKK İşletim Prosedürü Temel Eğitimi"ne 194 personelimiz katılmıştır.
- "TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Kapsamında Süreç Yönetimi, Hedeflerin Belirlenmesi ve Risk Analizi" eğitimine 22 personelimiz katılmıştır.
- "TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi İç Tetkik" eğitimine 6 personelimiz katılmıştır.
- **Mevzuat ve Standart Uyum konuları kapsamında;**
- Eğitim Dairesi Başkanlığı'nda yapılan "Yapım İşleri Genel Şartnamesi, Yapım İşleri Muayene ve Kabul Yönetmeliği ve Yapı Denetim Görevlisinin Görev ve Sorumlulukları" eğitimine 9 personelimiz katılmıştır.
- Online olarak gerçekleştirilen "Şirketimizde Uygulanan Güncel Pazarlama Politikaları" eğitimine 19 personelimiz katılmıştır.
- AFADEM tarafından verilen "Sivil Savunma Uzmanlığı" eğitimine 15 personelimiz katılmıştır.
- Genel Müdürlüğümüzde, Vergi Denetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen "Vergi Yasalarındaki Son Düzenlemeler" konulu eğitime 28 personelimiz katılmıştır.
- SGK tarafından online olarak gerçekleştirilen "Alt İşveren ve İşe İade Davaları, İş Kanunu ve Muhtelif Yargı Kararları" eğitimine 22 personelimiz katılmıştır.
- Ereğli Şeker Fabrikası'nda gerçekleştirilen "Bankacılık İşlemleri" eğitimine 16 personelimiz katılmıştır.

- Eskişehir Şeker Fabrikası'nda gerçekleştirilen "Pancar ve Pancar Dışı Hububat Ürünleri ile ilgili kayıt ve Muhasebe İşlemleri, Pancar Bedel Tahakkuku ve Muhasebe İşlemleri" konulu eğitime 21 personelimiz katılmıştır.
- SGK tarafından online verilen "Sosyal Güvenlik Mevzuatı, Genel Sağlık Sigortası, Prime Esas Kazançlar, Fiili Hizmet" eğitimine 49 personelimiz katılmıştır.
- Katılım şeklinde Online olarak gerçekleştirilen Dış Kuruluş Eğitimine "Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı" 1 personelimiz katılmıştır.
- Personel ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen, Eğitim Dairesi Başkanlığı'nda verilen "Personel Devam Kontrol Sistemi" eğitimine 39 personelimiz katılmıştır.
- 2021 yılı içinde "Engelli ve Eski Hükümlü "kadrosundan yeni işe alınan 15 personelin temel eğitim planı yapılarak yetiştirme ve oryantasyon eğitimleri tamamlanmıştır.
- İlkyardım konuları kapsamında; periyodik olarak yapılması mevzuat gereği zorunlu olan İlk Yardım, İlk Yardım Güncelleme, İlk Yardım Eğitici Güncelleme (Otomatik Eksternal Defibrilatör kullanımı dahil) konularında da eğitimler gerçekleştirilmiş olup; 74 personelimiz eğitime katılmıştır.
- **Bilgi İşlem konuları kapsamında;**
- "ERP Bilgilendirme" eğitimine 47 personelimiz katılmıştır.
- Online olarak gerçekleştirilen "Bilgisayar İşletmenleri Genel Eğitimi"ne 23 personelimiz katılmıştır.
- "Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sistemleri, Güncel ERP Uygulamaları" eğitimine 43 personelimiz katılmıştır.
- **Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü kapsamında;**
- Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü ile Genel Müdürlüğümüz arasında, 01.10.2020 tarihinde imzalanan "Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü" doğrultusunda, 2021 yılı içerisinde 11 fabrikamızda 91 aday çırak yetiştirilmek üzere mesleki bölümlerine göre çalışacakları birimlerde başlamışlardır.

Ayrıca "Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği" gereğince 2022 yılı için "Yıllık Eğitim Planı" hazırlanarak Eğitim Kurulu'na sunulmuş ve kabul edilmiştir.

11.1.1.2. STAJ İŞLEMLERİ

Sanayi ve Hizmet Sektöründe ihtiyaç duyulan nitelikli işgücünün karşılanmasına yönelik olarak mesleki ve teknik eğitim kurumlarındaki öğrencilere 3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde staj yaptırılmakta, öğrencilerin iş hayatına uyumu ve mesleki bilgilerinin uygulanma alanında geliştirilmesi sağlanmaktadır.

T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) tarafından oluşturulan, üniversite öğrencileri stajyer havuzundan belirlenen kontenjanlar ve başvurular doğrultusunda seçilerek stajları tamamlanmıştır.

Bu dönemde Mesleki ve Teknik Lise öğrencilerimizden 354 stajyer, Yüksek Öğretim öğrencilerimizden 154 stajyer olmak üzere toplam 508 stajyerimize Kurumumuzda staj yapma imkanı sağlanmıştır.

11.1.1.3. DEĞERLENDİRME VE BELGELENDİRME

Eğitime katılan personele eğitim çalışmaları sonunda "Başarı Belgesi" veya "Katılma Belgesi" verilmektedir. Bu belgelerin bir örneği de ilgilinin özlük dosyasına konulmak üzere ilgili birime gönderilmektedir.

"Başarı Belgesi", başarı durumları sınavla belirlenen eğitimlerde, "Katılım Belgesi" ise sınav yapılmayan eğitimlerde verilmektedir.

Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği ekinde yer alan "Katılım ve Başarı Belgeleri", İdari İşler Dairesi Başkanlığı tarafından hazırlanan "Kurumsal Kimlik Kılavuzu" doğrultusunda yeniden tanzim edilmiş olup; eğitime katılan personelimiz adına düzenlenmiştir.

2021 yılında, 223 personelimiz adına "Katılım Belgesi" düzenlenmiş olup, katılımcılara online olarak gönderilecektir.

Ayrıca, mevzuatı gereği belge-sertifika alınması zorunlu işlerde görev yapan çalışanlarımız için de yetkili kurumlardan eğitimler aldırılarak belgelendirme çalışmaları yapılmıştır.

2021 yılında 19 personelimiz Doğalgaz belgesi, 14 personelimiz Sivil Savunma Uzmanlığı belgesi, 1 personelimiz Katılım Belgesi, 15 personelimiz EKAT (Kuvvetli Akım Tesislerinde Çalışma Yetki Belgesi) belgesi, 2 personelimiz Su ve Atıksudan Numune Alma belgesi, 1 personelimiz Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı belgesi almış olup, toplam 52 adet belge alınmıştır.

11.1.1.4. ANKET ÇALIŞMASI VE EĞİTİM SONU DEĞERLENDİRME RAPORU

Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği gereği; eğitimlerin genel değerlendirilmesine yönelik olarak eğitim esnasında veya sonunda eğitime katılanların görüş ve düşüncelerinin yer aldığı "Eğitime Katılan Personel Anket Formu" katılımcılar tarafından düzenlenmektedir.

Her eğitim sonunda katılımcılar tarafından doldurulan Anket Formu ile;

- Eğitim Görevlisi,
- Eğitim Programı
- Eğitimin Süresi ve
- Eğitim Yerinin değerlendirilmesi 100 üzerinden yapılmaktadır.
- Katılımcıların gelecek yıl yapılmasından fayda gördüğü eğitimler hakkında da görüşleri alınmaktadır.

2021 yılında yapılan Kurum içi eğitimlerde, katılımcılara anket formları doldurtularak anketlerin değerlendirilmesi Müdürlüğümüzce yapılmıştır.

Ayrıca, Kurum dışında eğitim faaliyetleri ile ilgili seminer, kurs, konferans vb. eğitimlere katılanlar inceledikleri konuları, bilgi ve görgülerini artıran hususlar ile tekliflerini de içeren "Dış Kuruluşlarda Eğitime Katılan Personel Değerlendirme Raporu"nu hazırlayarak Başkanlığımıza sunmak durumundadırlar.

2021 yılında 19 personelimiz Doğalgaz, 15 personelimiz Sivil Savunma Uzmanlığı, 15 personelimiz EKAT (Kuvvetli Akım Tesislerinde Çalışma Yetki Belgesi), 2 personelimiz Su ve Atık Sudan Numune Alma, 1 personelimiz Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı eğitimleri sonunda toplam 52 adet "Dış Kuruluşlarda Eğitime Katılan Personel Değerlendirme Raporu" düzenlenmiştir.

11.1.1.5. CİMER İŞLEMLERİ

Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) kanalıyla Başkanlığımıza gelen her türlü başvuru cevaplandırılmaktadır.

2021 yılında CİMER kanalıyla kurumumuza gelen 12 adet başvuru cevaplandırılmıştır.

11.1.1.6. SINAVLAR

2021 yılında Personel ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı tarafından yapılan "İşçi Grup Terfi Sınavı"nın soru bankalarının güncellenmesi, sınav soru kitapçıklarının hazırlanması ve sınav sonuçlarının değerlendirilmesi Başkanlığımızca gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında İşçi Grup Terfi Sınavına 233 kadroda, 378 personelimiz için "Sınav Soru Kitapçığı" hazırlanmış, 346 personelimiz sınava girmiş ve optik sınav kağıtları Başkanlığımızca değerlendirilmiştir.

11.1.2. FAALİYET RAPORLARI

Plan içi eğitimlerin kontrolü ve takibi, plan dışı eğitimlerin kontrolü ve takibi, İş başı eğitimlerin kontrolü ve takibi, Staj işlemlerinin takibi ve katılımcıların kaydının tutulması, Fabrikalardan gelen eğitimlerin dökümünün yapılması, hazırlanan dokümanların kontrol edilerek kişi/saat oranlarının hesaplanarak ilgili dosyaya işlenmesi ve elde edilen verilerden Yıllık Eğitim Faaliyet Raporunun hazırlanması yılda bir defa yapılmaktadır.

11.1.2.1. YILLIK EĞİTİM FAALİYET RAPORUNDA KULLANILAN İSTATİSTİKLER VE TABLOLAR

Yıllara Göre Eğitim Faaliyetleri (Kişi)

	2020	**2021**
PLAN İÇİ	5288	5610
PLAN DIŞI	2823	992
STAJYERLER	440	508
ADAY ÇIRAK	-----	91
TOPLAM	**8551**	**7201**

Eğitime Katılanlar (Kişi)

	2020	**2021**
MEMURLAR	162	1103
İŞÇİLER	7949	5499
STAJYERLER	440	508
ADAY ÇIRAK	-----	91
TOPLAM	**8551**	**7201**

Eğitim Konularına Göre Dağılımı (Kişi)

	2020	2021
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	805	1178
EĞİTİM VERME TEKNİKLERİ	------	------
BİLGİ BECERİ GELİŞTİRME	281	463
SOSYAL DAVRANIŞLAR	-----	135
ENTEGRE YÖNETİM SİSTEM.	62	587
İŞBAŞI EĞİTİMİ	5288	3818
MEVZ. VE STAND.UYUM	54	219
YETİŞTİRME ORYANTASYON	1471	15
AFET VE ACİL DURUM	-----	-----
İLKYARDIM	32	74
BİLGİ İŞLEM	118	113
ÜNİVERSİTE VE Y.OKUL STAJLARI	172	154
MESLEK LİSESİ STAJ.	268	354
(3308 Say. Kanun)	-----	91
ADAY ÇIRAK		
TOPLAM	**8551**	**7201**

Çalışan Personel Sayısı

	2020	2021
MEMURLAR	872	806
İŞÇİLER	4173	7082
TOPLAM	**5045**	**7888**

31.12.2021 tarihi itibariyle; Genel Müdürlüğümüz bünyesinde 806 Memur, 5.184 Kadrolu İşçi (kampanya ve mevsimlik işçi dahil) ve 1.898 Yüklenici Elemanı olmak üzere 7.082 İşçimiz, toplamda da 7.888 çalışan personelimiz bulunmaktadır.

Yıllara Göre Eğitim Oranları (%)

	2020	2021
MEMURLAR	19	137
İŞÇİLER	190	78
TOPLAM	**161**	**84**

Çalışan 806 memurumuzdan, 1.103 memur plan içi ve plan dışı eğitimlere katılmış olup; 2021 yılı için eğitim oranı %137'dir.

Çalışan 7.082 işçimizden, 5.499 işçimiz işbaşı, plan içi ve plan dışı eğitimlere katılmış olup 2021 yılı için eğitim oranı %78'dir.

Toplam çalışan personel sayımız olan 7.888 kişiden toplam 6.602 kişi eğitimlere katılmış olup; 2021 yılı eğitim oranı %84 olarak hesaplanmıştır.

Eğitim Katılımcı Sayıları ve Kişi/Saat Rakamları

	PLAN İÇİ		PLAN DIŞI		İŞBAŞI EĞİTİMİ		GENEL TOPLAM	
	Katılımcı Sayısı	Toplam Kişi Saat	Katılımcı Sayısı	Toplam Kişi Saat	Katılımcı Sayısı	Toplam Kişi Saat	Katılımcı Sayısı	Toplam Kişi Saat
2021	614	10.616	992	14.279	4.996	49.960	6.602	74.855

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığına bağlı İstatistik Müdürlüğü isminin "Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü" şeklinde değiştirilip, Kadro ve Pozisyonların Eğitim Dairesi Başkanlığına bağlanması, Yönetim Kurulumuzun 26.06.2019 tarihli ve 2865/17-1 Sayılı Kararı ile kabul edilmiş olup, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 15.10.2019 tarihli Olur'u ile uygun görülmüştür.

