Türkşeker

Yerli Üretimde Milli Değer



2020
Faaliyet Raporu

Mayıs 2021

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

1- Sermaye Yapısı
2- Misyon-Vizyon
3- Hukuki Statü
4- Teşekkülün Amaç, Yetki, Görev ve Sorumlulukları

II- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1- Tarihçe
2- Fiziki Yapı
3- Teşkilat Yapısı
a-Yönetim Kurulu
b-Organizasyon Şeması
4- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
5- İnsan Kaynakları
6- İş Sağlığı ve Güvenliği

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

1- Teftiş Kurulu Başkanlığı
2- Hukuk Müşavirliği
3- Yönetim Kurulu Müdürlüğü
4- Tarımsal Üretim/Tarımsal Proje ve Tesisler Dairesi Başkanlıkları
5- Fabrikalarımızın İşletme-Teknolojik Faaliyetleri
a) Şeker Üretimi
b) Diğer Üretimler

6- Bakım Onarım ve Enerji Dairesi Başkanlığı
7- İdari İşler Dairesi Başkanlığı
8- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
9- Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
10-Personel ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
11-Pazarlama-Satınalma Daireleri Başkanlıkları
11.1.- Pazarlama Araştırmaları ve Satış İşleri

11.3- Satınalma İşleri

12-Makine Fabrikaları, EMAF ve Şeker Enstitüsü

13-Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı13.1

13.1-Yatırımlarımız

13.2-Mali Durum

13.3-Finansal Tablolar

13.1.1 Bilanço
13.1.2 Gelir Tablosu Kar-Zarar Hesabı

I- GENEL BİLGİLER

1. SERMAYE YAPISI

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. 6 Temmuz 1935 tarihinde T.C. Ziraat Bankası, Sümerbank ve T.İş Bankası'nın eşit oranda iştirakiyle ve o tarihte mevcut 4 adet Şeker Şirketini devir almak suretiyle Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre 22 Milyon Lira sermayeli bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 01.09.2015 tarihli ve 738 sayılı Olurlarına istinaden Şirketimiz nominal sermayesi 2.500.000.000,-TL'ye yükseltilmiş olup, sermaye değişikliği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 11.09.2015 tarihli ve 8904 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

2. MİSYON-VİZYON

2.1. MİSYON

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü, Kalite Politikası ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (vizyon) doğrultusunda hizmet vermeyi taahhüt ederken, hizmet verdiği kişi ve kuruluşlar ile çalışanlarının mevcut ve geleceğe yönelik beklentilerini tespit eder ve bunları karşılamaya çalışır. Yürütülen hizmetlerde bir misyon oluşturarak, öncelikli sırada müşteri memnuniyetini sağlamak için;

- Uygunluk,
- Teslim zamanı,
- Ürün / hizmet güvenliği,
- Sorumluluk

gibi beklentileri karşılamaya ve hizmetlerin sunumu için Bilgi Güvenliğinin sağlanmasına özen gösterir.

2.2. VİZYON

Müşterilere, taşra teşkilatına ve pancar üreticilerine verdiğimiz hizmetlerimizi;

- Mevzuat hükümlerine uygun olarak,

- Verimlilik ve kârlılık ilkeleri doğrultusunda,
- Hatasız ve mümkün olan en kısa sürede yapmak,
- Müşterilerin ve pancar üreticilerinin memnuniyetini,
- Çevreye saygılı, iş sağlığı ve güvenliğini ön plana alarak, çalışanların motivasyonunu
- sağlayıp, gıda güvenliği kuralları çerçevesinde şeker üretimini gerçekleştirmek

3. HUKUKİ STATÜ

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. 12/08/2008 tarih, 2008/50 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme programına alınan, faaliyetlerini;

- 4046 sayılı Özelleştirme Kanununa,
- 4634 sayılı Şeker Kanununa,
- Şirket Ana Sözleşmesine,
- Özel Hukuk Hükümlerine

göre yürüten, sermayesinin tamamı (3 milyar TL) Devlete ait olan Anonim Şirket statüsünde bir kuruluştur.

4. TEŞEKKÜLÜN AMAÇ, YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

Türkşeker A.Ş.'nin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "karlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, Ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir.

a) Her nevi şeker üretmek ve satmak,
b) Gereken bölgelerde, seker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer Bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünlerin yapılacak sözleşmeler dahilinde ürettirmek veya gerektiğinde üretmek,
c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıklarının kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek, bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,

e) Şeker fabrikalarının kuruluşu, işletilmesi, tevsii, modernleştirilmesi, bakımı, onarımı için gerekli makine imalat sanayi ile diğer feri sanayi kurmak, bu maksatla kurulmuş olan tesis makinelerin artik kapasitelerini değerlendirmek,

f) Şeker pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknolojisi ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, araştırma müesseseleri ile laboratuvarlar kurmak, araştırma ve analizler yapmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak, bu müesseselere üye olmak,

g) Mevcut ziraat teşkilatı ile ilgili kamu kurumunun görevlendirdiği ölçü ve şekilde bitkisel yağ ve yağlı tohumları üretmek, yem üretimini geliştirmek veya geliştirtmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,

h) Fabrika, işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalaj imal etmek,

i) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,

j) Yem üretimini geliştirmek veya geliştirtmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,

k) Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibariyle kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak. Ayrıca, 5686 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanununda yer alan jeotermal ve doğal mineralli sularla ilgili ve 167 sayılı Yeraltı suları Hakkında Kanunda bahsi geçen tüm faaliyetlerde bulunmak.

l) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak. Yukarıdaki faaliyet konularıyla ilgili olmak üzere;

1. Yurdun çeşitli bölgelerinde gerekli tesisler kurmak ve işletmek,

2. Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, Sınai ve tarımsal işleri yapmak,

Müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak, şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri

ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,

3. Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri ayni kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek,

4. Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans, know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakta yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek,

5. Faaliyet konuları ile ilgili gayrimenkullerle tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek,leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek

6. Yukarıda gösterilen faaliet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,

7. Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, Sınai ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, müşavirlik, sigorta, şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak,

8. İkraz ve istikrazda bulunmak,

9. Faaliyetlerini gerçekleştirirken hizmet alımı yapmak. Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iş ve dış ticari, Sınai, mali, hukuki işlerle uğraşabilir.

Şirket, bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya ilgili birimleri eliyle yerine getirir.

II- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. TARİHÇE

Türkiye'de Şeker Fabrikaları kurulması amacıyla Osmanlı İmparatorluğu zamanında (1840- 1899) ve ondan sonraki yıllarda bazı teşebbüsler olmuştur. Ancak bu teşebbüslerden hiçbirisi uygulama alanına konulamamış ve bir istek olmaktan ileri gidememiştir.

Şeker Fabrikaları kurma teşebbüslerinin gerçekleşebilmesi ancak, Büyük Önderimiz ATATÜRK'ün kurduğu Cumhuriyet döneminin sağladığı geniş imkanlar sayesinde olabilmiştir. Bu istikametteki ilk ciddi teşebbüs Uşak'lı Molla Ömeroğlu Nuri (Şeker) adında bir çiftçi tarafından başlatılmıştır.

Uşak'ta mahalli birçok müteşebbisin iştiraki ile 19.4.1923 tarihinde 600.000 TL sermaye ile kurulan 'Uşak Terakki Ziraat T.A.Ş.' 6.11.1925 tarihinde ilk Şeker Fabrikasının temelini atmış ve fabrika 17.12.1926 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Uşak'ta Şeker Fabrikası kurma çalışmaları devam ederken yine aynı yıllarda İstanbul'da da özel şahısların ve bazı milli bankaların iştiraki ile 14.6.1925'de 500.000 TL sermayeli "İstanbul ve Trakya Şeker Fabrikaları T.A.Ş." kurulmuştur. 22.Aralık.1925 tarihinde Alpullu Şeker Fabrikasının temeli atılarak onbir ayda fabrikanın montajı bitirilmiş ve 26.11.1926 tarihinde fabrika işletmeye açılarak ilk Türk şekerini üretmiştir.

1933 yılına kadar ülkemizin şeker ihtiyacı bu iki fabrikanın üretimi ile kısmen karşılanmıştır. Bu iki fabrika ile pancar tarımında ve şeker fabrikası işletmesinde hayli tecrübeler edinilmiş olduğundan yeni şeker fabrikaları kurulması gerekli görülmüştür.

Milli bankalarımızdan bazılarının ortaklığı ile iki şirket teşekkül ettirilmiş ve bunlardan "Anadolu Şeker Fabrikaları T.A.Ş." 5.12.1933 tarihinde Eskişehir Şeker Fabrikasını işletmeye açmıştır.

Diğer bir şirket olan " Turhal Şeker Fabrikası T.A.Ş."de 19.10.1934 tarihinde Turhal Şeker Fabrikasını işletmeye açmıştır.

Tarımsal, teknik ve idari çalışmaların koordine edilmesi, sermaye kaynaklarının birleştirilmesi amacıyla ayrı şirketler halindeki dört şeker fabrikası, üç milli bankamızın eşit

paylarla ortak oldukları tek bir şirket çatısı altında toplanmıştır.22 milyon TL sermayeli TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. olarak dört ayrı fabrika bu şirket tarafından devralınmıştır.

Şeker üretim faaliyetleri 1950 yılına kadar zaman zaman tevsi edilen dört şeker fabrikası ile yürütülmüştür . Her yıl artan şeker ihtiyacının tamamen yerli üretimle karşılanabilmesi için 1951 yılında hazırlanan " Şeker Sanayii'nin Tevsi Programı" ile yeni şeker fabrikaları kurulması dönemine girilmiştir. Diğer taraftan da pancar ekicilerinin teşkilatlandırılması amacı ile tarım kesiminde toplumsal dayanışmanın bir örneği olan kooperatifleşme hareketi başlatılmıştır.

1951-1956 yıllarını kapsayan dönemde toplam onbir yeni şeker fabrikası inşa edilerek, 1956 yılında fabrika sayısı onbeşe ulaşmıştır. 1962 yılında Ankara Şeker Fabrikası ve 1963 yılında da Kastamonu Şeker Fabrikası, sanayiimizin geliştirilen bir makina fabrikası ile iki atölyede %65'i imal edilerek işletmeye alınmışlardır. Ülkemizin nüfus artışına paralel olarak artan şeker ihtiyacını temin etmek amacıyla yeni şeker fabrikaları kurulması öngörülerek 1977'de Afyon, 1982'de Muş ve Ilgın, 1983'de Bor, 1984'de Ağrı ve 1985 yılında da Elbistan Şeker Fabrikalarının %95'e varan makina ve tesisleri mevcut beş makina fabrikasında imal edilerek işletmeye alınmışlardır.

Daha sonra sırasıyla 1989 yılında Erciş, Ereğli ve Çarşamba Şeker Fabrikaları, 1991 yılında Çorum, 1993 yılında Kars, 1998 yılında Yozgat ve 2001 yılında ise Kırşehir Şeker Fabrikaları işletmeye açılmıştır.

2. FİZİKİ YAPI

Hizmet Binamız Ankara ili, Çankaya ilçesi, Cumhuriyet Mahallesi, Mithatpaşa Caddesi No: 14 Yenişehir/ANKARA adresinde, 10 parsel 1.739 m² lik arsa üzerinde 8 kat, 232 oda, toplam 9824 m² kapalı alanda hizmet vermektedir.

3. TEŞKİLAT YAPISI

3.1. YÖNETİM KURULU

Şirketimizin Yönetim Kurulu; 17.12.2007 tarihli ve 6959 sayılı Ticaret Sicilinde yayımlanarak yürürlüğe giren Ana Sözleşmemizin 11. maddesine göre 7 (yedi) üyeden oluşmuş ve 2020 yılında teşekkül eden Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimizin isimleri aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu 2020

		Göreve Atanma Tarih	**Görevden Ayrılma Tarihi**
Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa TAŞKIN	16.10.2018	15.04.2020
Yönetim Kurulu Başkanı	Suat SARIGÜL	22.06.2020	Devam Ediyor
Yön.Kur.Üy. (Başkan V.)	Mücahit ALKAN	14.06.2019	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Sevda MERSİN	13.11.2018	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Celalletin SIVACI	14.06.2019	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Ahmet Yalçın YALÇINKAYA	14.06.2019	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa KOÇ	14.06.2019	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Yasin ER	14.06.2019	Devam Ediyor

4.BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Kurumumuz Merkez ve Taşra Teşkilatlarında İş süreçlerinin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesi için, bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst seviyede faydalanmaya çalışılmaktadır.

Kurumun, internet servisi, Web sitesi, elektronik posta hizmeti, güvenlik duvarı, virüs, spam, ağ yönetimi, yedekleme gibi bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmektedir. Kurumumuzla ilgili haber ve duyuruları resmi internet sitemiz (www.turkseker.gov.tr) üzerinden, kurum içi haber,bilgi,duyuru gibi hizmetleri de Kurumun resmi Portalı (http://sekerportal) üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Donanım Envanteri

ÜRÜN	ADET
Fiziksel Sunucu (Merkez + Taşra)	86
Switch	130
Router ve Modem	75
Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS)	14
Fiziksel Yedekleme Ünitesi	1
Fiziksel Depolama Ünitesi	2
FKM	1

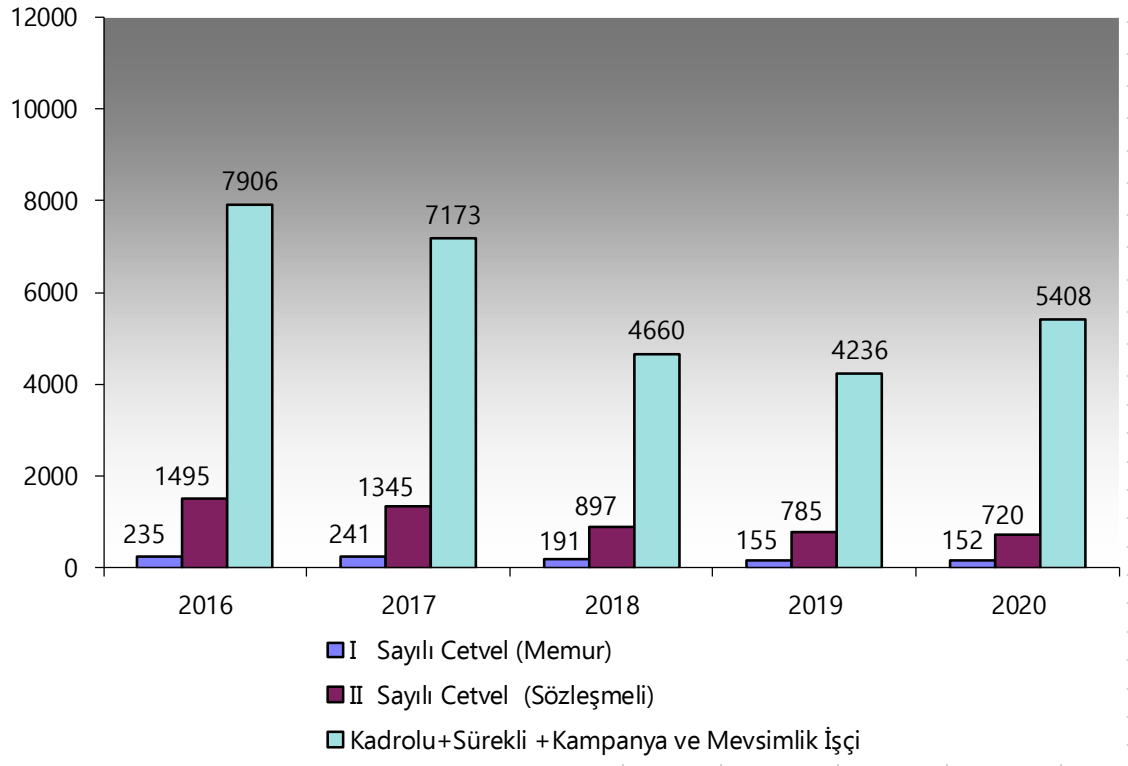
Teknolojik Malzeme Dağılımı

ÜRÜN	ADET
Notebook	117
Kişisel Bilgisayar	2135
Lazer Yazıcı	729
Plotter Yazıcı	8
Nokta Vuruşlu Yazıcı	480
Faks Cihazı	65
Tarayıcı	73
Fotokopi Makinesi	38
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	198
Barkod Yazıcı	28
Projeksiyon	7

Tablo : 1

ÇALIŞAN PERSONELİN KADRO DURUMU
(2016- 2020 Yıl Sonları İtibariyle)

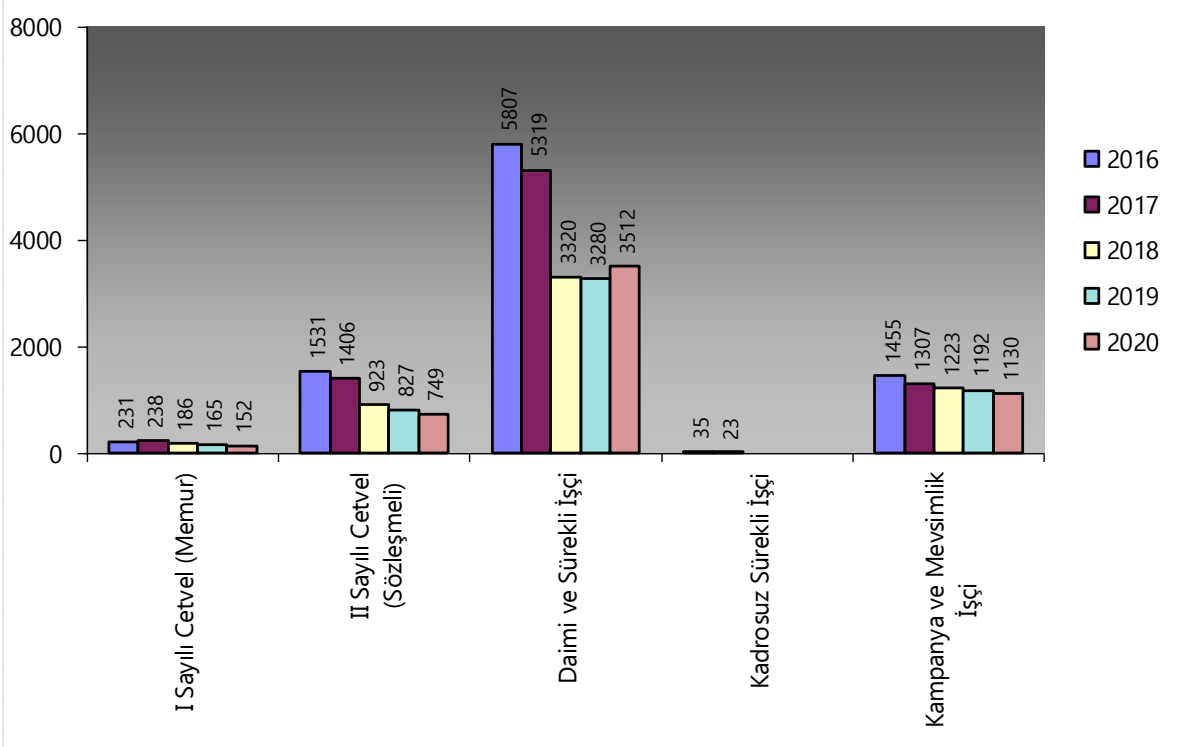
	2016	2017	2018	2019	2020
I Sayılı Cetvel (Memur)	235	241	191	155	152
II Sayılı Cetvel (Sözleşmeli)	1495	1345	897	785	720
Kadrolu+Sürekli +Kampanya ve Mevsimlik İşçi	7906	7173	4660	4236	5408
T O P L A M	9636	8759	5748	5176	6280



Tablo : 2

ÇALIŞAN PERSONELİN DURUMU
(Seker Sanayii Fiili Ortalama)
2016 - 2020

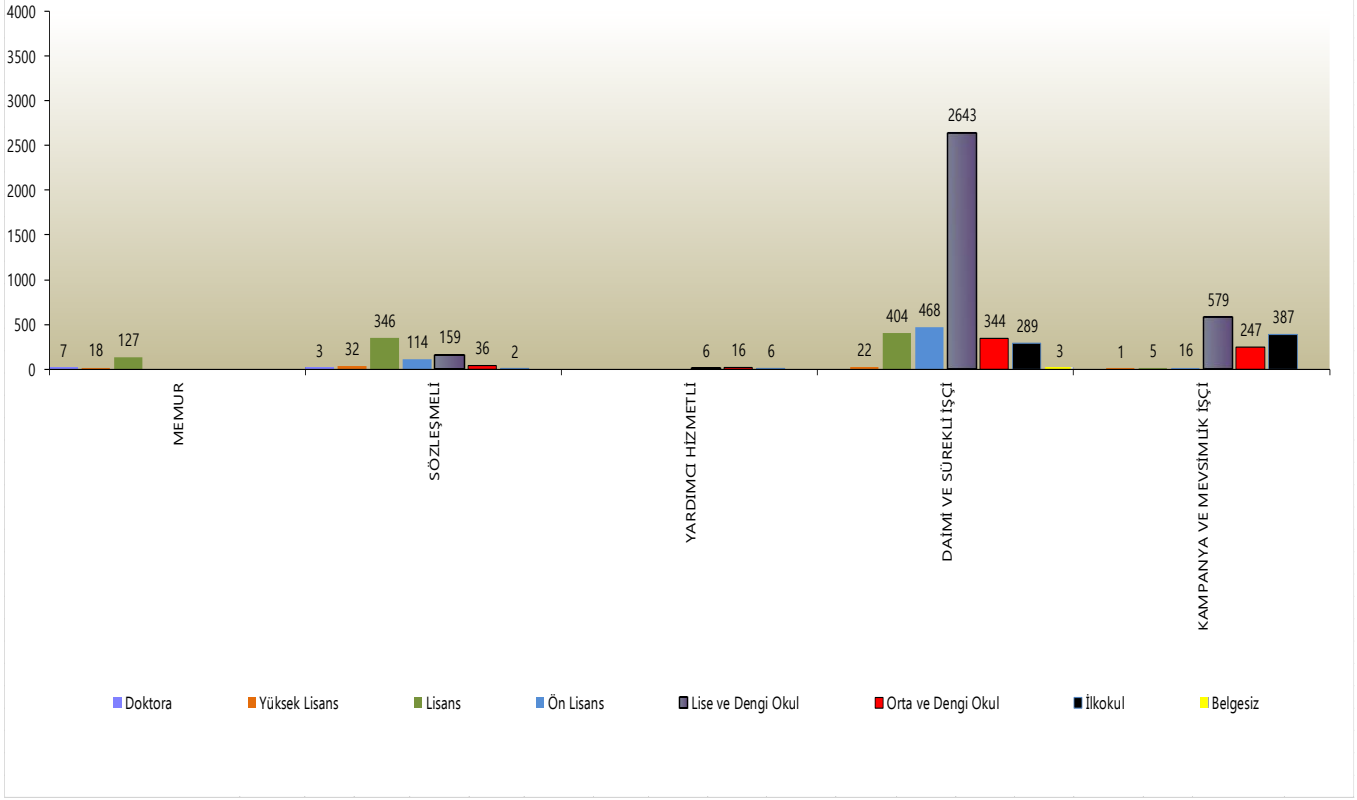
	I Sayılı Cetvel (Memur)	II Sayılı Cetvel (Sözleşmeli)	Daimi ve Sürekli İşçi	Kadrosuz Sürekli İşçi	Kampanya ve Mevsimlik İşçi	TOPLAM
2016	*231*	*1531*	*5807*	*35*	*1455*	*9059*
2017	*238*	*1406*	*5319*	*23*	*1307*	*8293*
2018	*186*	*923*	*3320*		*1223*	*5652*
2019	*165*	*827*	*3280*		*1192*	*5464*
2020	*152*	*749*	*3512*		*1130*	*5543*



Tablo : 3

CALIŞAN PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMLARI
(2020 Yılı Sonu İtibariyle)

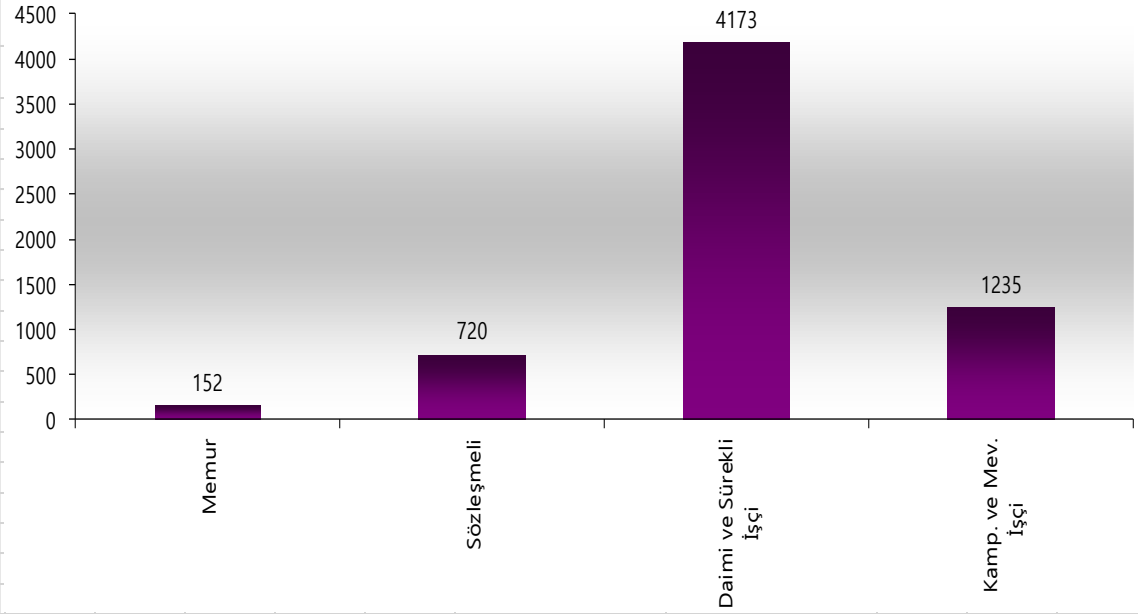
	Doktora		Yüksek Lisans		Lisans		Ön Lisans		Lise ve Dengi Okul		Orta ve Dengi Okul		İlkokul		Belgesiz		TOPLAM	
	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%
MEMUR	7	4,61	18	11,84	127	83,55											152	100,00
SÖZLEŞMELİ	3	0,43	32	4,62	346	50,00	114	16,47	159	22,99	36	5,20	2	0,29			692	100,00
YARDIMCI HİZMETLİ									6	21,43	16	57,14	6	21,43			28	100,00
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ			22	0,53	404	9,68	468	11,21	2643	63,34	344	8,24	289	6,93	3	0,07	4173	100,00
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ			1	0,08	5	0,40	16	1,30	579	46,88	247	20,00	387	31,34			1235	100,00
TOPLAM:	10	5,04	73	17,07	882	143,63	598	28,98	3387	154,64	643	90,58	684	59,99	3	0,07	6280	



Tablo: 4

CALIŞAN PERSONELİN STATÜLERİ İTİBARİYLE DURUMU
(2020 Yıl Sonu İtibariyle)

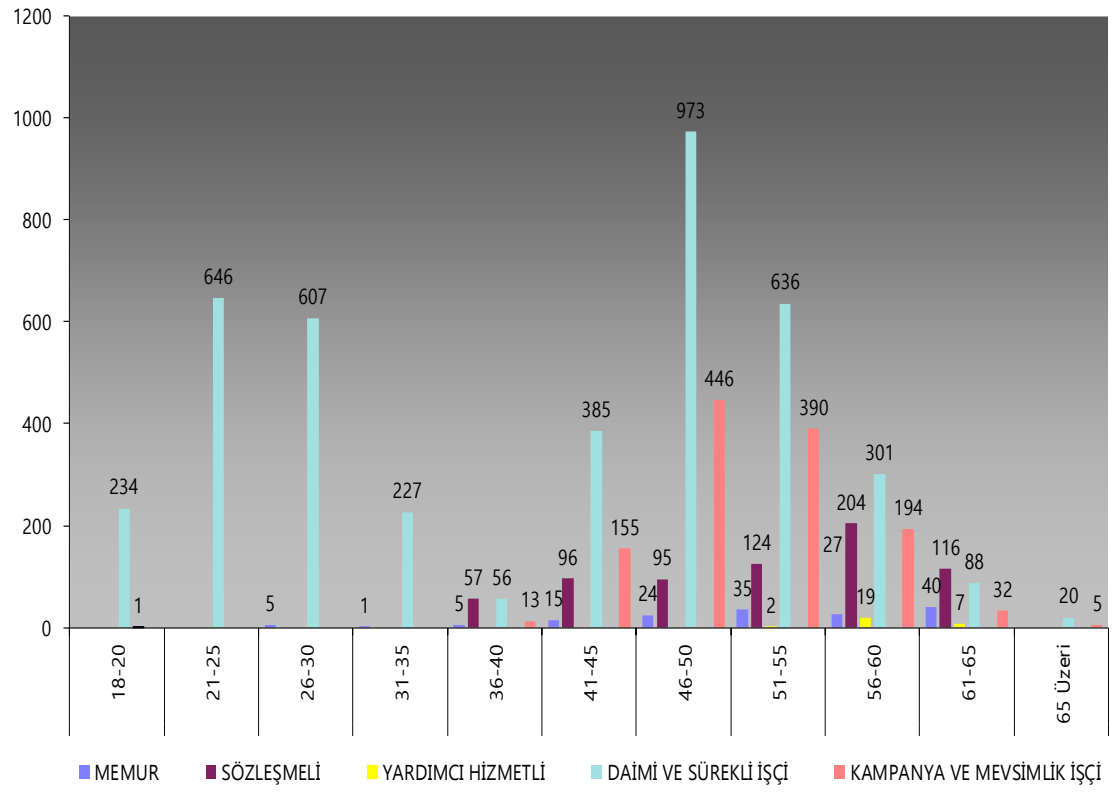
Memur		Sözleşmeli		Daimi ve Sürekli İşçi		Kamp. ve Mev. İşçi		T O P L A M	
Kişi	*%*	*Kişi*	*%*	*Kişi*	*%*	*Kişi*	*%*	*Kişi*	*%*
152	**2,42**	**720**	**11,46**	**4173**	**66,45**	**1235**	**19,67**	**6280**	**100**



Tablo : 5

ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ DURUMU
(2020 Yılı Sonu İtibariyle)

	Yaş 18-20	Yaş 21-25	Yaş 26-30	Yaş 31-35	Yaş 36-40	Yaş 41-45	Yaş 46-50	Yaş 51-55	Yaş 56-60	Yaş 61-65	Yaş 65 Üzeri	TOPLAM
MEMUR			5	1	5	15	24	35	27	40		152
SÖZLEŞMELİ					57	96	95	124	204	116		692
YARDIMCI HİZMETLİ								2	19	7		28
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	234	646	607	227	56	385	973	636	301	88	20	4173
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ					13	155	446	390	194	32	5	1235
TOPLAM	234	646	612	228	131	651	1538	1187	745	283	25	6280

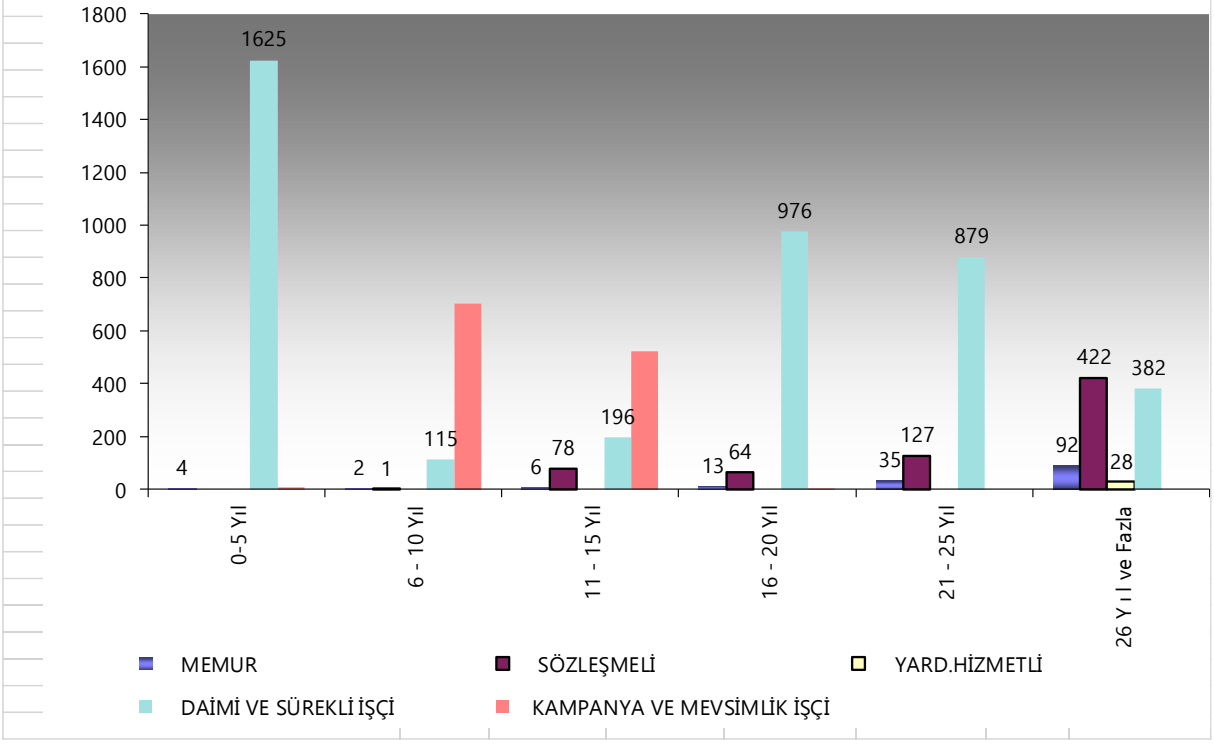


Tablo : 6

ÇALIŞAN PERSONELİN KIDEM DURUMU

(2020 Yıl Sonu İtibariyle)

	0-5 Yıl	6 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 - 25 Yıl	26 Yıl ve Fazla	TOPLAM
MEMUR	4	2	6	13	35	92	152
SÖZLEŞMELİ		1	78	64	127	422	692
YARD.HİZMETLİ						28	28
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	1625	115	196	976	879	382	4173
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ	6	705	522	2			1235
TOPLAM	1635	823	802	1055	1041	924	6280



Tablo : 7

ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ DURUMU

(2020 Yıl Sonu itibarivle % olarak)

	18-20 Yaş	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-45 Yaş	46-50 Yaş	51-55 Yaş	56-60 Yaş	61-65 Yaş	65 Yaş Üzeri	% TOPLAM
MEMUR			3,29	0,66	3,29	9,87	15,79	23,02	17,76	26,32		100,00
SÖZLEŞMELİ					8,24	13,87	13,73	17,92	29,48	16,76		100,00
YARD.HİZMETLİ								7,14	67,86	25,00		100,00
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	5,61	15,48	14,55	5,44	1,34	9,23	23,31	15,24	7,21	2,11	0,48	100,00
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ					1,05	12,55	36,12	31,58	15,71	2,59	0,40	100,00

Tablo : 8

ÇALIŞAN PERSONELİN KIDEM DURUMU

(2020 Yıl Sonu İtibarıvle % Olarak)

	5 Yıla Kadar	6 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 - 25 Yıl	26 Yıl ve Fazla	% TOPLAM
MEMUR	2,63	1,32	3,95	8,55	23,03	60,52	100,00
SÖZLEŞMELİ		0,14	11,27	9,25	18,36	60,98	100,00
YARD.HİZMETLİ						100,00	100,00
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	38,94	2,76	4,70	23,39	21,06	9,15	100,00
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ	0,49	57,08	42,27	0,16			100,00

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.

Tablo : 9

ŞEKER SANAYİİ 2020 YILI FİİLİ ORTALAMALARI

	MEMUR		YARDIMCI HİZMETLİ	İŞÇİLER		
FABRİKASI	**I SAY.CET 657 S.K.T**	**II SAY.CET SÖZ.PERS**	**II SAY.CET SÖZ.PERS**	**DAİMİ İŞÇİ**	**KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ**	**TOPLAM**
Ağrı	*4*	*13*		*174*	*110*	*301*
Ankara	*9*	*76*	*5*	*344*	*18*	*452*
Burdur	*5*	*29*	*5*	*183*	*64*	*286*
Çarşamba	*3*	*20*	*1*	*47*	*49*	*120*
Elazığ	*4*	*35*	*6*	*183*	*88*	*316*
Erciş	*5*	*17*	*1*	*217*	*154*	*394*
Ereğli	*5*	*28*	*2*	*262*	*85*	*382*
Eskişehir	*5*	*62*	*3*	*278*	*79*	*427*
Ilgın	*4*	*23*	*1*	*221*	*84*	*333*
Kars	*3*	*14*		*133*	*60*	*210*
Kastamonu	*3*	*19*	*2*	*214*	*43*	*281*
Malatya	*5*	*50*	*1*	*226*	*89*	*371*
Susurluk	*4*	*18*	*1*	*196*	*92*	*311*
Uşak	*5*	*23*	*4*	*170*	*52*	*254*
Yozgat	*2*	*15*		*225*	*63*	*305*
TOPLAM	**66**	**442**	**32**	**3073**	**1130**	**4743**
Afyon Mak.		*17*		*20*		*37*
Ankara Mak.	*4*	*28*		*66*		*98*
Erzincan Mak.		*7*		*22*		*29*
Eskişehir Mak.	*3*	*28*		*111*		*142*
Turhal Mak.	*1*	*8*		*26*		*35*
EMAF	*4*	*20*	*1*	*68*		*93*
TOPLAM	**12**	**108**	**1**	**313**		**434**
Genel Müdürlük	*61*	*138*		*50*		*249*
Şeker Enstitüsü	*13*	*28*		*76*		*117*
TOPLAM	**74**	**166**		**126**		**366**
GENEL TOPLAM	**152**	**716**	**33**	**3512**	**1130**	**5543**

Not: Memur ve Sözleşmeli Personelin fiili ortalamaları 12 Aylık kişi sayısı üzerinden, Daimi ve Kampanya ve Mevsimlik İşçilerin fiili ortalamaları ise 365 gün üzerinden hesaplanmıştır.

Tablo: 10

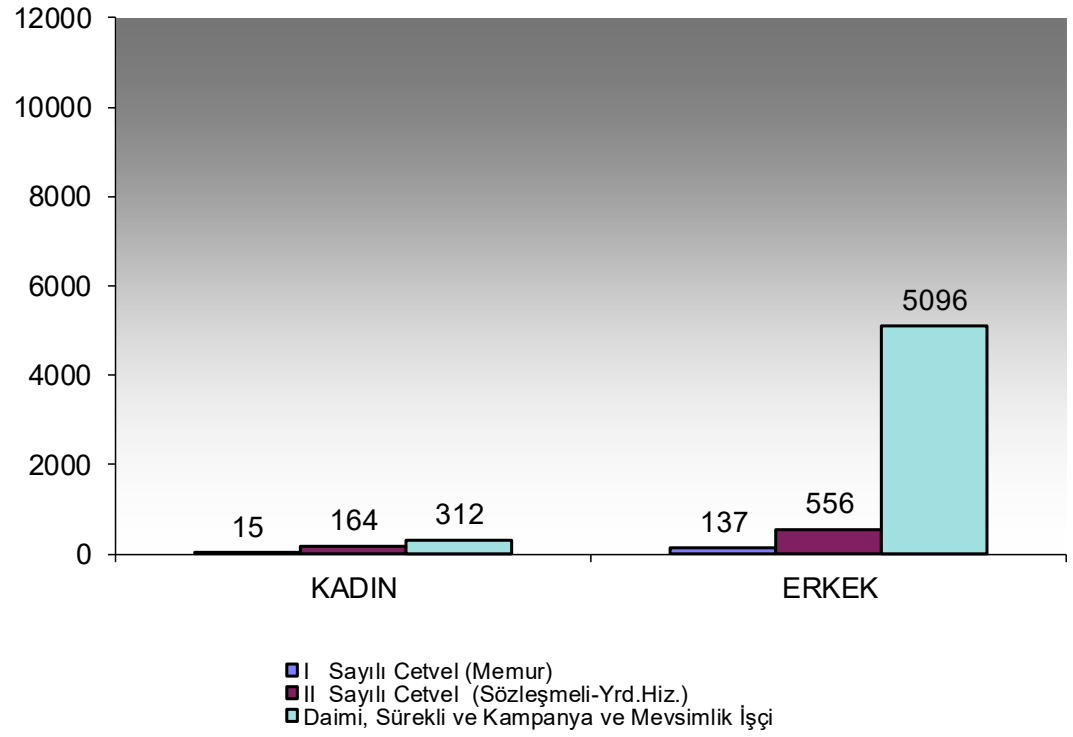
ŞEKER SANAYİİNDEN AYRILAN PERSONEL

Memur ve Sözleşmeli Personel (A)	2020						
	AYRILAN						
	Emekli	İstifa	Vefat	Askerlik	Başka Kuruma Nakil	Diğer	TOPLAM
Ziraat Mühendisi	12				1		13
Kimya Mühendisi	2				1		3
Elektrik - Elektronik Mühendisi	1						1
Makine Mühendisi							
Çevre Mühendisi							
İnşaat Mühendisi							
Diğer Mühendis							
Tekniker	1						1
Teknisyen							
Yüksek Tahsilli İdari Personel (2-4 Yıl)	31		2		1		34
Diğer İdari Personel (İlkokul, Ortaokul, Lise)	20		1		1		22
Toplam (A)	67		3		4		74
Daimi İşçi (B)	345	37	10			2	394
Kampanya ve Mevsimlik İşçi (C)	87	7	4				98
Genel Toplam (A+B+C)	499	44	17		4	2	566

Tablo : 11

KADIN VE ERKEK DURUMU
(2020 Yıl Sonu İtibariyle)

	KADIN	ERKEK	TOPLAM
I Sayılı Cetvel (Memur)	*15*	*137*	*152*
II Sayılı Cetvel (Sözleşmeli-Yrd.Hiz.)	*164*	*556*	*720*
Daimi, Sürekli ve Kampanya ve Mevsimlik İşçi	*312*	*5096*	*5408*
T O P L A M	**491**	**5789**	**6280**



6. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununun 22 ve 30 uncu maddelerine göre düzenlenen "İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak Genel Müdürlüğümüzde İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu teşkil edilmiştir.

Kurul, ilgili yönetmeliğe göre en geç üç ayda bir toplanarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuat hükümleri gereği alınması gerekli tedbir ve uygulamalar hakkında kararlar almaktadır. Kurulun yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi
1	Hamza MERAL	Kurul Başkanı
2	İbrahim AYDIN KAYA	Kurul Sekreteri
3	Günay HALICI TAN	İşyeri Hekimi
4	Ramazan ŞAHAN	İş Güvenliği Uzmanı
5	Alaattin GÜRBÜZ	Sivil Savunma Uzmanı
6	Şükrü AKTAŞ	Çalışan Temsilcisi
7	Mehmet Emin ÇON	Ustabaşı Temsilcisi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

1. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI BAŞLICA GÖREVLERİ

Başlıca Görevleri :

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Genel Müdürün emir ve onayı kapsamında, Kurumun hizmet ve faaliyetlerinin ilgili mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu Kararlarına, talimatlara, işletme usul ve esaslarına uygun olarak yapılıp yapılmadığını teftiş ve kontrol etmek, araştırmak, incelemek ve soruşturmakla görevli olup, bu görevlerini Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Teftiş Kurulu Yönetmeliğine göre yürütmektedir.

2020 yılında Başkanlık Faaliyetleri :

1 Başkan, 4 Başmüfettiş, 3 Müfettiş ve 1 Müfettiş Yardımcısı tarafından yürütülmüştür. Başkanlık bünyesinde 1 Kartoteks ve Kayıt İşleri İşçisi ile 1 Daimi İşçi tarafından Teftiş Kurulunun iş ve işlemleri yürütülmüştür.

2020 yılında;
İdari Faaliyetlere ait 4 adet teftiş raporu,
Özelleştirilen Fabrikalara ait 10 adet denetim raporu,
13 Adet İnceleme ve Soruşturma raporu düzenlenmiştir.

2. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

- Genel Müdür tarafından re'sen veya daire başkanlıklarının gösterecekleri lüzum üzerine intikal ettirilen hukuki konula hakkında görüş bildirme ve hukuki konular ile ilgili işlemleri yapmak.

- Şirket tarafından veya Şirkete karşı açılan her türlü dava ile icra işlerini, konularına göre her derecedeki adli ve idari makamlar nezdinde takip ve sonuçlandırılması sağlamak,

- Şirketin çeşitli çalışmalarını düzenlemek için hazırlanan yönetmelik, yönerge, talimat ve genelgeler hakkında hukuki yönden yardımcı olmak, üçüncü şahıslar ile yapılacak sözleşme ve şartnameleri incelemek, görüş bildirmek.

- Mevzuat uyarınca veya Genel Müdürlük Makamınca katılımı gerekli görülecek komisyon ve toplantılarda hukuki konularla sınırlı istişari nitelikte görüş vermek,

- Şirket tarafından yasal takip yollarına başvurulması hususunu Genel Müdür onayına sunmak,

- Şirket için uygun ve faydalı görüldüğü takdirde ihtilafların sulh yoluyla çözümü, davadan feragat, davayı kabul, davayı takip ememek, istinaf, temyiz, karar düzeltme başvurusunda bulunmamak ve itiraz etmemek ile hukuki takibe başlanmış dahi olsa sarf edilecek masraf ve emek gözetildiğinde takibinde fayda görülmeyen alacaklar ile tahsili mümkün olmayan alacaklardan vazgeçilmesi hususlarını yetki limitlerine göre onaya sunmak, olarak tanımlanmıştır.

2020 Yılında Adli İdari ve İcra takipleri olarak 6891 dosya üzerinden işlemler yürütülmüş olup bunlardan 1109 dosya 31.12.2020 itibariyle sona ermiş 2021 yılına 5782 dosya devretmiştir.

Dava ve İcra takipleri dışında 64 adet hukuki görüş verilmiş ayrıca 61 adet ihale sözleşme ve şartnamesi incelenmiştir.

3. YÖNETİM KURULU MÜDÜRLÜĞÜ

TEMEL GÖREVİ

Yönetim Kurulu ile ilgili işlerin yürütülmesini, Genel Müdürlük birimleriyle Müdürlüğü arasındaki ilişkilerde koordinasyonun kurulmasını sağlamak, gündemleri hazırlamak, Yönetim Kurulu toplantılarında raportörlük yapmak, kararları yazmak, Yönetim Kurulundan çıkan kararların ilgili servislere tebliğini sağlamaktır.

GÖREV VE YETKİLERİ

Yönetim Kurulu Müdürlüğünün haberleşme, dosya ve arşiv işlerinin düzgün biçimde yürütülmesini sağlamak, izlemek, denetlemek,

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gelen müzekkerelere göre hazırlamak, hazırlanan gündemin toplantıdan 24 saat önce üyelere dağıtılmasını sağlamak,

Yönetim Kurulu toplantılarında raportörlük yaparak alınan kararları yazmak, üyelere imzalatmak, aslının saklanmasını sağlamak.

Yönetim Kurulu kararlarının tamamlanmasını, karar defterinin usulüne uygun olarak düzenlenmesi, noterlikçe tasdik işlemlerinin yerine getirilmesini sağlama.

Ayrıca işlerin düzenli bir biçimde yürütülmesi ve gerekli koordinasyonun sağlanması için diğer birimlerle işbirliği kurmak ve geliştirmek, gerekli dış temasları yapmak faaliyetleri arasındadır.

Yönetim Kurulu Müdürlüğümüz 2020 yılında 39 toplantı gerçekleştirmiş olup, Yönetim Kurulumuz tarafından 188 adet müzekkere hakkında karar alınmıştır.

Yönetim Kurulu Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Müdürü ve 1 şef, 1 işçi kadrosunda olan personelleri ile faaliyetlerine devam etmektedir.

4. TARIMSAL FAALİYETLER

4.1. ŞEKER PANCARI ÜRETİM FAALİYETLERİ

4.1.1.TAAHHÜT VE EKİM DURUMU

2020 yılında Şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren 15 şeker fabrikasının A kotası pancar üretim miktarı 8.450.000 ton olarak belirlenmiş, 1.405 yerleşim biriminde, 38.818 üretici ile 8.450.000 ton pancar üretimi için sözleşme akdedilmiştir.

Pancar üretim kotası, üreticilerden alınan taahhüt miktarları, taahhüde giren köy ve üretici sayıları ile pancar ekim durumu fabrikalar itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Üretim A Kotası (Ton)	Alınan Taahhüt (Ton)	Taahhüde Giren		Ekim (Hektar)	Pancar Eken	
			Köy (Adet)	Üretici (Adet)		Köy (Adet)	Üretici (Adet)
Ağrı	265.000	265.000	61	1.294	5.008,0	61	1.231
Ankara	715.000	715.000	106	2.269	10.946,0	106	2.265
Burdur	680.000	680.000	155	4.197	10.524,1	155	4.176
Çarşamba	64.000	64.000	42	393	850,0	42	365
Elazığ	280.000	280.000	82	1.447	4.289,6	82	1.356
Erciş	275.000	275.000	67	1.678	4.490,0	67	1.644
Ereğli	1.400.000	1.400.000	92	6.744	19.271,6	92	6.725
Eskişehir	1.596.000	1.596.000	180	4.807	24.446,0	180	4.803
Ilgın	1.374.000	1.374.000	133	6.541	16.610,2	133	6.506
Kars	80.000	80.000	42	770	1.639,5	42	578
Kastamonu	322.000	322.000	128	2.281	5.354,0	128	2.266
Malatya	544.500	544.500	90	1.536	9.040,0	90	1.505
Susurluk	84.500	84.500	38	355	806,2	38	333
Uşak	270.000	270.000	73	1.722	4.182,0	73	1.708
Yozgat	500.000	500.000	116	2.784	6.822,0	116	2.777
TOPLAM	**8.450.000**	**8.450.000**	**1.405**	**38.818**	**124.279,2**	**1.405**	**38.238**

Şeker pancarının verim ve kalitesini, iklim ve toprak şartları ile vejetasyon döneminde uygulanan kültürel tedbirler önemli ölçüde etkilemektedir. 2020 yılında pancar ekimi 17 Şubat'ta başlamış ve 02 Haziran'da sona ermiştir. Pancarın ekim dönemi olan Mart ve Nisan aylarında uygun sıcaklık ve yeterli yağış alınması ile pancar ekimi önceki yıllara göre daha hızlı bir şekilde yapılmış, Nisan ayı sonu itibariyle ekimin %88'i tamamlanmıştır. Fabrikalarımıza bağlı 1.405 yerleşim biriminde, 38.238 üretici tarafından 124.279,2 hektar sahada pancar ekimi yapılmıştır.

4.1.2. TARIMSAL MÜCADELE DURUMU

Pancar ekiminde kullanılan tohumların tamamı, pancarın intaş dönemi zararlılarına karşı ilaçlanmıştır. Üreticiler tarafından şeker pancarında verim ve

şeker kaybına neden olan Cercospora yaprak leke hastalığına karşı 3.720,6 hektar, külleme hastalığına karşı 100,0 hektar, zararlılara karşı ise 5.790,0 hektar olmak üzere toplam 9.610,6 hektar alanda mücadele yapılmış olup, hastalık ve zararlılardan dolayı pancarda tahribat meydana gelmemiştir.

Hastalık ve zararlılara karşı yapılan mücadele durumu fabrikalar itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Hastalıklara Karşı Yapılan Mücadele		Zararlılara Karşı Yapılan Mücadele	
	Üreticiler Tarafından (Hektar)	Şirket Tarafından (Hektar)	Üreticiler Tarafından (Hektar)	Şirket Tarafından (Hektar)
Ağrı	-	-	1.000,0	-
Ankara	-	-	-	-
Burdur	265,0	-	228,0	-
Çarşamba	484,4	-	-	-
Elazığ	-	-	-	-
Erciş	-	-	-	-
Ereğli	-	-	-	-
Eskişehir	-	-	-	-
Ilgın	-	-	-	-
Kars	-	-	-	-
Kastamonu	765,0	-	750,0	-
Malatya	1.500,0	-	2.912,0	-
Susurluk	806,2	-	900,0	-
Uşak	-	-	-	-
Yozgat	-	-	-	-
TOPLAM	**3.820,6**	**-**	**5.790,0**	-

4.1.3. ÜRÜN TAŞIYAN SAHA

2020 yılında 124.279,2 hektar sahada pancar ekimi yapılmış olup, intaş noksanlığı, don ve kırağı, dolu, rüzgar erozyonu, sel ve feyezan, herbisit tahribatı ve kuraklık gibi nedenlerle ekilen sahanın 2.027,3 hektarı tahrip olmuştur. Tahrip olan bu sahanın 1.930,8 hektarı mükerrer olarak ekilmiş, 96,5 hektarı ise ekim döneminin geçmiş olmasından dolayı tekrar ekilememiştir. Hasat edilen saha 124.182,7 hektar olmuştur.