Yönetim Kurulumuzun ilgili kararına istinaden Müdürlüğümüzün Temel Görevi: "Teşekkülümüz Hizmet İçi Yönetmeliğine uygun olarak kalkınma planları ve yıllık programlarında yer alacak Teşekkülümüz faaliyetleri ile ilgili istatistiklerin derlenmesini, izlenmesini klasifikasyonunu ve

değerlendirilmesini yapmak, bu konularda öneriler ve raporlar hazırlamak, istatistikler yayınlamak ve Entegre edilen sistemlerin koşul, gereklilik veya standartlarının ISO mevzuatları kapsamında ortak olarak karşılanmasına yönelik el kitabı, prosedür, süreç, talimat, form vb. oluşturmak, 5S Tekniğinin Kaizen terminolojisinde geçen kısaltmasıyla (Seiri (Ayıklama), Seiton (Düzenleme), Seiso (Temizlik), Seiketsu (Standartlaştırma), Shitketsu (Sürdürme ve Geliştirme) uygulanmasına ilişkin yöntemleri belirleyerek uygulanmasını sağlamak." şeklinde belirlenmiştir.

11.2. ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Kurumumuzda **"İşi, en iyi yapan bilir."** ilkesi esas alınarak;

1. Kurum personelinin yönetim sürecine pozitif katkı sağlamasını temin etmek,
2. Yeni hizmet anlayışı geliştirmek,
3. Kurum içindeki süreçlerimizi ve uygulamalarımızı geliştirmek,
4. Çalışanlarımızın Önerileri doğrultusunda, kurumumuzdaki hata ve eksikliklerimizi gidermek,
5. Bunları yaparken çalışanlarımızın da yönetim kararlarına katılımını sağlamak,
6. Aynı zamanda, verimliliğin arttırılması, organizasyonlara katılımın sağlanması ve kurum bazında en iyi uygulamaların ortaya çıkarılması amaçlanmaktadır.

11.2.1. FAALİYETLER

Müdürlüğümüz Faaliyet konuları ve yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

1. ISO 9001:2015 Kalite ve Yönetim Sistemi Güncelleme Çalışmaları
2. Öneri Sistemi
3. Anketler
   - Müşteri
   - Çiftçi
   - Çalışan
4. Müşteri Şikayetleri
5. FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
6. Helal Gıda
7. ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
8. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)
9. Fabrikalarımızda Kurulacak Olan Yönetim Sistemleri
   - ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
   - ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
   - ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
10. İstatistik

11.2.1.1. ISO 9001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİNİN GÜNCELLEME ÇALIŞMALARI

2017 yılında yapılan çalışmalar sonucunda 06.01.2018 tarihinden itibaren TS EN ISO 9001:2015 versiyonuna geçilmiştir.

2021 yılında Kalite El Kitabı, Süreçler, Hedefler, Risk Analizi, Müşteri Şikayetleri, Müşteri, Çiftçi ve Çalışan Anketleri yeniden düzenlenmiştir. Dokümanlar güncellenerek http://sekerportal'a yüklenmiştir.

Genel Müdürlükte uygulanmakta olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında İç Tetkikler Kasım ayı içinde yapılmıştır.

11.2.1.2. ÖNERİ SİSTEMİ

Müdürlüğümüz tarafından, Yönetim Sistemlerinin temelini oluşturan Öneri Sistemi ile ilgili olarak;

- Prosedür, Talimat, Akış Şeması, Öneri Formu, Öneri Değerlendirme Formu, Öneri Değerlendirme Takip Çizelgesi güncellenerek http://sekerportal'da yayımlanmıştır.
- Öneri Sistemi ile ilgili Dokümanların imza işlemi tamamlandıktan sonra Merkez ve Taşra Teşkilatımıza gönderilmiştir.
- 2021 yılında toplam 20 adet Öneri gelmiş olup, ilgili Daire Başkanlıkları tarafından değerlendirilerek 4 adet öneri uygulanabilir bulunmuştur.

11.2.1.3. ANKETLER

Başkanlığımız tarafından her yıl;

- Müşteri
- Çiftçi
- Çalışan

Memnuniyeti Anketleri yapılmaktadır.

Müşteri Memnuniyeti Anketleri, Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı tarafından bildirilen müşterilere uygulanmıştır.

Çiftçi Memnuniyet Anketleri Şeker Fabrikası Müdürlüklerine gönderilmiştir. İlgili Şeker Fabrikası Müdürlükleri tarafından kendi çiftçilerine uygulanmıştır.

Çalışan Memnuniyet Anketleri, Müdürlüğümüz tarafından hazırlanmış, tüm Daire Başkanlıklarının görüşleri alınarak Anketlere son şekli verilmiştir. Anketler, Merkez ve Taşra Teşkilatına gönderilmiş, çalışanlara uygulanmıştır.

Yapılan Anketlerin değerlendirmeleri ve grafikleri, 2021 Yılı Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantısı için hazırlanmıştır.

11.2.1.4. MÜŞTERİ ŞİKÂYETLERİ

Pazarlama ve Satış, Tarımsal Üretim, Proje ve Yeni Tesisler ve Şeker Üretim Dairesi Başkanlıklarına CİMER kanalı ile 204 adet şikayet gelmiştir. Değerlendirme Formları (Şikayet), ilgili daire başkanlıklarınca tanzim edilmiştir.

Ürüne yönelik olarak Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığına gelen 75 adet müşteri şikayeti ilgili Daire Başkanlığı tarafından takip edilmiştir.

Başkanlığımızca istatistiksel olarak değerlendirilmek ve Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantısında sunulmak üzere ilgili başkanlıklarca tanzim edilen formların bir örneği Müdürlüğümüze gönderilmektedir.

11.2.1.5. FSSC 22000 GIDA GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ

- FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası Çarşamba Şeker Fabrikası hariç, tüm Şeker Fabrikalarında mevcuttur.
- FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Versiyon 5.1 Değişikliği nedeniyle, 14 fabrikaya Temel Eğitim ve İç Tetkik Eğitimleri uzaktan on-line şekilde danışman firma tarafından verilmiştir.
- Tüm fabrikaların belgelendirmeleri tamamlanmıştır.

11.2.1.6. HELAL GIDA

- Helal Gıda sertifikası Çarşamba Şeker Fabrikası hariç, tüm şeker fabrikalarında mevcuttur.
- Helal Gıda sertifikasının yenilenmesi ile ilgili dokümanlar hazırlanıp fabrikalara gönderilmiştir.
- Dış Denetimler tamamlanarak tüm fabrikaların Helal Gıda belgeleri yenilenmiştir.

11.2.1.7. ISO 27001:2017 BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ (BGYS)

Genel Müdürlüğümüzde uygulanmakta olan ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi versiyonu 2013'den 2017'ye geçişi için on-line eğitimler alınmıştır. Danışman firma, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ve Müdürlüğümüz ortak çalışmaları neticesinde; BGYS Kurulu oluşturulmuş, dokümanlar hazırlanarak http://sekerportal'e yüklenmiştir.

ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelendirmesi tamamlanmıştır.

11.2.1.8. KVKK (KİŞİSEL VERİLERİN KORUNMASI KANUNU) ÇALIŞMALARI

6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Uyumluluk Projesi Hizmet Alımı Teknik Şartnamesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından revize edilerek, son hali 22 Şubat 2021 tarihinde Başkanlığımıza bildirilmiştir. Satınalma Dairesi Başkanlığı tarafından ihalesi yapılarak, 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Uyumluluk Projesi Hizmet Alımı İşi kapsamında yüklenici firma belirlenmiştir.

KVKK ile ilgili olarak Merkez ve Taşra Teşkilatını kapsayan eğitimler tamamlanarak dokümanlar hazırlanmıştır.

11.2.1.9. FABRİKALARA KURULACAK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Müdürlüğümüz tarafından Fabrikalarımızda;

1. ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
2. ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
3. ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sisteminin

Eğitim, Kurulum ve Belgelendirme çalışmaları başlatılmıştır.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi

Ankara Şeker Fabrikası, Ankara Makine Fabrikası, Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası ve Şeker Enstitüsü Müdürlüklerinde ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sisteminin kurulum çalışmaları, söz konusu müdürlüklerin Kalite Yönetim Sistemi Ekiplerini güncelleyerek müdürlüğümüze iletmeleriyle başlamıştır.

Güncellenen ekip üyelerine; ISO 9001:2015 Temel Eğitimi, ISO 9001:2015 Dokümantasyon Eğitimi, ISO 9001:2015 İç Tetkik Eğitimi ve Süreç Eğitimi 5 – 9 Nisan tarihleri arasında Ankara Makine Fabrikası Müdürlüğü personeline; 12 – 16 Nisan tarihleri arasında Ankara Şeker Fabrikası Müdürlüğü

personeline, danışman firma tarafından Eğitim Dairesi Başkanlığında verilmiştir. Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası ve Şeker Enstitüsü Müdürlüklerine 12 – 16 Nisan tarihlerinde aynı eğitimler uzaktan on-line olarak danışman firma tarafından verilmiştir.

Eğitimleri müteakip Müdürlüğümüz koordinatörlüğünde danışman firma personelinin katılımıyla Ankara Şeker Fabrikası, Ankara Makine Fabrikası, Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası ve Şeker Enstitüsü Müdürlüklerinde ISO 9001:2015 kurulum faaliyetlerine başlanmış ve dokümantasyon çalışmaları yapılmıştır.

Temmuz ayında söz konusu müdürlüklerde kurulumlar tamamlanmış ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi uygulanmaya başlanmıştır.

Kasım ayı içinde danışman firma ve müdürlüğümüz personelinin katılımıyla Ankara Şeker Fabrikası, Ankara Makine Fabrikası, Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası ve Şeker Enstitüsü Müdürlüklerinde ISO 9001:2015 İç Tetkikleri yapılmış, sistemin uygulanması gözden geçirilmiştir.

Dış denetimler sonunda Ankara Şeker Fabrikası, Ankara Makine Fabrikası, Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası ve Şeker Enstitüsü Müdürlükleri ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesi almaya hak kazanmıştır.

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi / ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Her iki Yönetim Sistemi'nin; Genel Müdürlük Merkez Teşkilatı ile Taşra Teşkilatı bünyesinde bulunan Ankara Şeker Fabrikası Müdürlüğü, Ankara Makine Fabrikası Müdürlüğü, Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası Müdürlüğü ve Şeker Enstitüsü Müdürlüğü'nde kurulmasına yönelik olarak "Ön Fizibilite" çalışmasının tamamlanıp "Mevcut Durum Raporu'nun hazırlanması, eğitimlerin verilmesi, kurulum hizmetlerinin yapılması ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi'ne entegrasyonlarının sağlanması maksadıyla planlanan hizmet alım işi, Satınalma Dairesi Başkanlığı'nca gerçekleştirilen ihale neticesinde, Yüklenici Firma ile 25.11.2021 tarihinde imzalanan sözleşmeye binaen taahhüt altına alınmıştır. Müteakiben Eğitim Dairesi Başkanlığı nezaretinde Yüklenici Firma tarafından, yukarıda bahsi geçen 5 (beş) birim için 20-24 Aralık 2021 tarihlerinde "Ön Fizibilite" çalışması yapılmış ve bu çalışmayı takip eden süreçte, Yüklenici Firma tarafından tanzim edilen "Mevcut Durum Raporu", 29 Aralık 2021 tarihinde Başkanlığımıza fiziken teslim edilmiştir.

Sistemlerin eğitim ve kurulum çalışmalarına devam edilmektedir.

11.2.1.10. İSTATİSTİK FAALİYETLERİ

www.tuik.gov.tr adresi üzerinden yapılan kontroller ile ilgili Daire Başkanlıklarınca Anketlerde sorumlu oldukları formların/kısımların doldurulup doldurulmadığının takibi yapılmaktadır.

Her bir Daire Başkanlığının Türkiye İstatistik Kurumu Sorumluları tarafından 2021 yılında 24 adet Anket doldurulmuş ve Müdürlüğümüzce kontrolü sağlanmıştır.

Müdürlüğümüz tarafından Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında Genel Müdürlük Merkez ve Taşra Teşkilatında eğitim, kurulum, versiyon güncelleme ve belge yenileme faaliyetleri takip edilen sistemlere ilişkin tablo aşağıdadır.

12. PAZARLAMA VE SATIŞ-SATINALMA DAİRESİ BAŞKANLIKLARI

12.1. DÜNYA ŞEKER DURUMU

Dünyada son tamamlanan 2020/2021 pazarlama yılında 169,0 milyon ton *(* 34,7 tonu pancar + 134,3 milyon tonu kamış*)* beyaz şeker üretilmiş olup, %79,5'i kamış, %20,5'i pancar şekeridir. 2021/2022 pazarlama yılı üretiminin ise 170,5 milyon ton olacağı tahmin edilmektedir. 2016/2017 pazarlama yılından içerisinde bulunduğumuz 2021/2022 pazarlama yılına kadar Dünya Şeker Dengesine ait bilgiler olduğu gibi (tel quel) olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bin Ton

	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
ÜRETİM	170.512	169.032	171.156	175.018	182.703	169.594
TÜKETİM	172.440	171.326	170.274	173.788	175.423	172.441
FAZLALIK/AÇIK	-1.928	-2.294	0.882	1.230	7.280	-2.847
İTHALAT TALEBİ	58.053	62.789	66.545	57.214	58.694	65.324
İHRACAT İMKANI	58.257	62.754	66.554	57.214	59.686	65.317
DÖNEM SONU STOK	94.425	96.550	97.608	93.561	92.245	85.957
STOK/TÜKETİM (%) ORANI	54,76	56,35	57,32	53,84	52,58	49,85

Not: 2021/2022 üretim dönemi tahminidir.