Pancar ekimi yapılan, tahrip olan, mükerrer ekilen ve hasat edilen saha miktarları fabrikalar itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	İlk Ekim (Hektar)	Tahrip Olan Saha (Hektar)	Mükerrer Ekilen Saha (Hektar)	Tahrip Olup Mükerrer Ekilemeyen Saha (Hektar)	Hasat Edilen Saha (Hektar)
Ağrı	5.008,0	220,0	220,0	-	5.008,0
Ankara	10.946,0	-	-	-	10.946,0
Burdur	10.524,1	210,0	210,0	-	10.524,1
Çarşamba	850,0	-	-	-	850,0
Elazığ	4.289,6	-	-	-	4.289,6
Erciş	4.490,0	166,4	166,4	-	4.490,0
Ereğli	19.271,6	72,9	72,9	-	19.271,6
Eskişehir	24.446,0	395,0	395,0	-	24.446,0
Ilgın	16.610,2	125,0	125,0	-	16.610,2
Kars	1.639,5	137,0	70,5	66,5	1.573,0
Kastamonu	5.354,0	-	-	-	5.354,0
Malatya	9.040,0	524,0	494,0	30,0	9.010,0
Susurluk	806,2	-	-	-	806,2
Uşak	4.182,0	147,0	147,0	-	4.182,0
Yozgat	6.822,0	30,0	30,0	-	6.822,0
TOPLAM	**124.279,2**	**2.027,3**	**1.930,8**	**96,5**	**124.182,7**

4.1.4. PANCAR ÜRETİM DURUMU

2020 yılında Haziran ayında alınan yeterli yağışlar pancarın gelişmesini olumlu yönde etkilemiş, bakım ve mücadele işleri zamanında yapılmıştır. Ülke genelinde Temmuz ayında hava sıcaklığının yüksek, yağışların ise düşük seyretmesi nedeniyle pancar tahminlerinde sapmalar olmuş, ancak Eylül ve Ekim aylarında yağışların mevsim normallerinin altında seyretmesi, yeni yaprak

sürümünün oluşumunu engelleyici etki yaparak pancarın teknolojik olgunluğa ulaşmasını sağlamış, pancar verimini olumlu yönde etkilemiştir. Böylece hektardan alınan pancar kök verimi geçen yıla göre 8,96 ton fazla gerçekleşerek 69,11 ton/ha, pancar üretimi ise 8.582.038 ton olarak gerçekleşerek Şirket tarihinin en yüksek değerine ulaşılmış, tarımsal açıdan iyi bir üretim dönemi yaşanmıştır.

Fabrikalar üzerinden pancar teslim eden üretici sayıları ile pancar üretim miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Teslim Eden Üretici Sayısı	Pancar Üretim Miktarı (Ton)			
		A Kotası	B Kotası	C Pancarı	Toplam
Ağrı	1.214	220.497	-	162	220.659
Ankara	2.262	664.703	-	13.103	677.806
Burdur	4.173	633.332	-	32.154	665.486
Çarşamba	326	27.634	-	602	28.236
Elazığ	1.340	242.423	-	4.284	246.707
Erciş	1.577	207.485	-	246	207.731
Ereğli	6.721	1.388.209	-	260.340	1.648.549
Eskişehir	4.801	1.542.605	-	63.999	1.606.604
Ilgın	6.494	1.352.144	-	153.873	1.506.017
Kars	559	65.470	-	629	66.099
Kastamonu	2.264	275.080	-	1.137	276.217
Malatya	1.496	519.522	-	77.353	596.875
Susurluk	329	71.081	-	1.812	72.893
Uşak	1.700	243.253	-	5.238	248.491
Yozgat	2.775	494.296	-	19.372	513.668
TOPLAM	**38.031**	**7.947.734**	**-**	**634.304**	**8.582.038**

4.2. KAMPANYA FAALİYETLERİ

4.2.1.FABRİKALAR ARASI PANCAR NAKİLLERİ VE İŞLENEN PANCAR

Pancar üretimi fazla olan fabrikalardan pancarı az olan ve kampanya süreleri daha kısa sürecek olan civardaki fabrikalara pancar nakledilmek suretiyle fabrikaların kampanya süreleri dengelenmekte ve böylece üreticilerden satın alınan pancarların silolarda daha uzun süre bekletilmeden bir an önce işlenmesi sağlanmaktadır. 2020 yılında toplam işlenen 8.165.000 ton pancarın 1.181.000 tonunun (%14,46) fabrikalar arası nakli yapılmıştır.

Fabrikaların 2020 yılında işlenen olarak kendi sahalarında ürettikleri ve fabrikalar arası pancar nakilleri yapıldıktan sonra fiilen işledikleri pancar miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	İşlenen Olarak					
	Kendi Pancarı (Ton)	Başka Fabrikalardan Aldığı		Başka Fabrikalara Verdiği		Fiilen İşlediği Pancar (Ton)
		Fabrika Adı	Pancar (Ton)	Fabrika Adı	Pancar (Ton)	
Ağrı	207.500	-	-	-	-	207.500
Ankara	656.000	Ereğli Ilgın	39.000 55.000	Kastamonu	121.000	629.000
Burdur	620.500	Ilgın	85.000	-	-	705.500
Çarşamba (*)	26.000	-	-	Kastamonu	26.000	-
Elazığ	245.000	-	-	-	-	245.000
Erciş	200.000	-	-	-	-	200.000
Ereğli	1.572.800	Ilgın	50.000	Ankara Susurluk	39.000 140.000	1.443.800
Eskişehir	1.541.000	Ilgın	195.500	Susurluk	368.000	1.368.500
Ilgın	1.429.000	-	-	Ankara Burdur Ereğli Eskişehir Susurluk Yozgat	55.000 85.000 50.000 195.500 74.000 2.500	967.000
Kars	57.500	-	-	-	-	57.500
Kastamonu	254.000	Ankara Çarşamba	121.000 26.000	-	-	401.000
Malatya	570.500	-	-	Yozgat	25.000	545.500
Susurluk	70.000	Ereğli Eskişehir Ilgın	140.000 368.000 74.000	-	-	652.000
Uşak	233.700	-	-	-	-	233.700
Yozgat	481.500	Ilgın Malatya	2.500 25.000	-	-	509.000
TOPLAM	**8.165.000**		**1.181.000**		**1.181.000**	**8.165.000**

(*)Yönetim Kurulu kararı ile 2020/21 kampanya döneminde Çarşamba Şeker Fabrikası işletmeye alınmamış, bu fabrikanın ekim alanlarında üretilen pancarlar Kastamonu Şeker Fabrikasında işlenmiştir.

4.2.2. PANCAR TAŞIMALARI

Taşra kantarlarında yükleme ve boşaltma esnasında meydana gelen zayiatlar ile silo firelerini azaltmak gayesiyle, 1988 yılında başlatılan üreticilerin pancarlarını doğrudan fabrika merkezlerine teslim etme uygulamasına bu yıl da devam edilmiştir. Bu kapsamda pancarlarını Şirketçe belirlenenen fabrika merkez kantarına doğrudan teslim eden fabrika merkez kantarı üreticileri ile dış kantar üreticilerinin, teslim ettikleri firesi düşürülmüş net pancarları için sözleşmeye yazıldıkları köy/mahallenin fabrikaya mesafesine göre, kendi kantarı veya emsal kantar için oluşan pancar nakliye ihalesi birim fiyatı (TL/ton/km) esas alınarak ulaşım imkanları ve piyasa şartları da göz önünde bulundurulmak suretiyle belirlenen nakliye birim fiyatının (TL/ton/km), üreticilerin sözleşmeye yazıldıkları köy/mahallenin fabrikaya mesafesi ile çarpımı sonucunda bulunan nakliye fiyatı, oluşan fiyat farkları ve nakliye fiyatının %15 fazlası nakliye bedeli olarak ödenmiş, üreticilerin pancarlarını doğrudan fabrika merkezine teslim etmeleri teşvik edilmiştir. Üreticiler tarafından fabrika merkezine taşınan pancarın toplam taşınan pancara oranı 2020 yılında %77,46 olarak gerçekleşmiştir.

Üreticiler ve müteahhitler tarafından 2020 yılında fabrika merkezlerine taşınan pancar miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	Işleneceği Fabrika Merkezine Taşınan Pancar (Fabrika Tartısı)	
	(Ton)	**(%)**
a) Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar	**7.115.542**	**77,46**
• *Merkez Kantarına Bağlı Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar*	*622.566*	*6,78*
• *Taşra Kantarına Bağlı Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar*	*6.492.976*	*70,68*
b) Müteahhitler Tarafından Taşınan Pancar	**2.070.708**	**22,54**
TOPLAM	**9.186.250**	**100,00**

4.2.3. KAMPANYA SONUÇLARI

4.2.3.1. PANCAR ÜRETİM MİKTARLARI VE FİRELER

Fabrikaların 2020/21 kampanya döneminde **kendi sahasında üretilen pancara göre** *tesellüm edilen, bedeli ödenen, işlenen pancar ve fabrika tartısı miktarları ile bu değerler arasındaki farklar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.*

Fabrikalar	Tesellüm Edilen Pancar Ton	Bedeli Ödenen Pancar Ton	İşlenen Pancar Ton	Fabrika Tartısı Ton	Tesellüm Ed. İle Bedeli Öden. Pan. Arasındaki Fark		Bedeli Ödenen İle İşlenen Pancar Arasındaki Fark		Fabrika Tartısı İle İşlenen Pancar Arasındaki Fark	
					Ton	%	Ton	%	Ton	%
Ağrı	237.935	220.659	207.500	230.638	17.276	7,26	13.159	5,96	23.138	10,03
Ankara	734.912	677.806	656.000	727.942	57.106	7,77	21.806	3,22	71.942	9,88
Burdur	714.552	665.486	620.500	702.510	49.066	6,87	44.986	6,76	82.010	11,67
Çarşamba	30.605	28.236	26.000	30.605	2.369	7,74	2.236	7,92	4.605	15,05
Elazığ	271.874	246.707	245.000	270.946	25.167	9,26	1.707	0,69	25.946	9,58
Erciş	223.881	207.731	200.000	220.963	16.150	7,21	7.731	3,72	20.963	9,49
Ereğli	1.791.192	1.648.549	1.572.800	1.764.082	142.643	7,96	75.749	4,59	191.282	10,84
Eskişehir	1.733.869	1.606.604	1.541.000	1.713.026	127.265	7,34	65.604	4,08	172.026	10,04
Ilgın	1.625.819	1.506.017	1.429.000	1.597.868	119.802	7,37	77.017	5,11	168.868	10,57
Kars	71.804	66.099	57.500	70.006	5.705	7,95	8.599	13,01	12.506	17,86
Kastamonu	297.900	276.217	254.000	293.200	21.683	7,28	22.217	8,04	39.200	13,37
Malatya	674.410	596.875	570.500	674.410	77.535	11,50	26.375	4,42	103.910	15,41
Susurluk	79.058	72.893	70.000	78.980	6.165	7,80	2.893	3,97	8.980	11,37
Uşak	269.033	248.491	233.700	265.172	20.542	7,64	14.791	5,95	31.472	11,87
Yozgat	555.881	513.668	481.500	545.902	42.213	7,59	32.168	6,26	64.402	11,80
TOPLAM	**9.312.725**	**8.582.038**	**8.165.000**	**9.186.250**	**730.687**	**7,85**	**417.038**	**4,86**	**1.021.250**	**11,12**

4.2.3.2. POLAR ŞEKER VARLIĞI, FABRİKA DİGESTİONU VE RANDIMAN DEĞERLERİ

Şeker pancarının verim ve kalitesini, yetiştirme yılının iklimi, toprak şartları ile vejetasyon döneminde uygulanan kültürel tedbirler belirlemektedir. 2020 yılı yaz sonlarında gece-gündüz sıcaklık farkının istenilen seviyelerde olması pancardaki şeker varlığını olumlu etkilemiş ve pancardaki polar şeker varlığı bu yıl %16,57 olarak gerçekleşmiştir.

Fabrikaların 2020/21 kampanya döneminde, polar şeker varlığı, fabrika digestionu ve randıman değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Bedele Esas Polar Şeker Varlığı (%)		Fabrikaların Fiilen İşlediği Panc.Göre (%)(*)	
	Kendi Sahasında Üretilen Panc.Göre	Fiilen İşlen. Pancara Göre(*)	Fabrika Digestionu	Fabrika Randımanı
Ağrı	17,75	17,75	17,53	14,87
Ankara	15,64	15,95	15,47	12,32
Burdur	16,66	16,57	16,07	13,17
Çarşamba(**)	14,02	-	-	-
Elazığ	16,66	16,66	16,16	13,67
Erciş	18,05	18,05	18,06	15,96
Ereğli	17,14	17,10	16,78	13,66
Eskişehir	15,97	15,98	15,55	12,54
Ilgın	16,60	16,60	16,03	12,96
Kars	19,55	19,55	17,92	15,11
Kastamonu	17,48	16,50	15,72	12,66
Malatya	15,62	15,46	15,29	12,47
Susurluk	12,54	16,28	15,66	12,79
Uşak	16,29	16,29	15,82	12,45
Yozgat	17,50	17,57	17,27	14,17
ORTALAMA	**16,57**	**16,57**	**16,12**	**13,14**

(*)Fabrikalar arası pancar nakli yapıldıktan sonra fiilen işlenen pancara göre oluşan değerlerdir.

(**)Yönetim Kurulu kararı ile 2020/21 kampanya döneminde Çarşamba Şeker Fabrikası işletmeye alınmamış, bu fabrikanın ekim alanlarında üretilen pancarlar Kastamonu Şeker Fabrikasında işlenmiştir.

4.2.3.3. PANCAR VE ŞEKER VERİMLERİ

Fabrikalar itibariyle 2020/21 kampanya döneminde bedeli ödenen pancar miktarı üzerinden hektara pancar verimi ile polar şeker varlığına göre hektara şeker verimleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Bedeli Ödenene Göre Pancar Verimi (ton/hektar)	Polar Şeker Varlığına Göre Şeker Verimi (ton/hektar)
Ağrı	44,06	7,82
Ankara	61,92	9,68
Burdur	63,23	10,53
Çarşamba	33,22	4,66
Elazığ	57,51	9,58
Erciş	46,27	8,35
Ereğli	85,54	14,66
Eskişehir	65,72	10,50
Ilgın	90,67	15,05
Kars	42,02	8,21
Kastamonu	51,59	9,02
Malatya	66,25	10,35
Susurluk	90,42	11,34
Uşak	59,42	9,68
Yozgat	75,30	13,18
ORTALAMA	**69,11**	**11,45**

4.3. ÜRETİCİ DESTEKLERİ

Pancar tarımında toprak verimliliğinin korunması, pancar verim ve kalitesinin artırılması amacıyla üreticilere tarımsal faaliyetlerini zamanında ve tekniğine uygun olarak yapabilmeleri için ayni ve nakdi desteklere bu yıl da devam edilmiştir.

Ayrıca 2020 yılında;

- *Bölgesel iklim şartlarından dolayı vejetasyon süresinin kısa, verimin daha düşük olduğu Ağrı, Erciş ve Kars Şeker Fabrikası pancar üreticilerine 'Pancar Üretimini Teşvik Primi' ödenmiştir.*
- *Kampanyaları uzun süren Ankara, Burdur, Ereğli, Eskişehir, Ilgın ve Uşak Şeker Fabrikalarının kampanyalarının erken başlatılması amacıyla, pancarlarını 1-14 Eylül 2020 tarihleri arasında fabrika merkez kantarına teslim eden üreticilere 'Erken Teslim Tazminatı' ödenmiştir,*
- *Bedele esas polar şeker varlığı %12'nin altında olan üretici pancarlarının, polar şeker varlığı alt sınır değeri %12 kabul edilerek pancar bedelleri buna göre ödenmiştir.*

4.3.1. KİMYEVİ GÜBRE DAĞITIMI

Üreticilerin 2020 yılı pancar üretimi için ihtiyaçları olan kimyevi gübrelerin temin ve dağıtım işleri Yönetim Kurulu kararı ile Pankobirlik'e yaptırılmıştır.

Pancar üretimi için üreticilere dağıtımı yapılan kimyevi gübrelerin cins ve miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	ÜRE	**KOMPOZE**
	(%46N)	**(%12 N-%30 P_2O_5-%12 K_2O)**
• *Ticari İsimlerine Göre (Ton)*	*38.473,45*	*45.955,90*

	AZOT	**FOSFOR**	**POTASYUM**
• *Saf Bitki Besin Maddelerine Göre (Ton)*	*23.212*	*13.787*	*5.515*
• *Hektara Verilen Saf Bitki Besin Maddesi (kg)*	*186,78*	*110,93*	*44,37*

4.3.2. ŞEKER PANCARI TOHUMU

Şirketimiz tarafından temin edilerek 2020 yılı ekiminde kullanılan tohum ve hektara sarf miktarları aşağıda gösterilmiştir.

- *Ekimde sarf edilen toplam pancar tohumu miktarı (kg) : 200.949*
- *Mükerrer ekim dahil hektara sarf edilen pancar tohumu miktarı (kg) : 3,00*

4.3.3. EKİM MAKİNELERİ

2020 yılında Şirketimize ait 645, üreticilere ait 1.993 adet olmak üzere toplam 2.638 adet mekanik hassas ekim makinesi ile 48.091,1 hektar (%38,70), üreticilere ait 2.001 adet pnömatik hassas ekim makinesi ile de 76.188,1 hektar (%61,30) olmak üzere toplam 124.279,2 hektar pancar ekimi gerçekleştirilmiştir.

Sıra üzeri mesafeye göre ekim durumu aşağıda gösterilmiştir.

Sıra Üzeri	**Ekim**	
Ekim Mesafesi	**(Hektar)**	**(%)**
8 cm	*47.962,3*	*38,59*
12 cm	*5.916,8*	*4,76*
15 cm	*1.415,4*	*1,14*
17 cm	*68.984,7*	*55,51*
Toplam	**124.279,2**	**100,00**

4.3.4. SEYYAR VE SABİT PANCAR BOŞALTMA TEMİZLEME VE YÜKLEME MAKİNELERİNİN ÇALIŞMA DURUMU

2020 yılında 14'ü merkez kantarı, 75'i taşra kantarı olmak üzere toplam 89 kantarda 156 adet seyyar pancar boşaltma makinesi ile 17 adet sabit pancar boşaltma makinesi çalıştırılmıştır. 2020 yılında tesellüm edilen toplam 9.312.725 ton pancarın 6.085.101 tonu (%65,36) seyyar, 3.224.690 tonu (%34,64) sabit olmak üzere toplam 9.309.791 tonu (%99,97) boşaltma makineleri ile

boşaltılmıştır. Boşaltılan pancarlar için üreticilerden ton başına 4,50 TL boşaltma ücreti alınmıştır.

Makinelerin son 5 yıllık çalışma durumları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yıllar	Makine Sayısı		Toplam Tesellüm Edilen Pancar (Ton)	Üreticiden Makine ile Boşaltılan Pancar Miktarı			
	Seyyar (Adet)	Sabit (Adet)		Seyyar Makine (Ton)	Sabit Makine (Ton)	Toplam (Ton)	Boşaltılan Pancarın Toplam Tesellüm Ed. Panc.Oranı (%)
2016	241	28	12.245.843	9.229.753	2.679.609	11.909.362	97,25
2017	243	28	13.156.363	9.601.322	3.404.370	13.005.692	98,85
2018	143	17	6.263.520	4.170.240	2.049.102	6.219.342	99,29
2019	155	17	7.225.814	4.583.284	2.611.355	7.194.639	99,57
2020	156	17	9.312.725	6.085.101	3.224.690	9.309.791	99,97

4.3.5. BEDELLİ ŞEKER

Her yıl olduğu gibi pancar üreticilerine 2020 yılında da bedelli şeker tevziatına devam edilmiş ve 34.406 üreticiye pancar bedeline mahsuben 6.958 ton şeker verilmiştir.

4.3.6. AVANS ÖDEMELERİ

Pancar üreticilerine 2020 yılında 72.598.000 TL (%9,47) ayni, 694.026.000 TL (%90,53) nakdi olmak üzere toplam 766.624.000 TL avans ödemesi yapılmıştır. Bu şekilde üreticilere pancar bedel ödemeleri başlamadan önce toplam pancar bedelinin % 26,03'ü ayni ve nakdi avans olarak verilmiştir.

4.3.7. YAŞ PANCAR POSASI DAĞITIMI

Kampanya döneminde fabrikalarımızda yan ürün olarak elde edilen yaş pancar posası dağıtımı ve satışı her yıl Şirketimiz ile üreticiler arasında akdedilen "Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesi" ile "Yaş Pancar Posası Bedelsiz Dağıtımı ve Satışı Yönergesi" esaslarına uygun olarak yapılmaktadır.

2020 yılında üreticiler ile Şirketimiz arasında akdedilen Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesi gereği, taahhüt edilen A kotasının %90'ı ve üzerinde pancar teslim eden üreticilere teslim edilen firesiz A kotası pancarın %17'sine kadar, taahhüt edilen pancar üretim A kotasının %90'ının altında pancar teslim edenlere ise teslim edilen firesiz pancarın %12'sine kadar yaş pancar posası bedelsiz (istihkak) olarak verilmiştir.

2020 yılında başlatılan uygulama ile talep eden pancar üreticileri istihkak yaş pancar posalarını ayni olarak alabildikleri gibi, posa bedelini almak isteyen üreticilere de Şirketimiz tarafından posa bedelleri nakdi olarak ödenmiştir. Bu kapsamda 1.312.593 ton istihkak yaş pancar posasının 353.920 tonu üreticilere ayni olarak verilmiş olup, 958.673 tonunun ise posa bedeli nakdi olarak ödenmiştir.

Fabrikalarımızda elde edilen istihkak fazlası yaş pancar posası ise Şirketimiz tarafından piyasa şartlarına göre tespit edilen fiyat ile talep edenlere paketlenmek suretiyle satılmaktadır.

4.3.8. ÜRETİCİLERE MELAS SATIŞI

2020 yılında hayvan yemi olarak kullanılmak üzere 3.030 üreticiye, 6.812 ton melas satışı yapılmıştır.

4.4. PANCAR FİYATLARI

4.4.1. PANCAR ALIM FİYATLARI

4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkarılmış olan "Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği" gereğince; şeker pancarı fiyatları her yıl, şeker fabrikası işleten gerçek ve tüzel kişiler ile üreticiler ve/veya temsilcileri arasında varılan mutabakata göre belirlenmektedir.

2020 üretim yılı ürünü firesi düşürülmüş %16 polar şeker ihtiva eden net 1 ton A kotası şeker pancarının baz alım kesin fiyatı Yönetim Kurulu kararı ile 336,- TL olarak tespit edilmiştir. Oluşan polar şeker varlığına (%16,57) göre firesi düşürülmüş net 1 ton A kotası şeker pancarının ortalama alım fiyatı 347,93 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu kararı ile, 2020 üretim yılı ürünü firesi düşürülmüş net 1 ton C pancarının alım fiyatı ise 250,- TL olarak tespit edilmiştir.

4.4.2. SON 5 YILLIK PANCAR ALIM FİYATLARI VE TÜFE İLE İLİŞKİSİ

Son 5 yıllık Pancar Fiyatı - TÜFE (Tüketici Fiyat Endeksi) ilişkisi aşağıda gösterilmiştir (2016 yılı 100 olarak kabul edilmiştir).

Yıllar	A Kotası Pancar Baz Alım Fiyatı (TL/ton)	TÜFE (Endeks)	Pancar Fiyatındaki Kümülatif Değişim (Endeks)
2016	190,00	100	100
2017	210,00	111	111
2018	235,00	124	129
2019	300,00	158	149
2020	336,00	177	167

4.5. PANCAR BEDELİ ÖDEMELERİ

Pancar bedeli ödemeleri üreticilere zamanında yapılmış, ödemeler ilk olarak 27/01/2021 tarihinde Kars Şeker Fabrikasında başlanmış, 25/03/2021 tarihinde Malatya Şeker Fabrikasında bitmiştir.

Fabrikalar itibariyle 2020 yılı pancar bedeli, pancar üretimini teşvik primi, erken teslim tazminatı ile üreticiye ödenen avanslar ve bakiye pancar bedeli miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Bedeli (Bin TL)	Pancar Üretimini Teşvik Primi (Bin TL)	Erken Teslim Tazminatı (Bin TL)	Toplam Pancar Bedeli (Bin TL)	Ayni ve Nakdi Avans Toplamı (Bin TL)	Üreticiye Ödenen Bakiye Pancar Bedeli (Bin TL)
Ağrı	82.415,89	7.408,69	-	89.824,58	24.168,00	65.656,58
Ankara	222.833,41	-	317,93	223.151,34	65.571,00	157.580,34
Burdur	229.734,36	-	453,22	230.187,58	60.111,00	170.076,58
Çarşamba	8.302,01	-	-	8.302,01	6.117,00	2.185,01
Elazığ	85.689,69	-	-	85.689,69	24.466,00	61.223,69
Erciş	78.758,63	6.971,50	-	85.730,13	28.366,00	57.364,13
Ereğli	563.739,48	-	3.091,42	566.830,90	129.446,00	437.384,90
Eskişehir	533.778,33	-	585,16	534.363,49	149.240,00	385.123,49
Ilgın	508.102,67	-	445,33	508.548,00	115.387,00	393.161,00
Kars	27.124,24	2.199,79	-	29.324,03	8.516,00	20.808,03
Kastamonu	101.694,57	-	-	101.694,57	27.546,00	74.148,57
Malatya	191.547,98	-	-	191.547,98	53.329,00	138.218,98
Susurluk	19.249,18	-	-	19.249,18	7.703,00	11.546,18
Uşak	83.801,03	-	279,11	84.080,14	23.311,00	60.769,14
Yozgat	187.024,81	-	-	187.024,81	43.347,00	143.677,81
TOPLAM	**2.923.796,28**	**16.579,98**	**5.172,17**	**2.945.548,43**	**766.624,00**	**2.178.924,43**

2020 yılında, hektara ve pancar teslim eden üretici başına isabet eden ortalama brüt gelir durumu 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yılı	Ortalama Brüt Gelir (TL)	
	Hektar Başına	Pancar Teslim Eden Üretici Başına
2019	19.110,81	62.552,10
2020	23.719,47	77.451,25
Fark	4.608,66	14.899,15

Ortalama brüt gelir; 2020 yılında bir önceki yıla göre hektar başına %24,12 oranında, pancar teslim eden üretici başına ise %23,82 oranında artmıştır.