Kaynak: ISO Uluslararası Şeker Örgütü Yayınları (Şubat 2022 MECAS (22) 02)

2021/2022 pazarlama yılında 2020/2021 pazarlama yılına göre üretim miktarında 1 milyon 480 bin ton artış olmakla beraber ticareti yapılan şeker miktarı 4,5 milyon ton azalarak 58,2 milyon ton olmuştur. Kamıştan şeker üreten Brezilya dünya üretiminin %19,87'sini gerçekleştirirken, Hindistan dünya üretiminin %18,44'ünü gerçekleştirmiştir. Diğer büyük şeker üreticileri Avrupa Birliği, Çin ve Tayland'dır. Türkiye ise pancar şekeri üretiminde önde gelen ülkelerden, ABD, Rusya, Fransa ve Almanya'dan sonra beşinci sıradadır.

2021/2022 Pazarlama Yılında Temel Üretimde Azalış ve Artışlar

AZALIŞLAR	2020/21'de değişiklikler Milyon Ton / Tel Quel	ARTIŞLAR	2020/21'de değişiklikler Milyon Ton / Tel Quel
BREZİLYA	-4,831	TAYLAND	+2,438
ÇİN	-0,819	EU(27)	+2,180
TÜRKİYE	-0,519	RUSYA	+0,525

2021/2022 Pazarlama Yılında Dünya Şeker tüketiminin 172,5 milyon tona ulaşacağı tahmin edilmekte olup; en fazla şeker üreten, tüketen, ithal ve ihraç eden ilk 10 ülke aşağıda gösterilmiştir.

	ÜRETİM BİN TON
Brezilya	33.885
Hindistan	31.450
Avrupa Birliği	17.203
Çin	9.844
Tayland	9.570
Amerika Birleşik Dev	7.881
Meksika	6.112
Pakistan	6.015
Rusya	5.700
Avustralya	4.100

	TÜKETİM BİN TON
Hindistan	26.429
Avrupa Birliği	17.758
Çin	15.853
Amerika Birleşik Dev.	10.182
Brezilya	10.150
Endonezya	7.500
Rusya	5.780
Pakistan	5.709
Meksika	4.412
Mısır	3.250

	İTHALAT BİN TON
Endonezya	5.200
Çin	4.939
Amerika Birleşik Dev.	2.688
Cezayir	2.491
Bangladeş	2.455
Avrupa Birliği	2.398
Malezya	2.100
Kore Cumhuriyeti	1.979
Suudi Arabistan	1.788
Birleşik Arap Emirlikleri	1.380

	İHRACAT BİN TON
Brezilya	24.733
Tayland	6.900
Hindistan	6.250
Avustralya	3.250
Guatemala	1.850
Meksika	1.265
Birleşik Arap Emirlikleri	1.120
Avrupa Birliği	830
Güney Afrika	762
Esvatini	621

Kaynak: ISO Uluslararası Şeker Örgütü Yayınları (Şubat 2022 MECAS (22) 02)

Günlük Spot Şeker Fiyatlarının Aylık ve Yıllık, Yüksek ve Düşük Ortalamaları (ABD $/Ton)

ISO BEYAZ ŞEKER FİYAT İNDEKSİ	2021 ARALIK	2022 OCAK	2022 ŞUBAT	2021 ŞUBAT	2020 ŞUBAT	2021 OCAK/ARALIK	2020 OCAK/ARALIK	2019 OCAK/ARALIK
ORTALAMA	498,17	494,37	488,18	460,41	413,87	471,10	373,01	336,62
YÜKSEK	511,95	506,60	500,55	478,40	440,30	523,50	440,30	364,00
DÜŞÜK	483,45	478,55	476,60	446,45	393,65	418,50	304,95	303,70

Beyaz Şeker Fiyat İndeksi; London ICE'de Beyaz Şeker Sözleşmesinin ilk iki vadeli pozisyonları için kapanış kotalarının basit ortalamasıdır.

Kaynak: ISO Uluslararası Şeker Örgütü Yayınları (Şubat 2022 MECAS (22) 03)

Ülkemizde Pancar Şekeri Durumu

Ülkemizde 2021/2022 pazarlama yılında 2 milyon 469 bin 300 ton A kotası, 125 ton B kotası, 50 bin 125 ton C şekeri olmak üzere toplam 2 milyon 519 bin 550 ton pancar şekeri üretilmiştir. (*)

A kotası pancar şekeri üretiminin %35'i Kamu, %37'si Kooperatif ve %28'i Özel Şeker Fabrikalarınca gerçekleştirilmiştir. (*)

20 Mart 2021 tarih, 31429 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararı (Karar Sayısı: 3689) ile 2021/2022 pazarlama yılı için pancar şekeri A kotası 2 milyon 632 bin 500 ton, B kotası ise

pancar şekeri A kotasının %5'i olarak 131 bin 625 ton, 24 Mart 2022 tarih, 31788 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararı (Karar Sayısı: 5351) ile

2022/2023 pazarlama yılı pancar şekeri A kotası 2 milyon 681 bin 250 ton, B kotası ise pancar şekeri A kotasının %5'i olarak 134 bin 062 ton olarak belirlenmiştir.

Şirketimize 2021/2022 pazarlama yılında tahsis edilen A kotası 939 bin 900 ton, B kotası 46 bin 995 ton, 2022/2023 pazarlama yılında A kotası 979 bin 700 ton, B kotası 48 bin 985 tondur.

Ülkemizde Kişi Başına Düşen Şeker Miktarı

YIL	KİLOGRAM(**)
2014	30,7
2015	28,4
2016	27,7
2017	28,9
2018	29,7
2019	30,0
2020	30,9

Kaynak:

(*) T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı "Şeker Piyasası Bülteni (Türkiye) Şubat 2022/I"

(**) ISO Sugar Year Book 2021 sayfa 335

12.2. PAZAR ARAŞTIRMALARI

Dünya şeker borsa fiyatları, şeker piyasalarındaki gelişmeler, üretim, tüketim ve stok hareketleri ilgili internet siteleri ile ISO Uluslararası Şeker Örgütünün web sayfasından izlenmiştir. Bu konudaki bilgiler DÜNYA ŞEKER DURUMU bölümünde gösterilmiştir.

Şirketimiz üretimi ürünlerin toptan ve perakende satış fiyatlarına ilişkin araştırmalar piyasa ile fabrikalarımız nezdinde yapılmış, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı yayınları ve TUİK Türkiye İstatistik Kurumunun verilerinden izlenerek elde edilen bilgiler ilgililere sunulmuştur.

12.3. SATIŞ İŞLERİ

12.3.1. ŞEKER SATIŞLARI

12.3.1.1. YURT İÇİ SATIŞLAR

2021 yılında fabrikalar itibariyle yurtiçine satılan şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Fabrika	İmalatçı-İhracatçılara Satılan (Ton)	Piyasaya Satılan Kristal (Ton)	Toplam (Ton)
AĞRI	-	38.384,800	38.384,800
ANKARA	1.005,800	100.058,350	101.064,150
BURDUR	-	90.723,250	90.723,250
ÇARŞAMBA	-	17.598,000	17.598,000
ELAZIĞ	-	21.052,050	21.052,050
ERCİŞ	-	27.525,400	27.525,400
EREĞLİ	15.922,400	170.833,100	186.755,500
ESKİŞEHİR	17.513,600	159.743,900	177.257,500
ILGIN	2.894,450	159.185,250	162.079,700
KARS	-	9.327,500	9.327,500
KASTAMONU	-	41.659,900	41.659,900
MALATYA	3.918,800	47.979,200	51.898,000
SUSURLUK	-	97.864,150	97.864,150
UŞAK	-	27.741,550	27.741,550
YOZGAT	8,950	89.700,800	89.709,750
TOPLAM	**41.264,000**	**1.099.377,200**	**1.140.641,200**

12.3.2. ETİL ALKOL SATIŞLARI

2021 yılında satılan etil alkol miktarı aşağıda gösterilmiştir.

Eskişehir Alkol Fabrikası	Satış/ Litre
01.01.2021-29.11.2021	758.668
30.11.2021-31.12.2021	3.298.930
Toplam	**4.057.598**

2021 Yılında Biyoetanol satışı yapılmamıştır.

2020 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle ortaya çıkan dezenfektan ve kolonya ihtiyacını karşılamak için, şirketimiz planlanan etil alkol üretimini arttırarak üretici firmalara, hastanelere ve kamu kuruluşlarına 2021 yılında da etil alkol tedarikine devam etmiştir.

12.3.3. MELAS SATIŞLARI

12.3.3.1. İÇ SATIŞLAR

2021 yılında Maya, Yem, Kömür Sanayi ve diğer firmalara **372.408** ton melas satışı yapılmıştır. Ayrıca etil alkol imali için de **15.178** ton melas kullanılmıştır.

Son 5 Yıllık Melas Satışları (Ton)

CİNSİ	2017 YILI	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
MELAS	568.204	399.544	291.724	276.252	387.586

Not: Etil alkol imalinde kullanılan melas miktarı dahildir.

2021 Yılında Uygulanan Melas Satış Fiyatları (KDV Hariç, TL/Ton)

Fabrika Adı	01.01.2021 31.08.2021	01.09.2021 29.11.2021	30.11.2021 31.12.2021
Ağrı	**1.170,-**	**1.320,-**	**1.525,-**
Ankara			
Burdur			
Elazığ			
Erciş			
Ereğli			
Eskişehir			
Ilgın			
Kars			
Kastamonu			
Malatya			
Susurluk			
Uşak			
Yozgat			

NOT: Bölgesel satış fiyatı uygulaması yoktur.

12.3.3.2. YURT DIŞI SATIŞLAR

2020/2021 pazarlama yılında fabrikalarımızda toplam 1 milyon 072 bin 700 tonluk şeker üretimi gerçekleşmiştir.

Şirketimize 2020/2021 Pazarlama Yılında 935 bin 100 ton A Kotası şekeri tahsis edilmiştir.

Kotamızın üzerinde oluşan 137 bin 545 ton C şekerinin 79 bin 913 ton 150 kg'lık kısmı C pancarından, 57 bin 631 ton 850 kg'lık kısmı A Kotası pancardan üretilmiştir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı Pancar Şekeri Şirketlerine muhatap 15.12.2020 tarih ve E-69566461-434.01-3532035 sayılı yazısıyla;

-2020/2021 pazarlama yılı C şekeri arz-stok durumu dikkate alınarak doğrudan veya ihracatçı firmalar aracılığıyla yapılacak şeker ihracatına ön izin vereceğini, ayrıca Suriye'ye yapılacak ihracatlarda

ihracatçının şeker üreticisi şirket veya Kamu tüzel kişiliğine haiz kurum/kuruluş, ya da bunlara ait iştirak/şirket olması gerektiğini bildirmiştir.

- 23.06.2021 tarih ve E.69566461-434.01-1683118 sayılı yazısıyla da pazarlama yılı toplam C şekeri arz miktarının en az %40'ının yurt içindeki imalatçı-ihracatçıların taleplerini karşılamak üzere stoklarda bulundurulmasına ilişkin bu oran %30 olarak revize edilmiştir.

Bu durumda ihraç ve/veya ihraç kayıtlı C şekeri arz miktarı 96 bin 281 ton olmuştur.

İmalatçı İhracatçı Firmalara C Şekeri Satışı

2020/2021 pazarlama yılında kotamızın üzerinde oluşan 137 bin 545 ton C Şekerinden;

41 bin 264 tonu C Şekeri Tahsisat Belgesi kapsamında Mart 2021 ayında satışa sunulmuş, satışlarımız Eylül 2021 ayında tamamlanmıştır.

2017-2021 yılları arasında imalatçı-ihracatçı firmalara yapılan C şekeri satış detayları aşağıda gösterilmiştir.

YILLAR	MİKTAR TON
2017	3.511,650
2018	21.423,600
2019	35.876,350
2020	0,000
2021	41.264,000
TOPLAM	102.075,600

Yaş Küspe Satışları

2020/2021 kampanya döneminde 14 şeker fabrikasında üreticilere istihkak olarak verilen posanın dışında satışa sunulan yaş pancar posasının tamamının paketlenerek satılması planlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

2021/2022 üretim döneminde elde edilen yaş pancar posasının zorunlu haller dışında dökme olarak satışı yapılmayarak 1.000 kg, 500 kg, 100 kg, 40 kg ve 25 kg'lık paketleme yapılarak satışa sunulmuştur.

Ortalama satış fiyatları sırasıyla 232,79 TL/Ton ve 144,05 TL/Ton olup; toplam yaş pancar posası satışları içinde dökme olarak satılan yaş pancar posasının oranı %27,15 olmuştur.