4.6. PANCAR DIŞI TARIMSAL ÜRETİM FAALİYETLERİ

Ülkemizde sözleşmeli tarımsal üretimin yaygınlaştırılması, tarımda sürdürülebilirliğin sağlanması açısından münavebeli ekimin artırılması, koronavirüs salgını sonrası oluşan yeni dünya düzeninde gıda arz güvenliğinin sağlanması büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda Şirketimiz,, 2020 yılında tarımda sürdürülebilirliği sağlamak, ürün desenini çoğaltmak ve tarımsal ürünlerde ithalatın azaltılıp ihracatın artırılması amacıyla, 94 yıldır pancar üreticisiyle yürüttüğü sözleşmeli tarım uygulamasını genişleterek pancar dışı ürünleri de münavebe sistemine dahil etmiş olup, hububat ve ayçiçeği üretimine başlamıştır. Sözleşmeli üretimle bir yandan avans desteği ve ürün alım garantisi ile üreticilerin faiz yüküne girmeden üretimini gerçekleştirerek daha fazla

kazanması, diğer yandan da tüketicinin kaliteli ürünlere daha uygun fiyatla ulaşması hedeflenmiştir.

Bu kapsamda 2020 yılında Şirketimiz tarafından üreticilerle sözleşme akdedilerek 156.692 ton buğday, 106.109 ton arpa, 49.095 ton mısır ve 523 ton ayçiçeği olmak üzere toplam 312.419 ton ürünün üretimi ve alımı yapılmıştır.

Fabrikalar bazında 2020 yılında sözleşmeli olarak üretilen hububat ve ayçiçeği miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	BUĞDAY		ARPA		MISIR		AYÇİÇEĞİ		TOPLAM	
Fabrikalar	**Üretici Sayısı**	**Üretim Ton**	**Üretici Sayısı**	**Üretim Ton**	**Üretici Sayısı**	**Üretim Ton**	**Üretici Sayısı**	**Üretim Ton**	**Üretici Sayısı**	**Üretim Ton**
Ankara	*268*	*5.558*	*889*	*26.886*	*5*	*109*	*-*	*-*	*1.162*	*32.553*
Burdur	*28*	*312*	*42*	*802*	*-*	*-*	*-*	*-*	*70*	*1.114*
Çarşamba	*9*	*192*	*1*	*208*	*-*	*-*	*-*	*-*	*10*	*400*
Elazığ	*625*	*63.764*	*19*	*318*	*-*	*-*	*-*	*-*	*644*	*64.082*
Erciş	*1*	*22*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*1*	*22*
Ereğli	*69*	*2.070*	*101*	*2.715*	*24*	*791*	*23*	*519*	*217*	*6.095*
Eskişehir	*159*	*3.942*	*145*	*3.144*	*101*	*478*	*-*	*-*	*405*	*7.564*
Ilgın	*125*	*2.983*	*147*	*5.635*	*7*	*232*	*1*	*4*	*280*	*8.854*
Kastamonu	*2*	*11*	*15*	*176*	*-*	*-*	*-*	*-*	*17*	*187*
Malatya	*1.157*	*64.307*	*321*	*9.873*	*584*	*47.435*	*-*	*-*	*2.062*	*121.615*
Susurluk	*273*	*5.082*	*14*	*325*	*-*	*-*	*-*	*-*	*287*	*5.407*
Uşak	*6*	*39*	*12*	*140*	*3*	*50*	*-*	*-*	*21*	*229*
Yozgat	*509*	*8.410*	*2.319*	*55.887*	*-*	*-*	*-*	*-*	*2.828*	*64.297*
TOPLAM	**3.231**	**156.692**	**4.025**	**106.109**	**724**	**49.095**	**24**	**523**	**8.004**	**312.419**

4.7. TARIMSAL ETÜT VE PROJEYE İLİŞKİN ÇALIŞMALAR

4.7.1. TARIMSAL ORGANİZASYONDAKİ GELİŞMELER

Ülkemiz şeker sektöründeki gelişmeler, pancar üretim miktarı ve şartlarında ortaya çıkan değişiklikler, fabrikalarımızda yapılan yatırımlar ve üretici imkanlarının artması gibi hususlar gözönünde bulundurularak tarımsal organizasyonda değişiklikler yapılarak, üreticiye Şirketimizce sağlanan hizmetlerin daha etkili ve en ekonomik şekilde verilmesi sağlanmıştır.

4.7.2. PANCAR POTANSİYELİ ETÜT ÇALIŞMALARI

Ülkemiz şeker ihtiyacının artması durumunda ihtiyacın karşılanabilmesi, mevcut kurulu pancar işleme kapasitemize yeterli ve emniyetli pancar üretiminin yapılabilmesi için potansiyel pancar ekim sahalarının belirlenmesi, gerek tarım sektöründe gerekse diğer sektörlerde meydana gelen değişikliklerin pancar üretimi üzerindeki etkilerinin takibi açısından periyodik olarak sonu sıfır ve beş rakamıyla biten yıllarda pancar potansiyeli etütleri yapılmaktadır.

2020 yılında bütün fabrikalarımızda 2021- 2025 yılları arası pancar potansiyeli etütleri yapılmıştır. Şirketimize bağlı 15 şeker fabrikasında pancar ekimi yapılabilecek toplam arazi miktarı 1 milyon 867 bin hektar, 3 yıllık münavebe sistemine göre yıllar itibariyle ekim sahası 286 bin ile 298 bin hektar, üretilebilecek pancar miktarı ise 16 milyon ile 17 milyon ton arasında değişmektedir.

4.7.3. BÖLGE ŞEFLİKLERİ VE KANTARLARLA İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Fabrika merkezlerine yapılan alt yapı yatırımları ile üreticilerin sözleşmeye yazıldıkları köy/mahallenin fabrikaya mesafesi dikkate alınarak uygulanan

pancar nakliye bedeli, nakliye bedelinin %15 fazlası ödemeleri sonucunda doğrudan üreticiler tarafından fabrika merkezine pancar taşınması desteklenmiştir. Ayrıca, bazı üretim sahalarında alternatif ürünlerin üretiminin artması nedeniyle de pancar üretimi azalmıştır. Bu nedenlerle, ekonomik olma özellikleri ortadan kalkan Ziraat Bölge Şeflikleri ve kantarlar ile ilgili yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler sonucunda; 2002-2020 yılları arasında 79 Ziraat Bölge Şefliği ve 293 kantar kapatılmıştır.

4.7.4. PANCAR VE RAKİP ÜRÜNLER MALİYET ETÜTLERİ

Şeker pancarı fiyatları, 4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkarılmış olan "Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği" uyarınca, şeker fabrikası işleten gerçek ve tüzel kişiler ile üreticiler veya temsilcileri arasında varılan mutabakata göre belirlenmektedir. Bu durum, üretici maliyetlerinin doğru biçimde belirlenmesinin önemini artırmaktadır. Şeker pancarı ve rakip ürünlerin üretici maliyetlerinin belirlenmesi için Ziraat Bölge Şefliklerimizce, bölgeyi temsil edecek özellikte, bir pancar ve yeterli sayıda rakip ürün tarlasında tarımsal üretim için yapılan harcamalar takip edilerek değerlendirilmektedir.

Bu amaçla; 2020 yılında Ziraat Bölge Şefliklerimizce 62 şeker pancarı, 30 buğday, 6 arpa, 6 mısır, 2 ayçiçeği, 3 patates ve 21 adet yöresel olarak yetiştirilen diğer ürünlere ait maliyet etütleri yapılmış ve değerlendirilmiştir.

2020 yılı maliyet etütleri değerlendirme sonuçları "Şeker Pancarı, Buğday ve Ayçiçeğine Ait Üretici Masrafları" (Tablo 1), "Fabrikalar İtibariyle Şeker Pancarı ve Rakip Ürünlere Ait Bilgiler" (Tablo 2) ve "Şeker Pancarı Çiftçi Masrafları ve Net Gelirleri Tablosu" (Tablo 3) başlıkları altında verilmiştir.

TABLO - 1. 2020 YILI ŞEKER PANCARI, BUĞDAY ve AYÇİÇEĞİ'NE AİT ÇİFTÇİ MASRAFLARI

	ŞEKER PANCARI			BUĞDAY			AYÇİÇEĞİ		
MASRAF UNSURLARI	TL / da	TL / Ton	Toplam Masraftaki % Payı	TL / da	TL / Ton	Toplam Masraftaki % Payı	TL / da	TL / Ton	Toplam Masraftaki % Payı
1-TARLA KİRASI	359,42	52,80	21,42	154,70	382,92	26,14	225,00	562,50	25,55
2-GÜBRE BEDELİ	192,99	28,35	11,50	92,97	230,12	15,71	105,25	263,13	11,95
3-TOHUM BEDELİ	67,77	9,96	4,04	61,89	153,19	10,46	75,00	187,50	8,52
4-MÜCADELE İLACI	41,34	6,07	2,46	21,61	53,49	3,65	27,50	68,75	3,12
5-MİBZER KİRASI	3,36	0,49	0,20	-	-	-	-	-	-
İŞ GÜCÜ									
a)Çapa Tekleme	209,9	30,84	12,51	-	-	-	-	-	-
b)Sulama	61,75	9,07	3,68	8,25	20,42	1,40	33,50	83,75	3,80
c)Hasat	6,64	0,97	0,39	-	-	-	5,75	14,37	0,65
d)Diğer (Ek.,Mü.,Güb.,Yan Ürün.)	5,10	0,75	0,30	5,93	14,68	1,00	7,50	18,75	0,85
6-İŞ GÜCÜ TOPLAMI	283,39	41,63	16,88	14,18	35,10	2,40	46,75	116,87	5,30
ÇEKİ GÜCÜ									
a)Tarla Hazırlığı	105,39	15,48	6,28	87,32	216,14	14,75	67,50	168,75	7,66
b)Ekim	21,07	3,10	1,26	21,02	52,03	3,55	20,00	50,00	2,27
c)Çapa Tekleme	30,21	4,44	1,80	-	-	-	37,50	93,75	4,26
d)Sulama	157,26	23,10	9,37	15,60	38,62	2,64	30,00	75,00	3,41
e)Hasat	216,71	31,84	12,92	34,45	85,27	5,82	45,00	112,50	5,11
f)Diğer (Müc.,Güb.,Yan Ürün.)	37,40	5,49	2,23	58,01	143,59	9,80	36,00	90,00	4,09
7-ÇEKİ GÜCÜ TOPLAMI	568,04	83,45	33,86	216,40	535,65	36,56	236,00	590,00	26,80
8-NAKLİYE BEDELİ	83,15	12,22	4,96	14,90	36,88	2,52	15,25	38,13	1,73
9-DİĞER (Su bedeli vb.)	78,48	11,53	4,68	15,17	37,55	2,56	150,00	375,00	17,03
GENEL TOPLAM	1.677,94	246,50	100,00	591,82	1.464,90	100,00	880,75	2.201,88	100,00

Not: 1 Ton'a isabet eden masrafların hesaplanmasında; maliyet etütlerindeki verim değerleri (Şeker Pancarı : 6 807 kg/da, Buğday: 404 kg/da, Ayçiçeği: 400 kg/da) kullanılmıştır.

TABLO - 2. 2020 YILI FABRİKALAR İTİBARİYLE ŞEKER PANCARI ve RAKİP ÜRÜNLERE AİT BİLGİLER

ÜRÜN ADI	ETÜT SAYISI	TOPLAM ÜRETİM MASRAFLARI (TL / da)	VERİM (Ton / da)	MALİYET (TL / Ton)	ÜRÜN FİYATI (TL / Ton)	NET GELİR (TL / Ton)	NET GELİR (TL / da)
		[1]	[2]	[3] = [1] / [2]	[4]	[5] = [4] - [3]	[6] = ([2]*[4])-[1]
Şeker Pancarı	62	1.677,94	6,807	246,50	347,97	101,47	690,69
Anason	1	862,61	0,090	9.584,56	18.000,00	8.415,44	757,39
Arpa (Genel)	6	466,85	0,327	1.427,68	1.426,00	-1,68	-0,55
Arpa (Sulu)	3	577,50	0,333	1.734,23	1.517,00	-217,23	-72,34
Arpa (Susuz)	3	420,69	0,378	1.112,94	1.327,00	214,06	80,92
Ayçiçeği	2	880,75	0,400	2.201,88	3.575,00	1.373,13	549,25
Buğday (Genel)	26	591,82	0,404	1.464,90	1.731,00	266,10	107,50
Buğday (Sulu)	12	625,35	0,410	1.525,24	1.779,00	253,76	104,04
Buğday (Susuz)	14	570,70	0,397	1.437,53	1.705,00	267,47	106,19
M.Buğday (Genel)	4	651,02	0,464	1.403,06	1.888,00	484,94	225,01
M.Buğday (Sulu)	2	865,13	0,729	1.186,74	1.850,00	663,26	483,52
M.Buğday (Susuz)	2	436,91	0,200	2.184,55	1.925,00	-259,55	-51,91
Çeltik	1	1.560,80	1,000	1.560,80	4.150,00	2.589,20	2.589,20
Domates	1	3.467,90	10,000	346,79	560,00	213,21	2.132,10
Haşhaş	2	1.227,50	0,115	10.673,91	16.750,00	6.076,09	698,75
Havuç	1	2.979,25	5,000	595,85	1.400,00	804,15	4.020,75
Kabak Çekirdeği	1	842,91	0,128	6.585,23	25.000,00	18.414,77	2.357,09
Kavun	1	1.246,15	3,000	415,38	1.200,00	784,62	2.353,85
Mısır	6	1.089,73	1,055	1.032,92	1.500,00	467,08	492,77
Silajlık Mısır	3	1.392,93	6,000	232,16	275,00	42,85	257,07
Pamuk	1	1.619,00	0,500	3.238,00	5.000,00	1.762,00	881,00
Patates	3	2.392,17	3,467	689,98	1.117,00	427,02	1.480,47
Sarımsak	1	7.699,64	0,600	12.832,73	25.000,00	12.167,27	7.300,36
Soğan	2	2.542,73	3,660	694,73	1.100,00	405,27	1.483,27
Yeşil Fasulye	1	2.857,00	2,000	1.428,50	3.500,00	2.071,50	4.143,00
Kurufasulye	1	1.413,70	0,330	4.283,94	8.000,00	3.716,06	1.226,30
Tütün	2	2.781,08	0,160	17.381,75	32.500,00	15.118,25	2.418,92
Mercimek	1	278,40	0,150	1.856,00	3.200,00	1.344,00	201,60
Yonca	1	567,50	0,850	667,65	950,00	282,35	240,00

TABLO - 3. 2020 YILI ŞEKER PANCARI ÇİFTÇİ MASRAFLARI ve NET GELİRLERİ TABLOSU

(Düzeltilmiş Maliyet Etütlerine Göre)

FABRİKA ADI	ETÜT SAYISI	ÇİFTÇİ MASRAFLARI TOPLAMI (TL/da)	FİRESİZ PANCAR VERİMİ (Ton/da)	DİGESTİON %	ŞEKER PANCARI FİYATI (TL/Ton)	BRÜT GELİR (TL/da)	NET GELİR		KULLAN. İŞÇİ SAYISI
							(TL/da)	(TL/Ton)	
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (4) * (2)	(6) = (5) - (1)	(7) = ((6) / (2))	(Adet/da)
AĞRI	4	1.312,77	3,812	17,75	372,75	1.421,00	108,23	28,39	3
ANKARA	6	1.643,36	6,464	15,64	328,44	2.123,18	479,82	74,23	2
BURDUR	7	1.521,68	6,301	16,66	349,86	2.204,47	682,79	108,36	2
ÇARŞAMBA	1	2.302,43	5,954	14,02	294,42	1.753,04	-549,39	-92,27	1
ELAZIĞ	2	1.382,43	6,150	16,66	349,86	2.151,64	769,21	125,07	3
ERCİŞ	3	1.452,08	4,804	18,05	379,05	1.820,91	368,83	76,78	3
EREĞLİ	3	1.877,98	7,899	17,14	359,94	2.843,21	965,23	122,20	2
ESKİŞEHİR	8	1.650,58	6,751	15,97	335,37	2.264,19	613,61	90,89	2
ILGIN	4	1.930,71	8,556	16,60	348,60	2.982,53	1.051,82	122,93	2
KARS	2	1.351,43	3,925	19,55	410,55	1.611,29	259,86	66,21	2
KASTAMONU	4	1.656,44	5,462	17,48	367,08	2.004,97	348,53	63,81	2
MALATYA	6	1.591,86	6,337	15,62	328,02	2.078,72	486,86	76,83	2
SUSURLUK	4	2.293,48	10,036	12,54	263,34	2.643,00	349,52	34,83	2
UŞAK	2	1.824,65	6,178	16,29	342,09	2.113,29	288,64	46,72	2
YOZGAT	6	1.459,80	7,367	17,50	367,50	2.707,43	1.247,63	169,35	2
ORTALAMA	**62**	**1.677,94**	**6,807**	**16,57**	**347,97**	**2.368,63**	**690,69**	**101,47**	**2**

4.8. TARIMSAL YATIRIM VE TESİSLERLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

4.8.1. TARIMSAL YATIRIMLAR

2020 C 01 142489 NUMARALI MUHTELİF İŞLER PROJESİ

Fabrika merkezine yakın kantarlar ile küçük ölçekli kantarların kapatılarak kantar sayısının azaltılması, merkezde tesellümün artırılması, sağlıklı fire tespiti ile bedeli ödenen-işlenen pancar arasındaki farkın düşürülmesi amacıyla, fabrika meydanlarındaki tartma, boşaltma, silolama ve yan ürünlerin verilmesinde kolaylık sağlanması için takviye ve modernizasyon yatırımlarının yapıldığı projeye 2020 yılında 10.400.000 TL ödenek tefriki yapılmıştır. Bu ödenekten 9.739.000 TL harcanarak %94 gerçekleşme sağlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında yapılan işler Tablo 4'te verilmiştir.

2020 A 02 140880 NUMARALI MUHTELİF İŞLER PROJESİ

2020 Yılı Türkşeker Tarım Sektörü Yatırımları 2020 A 02 140880 numaralı Muhtelif İşler Projesi için 3.049.000 TL ödenek tefrik edilmiştir. Bu ödenekten 2.689.000 TL harcanarak %88 gerçekleşme sağlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında yapılan işler Tablo 5'te verilmiştir.

4.8.2. TARIMSAL TESİSLER

Şirketimiz 31/12/2020 tarihi itibariyle 62 Ziraat Bölge Şefliği ve 89 kantar ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Ziraat Bölge Şefliklerimizin bedeli ödenen pancar

miktarlarına göre sınıflandırılması Tablo 6'da, kantarlarımızın bedeli ödenen pancar miktarlarına göre sınıflandırılması ise Tablo 7'de verilmiştir.

TABLO - 4/a. 2020 YILI İMALAT-GIDA C 01-142489 NO'LU MUHTELİF İŞLER PROJESİ

(Bin TL)

Proje Adı	Yeri	Yatırım Ödeneği	Düşülen Ödenek	Eklenen Ödenek	Revize Ödenek	Sarf Edilen	Artan Ödenek	Gerçek-leşme oranı %
II-İMALAT SANAYİ								
A-Gıda Sanayii								
2020C01-142489 - Muhtelif İşler Projesi								
-Bakım Onarım, İnşaat								
Üretici Dinlenme Evi Yapılması	*AĞRI*			*25*	*25*	*19*	*6*	*76*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*AĞRI*			*300*	*300*	*265*	*35*	*88*
Üretici Dinlenme Evi Yapılması	*ANKARA*			*50*	*50*	*50*	*0*	*100*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*ANKARA*			*230*	*230*	*196*	*34*	*85*
Yeni Kantar Binası Yapılması (2 adet)	*BURDUR*	*200*	*55*		*145*	*143*	*2*	*99*
Üretici Dinlenme Evi Yapılması	*BURDUR*			*30*	*30*	*25*	*5*	*83*
Üretici Dinlenme Evi Yapılması	*ÇARŞAMBA*			*70*	*70*	*69*	*1*	*99*
Üretici Dinlenme Evi Yapılması	*ELAZIĞ*			*125*	*125*	*124*	*1*	*99*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*ELAZIĞ*			*100*	*100*	*100*	*0*	*100*
Beton Silo Sahası Yapılması	*ERCİŞ*	*700*	*700*		*0*	*0*	*0*	*0*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*ERCİŞ*			*100*	*100*	*99*	*1*	*99*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*EREĞLİ*		*72*	*400*	*328*	*327*	*1*	*100*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*ESKİŞEHİR*			*160*	*160*	*127*	*33*	*79*
Yüzdürmeli Yer Silosu Yapılması (Silo Başlığı, Silo Ventili, Borulama Sistemi ve Montaj Dahil)	*ILGIN*	*3 950*	*1.858*		*2 092*	*1 902*	*190*	*91*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması (Elektrik, Kablolama ve Oluk Piston dahil)	*ILGIN*		*150*	*655*	*505*	*382*	*123*	*76*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*KARS*			*150*	*150*	*147*	*3*	*98*
Yeni Yüzdürmeli Yer Silosu ile Mevcut 5, 6 ve 7. Siloların Tadilatının Yapılması (Silo Başlığı, Silo Ventili, Borulama Sistemi ve Montaj Dahil)	*KASTAMONU*	*3 800*	*1.654*		*2 146*	*2 138*	*8*	*100*
Üretici Dinlenme Evi Yapılması	*KASTAMONU*			*30*	*30*	*25*	*5*	*83*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*KASTAMONU*		*12*	*150*	*138*	*137*	*1*	*99*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*SUSURLUK*			*65*	*65*	*60*	*5*	*92*
Beton Silo Sahası, Aydınlatma ve Pano Yapılması	*UŞAK*	*1 000*	*100*		*900*	*898*	*2*	*100*

TABLO - 4/b. 2020 YILI İMALAT-GIDA C 01-142489 NO'LU MUHTELİF İŞLER PROJESİ

(Bin TL)

Proje Adı	Yeri	Yatırım Ödeneği	Düşülen Ödenek	Eklenen Ödenek	Revize Ödenek	Sarf Edilen	Artan Ödenek	Gerçek-leşme oranı %
II-İMALAT SANAYİ								
A-Gıda Sanayii								
2020C01-142489 - Muhtelif İşler Projesi								
-Bakım Onarım, İnşaat devamı								
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*UŞAK*			*70*	*70*	*70*	*0*	*100*
Posa Paketleme Makinesi Yeri ve Sundurma Yapılması	*YOZGAT*			*250*	*250*	*148*	*102*	*59*
Bakım Onarım, İnşaat Toplamı		**9 650**	**4 601**	**2 960**	**8 009**	**7 451**	**558**	**93**
-Bakım Onarım, Makine - Teçhizat								
60 Tonluk Çukursuz Elektronik Kantar Tesisi Kurulması (2 tesis)	*BURDUR*	*250*			*250*	*250*	*0*	*100*
60 Tonluk Çukursuz Elektronik Kantar Tesisi Kurulması (2 tesis)	*ÇARŞAMBA*			*250*	*250*	*249*	*1*	*100*
Bölge Ofis Binasına Doğalgaz Çekilmesi (Kombi, petek, borular ve ana hattan bölge binasına hat çekilmesi vb.) Projelendirilmesi Dahil Komple Yapımı	*ERCİŞ*		*30*	*30*		*0*	*0*	*0*
Seyyar Pancar Boşaltma Makinesi Tadilatı (1 Adet)	*ESKİŞEHİR*			*681*	*681*	*681*	*0*	*100*
Çeşit Islah Çalışmaları Kapsamında 5 Kalem Malzeme ve Cihaz Alımı	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*	*500*			*500*	*500*	*0*	*100*
Kar Tipi Buz Makinesi (85 kg/24h kapasiteli, 26 kg depolama kapasiteli) (1 Adet)	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*			*45*	*45*	*28*	*17*	*62*
Hassas Terazi (0,0001 Hassasiyetli) (1 Adet)	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*			*8*	*8*	*7*	*1*	*88*
Spin Santrifüj (8x2,0 ml 6.000 rpm) (1 Adet)	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*			*9*	*9*	*1*	*8*	*11*
Vortex Cihazı (0-2500 d/d) (1 Adet)	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*			*4*	*4*	*2*	*2*	*50*
Pipet Setleri (0,2-2 µl, 2-20 µl, 20-200 µl, 100-1000 µl)(3 Takım) Elektronik Pipet (100-1000 µl) (1 Adet)	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*			*32*	*32*	*21*	*11*	*66*
Nükleik Asit İzolasyon Cihazı (Otomatik İzolasyon Robotu) (1 Adet)	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*			*290*	*290*	*249*	*41*	*86*
Multi-Plate Shaker-Vortex (High Speed) (1 Adet)	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*			*12*	*12*	*10*	*2*	*83*
Micro-Plate Reader Cihazı (1 Adet)	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*			*210*	*210*	*190*	*20*	*90*
Basic Microfine Grinder Drive (3000-6500 rpm) (1 Adet)	*ŞEKER ENSTİTÜSÜ*			*40*	*40*	*40*	*0*	*100*
Pancar Boşaltma Makinesi için Toprak Sıyırıcı ve Temizleme Ünitesi (1 adet)	*YOZGAT*			*60*	*60*	*60*	*0*	*100*
Bakım Onarım, Makine - Teçhizat Toplamı		**750**	**30**	**1 671**	**2 391**	**2 288**	**103**	**96**
2020 C 01-142489 MUHTELİF İŞLER TOPLAMI		**10.400**	**4.631**	**4.631**	**10.400**	**9.739**	**661**	**94**

TABLO - 5. 2020 YILI TARIM SEKTÖRÜ A02-140880 NOLU MUHTELİF İŞLER PROJESİ

(Bin TL)