2021 YILI SATIŞLAR (TON)

FABRİKA ADI	DÖKME OLARAK SATILAN	PAKETLENMİŞ OLARAK SATILAN	TOPLAM
AĞRI	14.272,900	11.894,075	26.166,975
ANKARA	4.800,674	141.962,840	146.763,514
BURDUR	33.473,229	130.204,220	163.677,449
ÇARŞAMBA	516,428	0,000	516,428
ELAZIĞ	12.595,416	33.039,860	45.635,276
ERCİŞ	8.569,669	70.919,920	79.489,589
EREĞLİ	147.961,910	147.280,920	295.242,830
ESKİŞEHİR	133.939,340	154.823,520	288.762,860
ILGIN	87.269,180	114.430,850	201.700,030
KARS	3.678,747	18.611,840	22.290,587
KASTAMONU	14.674,326	93.085,300	107.759,626
MALATYA	28.116,634	145.865,900	173.982,534
SUSURLUK	19.645,893	211.265,460	230.911,353
UŞAK	2.287,353	24.673,500	26.960,853
YOZGAT	25.312,767	142.850,910	168.163,677
TOPLAM	**537.114,466**	**1.440.909,115**	**1.978.023,581**

2020/2021 üretim dönemi paketli yaş pancar posası satış fiyatları aşağıda gösterilmiştir. PAKETLİ YAŞ PANCAR POSASI SATIŞ FİYATLARI (KDV HARİÇ)

(1.000 KG'LIK PAKET)

	1.09.2020	1.12.2020	1.01.2021	6.10.2021	15.11.2021	6.12.2021	21.12.2021
FABRİKALAR	**TL/TON**	**TL/TON**	**TL/TON**	**TL/TON**	**TL/TON**	**TL/TON**	**TL/TON**
AĞRI	210			250	250	290	340
UŞAK	220			250	250	300	340
KARS	220			250	250	290	340
ERCİŞ	220			250	250	280	320
BURDUR	220		210	230	250	290	340
SUSURLUK	220		180	230	250	280	330
ESKİŞEHİR	170		140	230	240	280	330
ELAZIĞ	200			230	240	260	300
EREĞLİ	170		140	225	240	280	330
ILGIN	170		130	220	240	280	330
YOZGAT	210		190	220	230	260	300
ANKARA	220		190	220	220	270	300
KASTAMONU	220			220	220	260	300
MALATYA	200	190		220	220	250	300

12.3.4. ŞLEMPE SATIŞLARI

12.3.4.1. İÇ SATIŞLAR

2021 yılında; 9.640,300 ton şlempe satılmıştır.

13. MAKİNE FABRİKALARI, EMAF VE ŞEKER ENSTİTÜSÜ

13.1. MAKİNE FABRİKALARI - ELEKTROMEKANİK AYGITLAR FABRİKASI

2021 yılında Makine Fabrikaları ve Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasında, modernize edilen Şeker Fabrikalarının ihtiyacı makine ve tesisler ile tüm Şeker Fabrikalarının bakım ve onarımı için gerekli yedek parçaların imalat ve tamiratları gerçekleştirilmiş olup, ayrıca bazı resmi ve özel kuruluşlara da makine tesis ve yedek parça imalatı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Kararı ile 13.12.2019 tarihinde Erzincan ve Turhal İmalat Birimi yönetim, iş ve işlemlerinin Ankara Makine Fabrikası Müdürlüğünce, Afyon İmalat Birimi yönetim, iş ve işlemlerinin Eskişehir Makine Fabrikası Müdürlüğünce yürütülmesine karar verilmiştir.

2021 Yılında yapılan toplam imalat bedeli bir yıl öncesine göre %24,5 artarak **239.122.077 TL** olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında Makine Fabrikaları ile Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasında yapılan işlerin dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Yapılan İmalat (TL)

Fabrika Adı	Yıl	Şeker Fabrikaları		Harice Yapılan	Toplam İmalat
		Yedek	Yatırım		
ANKARA*	2020	48.817.824	21.847.939	2.386.028	73.051.791
	2021	54.713.981	15.196.117	5.850.906	75.761.004
ESKİŞEHİR**	2020	47.749.159	3.681.000	3.916.870	55.347.029
	2021	71.854.448	7.850.000	4.455.081	84.159.529
EMAF	2020	26.000.000	48.000.000	2.017.548	76.017.548
	2021	26.801.900	47.277.000	5.122.644	79.201.544
TOPLAM	**2020**	**122.566.983**	**73.528.939**	**8.320.446**	**204.416.368**
	2021	**153.370.329**	**70.323.117**	**15.428.631**	**239.122.077**

*Ankara Makine Fabrikası üretim değerlerine Erzincan ve Turhal İmalat Birimlerinin imalat değerleri dahil edilmiştir.

*** Eskişehir Makine Fabrikası üretim değerlerine Afyon İmalat Biriminin imalat değerleri dahil edilmiştir.*

Son 5 Yıllık Üretim Değerleri

Yıllar	2017	2018	2019	2020	2021
Ton	3.297	2.496	1.600	1.669	2.286

13.2. ŞEKER ENSTİTÜSÜ AR-GE FAALİYETLERİ

Şeker Enstitüsü bünyesinde bulunan Tarımsal ve Teknolojik Araştırmalar Müdürlüklerinin faaliyetleri;

- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları,
- Danışmanlık, Teknik Yardım ve Rutin Çalışmalar,
- Eğitim,
- Yayın,
- Uluslararası Araştırma Kurumları ile İşbirliği,

- Yurt içi Üniversite ve Diğer Kurumlarla İşbirliği,

başlıkları altında verilmiştir.

13.2.1. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

13.2.1.1. YENİ BAŞLANAN VE DEVAM EDEN ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Tarımsal Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce;

1. Şekerpancarı ekim alanlarımızda ekilecek çeşitleri seçebilmek amacıyla Cercospora ve Rhizomania hastalığına toleranslı çeşitlerle; Susurluk Şeker Fabrikası Karacabey ve Yenişehir Bölgeleri ve Kırşehir Şeker Fabrikası bölgeleri üretici tarlalarında, Eskişehir ve Ilgın Deneme İstasyonları ile Kars Şeker Fabrikası arazisinde, Nematoda toleranslı çeşitlerle; Eskişehir, Etimesgut ve Ilgın Deneme İstasyonları ile Akşehir ve Altınekin çiftçi tarlalarında verim kontrol denemeleri yapılmıştır. Deneme sonuçlarına göre; Cercospora, Rhizomania ve nematoda toleranslı çeşitlerden iyi performans gösterenler belirlenmiştir. Bu denemeler, aynı zamanda T.C. Tarım ve Orman Bakanlığına üretim izni ve tescil için başvurulan çeşitlerin, üretim izni ve resmi tescil denemesi olarak yürütülmüştür.
2. Şekerpancarı ıslah çalışmalarında erkek ve dişi hatları ile Beta Maritima (Rhizomania Toleranslı) tohumlarına kimyasal yöntemler uygulanarak elde edilen canlı ve dolgun tohumlardan yeni varyasyonlar elde etmek için mutasyon ıslahına başlanmıştır.
3. Şekerpancarı erkek ve dişi hatlarında bakteri uygulamaları yapılarak kök bölgesinin daha iyi gelişmesi ve kurağa toleranslı bitkilerin elde edilmesi konulu çalışmaya başlanmıştır.
4. Biyoteknoloji laboratuvarımızda, Türkşeker tarafından üreticilere dağıtılacak olan 19 parti tohum için Şeker Pancarı Tohumu Çeşit Tanı Analizleri yapılarak rapor ilgili birimlere sunulmuştur.
5. Şekerpancarında Hibrit Tohum Üretiminde Kullanılacak Sitoplazmik Erkek Kısır Bitkilerin Transplastomik Transformasyon Yöntemiyle Elde Edilmesi, Kloroplast genomunun (cpDNA) manipülasyonuyla şeker pancarında CMS indüksiyonunu dünyada ilk kez başarmayı hedefleyen bu projede, öncelikle genetik olarak farklı 10 pancar genotipinin (şeker pancarı ve yabani pancar türlerinin) plastom dizi analizleri yapılmıştır. Böylece evrensel ve çok yönlü bir plastomik ekspresyon vektörü geliştirmek için, farklı genotipler arasında korunmuş rekombinasyon bölgelerinin tanımlanması yapılmıştır.
6. Biyoteknoloji laboratuvarına gerekli cihaz ve malzemeler alınmış olup şekerpancarında DNA izolasyonu yapılarak moleküler seviyede O - tip bitkilerin tespiti çalışmaları devam etmektedir.
7. Bitki Islah Şubesi, ülkemizin iklim ve toprak şartlarına uygun verim ve kalite yönünden yeterli, hastalıklara dayanıklı şeker pancarı çeşitleri ıslah etmek, şeker sanayimizin tohumluk ihtiyacını karşılamak amacıyla uzun vadeli projeler yürütmektedir.
8. Şekerpancarında Rhizomania'ya Dayanıklı Ebeveyn Hatların Geliştirilmesi ve Yabani Pancar Popülasyonlarında Dayanıklı Genotiplerin Belirlenmesi adlı proje kapsamında; Rhizomania (Rz1 ve Rz2) ve Curly Top Virus hastalığına dayanıklı multigerm ve monogerm O-tip materyaller ile Enstitümüzde geliştirilen multigerm ve monogerm, Rhizomania'ya dayanıklı, kök verimi normal, şeker varlığı yüksek materyaller ile geri melezlemelerden fideler üretilerek tohum elde edilmiş ve 2022 yılında geriye melezlemelere devam edilecektir.
9. Çeşit ıslahı amacıyla O-tip bitkilerin belirlenmesi için bez kafeslerde erkek kısır bitkilerle monogerm bitkiler melezlenmiştir.

10. Baba ve ana ebeveynlere ait genotiplerle verim ve kontrol denemeleri kurulmuş, kök verimi ve şeker varlığı yüksek genotipler belirlenmiştir.
11. Kombinasyon kabiliyeti ile verim ve kalitesi yüksek genotiplerin seleksiyon ile tek bitkileri seçilerek vernalize edilmiştir.
12. 2022 yılında ıslah çalışmalarında kullanılmak üzere fideler üretilerek seralarda ve soğuk odada vernalize edilmektedir.
13. Monogerm ve multigerm genotiplerin kombinasyon kabiliyetlerini belirlemek için Ilgın Bitki Islah İstasyonunda kenevir izolasyonuyla melezlemeler yapılmıştır.
14. Şekerpancarı doku kültürü çalışmaları devam etmektedir.
15. Rhizomania hastalığına dayanıklı multigerm ve monogerm bitkiler ile sitoplazmik erkek kısır bitkiler melezlenerek ebeveyn adayı çeşitlerin kombinasyon kabiliyeti testleri yapılmıştır. Denemeler Rhizomania hastalığı ile bulaşık Enstitümüz Ilgın ve Eskişehir Deneme İstasyonu tarlalarında yürütülmüştür.
16. Mayıs 2021'de çiçeklenen bitkilerden çiçekler açılmadan önce ovuller izole edilerek kültüre alınmış ve bu bitkilerin kromozom sayıları ikiye katlanarak %100 homozigot bitkiler elde edilmiştir.
17. Tohum sayısı az olan O-tip ve sitoplazmik erkek kısır bitkiler doku kültürü ile çoğaltılarak vernalize edilmiştir.
18. Moleküler markörlerle O-tip bitkilerin tespit edilmesi için yöntem optimize edilmiş ve bu amaçla DNA izolasyonu ve PCR analizi yapılmaktadır. Genotipler arasında akrabalık ilişkileri moleküler markörlerle belirlenmektedir.
19. Çeşit ıslahı amacıyla O-tip bitkilerin belirlenmesi için 2500 adet bez kafeste monogerm fertil bitkilerin kendileme veya erkek kısır bitkilerle melezlemeleri yapılmıştır. Elde edilen tohumlar seralara ekilerek 70 bin saksılı bitki vernalize edilmiştir.
20. Önceki yıllarda elde edilen multigerm tohumlar ekilerek 100 bin bitki seralarda vernalize edilmiş ve bunların melezlemeleri yapılarak iyi performans gösteren baba ebeveyn adayları belirlenecektir.
21. Şeker Pancarı Verim Tiplerinde Farklı Hasat Zamanı ve Tarla İçi Uygulamalarının Verim ve Kalite Özelliklerine Etkisi'ne ait denemeler Ilgın Bitki Islah İstasyonunda yapılmıştır.
22. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Ankara Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü adına "Farklılık, Yeknesaklık ve Durulmuşluk" denemesi her yıl olduğu gibi Etimesgut Deneme İstasyonunda yürütülmüş ve kromozom sayımları yapılmıştır.
23. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Ankara Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü adına "Şeker Pancarı 2021 Yılı Post Kontrol" denemesi Etimesgut Deneme İstasyonunda yürütülmüş ve bu denemedeki çeşitlerin kromozom sayımları yapılmıştır.
24. Vejetasyon Döneminde Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkili Olan İklim Faktörlerinin Tespiti ile Bu Faktörler Arasındaki İlişkilerin Araştırılması denemesi,
25. Farklı Azot Dozlarının Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkisi denemesi,
26. Yer silosuna alınmış şeker pancarında bozulma sürecinin termal görüntüleme yoluyla izlenerek pancarın işlenme önceliğinin planlanması amacıyla hazırlanan proje için Pancar Analiz Laboratuvarında alınan numunelerin verim ve kalite analizleri yapılmıştır.
27. Şekerotu (Stevia rebaudiana) bitkisinin Çarşamba-Samsun ve Etimesgut-Ankara Koşullarında Verim-Kalite ve Maliyet Unsurlarının Araştırılması denemesine 2021 yılında da devam etmiştir.

Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce;

1. Kömürde kül ergime ve uçucu madde tayini, kaba nem, higroskopik nem, kül, toplam kükürt ve kalori analizleri, türbin kalıntısı numunelerinde gerekli analizler, 2021/2022 kampanya döneminde kullanılmak üzere satın alınan GP, BMA, Pres Filtre, Mekanik ve Şlam Filtre, Poliimid Filtre Bezi ve Çamur Koyulaştırma Filtre bezlerinin analizleri yapılmış ve raporları ilgili birimlere gönderilmiştir.
2. Fabrikalarımızda kömür analizlerinde kullanılan çeşitli ASTM metotları incelenmiş ve kalori analizi ile ilgili olan ASTM D5865 standart metodunda güncel versiyonuna göre uygulanması gereken değişiklikleri içeren rapor hazırlanmış ve Genel Müdürlüğe gönderilmiştir.
3. Ereğli Şeker Fabrikasında Octopol DCM 30 biyositle ilgili bir çalışma yapılmış ve kule difüzörlerinde ve prese suyunda bu ürünün etkisi denenmiştir. Fabrikada çeşitli kademelerde pH ve laktik asit takibi yapılarak ürünün etkinliği gözlenerek sonuçlar değerlendirilmiştir.
4. Beyaz Hindiba bitkisinden (Chicory) İnülin Üretimi için laboratuvarda çalışmalar yapılmıştır.
5. Şeker üretim prosesinde mikrobiyolojik faaliyetlerin önüne geçilmesi için Antimikrobiyal Hipokloröz Asit (HOCl) Elektrokimyasal Üretim Reaktörü Geliştirilmesi ve Hipokloröz Asitin Formalin Yerine Kullanılması,
6. Yerel Şurup Parametrelerinin Ülkemiz Pancarı için Tayin Edilmesi,
7. Yer Silosuna Alınmış Şeker Pancarında Bozulma Sürecinin Termal Görüntüleme Yoluyla İzlenerek Pancarın İşlenme Önceliğinin Planlanması çalışması,
8. *Stevia rebaudiana* bitkisinden ekstrakt ve doğal tatlandırıcı steviol glikozitlerin (steviosit, rebaudiosit A vd.) eldesi
9. Şeker Fabrikalarının Filtre Atığından Optimum Koşullarda Hidroksiapatit (HAP) Üretimi
10. Ereğli Şeker Fabrikasından gelen atıksu arıtım tesisi çıkışından elde edilen atıksu numunelerine akredite parametre analizi yapılmıştır.

13.2.2. DANIŞMANLIK, TEKNİK YARDIM VE RUTİN ÇALIŞMALAR

Enstitümüze bağlı üç deneme istasyonu ile *Cercospora, Rhizomania* ve Şeker pancarı kist nematodu ile bulaşık alanlarda, Tarımsal Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce agronomi, bitki besleme, bitki ıslahı, sulama, hastalıklar ve zararlılar ile tarımsal mekanizasyon konularında projelendirilmiş 93 tarla denemesi, 11.241 parsel olarak kurulmuş, her parselin verim ve kalite analizleri yapıldıktan sonra elde edilen verilere istatistikî analiz uygulanarak, sonuçlar ilgili araştırıcılara verilmiştir.

Şeker pancarının 2021 yılı destekleme alım fiyatının tespitine esas olacak 62 adet şeker pancarı ve 68 adet rakip ürünlere ait maliyet etüdünün değerlendirilmesi yapılmış, sonuçlar Genel Müdürlüğümüzün ilgili birimlerine sunulmuştur.

2022 yılı şeker pancarı alım fiyatının belirlenmesine yönelik şeker fabrikalarımızdan istenen ve 15 fabrikamızı temsilen gönderilen şeker pancarına ait maliyet etütlerinin ön değerlendirilmesi yapılmış olup sonuçlar Genel Müdürlüğümüzün ilgili birimlerine iletilmiştir.

Ekim alanlarımızda yürütülen zararlı mücadelesi, fabrikalarımız ziraat teşkilatı teknik elemanları ile birlikte takip edilerek, mücadele yöntemleri ile kullanılacak insektisitler ve uygulamaları konusunda teknik yardımlar pancar hasadına kadar sürdürülmüştür.

"Cercospora Yaprak Lekesi ve Küllemeye Etkili Farklı Etken Maddeli İlaç Kombinasyonlarının Şeker Pancarının Verim ve Kalitesi Üzerine Etkileri" adlı çalışma, Cercospora yaprak lekesi hastalığının zaman zaman ortaya çıktığı İç Anadolu Bölgesini temsilen Konya-Çumra ve Eskişehir'de denemeler

yürütülüp sonuçları değerlendirilmiştir. Projeye 2019 yılında başlamış ve 2021 yılında sonuçlandırılmıştır.

"Şeker Pancarı Ekim Alanlarında Kök Çürüklüğü Hastalıklarına Karşı Toleransı Farklı Şeker Pancarı Çeşitlerinde Farklı Etken Maddeli İlaç Kombinasyonlarının Etkinliklerinin Belirlenmesi" adlı çalışma, Kök çürüklüğüne toleranslı tohum çeşitleri ve farklı tohum ilaçlarının başta Fusarium kök çürüklüğü ve solgunluğu olmak üzere kök çürüklüğü üzerine etkisinin araştırıldığı proje yürütülüp sonuçları değerlendirilmiştir. Projeye 2019 yılında başlamış ve 2022 yılında sonuçlandırılacaktır.

"Conviso-Smart ALS herbisitine dayanıklı Rhizomania-Cercosporaya toleranslı çeşit denemeleri" Eskişehir, Kırşehir, Ilgın ve Yenişehir'de yürütülmüş olup, gözlem ve analizleri yapılmış ve sonuçları değerlendirilmiştir.

"Conviso-Smart ALS herbisitine dayanıklı Rhizomania-Nematoda toleranslı çeşit denemeleri" Etimesgut, Altınekin ve Ilgın'da ve KWS firması ile ortak olarak Akşehir'de yürütülmüş olup, gözlem ve analizleri yapılmış ve sonuçları değerlendirilmiştir.

"Şeker pancarı kist nematodu ile rhizomania hastalığına toleranslı çeşitlerin verim kontrol ve tescil denemeleri" Akşehir, Altınekin, Etimesgut, Eskişehir, Ilgın ve Kars olmak üzere 6 farklı lokasyondaki performanslarını değerlendirmek amacıyla yapılan çalışmalar sürdürülmüştür.

"Rhizomania-Cercospora ve Rhizomania hastalıklarına dayanıklı çeşit denemeleri", Karacabey ve Yenişehir'de ve Rhizomania hastalığına dayanıklı çeşit denemeleri Kırşehir, Ilgın, Eskişehir ve Kars'ta Bitki Besleme ve Agronomi ile Deneme ve İstatistik şubeleri işbirliğinde yürütülmüş ve sonuçları değerlendirilmiştir.

"Rhizomania-Fusarium hastalıklarına dayanıklı/toleranslı çeşit denemeleri" Etimesgut, Eskişehir, Boğazlıyan ve Amasya'da yürütülmüş ve sonuçları değerlendirilmiştir.

Ekim alanlarımızda yürütülen zararlı mücadelesi, fabrikalarımız ziraat teşkilatı teknik elemanları ile birlikte takip edilerek, mücadele yöntemleri ile kullanılacak insektisitler ve uygulamaları konusunda teknik yardımlar pancar hasadına kadar sürdürülmüştür.

Cercospora Yaprak Lekesi ve Yaprak Kurdu Mücadele Esasları güncellenerek fabrikalara iletilmek üzere Genel Müdürlüğe sunulmuştur.

Bitki Besleme ve Agronomi Şubesi, Deneme ve İstatistik Şubesi ile birlikte Cercospora-Rhizomania, Rhizomania hastalıklarına dayanıklı çeşit denemeleri yürütülmüş olup, sonuçları değerlendirilerek, Genel Müdürlüğümüze sunulmuştur.

Tohum İşleme Fabrikası'nın üçlü karışım (imidacloprid veya thiamethoxam + thiram + hymexazol + yapıştırıcı madde) tohum ilaçlarını satın almasına esas teknik şartnameler güncellenmiştir.

2022 yılında Türkşeker'e ait fabrikalara dağıtılacak tohumların ilaçlanması ve ilaçlar konusunda Tohum İşleme Fabrikası'na teknik yardım ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

2022 yılı ekiminde sarf edilecek tohumların ilaçlamasında kullanılmak üzere 2021 yılı için satın alınacak üçlü tohum ilaç karışımı ile ilaçlı tohumların çimlenme hızı ve gücünün belirlenmesi amacıyla yapılan çimlendirme denemeleri Tohum İşleme Fabrikası ile birlikte yürütülerek hazırlanan rapor Genel Müdürlüğümüze sunulmuştur.

2021 yılı zararlılarla mücadele uygulamalarının değerlendirilmesi hususunda hazırlanan mücadele raporu Genel Müdürlüğümüze sunulmuştur.

Rhizomania teşhisi için Cercospora-Rhizomania, Rhizomania, Nematod-Rhizomania'ya dayanıklı/toleranslı çeşit denemeleri, Conviso-Smart ALS herbisitine ve Rhizomania-Cercospora'ya toleranslı çeşit denemeleri, Conviso-Smart ALS herbisitine ve Rhizomania-Nematoda toleranslı çeşit denemelerine ait toplam 220 ve araştırma amaçlı 280 olmak üzere toplam 500 adet pancar örneğinin ELISA testi yapılmıştır.

Nematod denemelerinin kurulduğu ekim sahalarından ekim öncesi ve hasat sonrası toprak numuneleri alınmak suretiyle nematod popülasyon düzeyleri belirlenmiştir. Yaptığımız denemelerin ekimden söküme kadar bütün aşamalarında görev alınmıştır.

Sekiz fabrika sahamızdan, Etimesgut ve Ilgın Deneme İstasyonlarında 2021 yılında ekim yapılacak münavebe sahalarından ve Etimesgut deneme sahasında kurulan deneme yerlerinden toplam 300 adet toprak örneğinin nematod popülasyon düzeyleri belirlenmiştir.

Şeker pancarı gelişim seyri boyunca 15'er günlük periyotlar halinde pancar gelişim seyrini takip etmek, geçmiş yıllarla karşılaştırmak, eldeki verilere dayanarak bu yıl için verim ve kalite tahmininde bulunmak amacıyla 15 Temmuz-15 Ekim tarihleri arasında 3 adet "Aylık Vejetasyon Seyri Takip Raporu" ve 4 adet 15'er günlük "Ara Vejetasyon Seyri Takip Raporu" hazırlanarak fabrikalar ve Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Deneme istasyonlarından gelen toplam 1.375 adet toprak numunesinde organik madde, bitkilerce alınabilir fosfor ve potasyum analizleri yapılmıştır. 2020 yılında Türkşeker'e bağlı 15 şeker fabrikasına ait toplam 1.173 adet toprak numunesinin tamamında organik madde, bitkilerce alınabilir fosfor ve potasyum analizleri yapılmıştır.

Fabrikalardan gelen pancar firesi toprağının kum, silt, kil, tekstür, organik karbon, organik madde, toplam azot, C/N oranı, pH, kireç, EC, P_2O_5, K_2O, Fe, Zn, Mn, Cu, B analizleri yapılmıştır. Ayrıca 15 adet torf numunesinde nem, EC, pH, organik madde analizleri yapılmıştır.

Uşak Şeker Fabrikasında işlenen pancarların kalitesindeki bozulma iddiaları 2020 yılında yerinde incelenmiş ve sonuç raporu 2021 yılında hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

10.01.2021 tarihli şeker fabrikalarında filtrasyon işleminden sonra kalan filtre çamuru (şlam veya pkf toprağı) ve kullanım alanları konulu rapor hazırlanmıştır.

21.10.2021 tarihli Kars Tigem Projesi ile ilgili rapor hazırlanmıştır.

Enstitümüzce yürütülen çeşitli araştırmalar için alınan 13 adet toprak numunesinde, bazı makro ve mikro elementler, pH, kireç, tuz, P_2O_5, K_2O, organik madde analizleri yapılmıştır. Ayrıca 10 adet torf numunesinde nem, EC, pH, organik madde analizleri yapılmıştır.

2 adet PKF toprağında Cu, As, Cd, Co, Fe, Ni, Zn, Hg, Pb, Al, B, tuz, pH, tekstür, kireç, organik madde analizleri yapılmıştır.

26 adet üre gübresinde toplam üre azotu, biüre, elek, rutubet analizleri ile 28 adet 12-30-12 kompoze gübresinde toplam azot, nötr amonyum sitratta çözünen P_2O_5, suda çözünen P_2O_5, suda çözünen K_2O, elek, rutubet analizleri yapılmıştır.

2 adet MAP, 2 adet 15-30-15, 2 adet 20-20-20, 2 adet 7-7-40 ve 1 adet sıvı gübre numunesinde amonyak azotu, suda çözünen P_2O_5 analizleri yapılmıştır.

Ayrıca 10 adet torf numunesinde nem, EC, pH, organik madde analizleri yapılmıştır.

3 adet su numunesinde tarımsal amaçlı sulama suyu için analizler yapılmıştır.

Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubeler tarafından, ICP cihazında 32 adet şeker numunesinin 8 tanesinde As, Pb, Cu, Fe, Na, K analizleri; 24 tanesinde ise ağır metal ve N, K, Ca, Mg analizleri, 3 adet şlempe numunesinde Na, K, Ca, Mg, Fe, Mn, Zn analizleri, 17 tane melas numunesinin 2 tanesinde toplam N analizi; 15 tane melas numunesinde ise ağır metal ve Na, K, Ca, Mg analizleri, 112 adet filtre çamuruna ait numunelerde ise Cu, As, Cd, Zn, Fe, Ca, Al, Na, Mg, K, P analizleri yapılmıştır.

Hassas ekim makinelerinde kullanılmak üzere 495 adet 56 delikli ekici teker Biyosistem Şubesi Prototip Atölyesinde imal edilerek Enstitü ambarına teslim edilmiştir.

Seyyar pancar boşaltma temizleme ve yükleme makinelerine ait 19 adet dizel motor (18 Tümosan, 1 Rus), yakıt pompası ve radyatör revizyonu yaptırılmıştır. Motorların demontaj ve montajı, Biyosistem Şubesi Tarım Makineleri Bakım Onarım ve Montaj Atölyesinde yapılarak fabrikalara sevk edilmiştir.

Fabrikalarımızın merkez ve bağlı kantarlarında bulunan seyyar pancar boşaltma, temizleme ve yükleme makinelerinin montajı ile meydana gelen arızalar şubemiz teknik elemanlarının bilgi ve deneyim desteği ile giderilmiştir. Bu kapsamda:

Ağrı Şeker Fabrikası için revizyonu yapılan 5 adet Tümosan dizel motorların montaj ve ayarları, Eleşkirt, Patnos ve Malazgirt Bölge kantarlarında yapılmıştır. Erciş Şeker Fabrikasında, Akdamar Kantarında seyyar pancar boşaltma makinesi yerinde görülerek gerekli kontrolleri yapılmıştır.

Eskişehir Şeker Fabrikası için revizyonu yapılan 5 adet Tümosan dizel motorun kontrolü, Çifteler, Ahiler, İlören Kantarlarındaki dizel motorların arızaları giderilmiş, bu motorların ayar ve kontrolleri yapılarak ayrıca yük denemeleri Ankara Şeker Fabrikası Polatlı Bölgesi Sarıoba Kantarında yapılmıştır.

Şeker Enstitüsüne bağlı Deneme İstasyonlarında bulunan tarım alet ve makinelerinin bakım, onarım ve ayarları yapılmış ve çalışmaları sırasında meydana gelen aksaklıklar giderilmiştir. Ayrıca, Deneme İstasyonlarına alınacak tarım alet ve makinelerinin seçilmesi konusunda ilgili şubelere bilgi verilmiş, satın alınacak makinelerin teknik şartnameleri hazırlanmış ve alınan makinelerin teknik tesellümleri yapılmıştır.

Şeker Enstitüsü Tohum İşleme Birimi Mekanik Atölyesinde tohum işleme ve ilaçlama sırasında muhtelif zamanlarda meydana gelen arızalara müdahale edilerek arızalar giderilmiştir.

Şeker Enstitüsü Bitki Islah Şubesinin ıslah çalışmalarında izolasyon amacıyla kullanılan 200 adet kafesin tamiratı yapılmıştır.

Tohum İşleme Fabrikası tarafından 178.924 kg tohum, %92,61 randımanla işlenerek 165.700 kg tohum elde edilmiştir. Toplam 170.505 kg tohum ilaçlanarak paketlenmiştir.

Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce;

Türkşeker'e bağlı şeker fabrikalarımızdan gelen kristal beyaz şeker numunelerinde mikrobiyolojik analizler yapılarak hazırlanan raporlar ilgili birimlere gönderilmiştir.

Çeşitli dış kuruluşlar (TSE Belgelendirme Müdürlükleri, vb.), özel firmalar (Nanolab, Kalite Sistem Lab., Oksigen, Tarım Kredi Kooperatifleri Birliği, vb.), özel şeker fabrikaları, Genel Müdürlük ve fabrikalarımızdan gelen beyaz ve küp şeker, kahverengi şeker, melas, şlempe, taş önleyici, köpük kesici, kireçtaşı, perlit gibi birçok malzemenin analizleri yapılarak raporları ilgili birimlere gönderilmiştir.

Kastamonu Şeker Fabrikasında Renk Giderici Kimyasal ve Viskozite Düşürücü Kimyasal denemeleri yapılmış ve raporu Genel Müdürlüğümüze iletilmiştir.

Fabrikalara ait teknik raporlar ile günlük ve on günlük raporlar, kullanılan formalin miktarlarını tespit etmek ve hipokloröz asitin uygun derişimini belirlemek amacıyla incelenmiştir.

Çeşitli yayınlardan şeker fabrikaları, hipokloröz asit üretimi, inülin üretimi ve steviol glikozit üretimi ile ilgili yurt içi ve yurt dışı çalışmalar ve araştırmalar incelenmiştir.

Yer silosuna alınmış şeker pancarında bozulma sürecinin termal görüntüleme yoluyla izlenerek pancarın işlenme önceliğinin planlanması amacıyla hazırlanan proje için invert analizleri yapılmıştır.

13.2.3. EĞİTİM

Eğitim Daire Başkanlığı tarafından 10-11 Haziran 2021 tarihinde Ereğli Şeker Fabrikasında Ziraat Bölge Şefi ve Ziraat Bölge Şefliği Mühendisleri için düzenlenen eğitimde Dr. Rıza Kaya "Önemli Şeker Pancarı Hastalıkları ve Şeker Pancarı Zararlıları" konularında eğitim vermiştir.

Eğitim Daire Başkanlığı tarafından 9-10 Mart ve 17-18 Mart 2021 tarihlerinde iki grup halinde Eskişehir Şeker Fabrikasında 2017 yılı ve sonrasında göreve başlayan mühendisler için düzenlenen Mesleki Teorik Eğitim (Tarım Birimi)'de Dr. Rıza Kaya "Önemli Şeker Pancarı Zararlıları ve Mücadelesi ile Önemli Şeker Pancarı Zararlıları ve Mücadelesi" konularında eğitim vermiştir.

Adapazarı Şeker Fabrikasının isteği üzerine Eğitim Dairesi Başkanlığımız tarafından 24-25.06.2021 tarihlerinde Adapazarı Şeker Fabrikası ziraat personeline Dr. Murat Tuğrul ve Dr. Rıza Kaya tarafından "Deneme Tekniği ve Tescil Denemeleri (Şeker Pancarında Deneme Tekniği, Tescil Denemeleri, Tescil Almış Tohum Çeşitleri, Teknolojik Gelişmeler, Kaplanmış Tohum ve Conviso Smart Denemeleri)" konularında eğitim vermiştir.

12-15 Nisan 2021 tarihleri arasında, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Dokümantasyon Eğitimi, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Süreç Eğitimine; 16 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilen ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi İç Tetkik Eğitimine Zoom programı üzerinden katılmıştır. Ayrıca, yıl içerisinde dış kuruluş tarafından verilen ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi dokümantasyonu konusundaki eğitimlere katılmıştır.

Eskişehir Şeker Fabrikasında 10 Mart ve 17 Mart 2021 tarihlerinde 2017 yılı ve daha sonra işe başlayan ziraat mühendisleri için "Şeker Pancarı Yetiştiriciliği ve Gübreleme" konularında eğitim verilmiştir.

Ereğli Şeker Fabrikasında 7-8 Haziran 2021 tarihlerinde 2017 yılı ve daha sonra işe başlayan ziraat mühendisleri için "Şeker Pancarının Verim ve Kalitesi Üzerine Azot, Fosfor ve Potasyumun Etkisi ve Kullanılan Kimyevi Gübreler" konulu eğitim verilmiştir.

Eğitim Dairesi Başkanlığı tarafından 17-18 Haziran 2021 tarihinde düzenlenen "Protokol ve Sosyal Davranış Kuralları" konulu eğitim alınmıştır.

Tam Otomatik Azot/Protein Tayin Cihazı eğitimi ilgili Şube personeli tarafından alınmıştır.

ICP Cihazı yakma ünitesi ve ICP-OES Cihazı uygulamalı kullanıcı eğitimi ilgili Şube personeli tarafından alınmıştır.

Kristal Şeker Üretim Süreci konulu eğitime katılım sağlanmıştır.

Atıksu analizlerinde 4 parametrede akreditasyon çalışmaları çerçevesinde, 2021 Yılı LGC Yeterlik Testi programına (uluslararası ring testi) katılım sağlanmıştır.

13.2.4. YAYINLAR

Avan, M., Palacioğlu G., Aksoy, C., **Kaya, R.,** Bayraktar, H., Katircioğlu, Y.Z., Maden, S., **2021**. Characterization and Pathogenicity of Rhizoctonia Species Causing Root Rot and Damping-off on Sugar Beet in Turkey. Current Microbiology, https://doi.org/10.1007/s00284-021-02470-4.

Yildirim, K., Kavas, M., **Kaya, R**., Secgin, Z., Can, C., Sevgen, I., Sarac, C.G., Tahan, V., **2021**. Genome-based identification of Beet Curly Top Iran Virus Infecting Sugar Beet in Turkey and Investigation of Its Pathogenicity by Agroinfection, Journal of Virological Methods, doi: https://doi.org/10.1016/ j.jviromet.2021.114380.

13.2.5. ULUSLARARASI ARAŞTIRMA KURUMLARI İLE İŞBİRLİĞİ

Uluslararası Şeker Pancarı Araştırma Enstitüsü (IIRB) ile işbirliğimiz devam etmektedir.

Tekdüzen Şeker Analiz Metotları Uluslararası Komisyonu (ICUMSA) ile çeşitli konularda laboratuvarlar arası ortak çalışmalar yürütülmektedir.

13.2.6. YURT İÇİ ÜNİVERSİTE VE DİĞER KURUMLARLA İŞBİRLİĞİ

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğünün koordinasyonunda Ankara'da Bitki Koruma Ürünleri Ruhsatlandırma Komisyonunun aylık olarak toplandığı Nisan 2021 ayındaki toplantısına şeker pancarı hastalıkları konusunda değerlendirmelerde bulunmak üzere konu olan dosyalar incelenmiş ve komisyona görüşler bildirilmiştir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü'nün organizasyonunda 26 Ocak 2021, 15 Nisan 2021 ve 28 Aralık 2021 tarihinde Endüstri Bitkileri Grubu Şeker Pancarı Tescil Komitesi toplantılarına iştirak edilerek Enstitünün görüşleri bildirilmiştir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğünün koordinasyonunda 16-18 Mart 2021 tarihlerinde düzenlenen Zirai Mücadele Teknik Talimatları ve Standart İlaç Deneme Metotları Toplantısına iştirak edilmiştir. Gündemde yer alan Şekerpancarında Külleme, Pancar Pireleri, Şeker Pancarında Kırkayaklar, Şeker Pancarında Telkurtları, Şeker Pancarında Bozkurtlar, Şeker Pancarı Yaprak kurtları, Şeker Pancarında Yay kuyruklular Konu başlıklarında Zirai Mücadele Teknik Talimatları hazırlanarak ilgili Genel Müdürlüğe sunulmuştur. Teknik Talimatlarla ilgili araştırma enstitülerinin uzmanlarının katıldığı toplantıda Zoom programı üzerinden sunum yapılarak istişare edilmiş ve böylece son şekli verilerek, yürürlüğe girmesi sağlanmıştır.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) tarafından 1-27 Mart 2021 tarihleri arasında düzenlenen "Proje Değerlendirme Grubu" toplantılarının "Bitki Zararlıları Araştırmaları" grubuna 8-13 Mart 2021 tarihlerinde Zoom programı üzerinden katılım sağlanmıştır.

"Nematoda Toleranslı Şeker Pancarı Çeşitleri Verim Kontrol Denemesi" ve "Cercospora ve Rhizomania'ya Toleranslı Çeşitler Verim Kontrol Denemeleri" projelerinde T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkezi,

"Şeker Pancarında Rhizomania'ya Dayanıklı Ebeveyn Hatların Geliştirilmesi" konulu projede Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Biyoloji Bölümü ve Kastamonu Üniversitesi Genetik ve Biyomühendislik Bölümü,

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Alet ve Makinaları Test Merkezi Müdürlüğü,

Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliği Bölümü ve Gazi Üniversitesi Teknoloji Fakültesi, Osmangazi Üniversitesi Biyosistem Mühendisliği bölümü,

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - TAGEM - Toprak, Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü ile ortak çalışmalarımız ve bilgi alışverişimiz devam etmektedir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğünün koordinasyonunda yapılan "Bitki Koruma Ürünleri Ruhsatlandırma Komisyonu" toplantılarına iştirak edilmiş ve konular ile ilgili Enstitü görüşü beyan edilmiştir.

Çeşitli konularda Ankara Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Tarım ve Orman Bakanlığı Koruma ve Kontrol Genel Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Maden Tetkik Arama Genel Müdürlüğü, TÜRKAK, TSE, Çevre İl Müdürlükleri, Karabük Üniversitesi Demir Çelik Enstitüsü, TÜBİTAK MAM ve Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği ile işbirliği yapılmaktadır.

Teknolojik Araştırmalar bünyesinde bulunan Pilot Tesis, Türkşeker fabrikaları için yapılan araştırmaların yanı sıra, özel sektöre ait fabrikalar ve üniversitelerin de çeşitli taleplerini karşılamaktadır.

Şeker Fabrikalarının Filtre Atığından Optimum Koşullarda Hidroksiapatit üretimi Ankara Üniversitesi Kimya Mühendisliği Ana Bilim dalı ile ortak gerçekleştirilmiştir.

Antimikrobiyal Hipokloröz Asit (HOCl) Elektrokimyasal Üretim Reaktörü Geliştirilmesi ve Hipokloröz Asitin Formalin yerine kullanılması konusunda Hacettepe Üniversitesi Kimya Ana Bilim Dalı ile ortak çalışılmıştır.