Proje Adı	Yeri	Yatırım Ödeneği	Düşülen Ödenek	Eklenen Ödenek	Revize Ödenek	Sarf Edilen	Artan Ödenek	Gerçek-leşme oranı %
I-TARIM SEKTÖRÜ								
2020A02-140880 - Muhtelif İşler								
-Bakım Onarım, İnşaat								
Beton Silo Sahası Yapılması	*Ağrı Şeker Fabrikası (Malazgirt)*	*900*	*275*		*625*	*510*	*115*	*82*
Bölge Ambarlarının Çatı, Zemin ve Duvarlarının Onarımı ile Sıva ve Badanasının Yapılması	*Ağrı Şeker Fabrikası (Malazgirt)*			*50*	*50*	*51*	*-1*	*102*
Kantar Çiftçi Giriş Yolunun Dolgu Malzemesi İle Yapılması	*Ağrı Şeker Fabrikası (Malazgirt)*			*80*	*80*	*72*	*8*	*90*
Kantar Silo Sahasının İyileştirilmesi	*Ağrı Şeker Fabrikası (Patnos)*	*423*	*30*		*393*	*322*	*71*	*82*
Yeni Kantar Binası Yapılması	*Ağrı Şeker Fabrikası (Patnos)*			*30*	*30*	*30*	*0*	*100*
Üretici Dinlenme Evi İçin Konteyner Alımı	*Ağrı Şeker Fabrikası (Patnos)*			*15*	*15*	*13*	*2*	*87*
Bölge Şefliği Dış Cephe İyileştirilmesi ve Yağmur Suyu Oluklarının Yenilenmesi	*Ankara Şeker Fabrikası (Bala)*			*50*	*50*	*34*	*16*	*68*
Bölge İhata Duvarı Yapılması	*Ankara Şeker Fabrikası (Haymana)*			*195*	*195*	*183*	*12*	*94*
Bölge Ofis Binası Dış Cephe İyileştirilmesi	*Ankara Şeker Fabrikası (Temelli)*			*60*	*60*	*51*	*9*	*85*
Yeni Kantar Binası Yapılması	*Ankara Şeker Fabrikası (Yaralı)*	*250*	*103*		*147*	*146*	*1*	*99*
Beton Silo Sahası Yapılması	*Burdur Şeker Fabrikası (Düden)*	*900*	*310*		*590*	*587*	*3*	*99*
Kantar Binasının Pencerelerinin PVC ile Yenilenmesi	*Erciş Şeker Fabrikası (Muradiye)*	*1*			*1*		*1*	*0*
Bölge Hizmet Binası ve Lojmanının Isı Yalıtım İzalasyonunun Yapılması	*Yozgat Şeker Fabrikası (Çekerek)*			*20*	*20*	*20*	*0*	*100*
Bölge Hizmet Binası ve Lojmanının Isı Yalıtım İzalasyonunun Yapılması	*Yozgat Şeker Fabrikası (Sarıkaya)*			*20*	*20*	*20*	*0*	*100*
Bakım Onarım, İnşaat Toplamı		**2 474**	**718**	**520**	**2 276**	**2 039**	**237**	**90**
- Bakım Onarım, Makine - Teçhizat								
Bölge Kalorifer Kazanının Yenilenmesi	*Ağrı Şeker Fabrikası (Eleşkirt)*			*30*	*30*	*0*	*30*	*0*
Üretici Dinlenme Evi İçin Konteyner Alımı	*Ağrı Şeker Fabrikası (Malazgirt)*			*15*	*15*	*12*	*3*	*80*
60 Tonluk Çukursuz Elektronik Kantar Tesisi Kurulması (1 tesis)	*Ağrı Şeker Fabrikası (Patnos)*			*125*	*125*	*124*	*1*	*99*
160 KVA'lık Direk Tipi Trafo Alımı	*Ankara Şeker Fabrikası (Yenice)*			*15*	*15*	*5*	*10*	*33*
Enerji Nakil Hattı (ENH), Direktipi Trafo Merkezi, Silo Sahsında İhtiyaç Duyulan Elektrik (Dış Aydınlatma dahil) İşlerinin Projelendirme Dahil Komple Yapımı	*Burdur Şeker Fabrikası (Düden)*	*350*	*152*		*198*	*188*	*10*	*95*
Dizel Tahrikli Pancar Boşaltma Makinesinin Elektrik Tahrikli Hale Dönüştürülmesi (elektrik motoru, elektrohidrolik tahrik grubu, gerekli pano ve proje)	*Burdur Şeker Fabrikası (Düden)*	*100*			*100*	*40*	*60*	*40*
60 Tonluk Çukursuz Elektronik Kantar Tesisi Kurulması (1 tesis)	*Burdur Şeker Fabrikası (Söğüt)*	*125*			*125*	*125*	*0*	*100*
Bölge Kömürlü Kalorifer Kazanının Doğalgaza Dönüştürülmesi	*Yozgat Şeker Fabrikası (Çekerek)*			*20*	*20*	*15*	*5*	*75*
60 Tonluk Çukursuz Elektronik Kantar Tesisi Kurulması (1 tesis)	*Yozgat Şeker Fabrikası (Kesikköprü)*			*125*	*125*	*124*	*1*	*99*
Bölge Kömürlü Kalorifer Kazanının Doğalgaza Dönüştürülmesi	*Yozgat Şeker Fabrikası (Sarıkaya)*			*20*	*20*	*17*	*3*	*85*
Bakım Onarım, Makine - Teçhizat Toplamı		**575**	**152**	**350**	**773**	**650**	**123**	**84**
2020A 02-140880 TARIM SEKTÖRÜ MUHTELİF İŞLER PROJESİ TOPLAMI		**6.098**	**1.740**	**1.740**	**6.098**	**5.378**	**720**	**88**

TABLO - 6. 2020 YILI BÖLGELERİN BEDELİ ÖDENEN PANCAR MİKTARLARINA GÖRE SINIFLANDIRILMASI

Fabrika Adı	1-5.000 Ton		5.001-10.000 Ton		10.001-20.000 Ton		20.001-30.000 Ton		30.001-50.000 Ton		50.001-100.000 Ton		100.001 ve üzeri Ton		**Toplam**	
	Bölge Adet	Toplam Üretim	Bölge Adet	Toplam Üretim	Bölge Adet	Toplam Üretim	Bölge Adet	Toplam Üretim	Bölge Adet	Toplam Üretim	Bölge Adet	Toplam Üretim	Bölge Adet	Toplam Üretim	Bölge Adet	Üretim
Ağrı			1	9.985	1	12.731					1	95.685	1	102.258	4	220.659
Ankara					1	11.498					3	186.789	2	479.519	6	677.806
Burdur									2	71.948	2	151.575	3	441.963	7	665.486
Çarşamba							1	28.236							1	28.236
Elazığ											1	66.816	1	179.891	2	246.707
Erciş											2	106.869	1	100.862	3	207.731
Ereğli													3	1.648.549	3	1.648.549
Eskişehir											4	241.778	4	1.364.826	8	1.606.604
Ilgın													4	1.506.017	4	1.506.017
Kars							1	21.081	1	45.018					2	66.099
Kastamonu									1	33.795	2	136.955	1	105.467	4	276.217
Malatya	1	1.783					1	26.328					4	568.764	6	596.875
Susurluk					2	25.996	2	46.897							4	72.893
Uşak											1	78.575	1	169.916	2	248.491
Yozgat					1	16.170	1	21.752			2	124.429	2	351.317	6	513.668
TOPLAM	**1**	**1.783**	**1**	**9.985**	**5**	**66.395**	**6**	**144.294**	**4**	**150.761**	**18**	**1.189.471**	**27**	**7.019.349**	**62**	**8.582.038**
%	**1,61**	**0,02**	**1,61**	**0,12**	**8,07**	**0,77**	**9,68**	**1,68**	**6,45**	**1,76**	**29,03**	**13,86**	**43,55**	**81,79**	**100,00**	**100,00**

TABLO - 7 2020 YILI KANTARLARIN BEDELİ ÖDENEN PANCAR MİKTARLARINA GÖRE SINIFLANDIRILMASI

	1-1000 Ton		1001-5000 Ton		5001-10000 Ton		10001-20000 Ton		20001-30000 Ton		30001-50000 Ton		50001-100000 Ton		100001 ve üzeri Ton		**Toplam**	
Fabrikalar	Adet	Toplam Üretim	Kantar Adet	Toplam Üretim	Kantar Adet	Toplam Üretim	Kantar Adet	Toplam Üretim	Kantar Adet	Toplam Üretim	Kantar Adet	Toplam Üretim	Kantar Adet	Toplam Üretim	Kantar Adet	Toplam Üretim	Kantar Adet	Üretim Ton
Ağrı					1	9.985	1	12.731					1	95.685	1	102.258	4	220.659
Ankara											1	30.625	2	116.274	2	530.907	5	677.806
Burdur					1	5.808	4	65.900			7	246.097	3	195.968	1	151.713	16	665.486
Çarşamba									1	28.236							1	28.236
Elazığ													1	66.816	1	179.891	2	246.707
Erciş							1	16.038					1	53.382	1	138.311	3	207.731
Ereğli													3	238.054	5	1.410.495	8	1.648.549
Eskişehir							1	12.998	1	27.749	3	122.094	9	587.204	1	856.559	15	1.606.604
Ilgın													5	363.053	5	1.142.964	10	1.506.017
Kars					1	9.770	1	11.311			1	45.018					3	66.099
Kastamonu											1	35.341	1	77.346	1	163.530	3	276.217
Malatya															1	596.875	1	596.875
Susurluk					1	9.414							1	63.479			2	72.893
Uşak					1	7.167					2	78.073	2	163.251			5	248.491
Yozgat			1	2.911	2	16.170	2	37.012			1	36.595	6	420.980			12	513.668
TOPLAM			**1**	**2.911**	**7**	**58.314**	**10**	**155.990**	**2**	**55.985**	**16**	**593.843**	**35**	**2.441.492**	**19**	**5.273.503**	**90**	**8.582.038**
%			**1,11**	**0,03**	**7,78**	**0,68**	**11,11**	**1,82**	**2,22**	**0,65**	**17,78**	**6,92**	**38,89**	**28,45**	**21,11**	**61,45**	**100,00**	**100,00**

Not:1- *Kars Şeker Fabrikası Merkez Ziraat Bölge Şefliğine bağlı Aralık Kantarında pancar ekimi yapılmamıştır.*

Not:2- *Burdur Şeker Fabrikası Yeşilova Ziraat Bölge Şefliğine bağlı Yeşilova ve Dinar Ziraat Bölge Şefliğine bağlı Gümüşsu Kantarı olmak üzere toplam 2 kantar 2020 yılı kampanyası pancar alım ve sevkiyat işlemleri tamamlandıktan sonra pancar alımına kapatılmıştır.*

4.9. TOHUM İŞLEME FABRİKASI ÇALIŞMALARI

Pancar üretim iş programına uygun olarak ihale edilmek suretiyle temin edilen genetik monogerm ham tohumlar Tohum İşleme Fabrikasında işlenmekte ve her türlü teknik kontrolü, ilaçlaması ve laboratuvar analizleri yapılmakta ve birer kilogramlık paketler halinde ambalajlanarak fabrikalara sevk edilmektedir.

İşlenmiş tohumlar, insan sağlığı ve çevreye duyarlı, teknolojik özellikleri yüksek ilaçlama ünitesinde hastalık ve zararlılara karşı ilaçlanmaktadır.

Tohum İşleme Fabrikasında 2020 yılında ham tohum işlemesi sonuçları aşağıda gösterilmiştir.

- *İşlemeye Alınan Ham Tohum Miktarı : 467,762 ton*
- *İşlenmiş Tohum Miktarı : 333,350 ton*
- *Randıman : %71,26*
- *İlaçlanan ve Paketlenen Tohum Miktarı : 340,307 ton*
- *2020 Yılı Ortalama Tohum Maliyeti : 171,93 TL/kg*
  (İşlenmiş,ilaçlanmış,paketlenmiş)

5 - FABRİKALARIMIZIN İŞLETME VE TEKNOLOJİK FAALİYETLERİ

A - ŞEKER ÜRETİMİ

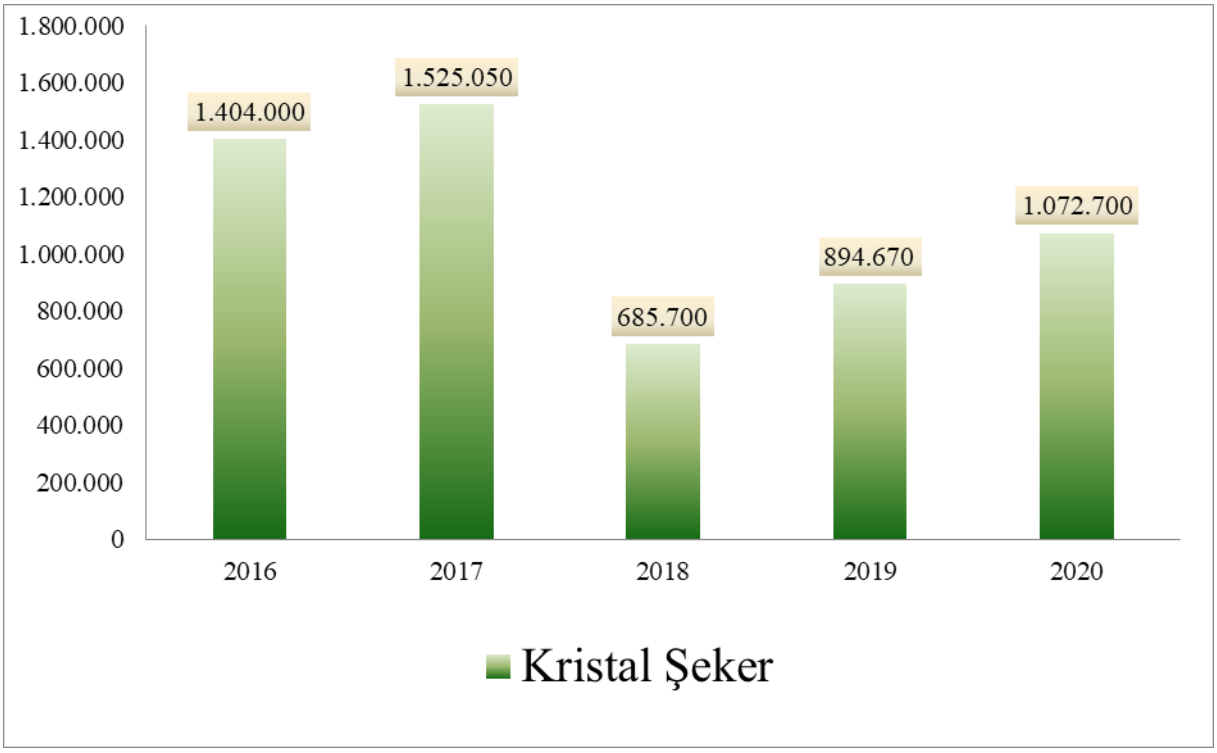
5.1 - KAMPANYA FAALİYETLERİMİZ

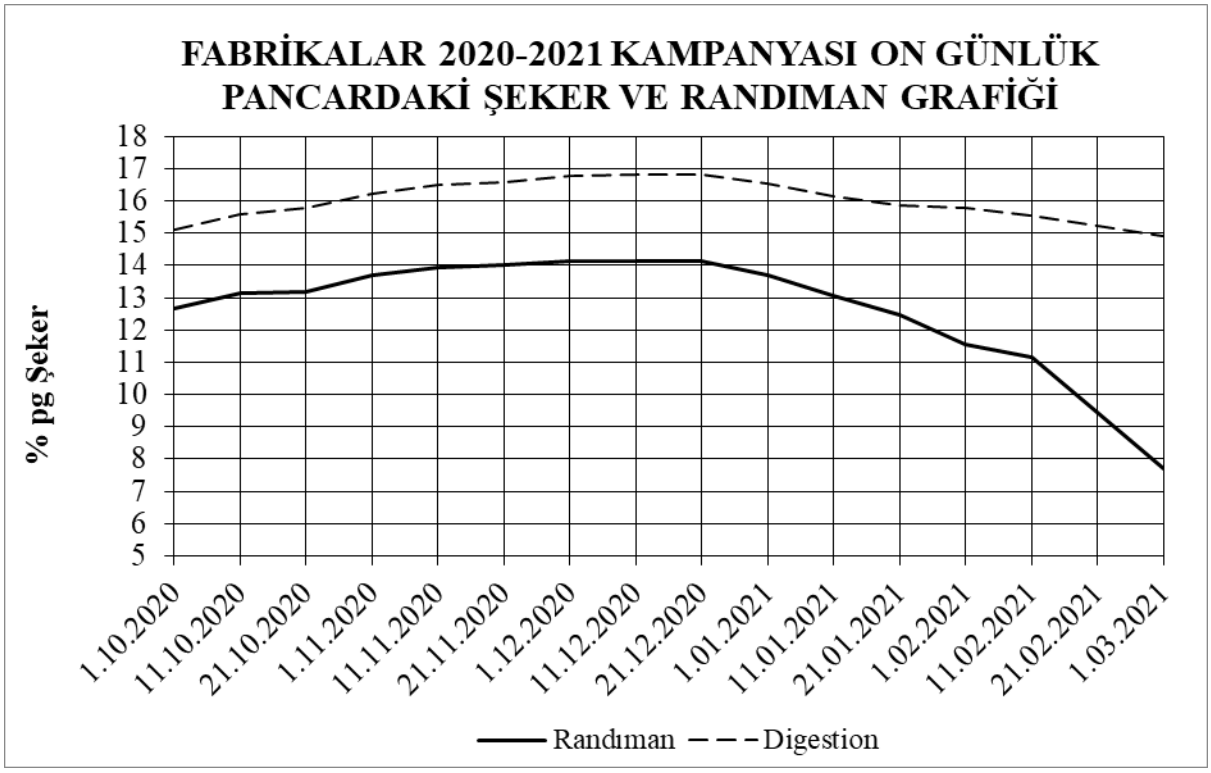
Sanayimizde bu yılki kampanya döneminde 15 fabrikada günde ortalama 58.731 ton pancar işlenmiştir.

5.1.1 - ÜRETİM DEĞERLERİ

2020/2021 Kampanya döneminde Şirketimize ait fabrikalarda üretilen şeker miktarı, geçen dönemlerle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

ŞEKER ÜRETİMİ, Ton





2020 kampanyasında, fabrikalarımızda 8.165.000 ton pancar işlenerek 1.072.700 ton şeker ve 381.800 ton melas elde edilmiştir.

2020 yılında Eskişehir Alkol Fabrikamızda, 31.200 ton melas işlenerek 8.957.000 litre saf etil alkol üretilmiştir.

5.1.2 – 2020 KAMPANYASI ŞEKER FABRİKASI FAALİYETLERİ ÖZETİ

2020 kampanya başlama tarihleri, her yıl olduğu gibi pancar rekoltesi, pancarın vegetasyon seyri, geçmiş yıllardaki randıman değerleri ve şeker stok durumuna bağlı kalınarak ilgili servislerle görüş birliği içerisinde tespit edilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 27.11.2020 tarih ve 2911/35 sayılı toplantısı 1 sayılı kararı ile Çarşamba Şeker Fabrikası ekim alanlarında üretilen pancarlar 2020/2021 kampanya döneminde Kastamonu Şeker Fabrikası'nda işlenmesi kararlaştırılmıştır.

5.1.3 - TEKNOLOJİK DEĞERLER

Fabrikalarımıza ait son beş yıllık teknolojik sonuçlar karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	Pancardaki Şeker Varlığı %	Toplam Kayıplar % p.g.	Melasta Kalan Şeker % p.g.	Randıman % p.g.	Randıman % p.ş.g.
2016	16,15	0,57	2,36	13,22	81,90
2017	15,77	0,52	2,11	13,14	83,28
2018	15,23	0,58	2,24	12,41	81,50
2019	16,59	0,50	2,20	13,89	82,60
2020	16,12	0,64	2,34	13,14	81,48

2020 yılında fabrikalarımızca elde edilen teknolojik değerler aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancardaki Şeker Varlığı %	Toplam Kayıplar % p.g.	Melasta Kalan Şeker % p.g.	Randıman % p.g.	Randıman % p.ş.g.
Ağrı	17,53	0,63	2,03	14,87	84,82
Ankara	15,47	0,69	2,46	12,32	79,65
Burdur	16,07	0,52	2,38	13,17	81,92
Çarşamba					
Elazığ	16,16	0,50	1,99	13,67	84,64

Erciş	18,06	0,46	1,64	15,96	88,36
Ereğli	16,78	0,69	2,43	13,66	81,38
Eskişehir	15,55	0,60	2,41	12,54	80,62
Ilgın	16,03	0,78	2,29	12,96	80,84
Kars	17,92	0,61	2,20	15,11	84,33
Kastamonu	15,72	0,58	2,48	12,66	80,53
Malatya	15,29	0,59	2,23	12,47	81,55
Susurluk	15,66	0,62	2,25	12,79	81,69
Uşak	15,82	0,82	2,55	12,45	78,67
Yozgat	17,27	0,73	2,37	14,17	82,03
Ortalama	**16,12**	**0,64**	**2,34**	**13,14**	**81,48**

5.2- İŞLENEN PANCAR VE ŞEKER ÜRETİMİ

5.2.1- PANCAR İŞLEME KAPASİTESİ

15 Şeker fabrikamızın toplam pancar işleme kapasitesi 2020 kampanyasında 58.731 t/gün olarak gerçekleşmiştir. Tüm fabrikalarımız itibariyle son beş yıla ait değerler aşağıda verilmiştir.

	Pancar işleme kapasitesi		**Ortalama İşlenen Pancar Miktarı, Ton/Gün**				
Fabrikalar	**Kurulu Ton/gün**	**Hedef Ton/gün**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Afyon	6.000	8000	7.232	7.837	-	-	-
Ağrı	3.000	3200	-	2.784	2.745	2.716	3.097
Alpullu	4.000	3700	-	2.396	1.056	-	-
Ankara	3.000	4000	3.726	3.965	3.779	3.715	3.847
Bor	3.000	3900	3.558	3.912	-	-	-
Burdur	4.800	5200	5.011	5.134	5.192	5.237	4.672
Çarşamba	3.000	-	-	-	-	-	-
Çorum	6.000	7500	7.188	7.436	-	-	-
Elazığ	1.500	1800	1.787	1.913	1.864	1.958	1.853
Elbistan	3.000	3900	3.637	3.938	-	-	-
Erciş	1.500	2300	2.234	2.280	2.300	2.214	2.305
Ereğli	6.000	8500	7.838	8.316	8.253	8.580	8.227
Erzincan	1.500	1900	1.863	1.800	-	-	-
Erzurum	3.000	3500	3.306	3.451	-	-	-
Eskişehir	6.000	8500	6.675	8.472	8.538	8.129	8.244

Ilgın	6.000	8300	7.670	8.636	8.710	7.795	7.058
Kars	1.500	1800	1.899	1.517	1.609	1.818	1.966
Kastamonu	3.000	3600	3.745	3.627	3.098	3.271	3.260
Kırşehir	3.000	4000	3.862	3.859	-	-	-
Malatya	3.000	3900	3.851	3.884	3.838	3.566	3.486
Muş	3.000	3800	3.626	3.835	-	-	-
Susurluk	7.000	7000	-	6.006	6.455	5.356	5.744
Turhal	7.000	8000	7.821	7.870	-	-	-
Uşak	1.500	1800	1748	1.612	1.624	1.712	1.584
Yozgat	3.000	3800	3498	3.614	3.659	3.574	3.388
Toplam	**93.300**	**111.900**	**91.775**	**108.094**	**62.720**	**59.641**	**58.731**

5.2.2- KAMPANYA SÜRELERİ

Kampanyalarımız 03.09.2020 tarihinde Malatya Şeker Fabrikası ile başlamış ve 04.03.2021 tarihinde Ereğli Şeker Fabrikası ile bitmiştir. Kampanya faaliyetlerimiz 182 gün sürmüştür.

Fabrikalarımızın 2020/2021 pancar kampanyası başlangıç ve bitiş tarihleri ile rafineri kampanyası bitiş tarihleri ve kampanya süreleri aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	**Pancar Kampanyası**		**Rafineri Kamp.**	**Kampanya Süresi (gün)**	
	Başlangıç Tarihi	**Bitiş Tarihi**	**Bitiş Tarihi**	**Pancar Kamp.**	**Toplam Raf. Dahil**
Ağrı	30.09.2020	06.12.2020	08.12.2020	68	70
Ankara	14.09.2020	24.02.2021	26.02.2021	163	165
Burdur	14.09.2020	12.02.2021	13.02.2021	152	153
Çarşamba					
Elazığ	21.09.2020	31.01.2021	02.02.2021	132	134
Erciş	02.10.2020	28.12.2020	30.12.2020	87	89
Ereğli	07.09.2020	01.03.2021	03.03.2021	176	178
Eskişehir	15.09.2020	28.02.2021	02.03.2021	166	168

Ilgın	15.09.2020	30.01.2021	02.02.2021	137	140
Kars	20.11.2020	19.12.2020	21.12.2020	30	32
Kastamonu	28.09.2020	29.01.2021	31.01.2021	123	125
Malatya	03.09.2020	06.02.2021	09.02.2021	156	159
Susurluk	05.10.2020	26.01.2021	29.01.2021	113	116
Uşak	11.09.2020	05.02.2021	07.02.2021	148	150
Yozgat	25.09.2020	22.02.2021	25.02.2021	150	153

5.2.3- İŞLENEN PANCAR VE ÜRETİLEN TOPLAM ŞEKER

Son beş yılda fabrikalarımızda kampanyada üretilen kristal, küp, rafine ve ihraç şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	Üretilen Şeker, Ton				
	Kristal	Küp	Rafine	İhraç	Toplam
2016	1.404.000	-	-	-	1.404.000
2017	1.525.050	-	-	-	1.525.050
2018	685.700	-	-	-	685.700
2019	894.670	-	-	-	894.670
2020	1.072.700				1.072.700

2020 kampanyasında fabrikalar itibariyle dağılım aşağıdadır.