Beyaz Hindiba bitkisinden (*chicory*) inülin üretimi konusunda TÜBİTAK MAM ile ortak çalışılmıştır.

Stevia rebaudiana bitkisinden ekstrakt ve doğal tatlandırıcı steviol glikozitlerin (steviosit, rebaudiosit A vd.) eldesi ile ilgili Gazi Üniversitesi Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü ve Kimya Bölümü öğretim üyeleri ile konu hakkında görüşülmüştür.

ASTM test metotları incelenirken gerektiğinde ve özellikle kömür konusunda ASTM'de çalışan yetkili kişilerle elektronik ortamda bilgi alışverişi yapılmıştır.

14. MALİ İŞLER VE MUHASEBE DAİRESİ BAŞKANLIĞI

14.1. YATIRIMLARIMIZ

14.1.1. YATIRIM FAALİYETLERİ

2021 Yılı Genel Yatırım Programı içerisinde yer alan Şirketimize devrebaşı yatırım programından 128.722.000 TL ödenek verilmiştir.

"2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulamasına Dair" 15.01.2021 tarih ve 3428 sayılı Cumhurbaşkanı Kararına istinaden, programın revizesiyle ilgili yıl içinde muhtelif tarihlerde yaptığımız talepler doğrultusunda, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi'ne (Ka-Ya) yatırım teklifleri veri girişine girilerek elektronik ortamda iletilerek onaylanmıştır.

Toplam 46.525.000 TL ödenek aynı proje ve projeler arasında aktarılarak yatırımlarımız gerçekleştirilebilmiştir.

Şirketimizin proje bazındaki 2021 yılı yatırım programı ve gerçekleşme durumu ekli tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablonun incelenmesinden anlaşılacağı üzere yatırım faaliyetlerimiz arasında Fabrikaların I. Tarım Sektörü- Muhtelif İşler projesinin İnşaat, Makine-Teçhizat bölümleri, II-İmalat Sanayi - Çevre Koruma Amaçlı projeler ile Muhtelif İşler projesinin İnşaat, Makine-Teçhizat, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, İş Makinesi Alımı bölümlerinden ibarettir.

14.1.2. YATIRIM HARCAMA SEYRİ

Yatırım Harcamalarımızın Revize Program ve Gerçekleşme tutarları aşağıda gösterilmiştir.

	TÜRKŞEKER A.Ş. YATIRIMLARI (TL)			
Yıllar	Program	Revize Program	Gerçekleşme	Oran %
2021	128.722.000	128.722.000	121.101.000	94

14.1.2.1. YATIRIM GERÇEKLEŞME DURUMU

2021 Yılı programında Şirketimiz yatırımlarına 128.722.000 TL ödenek tefrik edilmiştir.

Bu ödenekten 121.101.000 TL harcanarak %94 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Şirketimizin belli başlı yatırımları ile bunların 2021 yılı sonundaki durumları aşağıda sektörler ve projeler itibarıyla açıklanmıştır.

14.1.3. YATIRIM PROJELERİ

14.1.3.1. TARIM SEKTÖRÜ YATIRIMLARI

Yeni Projeler – 2021 Yılında Bitenler

2021A02-164398 Numaralı Muhtelif İşler Projesi

Bu projenin;

İnşaat bölümünde Yunusemre lojman ile Kovancılar bölge binaları dış cephe iyileştirmeleri, Kadınhanı kantar bina yapımı, Kovancılar kantar beton silo saha ile Akdamar ve Muradiye kantar kaldırım silo sahası tadilatları, Hotamış kantarı kaldırım silo sahası yapımı, Beylikova, Çifteler, Sivrihisar ve Yunusemre bölgeleri ofis binaları pencereleri PVC ile yenilenmiştir. Senirkent ambarı dış cephesi iyileştirme ve yağmur olukları yenilemesi, Tefenni ve Yeşilova bölgeleri ofis bina ve ambarları dış cephe iyileştirilmeleri, Patnos bölge kantar beton silo sahası yapım işinin ihalesi yapılarak sözleşme imzalanmış olup, yer teslimi gecikmesi nedeniyle iş yeni yılda tamamlanacaktır.

İnşaat bölümünün 2021 yılı 2.215.000 TL ödeneğine göre %95 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Makine-Teçhizat bölümünde Karapınar ile Kovancılar bölge binalarına doğalgaz çekilmesi, Polatlı ve Temelli bölgelerine kameralı güvenlik sistemi kurulumu, Karacaahmet kantar enerji nakil hattı, direk tipi trafo merkezi, silo sahasında ihtiyaç duyulan elektrik (Dış aydınlatma dahil) işleri yapımı, Devrekani, Eleşkirt, Hotamış ve Söğüt kantarları seyyar pancar boşaltma makineleri için ot tutucuları yapımı, Kadınhanı kantarına çukursuz elektronik kantar tesis kurulumu yapılmıştır.

Makine-Teçhizat bölümünün 2021 yılı 1.087.000 TL ödeneğe göre %82 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

14.1.3.2. İMALAT SANAYİ SEKTÖRÜ YATIRIMLARI

I. Gıda Sanayii

Devam Eden Projeler – 2021'den Sonraya Kalanlar

2013C01-91426 No.lu Çevre Koruma Amaçlı Projeler

11.08.1983 tarih 18132 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu ve buna dayalı olarak çıkarılan "Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği" şirketimize bağlı fabrikalarda atık su arıtım tesisleri kurma ve işletme yükümlülüğü getirmiştir. 1995 yılında uygulamaya alınan atık su arıtımı projesi ile öncelik sırasına göre tüm fabrikalarımıza atık su arıtımı tesisi yapılarak Çevre Kanunu ve ilgili yönetmeliklere uyularak doğal çevrenin korunması amaçlanmıştır.

Yine fabrikalarımız 03.07.2009 tarih ve 27277 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği" (Değişiklik 20.12.2014 tarih, 29211 sayılı) Ek-5 listesi 1.grup yakma tesisleri maddesine tabidir. Ayrıca "Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik" kapsamındadır.

Söz konusu projelerin 2012 yılında Atıksu Arıtım, 2013 yılında Emisyon ve Hava Kalitesi İyileştirme projeleri sonlandırılmış, mevcut iki projenin birleştirilerek bu kapsamda yapılamayan işler için çevre koruma amaçlı projeler adı altında devam ettirilmesi konusunda şirketimiz ve T.C. Kalkınma Bakanlığı arasında mutabakata varılmıştır.

Proje kapsamında;

Ağrı Şeker Fabrikasına ısıtıcılı soğutuculu evsel atıksu numune alma ve debimetre ölçüm sistemi, Ankara ve Ereğli Şeker Fabrikalarının alakart lokanta ve işçi mutfağının doğalgaz dönüşümü ve doğalgaza uyumlu ocaklarla değiştirilmesi, Ankara Şeker Fabrikasının doğalgaz sayaçları yenilenmiştir.

Malatya Şeker Fabrikasının çamur havuzu, Burdur Fabrikasının kazanları doğalgaz kullanabilir hale dönüşümü için; RMS-B yapımı ve boru hattı çekilmesi, iç hat yapım işleri ile bu işlerin yapımı için gerekli olan proje müşavirlik hizmet temini, Ereğli ve Eskişehir Şeker Fabrikalarına taşınabilir biyogaz ölçüm ve analiz cihaz alımları yapılmıştır.

Burdur ve Eskişehir Şeker Fabrikalarına ait PCB içeren transformatörlerin yerine yağlı tip güç transformatör temin edilerek bertaraf edilmiştir.

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığının 24.04.2014 tarih ve 2014/12 sayılı sürekli emisyon ölçüm sistemlerinin çevrimiçi (online) izlenme genelgesi ile fabrikalarımızın sürekli ölçüm cihazlarından elde edilen verilerin ilgili Bakanlık merkezine çevrim içi veri aktarımı gerçekleştirilmiştir.

Burdur Şeker Fabrikası için 16 t/h, Ereğli Şeker Fabrikası için 10 t/h kapasiteli doğalgaz ve fuel-oil yakabilen, Susurluk Şeker Fabrikası için 10 t/h kapasiteli fuel-oil yakabilen buhar kazanlarının temin ve montajları, Elazığ, Ereğli, Ilgın ve Susurluk Şeker Fabrikalarına geçici tehlikeli atık depolama binaları ile Susurluk Şeker Fabrikasına evsel atıksu arıtma tesisi yapılmıştır.

Elazığ ve Ereğli Şeker Fabrikalarına soğutma kuleleri, Eskişehir Şeker Fabrikasının doğalgaz basınç düşürme istasyonunun (RMS-B) yenilenme işleri tamamlanmıştır.

Burdur Şeker Fabrikası kazan baca platformuna çıkış merdiveni, kazan dairesine doğalgaz kaçak ve ihbar sistemi kurulumu, Burdur ve Erciş Şeker Fabrikalarına tehlikeli atık geçici depolama binaları yapılmıştır.

Malatya Şeker Fabrikasının mevcut buhar kazanlarına ait otomasyon sistemleri yeni teknolojiye uygun hale getirilmiştir.

Eskişehir Şeker Fabrikasındaki atıksu arıtım tesisinden çıkan biyogazın ısısından atıksu arıtım tesisine eşanjör sistemi yapılmıştır.

Uşak Şeker Fabrikasında 20 t/h ve 10 t/h kapasiteli doğalgaz ve fuel-oil yakabilen yeni paket tip kazan devreye alınmıştır.

Elazığ Şeker Fabrikasına sürekli emisyon ölçüm sistemi için analizör alımı, ilgili Bakanlık ile veri iletimi sorunsuz olarak gerçekleştirilmiş, KGS-2 ölçümleri yapılmıştır. Kars ve Susurluk Şeker Fabrikalarına soğutma kuleleri yapılmıştır.

Ereğli Şeker Fabrikasına fabrika atık suyundan çamur havuzuna atıksu hattı çekilmiştir.

Yozgat Şeker Fabrikasına yeni kurulacak akışkan yataklı kazanının şehir şebekesinden elektrik ihtiyacının karşılaması için trafo merkezi kurulması ve bu trafonun fabrikadaki 6,3kV barayla paralel çalıştıracak tesisin kurulması, mevcut ENH'nın yenilenmesi işlerinin yapımı için uygulama proje ve teknik şartname doküman hazırlama hizmet alımı enerji nakil hattı uygulama proje ve mevcut ENH yenilenmiştir.

2021 Yılında Ankara Şeker Fabrikasına güneş enerjisi ve kaskad sistemi kurulumu tamamlanmış, doğalgazlı kazanların yakma ve su-buhar kumanda sistem birleştirilmesi yapılmıştır.

Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasına fabrikaların şerbet ve buhar kondenzat P&ID akım şemalarının projelendirilmesi çalışmaları tamamlanmıştır.

Kastamonu ve Yozgat Şeker Fabrikalarına atık depolama ve saha düzenleme amaçlı loader temin edilmiştir.

Ilgın Şeker Fabrikasına teshin, sıcak su hatları temin edilmiş, güneş enerji sistemi yenilenmiş, kömür bantlarında tartım ve ölçüm sistemi izlenme işi tamamlanmış, buhar kazanları yakma ve su-buhar kumanda sistem yenilenmiş ve malzeme teminleri gerçekleştirilmiştir.

Yozgat Şeker Fabrikasına akışkan yataklı kazan temini tamamlanmış, mevcut buhar hatları bağlantıları yapılması işine ait malzeme temin, kurulum ve devreye alım gerçekleştirilmiştir.

2021 Yılı 26.911.000 TL'lik ödeneğe göre %93 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Yeni Projeler – 2021 Yılında Bitenler

2021C01-164514 Numaralı Muhtelif İşler Projesi

Bu projenin;

İnşaat bölümünde yıl içinde fabrikalarımıza ödenek tefrik edilen 31 ayrı İnşaat işinden 29 iş tamamlanmış olup, 2 ayrı çatı yenileme ile bölge bina yapım işleri ihaleleri yapılmış, sözleşmeler imzalanmış yeni yılda tamamlanacaktır.

İnşaat bölümünde 14.280.000 TL ödeneğine göre %93 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Makine ve Teçhizat bölümünde Elazığ Şeker Fabrikasına tek platformlu pancar boşaltma makine imalatı, Ankara, Ağrı ve Uşak Şeker Fabrikalarına derin kuyu açılması, Burdur ve Yozgat Şeker Fabrikaları için seyyar pancar boşaltma makine toprak sıyırıcıları, temizleme üniteleri, Ereğli Şeker Fabrikasına seyyar pancar boşaltma makinesi için ilave elektrik pano, kablo alımları ile GPS el terminali alınmıştır.

Ağrı, Burdur, Çarşamba, Erciş, Ilgın, Kars, Kastamonu ve Malatya Şeker Fabrikalarına melas tartım ile Ağrı, Elazığ, Malatya ve Susurluk Şeker Fabrikalarına otomatik yağlama sistemleri kurulmuştur.

Burdur, Çarşamba, Susurluk ve Uşak Şeker Fabrikalarına ait güneş enerji sistemleri iyileştirilmiştir.

Ankara, Burdur ve Ilgın Şeker Fabrikalarına pancar analiz laboratuvarı üç eksenli numune alma tesisleri kurulmuştur.

Eskişehir, Susurluk ve Uşak Şeker Fabrikalarının turbo generatör grubu senkron çalışma sistemleri yenilenmiştir.