Fabrikalar	İşlenen Pancar (Ton)	Üretilen Şeker, Ton				
		Kristal	Küp	Rafine	İhraç	Toplam
Ağrı	207.500	30.850	-	-	-	30.850
Ankara	629.000	77.500	-	-	-	77.500
Burdur	705.500	92.900	-	-	-	92.900
Çarşamba			-	-	-	
Elazığ	245.000	33.500	-	-	-	33.500
Erciş	200.000	31.915	-	-	-	31.915

Ereğli	1.443.800	197.171	-	-	-	197.171
Eskişehir	1.368.500	171.550	-	-	-	171.550
Ilgın	967.000	125.280	-	-	-	125.280
Kars	57.500	8.690	-	-	-	8.690
Kastamonu	401.000	50.750	-	-	-	50.750
Malatya	545.500	68.000	-	-	-	68.000
Susurluk	652.000	83.410	-	-	-	83.410
Uşak	233.700	29.084	-	-	-	29.084
Yozgat	509.000	72.100	-	-	-	72.100
Toplam	**8.165.000**	**1.072.700**	-	-	-	**1.072.700**

5.2.3.1- İŞLENEN PANCAR

Son beş yılda fabrikalarımızda işlenen pancar miktarları mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

	İşlenen Pancar, Ton				
Fabrikalar	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Afyon	1.027.000	987.500	-	-	-
Ağrı	-	142.000	140.000	100.500	207.500
Alpullu	-	115.000	16.100	-	-
Ankara	503.000	454.000	461.000	450.500	629.000
Bor	477.600	446.000	-	-	-
Burdur	618.000	595.500	405.000	515.000	705.500
Çarşamba	-	-	-	-	--
Çorum	735.000	844.000	-		-
Elazığ	84.000	154.000	143.500	129.200	245.000
Elbistan	411.000	415.500	-		
Erciş	170.500	159.000	153.500	108.500	200.000
Ereğli	1.209.700	1.142.000	1.126.600	1.184.000	1.443.800
Erzincan	203.500	194.000	-	-	--
Erzurum	286.000	317.500	-		-

Eskişehir	1.008.000	970.000	888.000	1.092.000	1.368.500
Ilgın	1.084.000	1.073.000	810.000	1.060.100	967.000
Kars	73.600	74.700	34.600	35.000	57.500
Kastamonu	181.000	267.200	228.200	308.000	401.000
Kırşehir	542.000	641.800	-	-	--
Malatya	362.000	369.000	295.500	403.000	545.500
Muş	310.000	314.500	-	-	-
Susurluk	-	533.000	326.000	526.200	652.000
Turhal	741.000	848.000	-	-	-
Uşak	200.100	187.800	164.000	186.000	233.700
Yozgat	390.000	365.000	333.000	344.000	509.000
Toplam	**10.617.000**	**11.610.000**	**5.525.000**	**6.442.000**	**8.165.000**

5.2.3.2- ÜRETİLEN TOPLAM ŞEKER

Son beş yılda fabrikalarımızda üretilen toplam şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	**Şeker Üretimi, Ton**				
	2016	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Afyon	137.310	135.150	-	-	-
Ağrı	-	19.948	19.962	14.150	30.850
Alpullu	-	11.000	410	-	-
Ankara	63.110	57.640	54.220	61.370	77.500
Bor	68.145	59.765	-	-	-
Burdur	80.315	78.900	49.580	70.355	92.900
Çarşamba	-	-	-	-	-
Çorum	103.018	113.170	-	-	-
Elazığ	11.480	20.400	18.275	17.800	33.500
Elbistan	48.050	51.720	-	-	-
Erciş	25.374	24.300	23.500	16.695	31.915
Ereğli	153.705	149.930	147.515	169.550	197.171
Erzincan	27.560	28.080	-	-	-
Erzurum	41.590	46.500	-	-	-

Eskişehir	120.300	127.100	106.850	151.280	171.550
Ilgın	137.850	140.300	102.000	144.829	125.280
Kars	11.262	10.400	4.980	5.246	8.690
Kastamonu	23.800	34.750	28.315	42.300	50.750
Kırşehir	77.960	90.220	-	-	-
Malatya	45.761	45.161	36.810	52.735	68.000
Muş	40.600	43.100	-	-	-
Susurluk	-	47.780	27.680	72.650	83.410
Turhal	104.240	113.026	-	-	-
Uşak	26.250	24.460	19.308	25.010	29.084
Yozgat	56.320	52.250	46.565	50.700	72.100
Toplam	**1.404.000**	**1.525.050**	**685.700**	**894.670**	**1.072.700**

5.3 - YAN ÜRÜNLER

5.3.1- MELAS

Son beş yılda fabrikalarımızda üretilen melas miktarları mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	**Melas Üretimi, Ton**				
	2016	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Afyon	51.005	41.091	-	-	-
Ağrı	-	5.488	5.460	4.360	8.440
Alpullu	-	5.633	1.032	-	-
Ankara	26.600	20.450	22.433	21.350	30.920
Bor	23.230	19.012	-	-	-
Burdur	29.440	24.477	18.646	22.454	33.591
Çarşamba	-	-	-	-	-
Çorum	32.757	36.994	-	-	-
Elazığ	3.750	6.248	5.679	5.064	9.730
Elbistan	17.671	16.730	-	-	-
Erciş	5.898	5.142	5.287	3.600	6.570
Ereğli	61.877	51.000	51.791	52.900	70.231

Erzincan	7.926	6.802	-	-	-
Erzurum	10.110	11.200	-	-	-
Eskişehir	53.300	39.900	39.280	48.626	66.000
Ilgın	51.673	42.580	35.350	46.600	44.260
Kars	2.936	3.106	1.534	1.217	2.533
Kastamonu	7.600	10.978	10.343	13.520,8	19.850
Kırşehir	27.270	29.456	-	-	-
Malatya	15.890	15.056	12.080	16.477,2	24.350
Muş	13.806	12.577	-	-	-
Susurluk	-	28.760	15.932	24.301	29.310
Turhal	31.300	34.100	-	-	-
Uşak	9.479	7.920	7.679	8.460	11.910
Yozgat	18.482	15.300	14.773	14.670	24.105
Toplam	**502.000**	**490.000**	**247.300**	**283.600**	**381.800**

B - DİĞER ÜRETİMLER

2020 yılında alkol fabrikalarımızda toplam 8.957.000 litre saf etil alkol (%96 v/v) üretilmiştir.

5.4 - ALKOL ÜRETİMİ

Son beş yılda işlenen melas ve üretilen alkolün cins ve miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	İşlenen Melas (%50P) Ton	Üretilen Alkol (x 1000 Litre)			Füzel, lt	(x 1000 kg)		Bioetanol (x 1000 Litre)
		Ham	Saf	Toplam		Kons. Şlempe	Potasyum Sülfat	
2016	18.650	-	6.785	6.785	1.600	10.000	-	-
2017	14.060	-	4.665	4.665	1.110	6.600	-	-
2018	30.728	-	6.410	6.410	1.570	14.240	-	2.113
2019	11.868	-	3.547	3.547	2.050	5.860	-	96
2020	31.200	-	8.957	8.957	570	13.825	-	-

2020 yılında alkol fabrikalarımızda işlenen melas ve üretilen alkolün cins ve miktarları aşağıdadır.

Fabrikalar	İşlenen Melas (%50P) Ton	Üretilen Alkol (x 1000 Litre)			Füzel, lt	(x 1000 kg)		Bioetanol (x 1000 Litre)
		Ham	Saf	Toplam		Kons. Şlempe	Potasyum Sülfat	
Eskişehir	31.200	-	8.957	8.957	570	13.825	-	-
Malatya	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**31.200**	**-**	**8.957**	**8.957**	**570**	**13.825**	-	**-**

5.5 - YAKIT DURUMU

Fabrika yakıt ihtiyaçları, güncel işlenecek pancar miktarları ve asgari stok dikkate alınarak siparişe bağlanan tahsislerde mümkün olan revizeler yapılmak suretiyle karşılanmıştır. Fabrikalarımızın pancar kampanyasındaki yakıt tüketimleri aşağıda gösterilmiştir.

TOPLAM YAKIT (ŞEKER FABRİKASI İÇİN)

Fabrikalar	YAKIT TÜKETİMİ, 7000 kcal/kg, Fireli					YAKIT TÜKETİMİ (% pg)					Ort. 5Yıl
	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020	
Afyon	49.129	40.540	-	-	-	4,78	4,11	-	-	-	-
Ağrı	-	6.970	6.560	4.925	10.292	-	4,91	4,69	4,90	4,96	4,87
Alpullu	-	6.042	1.576	-	-	-	5,25	9,79	-	-	-
Ankara	19.557	16.709	17.923	16.578	23.336	3,89	3,68	3,89	3,68	3,71	3,77
Bor	29.151	24.484	-	-	-	6,10	5,49	-	-	-	-
Burdur	22.655	21.211	14.836	18.437	26597	3,67	3,56	3,66	3,58	3,77	3,65
Çarşamba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çorum	23.395	26.743	-	-	-	3,18	3,17	-	-	-	-
Elazığ	3.992	7.236	7.051	6.395	12.667	4,75	4,70	4,91	4,95	5,17	4,94
Elbistan	21.717	21.783	-	-	-	5,28	5,24	-	-	-	-
Erciş	6.167	5.778	5.492	4.242	7.760	3,62	3,63	3,58	3,91	3,88	3,72
Ereğli	43.007	39.309	38.201	39.190	43.025	3,56	3,44	3,34	3,31	2,97	3,32
Erzincan	9.663	8.533	-	-	-	4,75	4,40	-	-	-	-

Erzurum	10.309	12.077	-	-	-	3,60	3,80	-	-	-	-
Eskişehir	42.042	33.621	28.220	39.094	44.476	4,17	3,47	3,18	3,58	3,25	3,52
Ilgın	49.446	41.518	30.804	52.687	39.550	4,56	3,87	3,80	4,97	4,09	4,28
Kars	3.479	4.017	1.719	1.691	2.858	4,73	5,38	4,97	4,83	4,97	5,00
Kastamonu	7.679	11.089	12.141	14.014	18.246	4,24	4,15	5,32	4,55	4,55	4,56
Kırşehir	18.720	22.906	-	-	-	3,45	3,57	-	-	-	-
Malatya	14.116	13.249	10.250	13.944	21.547	3,90	3,59	3,47	3,46	3,95	3,70
Muş	11.639	11.906	-			3,75	3,79	-	-	-	-
Susurluk	-	29.911	16.619	29.257	34.947	-	5,61	5,10	5,56	5,36	5,44
Turhal	28.532	31.453	-	-	-	3,85	3,71	-	-	-	-
Uşak	9.149	8.613	6.997	7.254	9.325	4,57	4,59	3,77	3,90	3,99	4,26
Yozgat	16.496	16.357	14.632	15.652	25.196	4,23	4,48	4,39	4,55	4,95	4,55
Toplam	**440.039**	**462.055**	**213.021**	**263.360**	**319.822**	**4,14**	**3,98**	**3,86**	**4,09**	**3,92**	**3,96**

6-BAKIM ONARIM VE ENERJİ FAALİYETLERİ

Şeker Fabrikalarımızın Bakım-Onarım Faaliyetleri ile Enerji Üretim ve Tüketim Faaliyetleri uygun politika ve stratejiler belirlenerek yürütülmüştür. Pancar işleme kampanya döneminde fabrikalarımız günlük takip edilerek meydana gelen arızaların giderilmesinde, gerekli önlemler alınmış, uygun çözümler üretilmiş ve meydana gelebilecek muhtemel arızalara ışık tutması açısından bu arızaların istatistikleri de tutularak gerekli değerlendirmeler yapılmıştır.

Pancar İşleme Kampanyası içerisinde ve revizyon döneminde, Şeker Fabrikalarımızdan, öncelikle arıza nedeniyle uzun duruşları olan fabrikalar olmak üzere ziyaret edilerek, problemler yerinde tespit edilip, gerekli çözümler üretilmiştir.

Fabrikalarımızın 2020 yılı bakım onarım masrafları (makine ve tesisler), 2020/2021 pancar işleme kampanyasındaki buhar, elektrik, yakıt sarfiyatlarının % pancara ve şekere göre değerlendirmeleri Ek-1, Ek-2, Ek-3, Ek-4 ve Ek-5'de sunulmuştur.

6.1.BAKIM ONARIM FAALİYETLERİ

● 2020/2021 Pancar İşleme Kampanyasında fabrikalarımızın kritik ünitelerinden olan; buhar kazanlarına ait işletme raporları, buhar türbinlerine ait işletme değerlendirme formları, aylık enerji tüketim listeleri ve arıza bildirim formları kampanya süresince takip edilmiş ve istatistikleri tutulmuştur. Ayrıca, fabrikalarımızdan gelen kesikli santrifüj sepetleri kontrol föyleri (Föy1 – Föy2) gerekli değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.

● Fabrikalarımızın revizyon dönemlerine ait revizyon yüzdeleri aylara göre takip edilerek hedeflenen tarihteki pancar işleme kampanyasına sorunsuz girmeleri için gerekli olan destek ve yönlendirmeler yapılmaktadır.

● Fabrikalarımızın ihtiyaç duydukları malzemelerin dahili ve harici siparişlerinin takibi, kontrol ve değerlendirilmesi yapılarak sipariş edilmesine karar verilen malzemelerin teknik şartnameleri güncellenerek ihale yolu ile temin edilmiştir. Teknik şartnameye uygunluğu belirlenerek satın alınan ve merkez ambarına teslim edilen malzemelerin gerekli muayene ve kontrolleri yapılarak kabul gören malzemeler fabrikalarımıza dağıtılmıştır.

● Ayrıca Şeker Fabrikalarımızın Başkanlığımıza göndermiş olduğu 2020 yılı Makine Fabrikaları yedek parça siparişleri incelenmiş, uygun görülenlerin imalatlarının yapılması için Proje ve Yeni Tesisler Dairesi Başkanlığı vasıtasıyla ilgili Makine Fabrikalarına iletilmiştir.

● Bazı fabrikalarımızda ihtiyaç fazlası olarak bulunan malzemeler, ihtiyacı olan diğer fabrikalarımıza sevk edilerek değerlendirilmiştir.(Dişli kutusu, pompa, tesis yedekleri, elektrik motoru ve bunlara ait parçalar v.s.)

● Genel Müdürlük binamızda bulunan; dizel jeneratör grubunun, kalorifer kazanları yakma sistemlerinin, asansörlerin, klimaların periyodik bakımları ile arıza durumundaki bakım-onarımları kalite sistem prosedürüne uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

● Başkanlığımız bünyesinde bulunan titreşim analizi ölçüm cihazı ile geleneksel periyodik bakımın yanı sıra planlı bakım çalışmalarının bir kolu olan kestirimci bakım tekniği uygulanmaktadır.

Başkanlığımız teknik elemanları tarafından, 2020–2021 kampanyasında Ağrı, Ankara, Burdur, Elazığ, Erciş, Ereğli, Eskişehir, Ilgın, Kastamonu, Malatya, Susurluk, Uşak ve Yozgat Şeker Fabrikalarının kritik ünitelerinde (Turbo generatör grupları, buhar kazanı baca aspiratörleri, taze hava vantilatörleri, difüzyon dişli kutuları v.b.) titreşim ölçümleri

yapılmıştır. Değerlendirme raporları ilgili fabrikalarına gönderilmekte ve analiz raporları doğrultusunda gerekli bakım-onarım çalışmaları yapılmaktadır.

6.2.ENERJİ FAALİYETLERİ

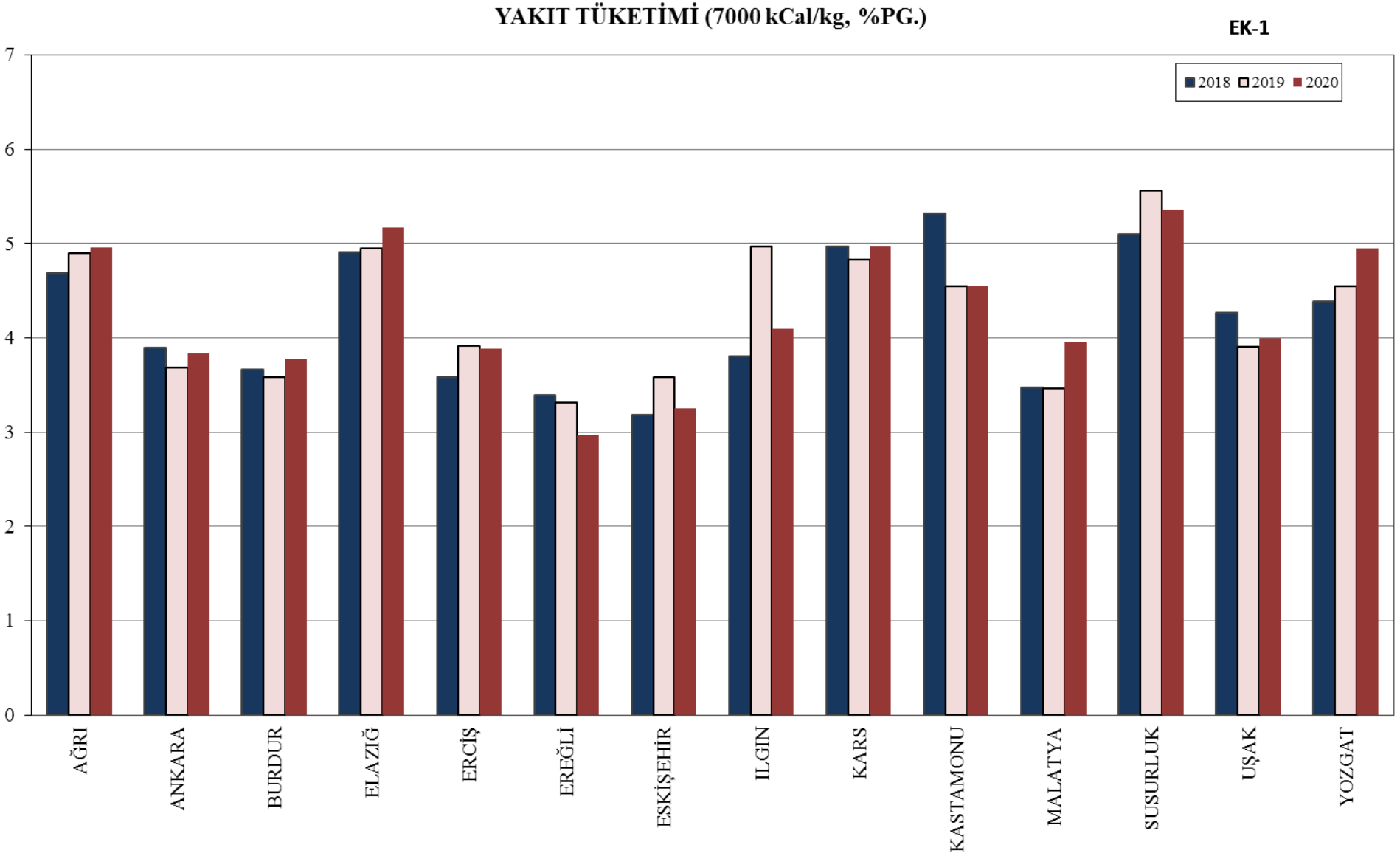
- 2020 yılında EÜAŞ İstanbul Kumburgaz Eğitim Müdürlüğünde düzenlenecek olan "EKAT Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi" eğitimine, fabrikalarımızdan katılacak personel bilgisi, fabrikalarımızın elektrik atölyelerinin güncel yetki belgeli eleman durumları göz önüne alınarak belirlenmiş ve eğitimin programlanması için Eğitim Dairesi Başkanlığı'na bildirilmiştir. Ancak eğitim pandemi nedeniyle ertelenmiştir.

- Ankara Şeker Fabrikasındaki T5721 nolu (6320 kW) turbo generatör grubunun buhar labirentleri değişimi, dahili ve harici hizalamaların kontrolü için diğer fabrikalarımızdaki tecrübeli ustalardan bir ekip kurularak, söz konusu işler yapılmıştır.
- Susurluk Şeker Fabrikasındaki T5728 nolu (4800 kW) turbo generatör grubunun ana yağ pompası aksiyal-radyal boşluklarının kontrolü için diğer fabrikalarımızdaki tecrübeli ustalardan bir ekip kurularak, söz konusu işler yapılmıştır.

- Çarşamba Şeker Fabrikasındaki türbin dairesi revizyon işlerine yardım etmek için diğer fabrikalarımızdaki tecrübeli ustalardan bir ekip kurularak, söz konusu işler yapılmıştır.

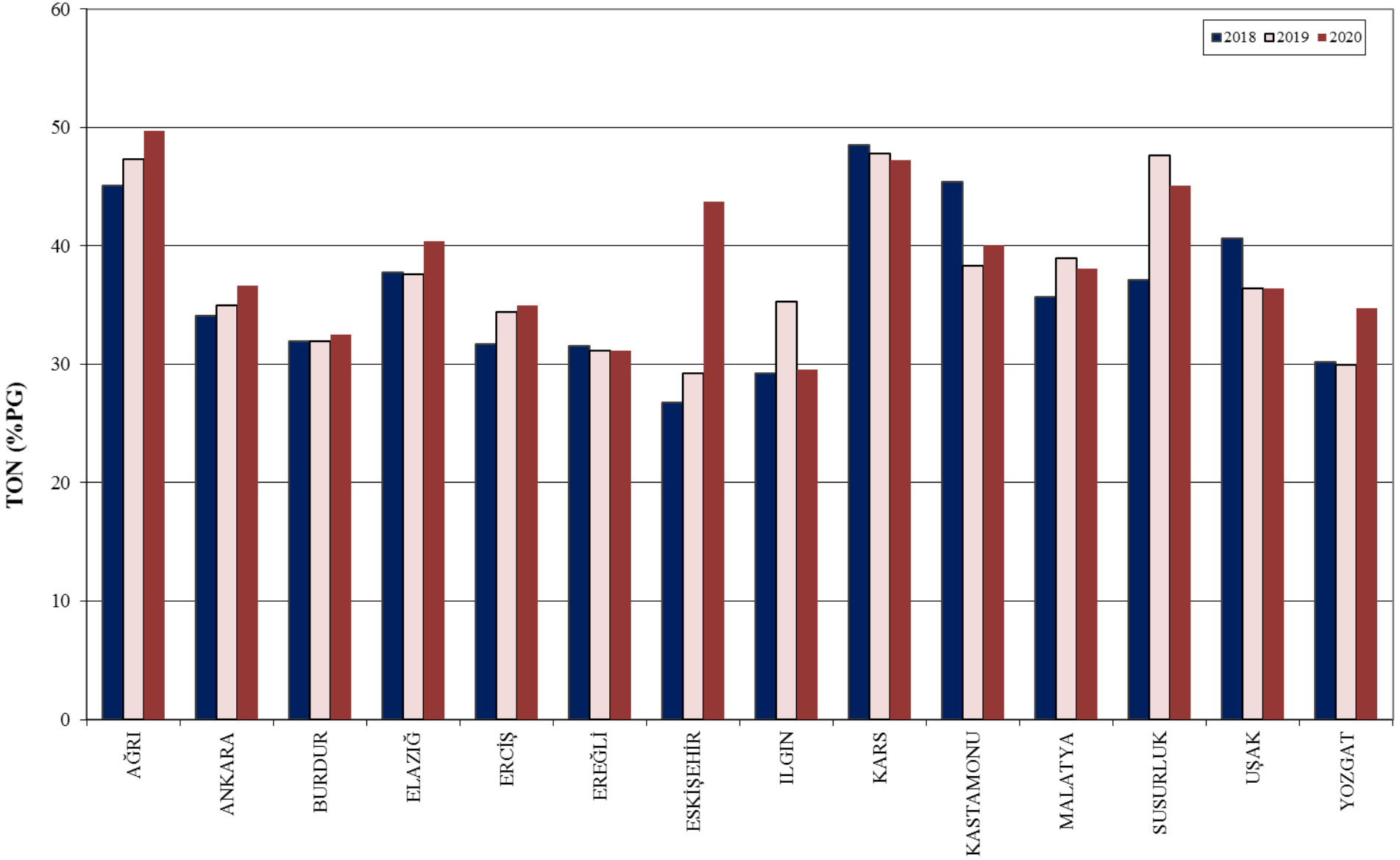
- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), seferberlik çalışmalarında kullanılmak üzere "2020 Yılı Yurtiçi Kaynak Saptama Çizelgesi"nin elektrik piyasasında faaliyet gösteren lisans sahibi kişilerce ilgili kısımlarının Aralık 2020 sonu itibariyle her bir lisans için ayrı ayrı doldurularak resmi yazı ekinde EPDK Elektrik Piyasası Dairesi Başkanlığı'na gönderilmesini istemiştir. Fabrikalarımız konuyla ilgili bilgilendirilerek hazırlanan çizelgeleri EPDK'ya göndermişlerdir.

EK-1


YAKIT TÜKETİMİ (7000 kCal/kg, %PG.)
2018
2019
2020
7
6
5
4
3
2
1
0
AĞRI
ANKARA
BURDUR
ELAZIĞ
ERCİŞ
EREĞLİ
ESKİŞEHİR
ILGIN
KARS
KASTAMONU
MALATYA
SUSURLUK
UŞAK
YOZGAT

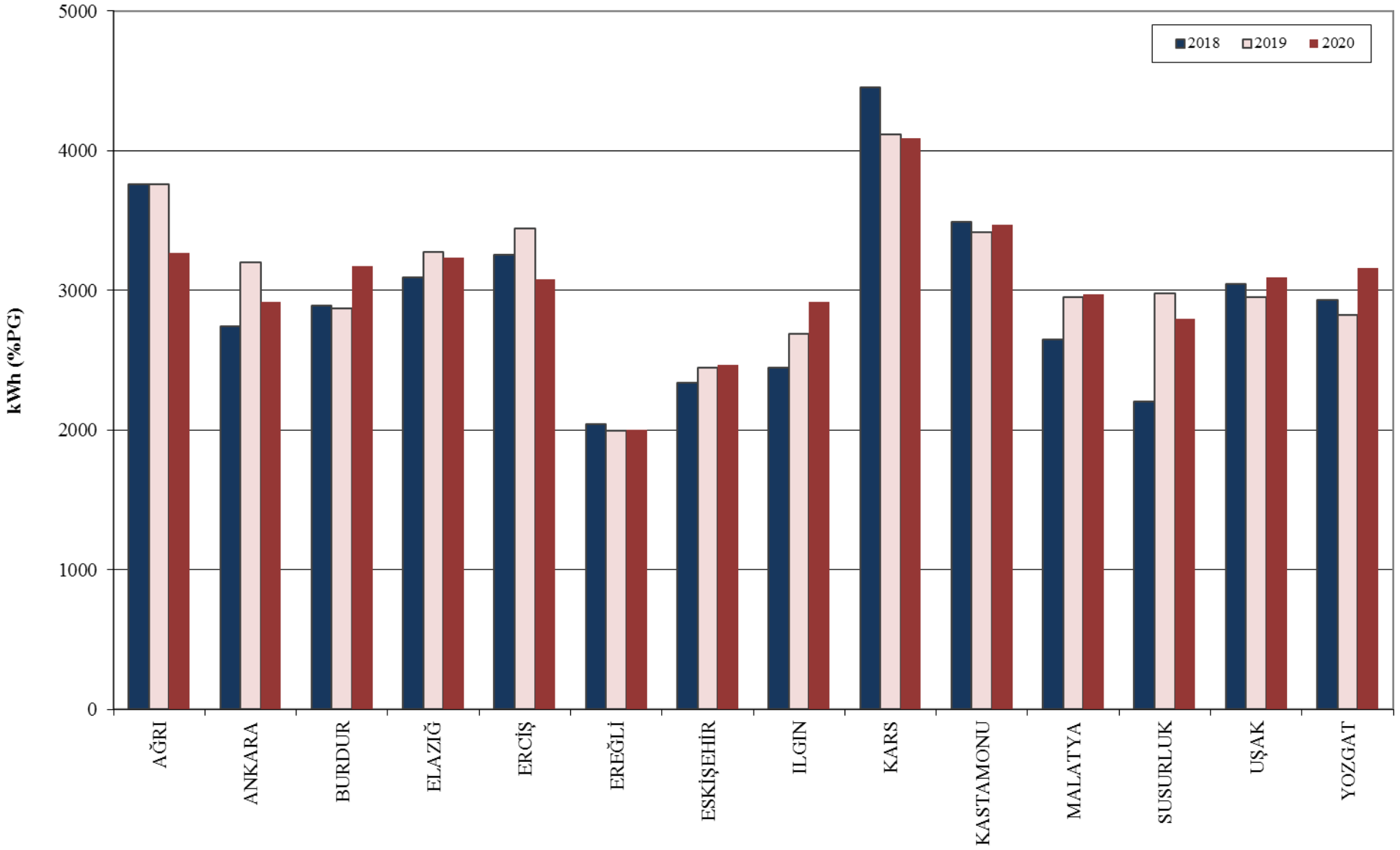
BUHAR TÜKETİMİ (% PG)

EK-2



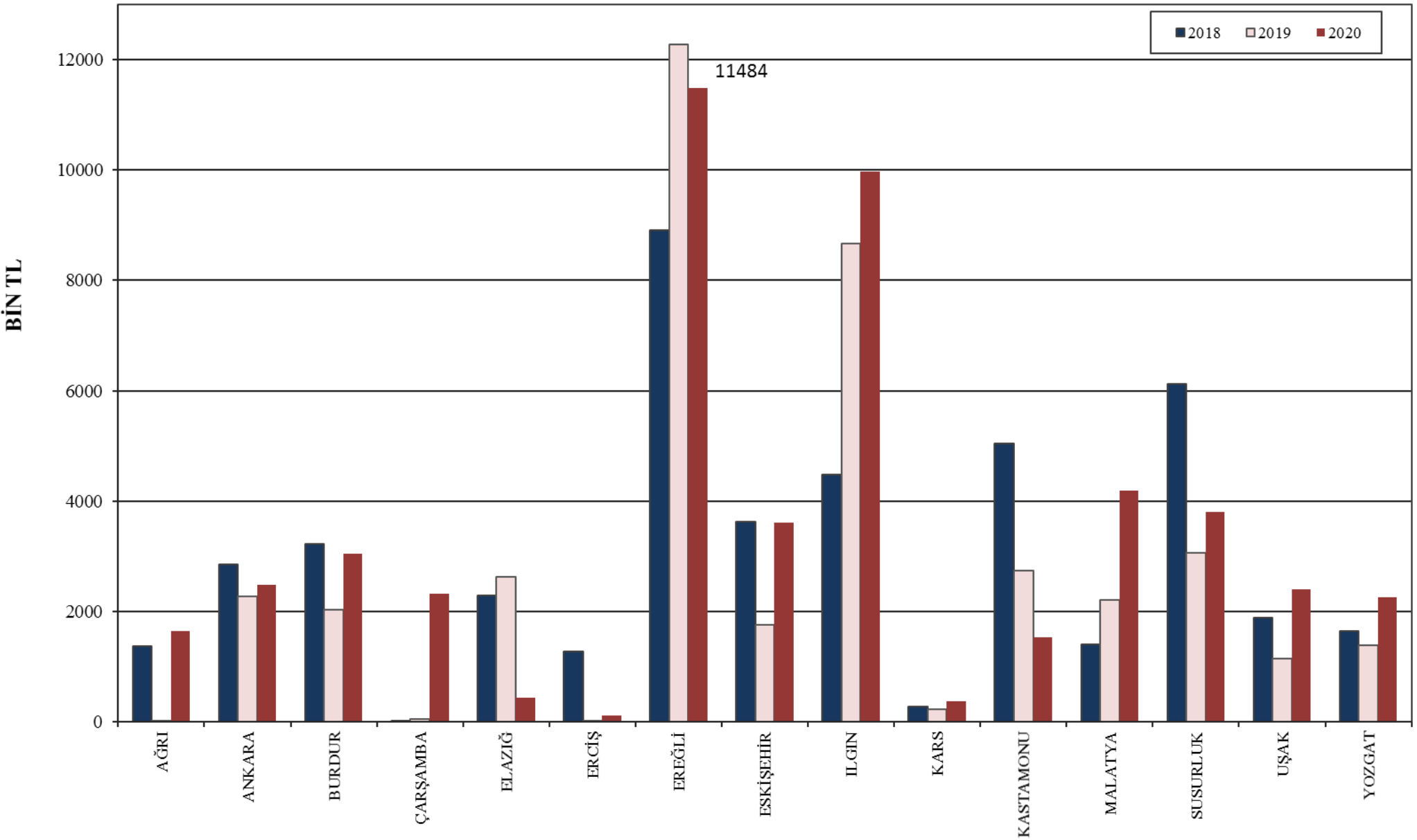
ELEKTRİK TÜKETİMİ

EK-3



BAKIM ONARIM MASRAFLARI (BİN TL)

EK-4



BAKIM ONARIM VE ENERJİ
DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2020/2021 Pancar Kampanyasında Enerji Kullanım Oranları (Değerler teknik raporlardan alınmıştır.)												
Fabrikalar	**Kampanya gün**	**İşlenen Pancar (bin ton)**	**Üretilen Kristal Şeker (Ton)**	**Üretilen Buhar (ton)**	**Türbinlerin Toplam Üretimi (kWh)**	**Şeker Fabrikasında Tüketilen Toplam Elektrik (kWh)**	**Toplam Yakıt (7000kcal/kg göre ton)**	**% Pancara Yakıt**	**1 ton pancar için tüketilen elektrik(kWh)**	**1 ton şeker için tüketilen elektrik(kWh)**	**1 ton pancar için tüketilen buhar (ton)**	**1 ton şeker için tüketilen buhar (ton)**
Ağrı Şeker	70	207,5	30.850	103.500	6.978.888	6.780.000	10.282	4,96	32,67	219,77	0,4968	3,3412
Ankara Şeker	165	629,0	77.500	306.793	17.436.617	18.354.906	24.073	3,83	29,18	236,84	0,3667	2,9765
Burdur Şeker	153	705,5	92.900	271.350	22.589.144	22.392.518	26.580	3,77	31,74	241,04	0,3253	2,4707
Çarşamba Şeker												
Elazığ Şeker	134	245,0	33.500	130.100	5.744.600	7.931.874	12.659	5,17	32,37	236,77	0,4040	2,9546
Erciş Şeker	89	200,0	31.915	84.000	6.462.000	6.160.485	7.754	3,88	30,80	193,03	0,3500	2,1933
Ereğli Şeker	178	1443,8	197.171	449.000	33.644.304	28.856.660	42.983	2,97	19,99	146,35	0,2823	2,0671
Eskişehir Şeker	168	1368,5	171.550	510.078	37.086.336	33.760.825	44.449	3,25	24,67	196,80	0,2868	2,2880
Ilgın Şeker	140	967,0	125.280	336.300	29.524.824	28.199.824	39.567	4,09	29,16	225,09	0,2953	2,2797
Kars Şeker	32	57,5	8.690	27.420	2.405.520	2.350.000	2.857	4,97	40,87	270,43	0,4722	3,1244
Kastamonu Şeker	125	401,0	50.750	184.050	14.538.408	13.913.000	18.263	4,55	34,70	274,15	0,4003	3,1632
Malatya Şeker	159	545,5	68.000	263.250	17.447.000	16.200.000	21.554	3,95	29,70	238,24	0,3811	3,0572
Susurluk Şeker	116	652,0	83.410	276.000	18.432.000	18.220.032	34.963	5,36	27,94	218,44	0,3687	2,8822
Uşak Şeker	150	233,7	29.084	91.040	5.763.660	7.224.225	9.335	3,99	30,91	248,39	0,3641	2,9257
Yozgat Şeker	153	509,0	72.100	214.585	15.582.690	16.095.497	25.185	4,95	31,62	223,24	0,3470	2,4500
Toplam		**8.165,0**	**1.072.700**	**3.247.466**	**233.635.991**	**226.439.846**	**320.504**	**3,92**	**27,73**	**211,09**	**0,3326**	**2,5316**

En Kötü Değer

En İyi Değer

7-İDARİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Mevzuata ve Teşekkül amaçlarına uygun olarak, İç Hizmetler, Haberleşme, Sivil Savunma faaliyetlerinde karlılık ve verimlilik ilkeleri uyarınca çalışmalar yapmaktadır.

7.1-İDARİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

Müdürlüğümüzle ile ilgili dış ilişkiler ve her türlü protokol işlerinin yürütülmesini sağlamak, Genel Müdürlüğün bina, lojman ve tesislerine ait; bakım, onarım, güvenlik, temizlik, ısınma, aydınlatma, santral, telefon ve genel hizmetlerin düzenli bir şekilde yönetilmesini sağlamak. Teşekkül taşıtları ile kiralık taşıtların servise eksiksiz olarak girmesini ve koordineli çalışmasını sağlamak, Resmi bayram, tatil ve matem günlerinde bayrak çekilmesi, binaların donatılması ve aydınlatılmasını sağlamak. Birimi ile ilgili her türlü iş emniyetini ve iş kazalarına mani olacak gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak. Genel Müdüre gelen misafirleri karşılama, ağırlama ile temsil işlerinin yürütülmesini sağlamaktır.

Genel Müdürlük personeli ile misafirlere ve yemek yemelerine müsaade edilecek kişilere verilecek öğle yemeğinin (malzemesi şirketimize ait); pişirilmesi, dağıtılması, toplanması, bulaşıkların yıkanması, yemekhane müştemilatının temizlenmesi, tertip ve tanzim hizmetinin yürütülmesini sağlamak.

Genel Müdürlüğümüz birimleri tarafından hazırlanıp birimimize gönderilen 2019 yılı Faaliyet Raporuna esas bilgiler bir araya getirilerek matbaada basımını müteakip Genel Müdürlüğümüz ve teşkilatımıza dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı içerisinde; Yönetim Kurulumuzun aldığı kararlarla imza tescil işlemleri Ankara Ticaret Odasına yaptırılarak; Söz konusu işlemlerin Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanması sağlanmıştır.

7.2.HABERLEŞME VE ARŞİV MÜDÜRLÜĞÜ

Kanun, Tüzük, Yönetmelik ve kurumun amaçlarına uygun olarak haberleşme ve arşiv faaliyetleri üzerinde çalışmalar yapar.

Teşekküle gelen ve giden evrakların ilgili yere en seri şekilde ulaştırılmasını sağlar.

Teklif mektuplarına kanunlara uygun şekilde işlem yapar.

Arşiv faaliyetlerinin yönetmelik hükümlerine uygun şekilde yürütülmesini sağlar.

- Teşkilatımız hariç Genel Müdürlükte 5664 adet gelen yazı kayıt altına alınmıştır.
- 16611 adet kayıtlı yazı gönderilmiştir.
- 120 Adet Kıymetli Evrak Kayıt altına alınmıştır.

7.3. SİVİL SAVUNMA

İdari işler Dairesi Başkanlığına bağlı olarak görevini yerine getiren Sivil Savunma Uzmanlığında 1 Sivil Savunma Uzmanı ve 2 Şef görev yapmaktadır.

2019 Yılı içerisinde fabrikalarımızdan gelen Sivil Savunma Planları ve Savaş Hasarı Onarım Planlarının Genel Müdürlüğümüz ve Bakanlık tarafından onaylanması işlemleri yapılmış, afet, sivil savunma, acıl durum ve seferberlik hizmetleri için gerekli ödeneğin bütçeye konulması ile ilgili işler yürütülmüş "İş Yerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik" gereği Genel Müdürlük Merkez binamızda teşkil edilmiş Acil Durum Ekipleri güncellenerek eğitimleri verilmiş, Deprem Tahliye Tatbikatında görev alınmıştır.

8. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI FAALİYETLERİ

Kurumumuz Merkez ve Taşra Teşkilatlarında İş süreçlerinin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesi için, bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst seviyede faydalanmaya çalışılmaktadır.

Kurumun, internet servisi, Web sitesi, elektronik posta hizmeti, güvenlik duvarı, virüs, spam, ağ yönetimi, yedekleme gibi bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmektedir. Kurumumuzla ilgili haber ve duyuruları resmi internet sitemiz (www.turkseker.gov.tr) üzerinden, kurum içi haber, bilgi, duyuru gibi hizmetleri de Kurumun resmi Portalı (http://sekerportal) üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Faaliyetlerimiz

- Kurum Web sitesi sürekli güncel tutularak faaliyetlerimiz hakkında kamuoyu sürekli bilgilendirilmektedir.
- Merkez ve Taşra teşkilatlarımızda bulunan kullanıcılara kesintisiz İnternet ve elektronik posta hizmeti verilmektedir.
- Tüm kullanıcıların kurumsal yazılımlarının güncel tutulması, donanım ve yazılım arızalarının giderilmesi ve güncel olması sağlanmaktadır.
- Türk Telekom A.Ş ile yaptığımız Protokolle 200 MB Metro Ethernet İnternet, 150 MB hat kapasiteli TTVPN teknolojisi kullanılarak güvenli veri alışverişi yapılmaktadır.
- Genel Müdürlük ile Fabrikalar arasında bulunan NETWORK trafiği sürekli açık tutulmuş veri aktarımı ve Network üzerinden yapılan işler aksatılmadan yürütülmüştür.
- 5651 sayılı yasa gereği Bilgi Güvenliği, Network ağ güvenliği en üst seviyeye çıkartılmış, URL filtreleme, Atak önleme, virüs ve anti virüs programları sürekli güncel tutulmuştur.
- Gelişen teknolojiler doğrultusunda, ödeneklerde dikkate alınarak yeni bilgisayar ve yazıcı talepleri karşılanmıştır.
- Kurumumuzda uygulama programları tarafımızdan geliştirilerek personelimizin hizmetine sunulmaktadır. Söz konusu uygulamalar sürekli güncel tutulmuştur.

- **“**Randevulu Pancar Alım Sistemi” aksatılmadan tesellüm işlemleri başarılı bir şekilde yapılmıştır.
- Merkezi PDKS projesi bitirilerek devreye alınmıştır.
- Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sistemi Projesi bitirilip devreye alınmıştır.
- Sözleşmeli tarım işlemlerinin yürütüleceği “Hububat Bilgi Sistemi” bitirilerek devreye alınmıştır.
- Gayrimenkul Bilgi Sistemi bitirilerek devreye alınmıştır.

9. ARAŞTIRMA, PLANLAMA VE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Genel Müdürlüğümüzün diğer birimleriyle koordineli olarak; Mevzuata ve Teşekkül amaçlarına uygun görüş, politika ve stratejiler belirlenerek, yatırım politikaları en uygun şekilde tespit edilmiş, Teşekkülün karlılık ve verimlilik anlayışı içinde çalışmasına yönelik tarımsal, teknik, ekonomik ve idari konular üzerinde alternatifler oluşturulmuş ve alınması gerekli önlemlerin belirlenmesine katkı sağlanmıştır.

9.1 1. ÜRETİM PLANLAMA VE PROGRAMLAMA FAALİYETLERİ

6085 sayılı Sayıştay Kanunu gereğince T.C. Sayıştay Başkanlığı'nca Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. 2019 yılı faaliyetleri ve mali tabloları üzerinde yapılan inceleme ve denetimler sonucunda hazırlanan 2019 Yılı Sayıştay Denetim Raporu'nda yer alan "Bulgu ve Öneriler'e verilen cevaplar" Genel Müdürlüğümüzün ilgili birimlerinin muvafakatı ile hazırlanmış, Yönetim Kurulumuzun 27/11/2020 tarih ve 2911/35 sayılı toplantısında onaylanmış olup, söz konusu cevaplar 30/11/2020 tarih ve 86138648-663.02-E.53142 sayılı yazımız ile T.C. Sayıştay Başkanlığı ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Türkiye Büyük Millet Başkanlığı (TBMM) Kamu İktisadi Teşebbüsleri Komisyonu (KİT) denetimi kapsamında, Şirketimizin 2017 ve 2018 Yıllarına ait hesap ve işlemlerine ilişkin, 05/03/2020 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde yapılan KİT Alt Komisyon toplantısının organizasyonu yapılmış, KİT Komisyonu tarafından istenen bilgi ve belgeler hazırlanmış, toplantıda milletvekilleri tarafından yöneltilen sorulara ilişkin cevaplar oluşturularak KİT Komisyonuna sunulmuştur.

24-25 Şubat 2020 tarihlerinde fabrika müdürlerinin katılımıyla düzenlenen 2019/2020 Şeker Üretim Kampanyası Değerlendirme toplantısının organizasyonu yapılmıştır.

26/06/2020 tarihinde, 2020/2021 Şeker Üretim Kampanyası Hazırlık toplantısının organizasyonu yapılmıştır.

İçinde bulunulan ve önceki pazarlama yılına ait kampanya faaliyetleri (şeker, alkol ve melas üretim, satış, stok bilgileri, personel sayısı, yatırım ödenekleri, pancar bedel ödemeleri ve şirketin borç ve alacakları) her hafta Cuma günleri Genel Müdür, Sayıştay Denetçileri ve Genel Müdür Yardımcıları ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığına mail yoluyla sunulmuştur.

9.1 2. DIŞ İLİŞKİLER VE AVRUPA BİRLİĞİ

Dünya şeker sektöründe; üretim, tüketim, stok durumu ile Dünya şeker bilançosu, Dünya fiyatları, şeker ticareti ve AB şeker rejimi ile ilgili düzenlemeler izlenmekte, AB'ye uyum sürecinde bu düzenlemelerin ülkemiz şeker sektörüne ve Teşekkülümüze muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) yükümlülüklerimiz ve bu kapsamda devam etmekte olan İleri Tarım Müzakerelerinde ve diğer uluslararası anlaşmalarda meydana gelen gelişmeler takip edilmektedir.

9.1 3. ÖZELLEŞTİRME

Teşekkülümüz 20/12/2000 tarih ve 2000/92 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. ÖYK'nın 08/10/2007 tarih ve 2007/57 sayılı kararı ile de özelleştirme programına alınarak T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığına bağlanmıştır. Danıştay İ.D.D. kurulunun 12/06/2008 tarih ve 2008/497 sayılı kararı ile yürütmenin durdurulması kararı alınmış ve bu karar sonrasında ÖYK'nın 12/08/2008 tarih ve 2008/50 sayılı kararı ile Teşekkülümüz tekrar özelleştirme programına alınmıştır.

18/08/2011 tarih ve 2011/67 sayılı ÖYK kararı ile T.Ş.F.A.Ş.'nin özelleştirme süresinin 31/12/2014 tarihine kadar tamamlanmasına karar verilmiştir. 15/12/2014 tarih ve 2014/122 sayılı ÖYK kararı ile Şirketimizin özelleştirme işlemlerinin 31/12/2014 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 21/11/2016 tarih ve 2016/67 sayılı ÖYK kararı ile Şirketimizin özelleştirme işlemlerinin 31/12/2016 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl uzatılmasına karar verilmiştir. Son olarak 17/01/2018 tarih ve 2018/07 sayılı ÖYK kararı ile Şirketimizin özelleştirme işlemlerinin 31/12/2023 tarihine kadar uzatılmasına karar verilmiştir.

ÖYK'nın 01/12/2005 tarih ve 2005/130 Sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan ve ÖİB kararı ile Sümer Holding A.Ş.'ye devredilen Bor, Ereğli ve Ilgın Şeker Fabrikaları Danıştay İdari Kurulunun 05/04/2007 tarih ve YD. İtiraz No: 2007/87 Sayılı

Yürütmenin durdurulması kararının yerine getirilmesini teminen ÖYK'nın 18/09/2007 tarih ve 2007/54 sayılı Kararı ile Bor Şeker Fabrikası, Ereğli Şeker Fabrikası ve Ilgın Şeker Fabrikasının (tüm çalışanları ile birlikte) eski statüsüne iade edilerek TÜRKŞEKER'e devredilmesine karar verilmiştir.

29/11/2011 tarihinde ihaleye çıkarılmış olan; Portföy B (Malatya, Erzincan, Elazığ, Elbistan) Portföy C (Kastamonu, Kırşehir, Turhal, Yozgat, Çorum, Çarşamba) Şeker Fabrikalarının satış işlemi Özelleştirme Yüksek Kurulunun 09/10/2012 tarih ve 2012/151 sayılı kararı ile iptal edilmiştir.

Özelleştirme sürecinde gelinen son aşamada, 20/02/2018 tarihinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 14 fabrikanın (Afyon, Alpullu, Bor, Burdur, Çorum, Elbistan, Erzincan, Erzurum, Ilgın, Kastamonu, Kırşehir, Muş, Turhal ve Yozgat Şeker Fabrikaları) özelleştirilmesi için ihale süreci başlatılmış; ihale ilanı 21/02/2018 tarih ve 30339 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

Bu kapsamda Kastamonu Şeker Fabrikası dışında (teklif verilmediği için); Afyon, Alpullu, Bor, Burdur, Çorum, Elbistan, Erzincan, Erzurum, Ilgın, Kırşehir, Muş, Turhal ve Yozgat Şeker Fabrikaları'nın pazarlık görüşmeleri tamamlanmış, satışlara ilişkin ÖYK kararları çıkmıştır. Bu fabrikalardan 10 adedinin (Afyon, Alpullu, Bor, Çorum, Elbistan, Erzincan, Erzurum, Kırşehir, Muş, Turhal) devir işlemleri tamamlanmıştır. Burdur, Yozgat ve Ilgın Şeker Fabrikalarının satışı ise 25/12/2018 tarihli ve 505 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile iptal edilmiştir.

Fabrikalarımıza ait "Personel Durumu" , "İşçi Adetlerine Göre Kıdem ve İhbar Tazminatı Yükü" ve Teşekkülümüzün "Borç-Alacak Durumu" cetvelleri haftalık olarak ÖİB'ye düzenli bir şekilde gönderilmiştir.

Şirket Bilgileri 3'er aylık dönemler halinde düzenli olarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Teşekkülümüze ait Bilanço, Gelir Tablosu ve Ek Performans Kriterleri 3'er aylık dönemler halinde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na bildirilmiştir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından istenen diğer bilgi ve belgeler süresi içerisinde gönderilmiştir.

Teşekkülümüzün Bağlı Menkul Kıymet ve Kooperatiflerinin Taahhüt ve Ödenen Sermaye durumları ile sahip olduğumuz Hisse Senetleri ve Muvakkat Hisse İlmühaberleri durumunu gösteren tablolar 3'er aylık dönemler halinde hazırlanarak ilgili daire başkanlığına gönderilmiştir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığına Devredilen ve Satılan Varlıklarla ilgili tablo Ek-1'de, Pancar Ekicileri Kooperatifleri Listesi ile ilgili tabloda Ek-2'de verilmiştir.

İŞTİRAKLER:

Cumhurbaşkanı'nın 25.06.2020 tarih ve 2662 sayılı kararı ile; VKT Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketindeki (Şirket) Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'ye ait % 49 oranındaki hisse özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 07.07.2020 tarih ve 80899123-101.01 sayılı yazısı ile, özelleştirme kapsam ve programına alınan Şirket sermayesindeki % 49 oranındaki hisse Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye devredilmiştir.

9.1 4. YATIRIMLAR

Şirketimizin 2020 yılı Yatırım Programı 12 Şubat 2020 tarih ve 31037 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazete'de proje bazında yayımlanmıştır. Yatırım Programında Şirketimize toplam 105 001 000 TL ödenek ödenek tahsis edilmiştir. Fabrikalarımızdan gelen toplam 629.333.000,- TL yatırım talebinin Şirketimize ayrılan yatırım teklif tavanının çok üzerinde olması ve fabrikaların yıl içinde ortaya çıkan zaruri ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla yıl içinde 15.000.000,- TL ek ödenek talebinde bulunulmuş ve 15.10.2020 tarihinde Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanarak 2020 Yılı yatırım tavanı 120.001.000 TL'ye yükseltilmiştir. Proje ödenekleri aşağıda gösterilmiştir.

SEKTÖRÜ VE PROJE ADI	ÖDENEK (Bin TL)
Tarım Sektörü	
2020A02 – 140880 No'lu Muhtelif İşler	3 049
İmalat Sanayi Sektörü	
2013C01 – 91426 No'lu Çevre Koruma Uygulamaları	33 451
2020A01 – 14289 No'lu Muhtelif İşler	83 501
TOPLAM	**120 001 000**

2020 Yılı Yatırımlarının Detay Dağılımları Yönetim Kurulumuzun 26/02/2020 tarih ve 2880/4 sayılı kararıyla uygun görüldükten sonra, elektronik ortamda T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Kamu Yatırımları Bilgi Sistemine (Ka–Ya) girilmiş ve bir nüshası da Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmek üzere 02/03/2020 tarih ve 12217 sayılı yazımızla Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2020 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin olarak yıl içinde Başkanlığımıza intikal eden proje içi ve projeler arası ödenek aktarım talepleri, Cumhurbaşkanının "2020 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair 2114 sayılı Kararı" doğrultusunda değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır.

2020 yılında yaşanan pandemi sürecinin iş akışlarını aksatması ve yıl içinde döviz kurlarında yaşanan yükselmeler nedeniyle dış kaynaklı alımların bir kısmının ödenek yetersizliği nedeniyle yapılamaması nedeniyle 2020 Yılı Aralık ayı sonu geçici harcamalarımız 113.446.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

9.1 5. KOORDİNASYON ÇALIŞMALARI

Türkşeker'in temel faaliyet alanı olan şeker üretiminin günün koşullarına göre devamlılığının sağlanması, karşılaşılan darboğaz ve sorunların çözümü için gerekli önlemlerin

zamanında alınması, Şirketimizin; tarım, şeker üretimi, pazarlama ve yatırım politikalarına yön verilmesi için ilgili birimler arasında iletişim ve koordinasyon sağlanmıştır.

9.1 6. ARAŞTIRMA VE DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARI

4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu kanuna dayanılarak çıkarılmış olan Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği'nin "Hammadde Fiyatının Tespiti" başlıklı 5 inci Maddesi gereği, şeker pancarı üretim maliyeti, yıllık enflasyon oranı, alternatif ürün fiyat paritesi esas alınarak 2020 yılı A Kotası şeker pancarı kesin ve 2021 yılı avans fiyatı hesaplanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 2020 yılı ürünü A kotası üzerinde üretilen şeker pancarının C pancarı olarak satın alınması ve fiyatının belirlenmesine yönelik çalışma yapılarak Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Cumhurbaşkanı tarafından, 2020/21 pazarlama yılı için Şirketimize tahsis edilen şeker kotaları ilgili daire başkanlıklarına bildirilerek kota kapsamında yapılacak pancar ve şeker üretim programı hususunda koordinasyon sağlanmıştır.

Teşekkülümüz faaliyetlerinin mali ve ekonomik değerlendirmesi ve performansının ölçülmesi amacıyla, yıllık faaliyet sonuçları, mali ve ekonomik göstergeler, finans yapısı gibi konular incelenerek değerlendirmeler yapılmıştır.