Erciş, Ereğli, Kars ve Malatya Şeker Fabrikalarına güvenlik kamera, Kars ve Kastamonu Şeker Fabrikalarına güneş enerji sistemleri kurulmuştur.

Ağrı ve Eskişehir Şeker Fabrikalarına istif bandı alınmıştır. Ankara ve Erciş Şeker Fabrikalarına kodlama cihazı temin ve kurulumları gerçekleştirilmiştir.

Ağrı ve Elazığ Şeker Fabrikalarına vidalı tip, değişken hız kontrollü basınçlı hava kompresörü, Eskişehir ve Yozgat Şeker Fabrikalarına muhtelif frekans çevirici, Kastamonu ve Malatya Şeker Fabrikalarına PCB içeren transformatörlerin yerine yağlı tip güç transformatör alınmıştır.

Elazığ ve Erciş Şeker Fabrikalarının difüzyon motorları değiştirilerek frekans çevirici sisteme dönüştürülmüştür.

Ağrı Şeker Fabrikasının kule difüzyon ve haşlama teknesi için malzeme temini ve imalatı, şeker çuvalı ağzını kapatma dikiş makinesi alınmıştır.

Ankara Şeker Fabrikasına ham fabrika ve rafineri otomasyon montaj ve devreye alma, yıkama tekne gövdesi ve buhar kazanları brülör yakma kontrol sistemleri, kristal şeker santrifüj altı helezon taşıma sistemi, yıkama tekne gövde yenilenmesi ve türbin izolasyon yastıkları yapılmıştır.

Burdur Şeker Fabrikası şalt saha yenilenmesi, kristal şeker santrifüjü ve lapa teknesi, şeker helezon tavan vinci temini, elektrik motor aktüatörlü globe ventil, kazan otomasyonu yenilenmesi, kazan baca aspiratör motoru ve motor kontrol sisteminin frekans çevirici sisteme dönüştürülmesi, kazan baca kanal tadilatı, trafo ve beton köşkü, karbondioksit pompaları için frekans çevirici, silo suyu pompaları için elektrik motoru ve yumuşak yol verici, asit tankı, rafineri soğutma kulesi için frekans çevirici, yer vinci ve gezer inç alınmıştır.

Çarşamba Şeker Fabrikasına ham fabrika, rafineri, kazan ve kireç dairesi otomasyon sistemleri ile ofis ve sosyal tesislerin kalorifer radyatörleri yenilenmiştir.

Elazığ Şeker Fabrikasına taş tutucu ile ambalajlama bantlı kontrol sistemi kurulmuştur.

Erciş Şeker Fabrikasına pancar pompa motorunun frekans çevirici sisteme, kıyım pompa motorlarının frekans çevirici sisteme ve silo suyu motorunun değiştirilerek frekans çevirici sisteme dönüştürülmesi işleri yapılmış, sürekli santrifüj motorlarının yıldız üçgen olan devreye alma sisteminin yumuşak yol verici ile değiştirilmesi işi ve monoray vinç alınmıştır.

Eskişehir Şeker Fabrikasına difüzyon dişli kutu sistem değişimi, orta gerilim şalt daire elektrik tesisat yenileme işleri, türbin izlenebilirlik ve online-sürekli titreşim ölçüm sistemi kurulmuştur. Orta ve son şeker sürekli santrifüjleri otomatik sisteme geçirilmiştir.GP filtrelerin üstünde bulunan vinç yenilenmiştir.

Kars Şeker Fabrikasına ham fabrika DC motorları frekans çevirici sistem ile vakum ana ventil pnömatik sisteme dönüştürülme işleri, ham fabrika sıcaklık ölçme panosu ile sulu şerbet pompaları için frekans çevirici temin edilmiştir.

Kastamonu Şeker Fabrikasına kristal şeker santrifüjü ve lapa tekne ile şeker helezon tavan vinci montajları yapılmıştır. Difüzyon grubu tahrik motorları, haşlama tekne motorunun DC'den AC'ye ve motor kontrol sistemi tristör grubu yerine frekans çevirici sisteme dönüştürme işleri, kompanzasyon sistemi, sürekli santrifüj motorlarına yumuşak yol verici yapılması, ham şerbet pompa motoru ile sulu şerbet pompa motoru frekans çevirici sisteme dönüştürülmüştür.

Ereğli Şeker Fabrikasına membranlı pres filtre, kademeli pompa montajı, frekans çevirici temini, tartım ve ölçüm sistem otomasyonu ve izlenebilirliğinin sağlanması, ana fabrika tavan vinci yük araba kapasite arttırılması, jips çözeltisi hazırlama düzeneği kurulması ve elektrik motor alımı gerçekleştirilmiştir.

Malatya Şeker Fabrikasına kireç ocağı dolum sistemi otomatik hale dönüştürülme işi, yer vinci, ısıtıcı ile kireç söndürme trommeli girişi sönmemiş kireç sarsağı temin edilmiştir.

Susurluk Şeker Fabrikasına OG az yağlı kesicilerin vakum tipli kesiciler ile değiştirilmesi, derin kuyu açma ve isale hattı çekilme ve kömür kurutma dolabı temin edilmiştir.

Şeker Enstitüsüne azot-protein tayin cihaz ile Sugars International, Process Simulator programı temin edilmiştir.

Uşak Şeker Fabrikasına AMF tipi pülp tutucu, santrifüj yıkama suyu deposu ve soğutma sistemi ile otomatik yağlama sistemi kurulmuştur.

Yozgat Şeker Fabrikasına membranlı pres filtre, standart eritme teknesi, şerbet koyulaştırma filtresi, PKF otomasyon sistem yenilenmesi, bantlı tip ot tutucu, çift kefeli ambalajlama dolum kantarı, telefon santrali ile sabit pancar boşaltma makinesi için toprak sıyırıcı ve temizleme ünitesi temin edilmiştir.

Makine ve Teçhizat bölümünde 79.279.000 TL ödeneğine göre %95 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri bölümünde Fabrika network altyapılarındaki eksik işler ve bilgi işlem ağı projesinde yeni ihtiyaç ve meydana gelen eksiklikler tamamlanmıştır.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri bölümünde 2.400.000 TL'lik ödeneğine göre %75 oranında gerçekleşmiştir.

İş Makinesi Alımı bölümünde Erciş, Ereğli, Ilgın, Kars ve Susurluk Şeker Fabrikalarına forklift alımları gerçekleştirilmiştir.

İş Makinesi Alımı bölümünde 1.430.000 TL'lik ödeneğine göre %100 oranında gerçekleşmiştir.

II. Elektriksiz Makine İmalat Sanayii

2021C01-164514 Numaralı Muhtelif İşler Projesi

Makine ve Teçhizat bölümünde Eskişehir Makine Fabrikasına 1600 kVA trafonun ve orta gerilim hücre temini için gerekli malzemeler imalatı yapan EMAF'ca alınmış olup, kurulum 2022 yılı içerisinde yapılacaktır.

Makine ve Teçhizat bölümünde 870.000 TL ödeneğine göre %100 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

III. Meslek Bilim Ölçü Kontrol Optik Donanım İmalat Sanayii

2021C01-164514 Numaralı Muhtelif İşler Projesi

Makine ve Teçhizat bölümünde EMAF'a motor onarım ve kalibrasyon atölyesindeki balans makine modernizasyonu ve kumlama odası yapılmıştır.

Makine ve Teçhizat bölümünde 250.000 TL ödeneğine göre %100 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

14.2. MALİ DURUM

14.2.1. MALİ ORANLAR

Mali durumumuzla ilgili bazı oranlar özet olarak aşağıda gösterilmiştir. Söz konusu oranlar Şirketimizin kaynakları, varlıkları, likiditesi ve kârlılığı ile alâkalıdır.

	2021 YILI *TL.*			
A-Kaynaklarla İlgili Oranlar				
1-Mali Yeterlilik (Finansman)				
Öz Kaynaklar / Toplam Kaynaklar	-3.214.316.401,82 / 5.242.477.641,06	=	%	-61,31
Öz Kaynaklar / Yabancı Kaynaklar	-3.214.316.401,82 / 8.456.794.042,88	=	%	-38,01
2-İç Kaynaklar (Otofinansman)				
Yedekler ve Özel Karşılıklar / Ödenmiş Sermaye	583.075.512,12 / 2.982.558.844,84	=	%	19,55
B- Varlıklarla İlgili Oranlar				
Maddi Duran Varlıklar (Net) / Aktif Toplam	652.320.311,07 / 5.242.477.641,06	=	%	12,44
C- Likidite				
Hazır Değerler(Para ve Kıymetli Evrak) / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	68.129.561,12 / 8.402.905.212,99	=	%	0,81
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	4.537.741.916,91 / 8.402.905.212,99	=	%	54,00
D-Stok Dönüş Hızı				
Satışların Maliyeti / Ortalama Stoklar	7.092.772.548,95 / 4.446.318.089,55	=		1,60

14.2.2. SERMAYE DURUMU

Şirketimiz sermayesi 3.930.000.000 TL olup, 2.982.558.844,84 TL'si ödenmiş, 947.441.155,16 TL'si ise ödenmemiştir.

14.3. FİNANSAL TABLOLAR

Faaliyet Raporumuza ait finansal tablolar; Gümrük ve Ticaret Bakanlığınca hazırlanan ve 28.08.2012 tarihli 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca düzenlenmiştir.

14.3.1. BİLANÇO

Bilanço Tanzim Esasları

Şirketimiz, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 08.10.2007 tarih 2007/57 sayılı ve 12.08.2008 tarih 2008/50 sayılı kararları ile özelleştirme programına alınmış; 29.04.2021 Tarih ve 3923 Sayılı

Cumhurbaşkanı Kararı ile Türkiye Şeker Fabrikaları Anonim Şirketinin sermayesinde bulunan hisselerin tamamının Özelleştirme Kapsam ve Programından çıkartılarak Türkiye Varlık Fonuna devredilmesine karar verilmiş; 13.11.2021 Tarih ve 31658 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4803 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile de Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. 3046 sayılı Kanunun 19/A maddesi ile 233 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 56. Maddesi gereğince Tarım ve Orman Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.

2021 yılı hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu; Vergi Usul Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine göre tanzim edilmiştir.

Genel kabul görmüş muhasebe prensipleri gereğince; yan ürün olarak elde edilen melas ve yaş pancar posası üretim değerleri ile gider karşılığı tahsil edilen paralar şeker üretim maliyetinden düşülmüş, faaliyet giderlerinden melasa isabet eden giderler şeker maliyetine ilave edilmiştir. Ayrıca, 2021 yılında fabrikalarımızın tüm bölgelerinde pancar üreticilerinin teslim ettikleri net pancarın %17'si nispetinde yaş pancar posası dağıtılarak tutarı pancar tedarik maliyetine intikal ettirilmiştir.

Ödenmiş Sermaye

28.10.1984 tarih 18559 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Şirket Ana Statüsünün 3/5. maddesi ile Şirketimizin esas sermayesinin tamamı Devlet'e ait olmak üzere 170 milyar lira olarak tespit edilmiştir.

Daha sonra Şirketimizin esas sermayesi aşağıdaki kararlarla artırılmıştır.

Tarih	Karar / Olur	Esas Sermaye
09.02.1989	89/T-9 sayılı kararı	500 milyar lira
25.09.1990	90/T-80 sayılı kararı	1 trilyon lira
15.06.1992	92/T-58 sayılı kararı	5 trilyon lira
18.05.1994	94/T-33 sayılı kararı	10 trilyon lira
09.08.1995	95/T-58 sayılı kararı	20 trilyon lira
12.12.1997	97/T-92 sayılı kararı	60 trilyon lira
18.08.1998	98/T-40 sayılı kararı	150 trilyon lira
26.05.2000	00/T-20 sayılı kararı	300 trilyon lira
27.10.2000	00/T-34 sayılı kararı	500 trilyon lira
06.08.2001	01/T-23 sayılı kararı	850 trilyon lira
09.09.2002	02/T-32 sayılı kararı	1 katrilyon lira
24.12.2003	03/T-32 sayılı kararı	1 katrilyon 300 trilyon lira
02.12.2005	05/T-22 sayılı kararı	1 milyar 600 milyon TL
02.05.2008	ÖİB-413 sayılı Olur	2 milyar 100 milyon TL
04.12.2009	ÖİB-1069 sayılı Olur	2 milyar 104 milyon TL
16.04.2010	ÖİB-327 sayılı Olur	2 milyar 118 milyon TL
01.09.2015	ÖİB-738 sayılı Olur	2 milyar 500 milyon TL
21.02.2020	ÖİB-141420 sayılı Olur	3 milyar TL
29.12.2021	4997 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı	3 milyar 930 milyon TL

En son yapılan sermaye artışı, Ankara Ticaret Sicili Memurluğunca İlan Sıra No:7370 tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 09.02.2022 Tarihli ve 10513 sayılı nüshasının 703. sayfasında yayımlanmıştır.

Şirketimizin Sermaye Kompozisyonu (31.12.2021)

Açıklama	Esas Sermaye Tutarı TL	Ödenmiş Sermaye Tutarı TL	Ödenmemiş Sermaye Tutarı TL
Türkiye Varlık Fonu	3.930.000.000,00	2.982.558.844,84	947.441.155,16
Toplam	**3.930.000.000,00**	**2.982.558.844,84**	**947.441.155,16**

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2022)

Mücahit ALKAN

Genel Müdür

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 yılı Faaliyet Raporunun "Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2022)

Bayram Ali NAVRUZ
Mali İşler ve Muhasebe
Dairesi Başkan V.