Sanayiimizin tanıtımına yönelik olarak çeşitli çalışmalar yapılmıştır. Şeker Sanayiinin, Teşekkülümüzün ve fabrikalarımızın tanıtıldığı; brifing dosyaları, bilgi notları ile çeşitli açılış ve toplantılar için konuşmalar hazırlanmıştır.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklarının 2020 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programına ait ilke ve hedefleri 15/10/2019 tarih, 1661 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile tespit edilmiş olup; "2020 Yılı Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğ" 15/11/2019 tarih, 30949 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. İlgili Tebliğin "Kurumsal Verilerin Yayımlanması" başlıklı 20 nci maddesi gereğince Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin "2019 Yılı Sektör Raporu" hazırlanmıştır.

Dünya ve Türkiye Şeker Sektörü takip edilerek Türkşeker'in sektör içindeki yerinin analiz edilebilmesi ve sektörel politikaların geliştirilmesine yardımcı olabilmesi amacıyla hazırlanan raporda; Dünyada ve Türkiye'de sektörün durumu, Türkiye Şeker Sektörünün tarihsel gelişimi, sektörün bütününde gösterilen faaliyetler ile Türkşeker'in gösterdiği

faaliyetler, özelleştirme, pazardaki etkinlik ve rekabet Teşekkülün içinde bulunduğu darboğazlar ele alınmış; faaliyetler genellikle rakam ve grafiklerle yıllar itibariyle mukayeseli olarak verilmiştir.

Pancarların erken dönemde teslim alınması ile silolama sürelerinin kısaltılarak silo kayıplarının azaltılması amacıyla; pancarların daha erken işlenmesi ve kampanyası uzun sürecek Ankara, Burdur, Ereğli, Eskişehir, Ilgın ve Uşak Şeker Fabrikaları pancar üreticilerine erken dönemde hasat etmelerinden dolayı uğrayacakları gelir kayıplarını telafi etmek üzere erken teslim tazminatı ödenmesi konusunda Tarımsal Üretim Dairesi Başkanlığı ile ortak çalışma yapılmıştır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca uygulanmakta olan KİT İzleme Projesi kapsamında Başkanlığımızı ilgilendiren hususlar günlük olarak elektronik ortamda izlenerek gerekli bilgi akışı sağlanmıştır.

Şirketimizin üretim-satış-stok bildirim formları her ayın 15'inde aylık olarak, şeker üretim kampanyası boyunca üretim raporları ise günlük olarak hazırlanarak EVİS (Elektronik Veri Sistemi) programı üzerinden T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığına bildirilmektedir.

9.1 7. YAZIŞMALAR

2020 yılında Başkanlığımızı ilgilendiren toplam 67 adet Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) bilgi edinme başvurusu cevaplandırılmıştır. TBMM Başkanlığından gelen 11 adet milletvekili soru önergesi cevaplandırılmıştır.

2020 yılında, çoğunluğu dış kuruluşlardan olmak üzere Daire Başkanlığımıza intikal eden 1192 adet yazı; gerekli işlemleri süresi içinde tamamlanarak sonuçlandırılmıştır.

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

T
ÖZELLEŞTİ
ÖZELLEŞTİRME YÜKSE

	Devredilen Hisse Oranı %	Programa Alın ÖYK Kara	
		Tarih	
1-TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.	100	8.10.2007	20
TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.	100	12.08.2008	20
Turhal Şeker Fabrikası **(613.881 m2)**			
Çorum Şeker Fabrikası **(780.246 m2)**			
Kırşehir Şeker Fabrikası **(808.815 m2)**			
Bor Şeker Fabrikası **(1.408.336 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası **(1.862.820 m2)**			
Elbistan Şeker Fabrikası **(971.248 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası **(645.618 m2)**			
Muş Şeker Fabrikası **(1.196.825 m2)**			
Erzincan-Erzurum Şeker Fabrikaları **(1.498.834 m2)**			
2- BAĞLI ORTAKLIKLAR			
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	56	27.06.2003	20
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	95,37	31.01.2005	20
3- İŞTİRAKLER			
Türkiye-Libya Ort. Tarım ve Hay. A.Ş.	49,7	27.06.2003	20
Amasya Şeker Fabrikası A.Ş.	15	27.06.2003	20
Türkiye Elektromekanik San. A.Ş.	0,0002883	27.06.2003	20
Yeni Çeltek Kömür ve Maden A.Ş.	16	27.06.2003	20
Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.	10	27.06.2003	20
Kömür İşletmeleri A.Ş.	10	27.06.2003	20
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	0,0000907	27.06.2003	20

Türk Arap Pazarlama	12,5	27.06.2003	20
Tasfiye Halinde Sanayi Nakliyat A.Ş. **(1)**	3,84		
4-ARSA VE ARAZİLER			
Sarmısaklı Tarım İşletmesi Arazisi **(17.619.347 m2)**	17619,347	1.12.2005	20
Sivas Şeker Fabrikası Arsası **(589.321 m2)**		14.11.2003	20
Afyon Tarım İşletmesi Arazisi **(2.200.000 m2)**		13.06.2005	20
Ankara / Ayaş Ziraat Böl. Şefliği Taşınmazı **(8.230 m2)**		26.08.2005	20
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(7.000 m2)**		13.06.2005	20
Elazığ Şeker Fabrikası Arazisi **(4.089 m2)**			
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(198.515 m2) (3)**			
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(64.892 m2) (3)**			
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(306.517 m2) (3)**		13.06.2005	20
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(3.183 m2) (3)**		13.06.2005	20
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(13.000 m2)**			
Çorum Şeker Fabrikasi Arazisi **(8.071 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.465.367 m2)**			
Kars Şeker Fabrikasi Arazisi **(21.496 m2)**			
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(5.819 m2)**			
Uşak Şeker Fabrikası Arazisi **(3.268 m2)**			
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(5.000 m2)**			
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(7.144 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(8.243 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(94.746 m2)**			
Ankara Şeker Fabrikası Çiftlik Arazisi **(1.535.816 m2) (2)**		30.11.2004	20
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(1.710 m2)**			
Elbistan Şeker Fabrikası Arazisı **(22.371 m2)**			
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(1.230 m2)**			
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(4.919 m2)**			
Elbistan Şeker Fabrikası Arazisı **(74.750 m2)**			
Burdur/Acıpayam Ziraat Böl.Şefliği Arazisi **(3.066 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.041 m2)**			
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(32.000 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(142.559 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(234.206 m2)**			
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(1.989 m2)**			
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(16.726 m2)**			
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(3.104 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.650 m2)**			
Şeker Enstitüsü-Konya **(348.350 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(27.814 m2)**			
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(13.600 m2)**			
Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(17.235 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(4.294 m2)**			
Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(84.050 m2)**			

Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(7.366 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(64.627 m2)**			
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(12.020 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(16.170 m2)**			
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(68.915 m2)**			
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(13.280 m2)**			
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(5.049 m2)**			
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(2.001 m2)**			
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(4.700 m2)**			
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(30.647 m2)**			
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(10.350 m2)**			
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(5.000 m2)**			
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(22.400 m2)**			
Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(16.746 m2)**			
Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(5.369 m2)**			
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(10.603 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(68425. m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(32.197 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(10.004 m2)**			
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(5.739 m2)**			
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.572 m2)**			
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(1.544 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(4.227 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(4.790 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(3.017 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(15.885 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(17.757 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(3.733 m2)**			
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(1.163 m2)**			
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(526 m2)**			
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(1.183 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(4.391 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(36.856 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(42.595 m2)**			
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(821.818 m2)**			
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(2.217 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(10.592 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(3.524 m2)**			
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(2.809 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(31.850 m2)**			
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(14.000 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(14.913 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(6.613 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(5.430 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(12.318 m2)**			

Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(5.856 m2)**			
Çorum Şeker Fabrikasi Arazisi **(3.762 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(30.472 m2)**			
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(1.016 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(10.863 m2)**			
Eregli Şeker Fabrikası Arazisi **(81.700 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.808 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(4.127 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(2.188 m2)**			
Eregli Şeker Fabrikası Arazisi **(7.900 m2)**			
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(3.323 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(2.931 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(6.937 m2)**			
Çorum Şeker Fabrikasi Arazisi **(7.349 m2)**			
Uşak Şeker Fabrikası Arazisi **(4.003 m2)**			
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(1.714 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(417 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(3.020 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(6.405 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(10.403 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(8.955 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(14.909 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(9.407 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(11.079 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(9.621 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(5.633 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(194 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(7.819 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(5.220 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(820 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(411 m2)**			
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(16.328 m2)**			
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(21.500 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(19.448 m2)**			
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.360 m2)**			
İstanbul Alım-Satım Müd.Lojmanı **(4 Nolu Daire)**			
İstanbul Alım-Satım Müd.Lojmanı **(8 Nolu Daire)**			
İstanbul Alım-Satım Müd.Lojmanı **(11 Nolu Daire)**			
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(3.000 m2)**			
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(1.964 m2)**			
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(3.650 m2)**			
İstanbul Alım-Satım Müd.Lojmanı **(7 Nolu Daire)**			
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(2.100 m2)**			
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(5.000 m2)**			
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(2.860 m2)**			

Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(44.308 m2)**			
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(41.475 m2)**			
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(15.045 m2)**			
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(34.730 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(7.605 m2)**			
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(320 m2)**			
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(10.048 m2)**			
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(8.579 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(353.468 m2)**			
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.940 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(53.462 m2)**			
Bor Şeker Fabrikası Arazisi **(479.280 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(27.501 m2)**			
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(36.450 m2)**			
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(4.672 m2)**			
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(25.047 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(425 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(426 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(461 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(436 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(451 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(436 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(425 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(466 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(460 m2)**			
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(18.000 m2)**			
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(19.350 m2)**			
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(2.160 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(24.512 m2)**			
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(22.419 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(3.000 m2)**			
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(19.142 m2)**			
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(9.740 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(349 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(384 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(548 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(410 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(400 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(389 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(472 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(1.462 m2)**			
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(20.015 m2)**			
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(6.160 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.662 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(6.902 m2)**			

Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.617 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.652 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(3.483 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(101.305 m2)**			
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(27.125 m2)**			
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(1.000 m2)**			
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(2.318 m2)**			
Kırşehir Şeker Fabrikası **(321.127 m2)**			
Bor Şeker Fabrikası Arazisi **(76.575 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(8.133 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(20.100 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(20.000 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(3.050 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(12.563 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(11.195 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(2.300 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(11.538 m2)**			
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(21.672 m2)**			
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(40.000 m2)**			
Kars Şeker Fabrikasi Arazisi **(92 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(2.275 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(7.875 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(16.229 m2)**			
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(295 m2)**			
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(853 m2)**			
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(900 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(698 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(3.039 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(4.529 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(4.540 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(3.246 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(12.305 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(4.257 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(2.510 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.712 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.565 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.589 m2)**			
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(2.785 m2)**			
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(103 m2)**			
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(9.291 m2)**			
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(7.281 m2)**			
Bor Şeker Fabrikası Arazisi **(4.673 m2)**			

5-TÜRKŞEKER TARAFINDAN SATILAN			
GAYRİMENKULLER (10.389.921 m2)		2.06.2003	20
		27.06.2003	20
6-DEVREDİLEN DAMIZLIK HAYVANLAR			
Afyon ve Sarmısaklı Tarım		2.06.2003	20
İşletmelerine Ait Sığırlar **(847 Baş)**		27.06.2003	20

(1) Tasfiye halinde Sanayi Nakliyat A.Ş.'nin Ankara Asliye Dokuzuncu Ticaret Mahkemesi Başkanlığı nezdi
2006/271 esas 2006/233 karar no.'su ile iflasına karar verilmiştir.

(2) Danıştay İdari Dava Dairesi Kurulu'nun 04.05.2006 tarih YD itiraz No:02006/190 sayılı kararı ile yürütm

(3) Danıştay Onüçüncü Dairesi'nin 27.11.2006 tarih 2006/4210 E. Sayılı kararı ile yürütmenin durdurulmas
ile yukarıda belirtilen miktarlar dorultusunda Sağlık Bakanlığı,Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü,Malatya Be

PANCAR EKİCİLERİ KOOPERATİFLERİ (31 Adet)

Ek-2

Kooperatif Adı	Ortak Sayısı	Taahhüt Edilen Sermaye TL	Tahsil Edilen Sermaye TL	Bakiye TL	Teşekkülün Taahüt Ettiği TL
Pankobirlik.	-	160.000,00	160.000,00	0,00	5000,00
Adapazarı	59.708	1.167.430,13	965.938,76	201.491,37	200,00
Afyon	34.296	1.887.968,36	1.865.783,53	22.184,83	400,00
Ağrı	57.938	619.114,18	598.979,05	20.135,13	200,00
Akşehir-Ilgın	56.767	959.251,25	794.689,30	164.561,95	200,00
Alpullu	94.652	1.359.674,64	1.173.312,60	186.362,04	300,00
Amasya	97.476	8.113.011,07	7.918.559,50	194.451,57	200,00
Ankara	55.307	930.858,07	751.695,91	179.162,16	200,00
Balıkesir-Bursa	50.138	6.853.548,12	6.808.200,54	45.347,58	200,00
B o r	45.501	1.743.895,60	1.599.605,89	144.289,71	200,00
Burdur-Isparta	77.472	929.027,10	883.496,20	45.530,90	200,00
Çorum	52.803	738.344,31	737.348,87	995,44	200,00

Dinar	59.366	1.128.338,12	1.039.435,50	88.902,62	200,00
Elazığ	37.812	260.783,77	189.875,40	70.908,37	200,00
Elbistan	50.969	735.451,75	645.642,39	89.809,36	200,00
Erciş	30.214	438.100,51	305.531,06	132.569,45	200,00
Ereğli	35.700	3.814.692,00	3.801.781,94	12.910,06	200,00
Erzincan	52.260	727.329,63	558.038,95	169.290,68	200,00
Erzurum	54.514	522.070,88	515.154,92	6.915,96	200,00
Eskişehir	82.891	1.887.888,49	1.790.995,26	96.893,23	200,00
Kastamonu	49.780	927.876,71	845.431,48	82.445,23	200,00
Kayseri	85.721	16.103.283,69	16.040.724,83	62.558,86	400,00
Kırşehir	25.362	779.019,40	725.480,75	53.538,65	
Konya	56.221	10.187.996,89	10.182.771,87	5.225,02	200,00
Kütahya	45.564	539.709,00	527.036,03	12.672,97	200,00
Malatya	33.551	314.292,96	308.379,09	5.913,87	200,00
M u ş	55.934	990.943,13	950.740,48	40.202,65	200,00
Samsun	36.442	653.479,73	622.643,93	30.835,80	200,00
Sivas	17.250	201.655,26	200.878,48	776,78	
Turhal	78.617	1.051.356,67	809.365,60	241.991,07	200,00
Uşak	27.933	348.878,62	309.033,27	39.845,35	200,00
Yozgat	43.313	874.269,08	679.700,40	194.568,68	
Toplam	**1.641.472**	**67.789.539,12**	**65.146.251,78**	**2.643.287,34**	**11.100,00**

10-PERSONEL VE SOSYAL İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Yurdumuzun her köşesinde faaliyet gösteren Şeker Fabrikalarımız, diğer Teşkilat ve Ünitelerimizde hizmet gören mensuplarımızın çağdaş personel yönetiminin gereklerine uygun olarak istihdam olunması, ilk işe başladıktan emekli oluncaya kadar geçen dönemde tüm özlük haklarının takibi ve tatbiki; Şirketimizin personel politikasının temelini teşkil etmektedir.

Sanayiimizin Şeker Fabrikalarının faaliyetlerinden dolayı, ihtiyacımız olan Makina ve Tesislerin, Makina Fabrikalarımız ile Elektromekanik Aygıtlar Fabrikamızda imalat çalışmaları sürdürülmektedir.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 8/10/2007-2007/57 ve 12/8/2008-50 sayılı Kararları ile Özelleştirme Programına alınan ve 17.01.2018 tarih ve 2018/07 sayılı Kararı ile 31.12.2023 tarihine kadar özelleştirilmesinin tamamlanması kararlaştırılan Şirketimize, Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2020 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı çerçevesinde 2020 yılında Dış Kuruluştan 1 Genel Müdür, 1 Genel Müdür Yardımcısı, 1 Daire Başkanı, 2 Fabrika Müdür Yardımcısı naklen ve OHAL Komisyon Kararı gereğincede 1 Teknik Şef istihdamı yapılmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 20.12.2000 tarih ve 2000/92 sayılı Kararı ile Özelleştirme Kapsamına alındığı tarihte Teşekkülümüzde memur, sözleşmeli ve işçi olmak üzere toplam olarak 30.612 personel çalışmakta iken 31 Aralık 2020 tarihi itibariyle % 78,95 oranında (24169 kişi) azalarak personel sayımız 6.443'e düşmüştür. Çalışan personelimizin %50'sinin 25 yıldan fazla hizmeti olması ve 50 yaş üzerinde bulunması nedeniyle son yıllarda emekliye ayrılmalar artarak devam etmektedir. Dolayısıyla fiili personel sayımız hızla düşmektedir.

Personel ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığının 2020 yılı içindeki faaliyetlerinin bir bölümü aşağıda gösterilmiştir.

10.1-PERSONEL MÜDÜRLÜĞÜ

10.1.1- AÇIKTAN ATAMA İŞLEMLERİ

Şirketimiz Merkez ve Taşra Teşkilatı kadrolarına 2020 yılında Dış Kuruluştan 1 Genel Müdür, 1 Genel Müdür Yardımcısı, 1 Daire Başkanı, 2 Fabrika Müdür Yardımcısı naklen ve OHAL Komisyon Kararı gereğincede 1 Teknik Şef ataması yapılmıştır.

10.1.2- AYRILAN PERSONEL İŞLEMLERİ

Şirketimiz Merkez ve Taşra Teşkilatımızdan 2020 yılında emekli, istifa, vefat, kurum dışına nakil olmak üzere toplam 74 personel ayrılmıştır.

Ayrılma Sebebi	I Sayılı Cetvel	II Sayılı Cetvel	III Sayılı Cetvel	Toplam Adet
Emekli	*18*	*49*		*67*
İstifa	*-*	*-*		*-*
Başka kuruluşa nakil	*3*	*1*		*4*
Iş akti fesih	*-*	*-*		*-*
Vefat	*1*	*2*		*3*
Toplam	*22*	*52*		*74*

Başka Kuruluşlara nakil olarak gösterilen 4 personelden, 3 personel 4046 sayılı Kanunun 22. maddesi hükümlerine göre istihdam fazlası olarak, Özelleştirme İdaresi Başkanlığının onayı ile T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğünce diğer kamu kurum ve kuruluşlarına nakledilmişlerdir.

10.1.3 FİİLİ PERSONEL HAREKETLERİ

Şirketimizin 1/1/2020-31.12.2020 tarihleri arasında fiili personel adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	01.01.2020 Tarihi İtibariyle	*Atama*	*Statü Değişikliği Giren*	*Statü Değişikliği Çıkan*	*Ayrılan*	*31.12.2020 Tarihi İtibariyle*
I Sayılı Cetvel	*155*	*5*	*14*	*-*	*22*	*152*
II Sayılı Cetvel	*785*	*1*	*-*	*14*	*52*	*720*
Toplam	*940*	*6*	*14*	*14*	*74*	*872*

10.1.4 NORM KADRO HAREKETLER

Yönetim Kurulumuzun 31.12.2019 tarih ve 2876/28-2 sayılı kararı ile uygun görülen ve 1.1.2020 31.12.2020 tarihleri arasında Memur, Sözleşmeli, Yardımcı Hizmetler Sınıfı Personelin norm kadro adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Kadro	I Sayılı Cetvel	II Sayılı Cetvel	III Sayılı Cetvel	Toplam
1.1.2020 itibariyle	**262**	**2646**	**-**	**2908**
İhdas edilen kadro	*1*	*-*	*-*	*1*
4046.SK.iptal edilen	*1*	*1*	*-*	*2*
31.12.2019 itibariyle	**262**	**2645**	**-**	**2907**

10.1.5 PERSONEL, SİCİL ve BAŞARI DEĞERLENDİRME, EMEKLİLİK İŞLEMLERİ

Genel Müdürlük ile Taşra Teşkilatımız kadrolarında görev yapan sözleşmeli personelin 2020 yılı sicil ve başarı değerlendirme sonuçları, Ocak ayının ilk haftasında tamamlanarak fabrika ve teşkilatımıza bildirilmiştir. Yardımcı Hizmetli personelin emeklilik onayları Fabrika ve Teşkilat Müdürleri tarafından yapılarak, memurların emeklilik onayları ise Genel Müdürlük Makamından alınarak Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına resmi yazı ekinde gönderilmektedir. Emeklilik işlemleri sonuçlandırılan personelin hizmet süreleri, bağlanan emekli aylığı ve ikramiye tutarları kontrol edildikten sonra hizmet sürelerinde yanlışlık bulunanlar hakkında Sosyal Güvenlik Kurumu ile yazışma yapılmak suretiyle aylıklarının düzeltilmesi sağlanmaktadır. Emekli aylık hesabında yanlışlık bulunmayanların durumları ise emekliye ayrıldığı işyerlerimize bildirilmektedir.

10.1.6 KADRO VE POZİSYON İPTALİ

4046 sayılı Kanunun 22. maddesi ve söz konusu Kanun çerçevesinde Nakledilecek Personel Hakkındaki Başbakanlık Devlet Personel Başkanlığının Tebliği' 10. maddesinde; ***"Bu Tebliğ çerçevesinde, diğer kamu kurum ve kuruluşlarına yapılacak nakil sebebiyle boşalan kadro ve pozisyonlar, 4046 sayılı Kanunun değişik 22 nci maddesi gereğince boşaldıkları tarihten itibaren her hangi bir işleme gerek kalmaksızın iptal edilmiş sayılır. İdare, özelleştirme programındaki kuruluşlarda nakil hakkı kapsamında yer alan kadro ve pozisyonlardan boş bulunanları iptal etmeye, kadro ve pozisyonların yerini, aynı kuruluş bünyesindeki şirketler veya işyerleri arasında değiştirmeye yetkilidir. Bu fıkra çerçevesinde gerçekleşen kadro/pozisyon hareketleri gerçekleşmeyi müteakip en geç 15 gün içerisinde Başkanlığa bildirilir ."*** *hükmü gereği, 4046 sayılı Kanunun 22. Maddesine göre Şirketimizin Özelleştirme Programına alınmış olduğu 8/10/2007 tarihinden, 31.12.2019 tarihine kadar 59 adet I sayılı Cetvele tabi personel kadrosu ile 1070 adet sözleşmeli personel kadrosu iptal edilmiştir.*

10.1.7-GÖREVDE YÜKSELME İŞLEMLERİ

31.08.2013 tarihli ve 28751 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan " Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlşkin Yönetmelik" hükümleri gereğince Teşekkülümüz Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğinde değişiklik yapılmıştır. Sözkonusu yönetmelik değişikliğinden sonra yine bahsedilen Genel Yönetmelik, 23.07.2014 tarihli ve 29069 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlşkin Yönetmelik" ile değişikliğe uğramıştır. Genel Yönetmelikte yapılan değişiklikler doğrultusunda

Devlet Personel Başkanlığının uygun görüşleri ile hazırlanan Teşekkülümüz Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği 30.12.2014 tarihli ve 29221 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Sözkonusu yönetmelik değişikliğinden sonra yine bahsedilen Genel Yönetmelik, 22.10.2016 tarihli ve 29865 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" ile değişikliğe uğramıştır. Genel Yönetmelikte yapılan değişiklikler doğrultusunda Devlet Personel Başkanlığının uygun görüşleri ile hazırlanan Teşekkülümüz Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik 06.10.2017 tarihli ve 30202 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup, 2020 yılında Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği sınavı için bütün hazırlıklar yapılmış ve yazılı sınav 11.07.2020 tarihinde, sözlü sınav ise 25 Temmuz 2020 tarihinde Ankara'da yapılmıştır.

10.1.8-ÖZLÜK HAKLARI İLE İLGİLİ İNTİBAK VE SİCİL İŞLEMLERİ

Çalışmakta iken bir üst öğrenimi bitiren personel ile geçmiş hizmetlerini belgeleyen personelimizin intibak işlemleri 2020 yılı içerisinde de sürdürülmüştür. Yıl içerisinde talepte bulunan personelimizin 87 nci maddeye tabi kurumlarda sigortasız olarak, yedek subay okulunda öğrenci ve er olarak muvazzaf askerlikte geçen hizmetleri, stajda geçen hizmetleri ile doğum sebebiyle ücretsiz izinli olarak geçen hizmetleri için, Sosyal Güvenlik Kurumuna borçlandırılma ve hizmet değerlendirme işlemlerine devam edilmiştir.

10.1.9-YAN ÖDEMELER

06 Ocak 2010 tarih ve 2010/7 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 3 üncü maddesinde, 17/4/2006 tarihli ve 2006/10344 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karar ve eki cetvellerin 2020 yılında da uygulanmasına devam olunacağı hükme bağlandığından, 2020 yılında Devlet memurlarına verilecek zam ve tazminatların belirlenmesine ilişkin olarak cetvellerin kontrol, onay, dağılım listelerinin düzenlenmesi ve gönderilmesi işlemleri, 2006/10344 sayılı Kararın 5 inci maddesinde yer alan hükümler çerçevesinde T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğünün 19.02.2021 tarih ve 381640 sayılı yazıları ile vize ettirilmek suretiyle tamamlanmıştır.

10.1.10-SÖZLEŞMELİ PERSONEL TEMEL ÜCRET SKALASI

Teşekkülümüz Merkez ve Taşra Teşkilatında çalışan II sayılı cetvele tabi sözleşmeli personele, Yönetim Kurulumuz Kararları ile Kabul edilmiş bulunan Temel Ücret Skalasınındaki ücretlere, 18/07/2017 tarih ve 2017/T-8 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı'na göre öngörülen zamlar ilave edilmek suretiyle 31.12.2017 tarihinden geçerli olmak üzere yeniden **düzenlenen ücret uygulamasına devam edilmiş olup, sözleşme ücretleri 01.07.2020 tarihinden geçerli olmak üzere Kamu personelinin 2020 yılı** *Kamu Görevlileri Hakem Kurulu Kararında* **belirlenen artış oranları uygulanarak 06.07.2020 tarih ve 28325 sayılı yazı ekinde teşkilata duyurulmuştur.**

10. 2 - İŞÇİ İŞVEREN İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

10. 2. 1 - TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ

Türkiye Şeker Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Gıda ve Şeker Sanayi İşçileri Sendikası (Şeker-İş) arasında işletme seviyesinde akdedilen ve 01.03.2019 -

28.02.2021 tarihleri arasında yürürlükte olan 28. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin ücret zamları ile ilgili 40. maddesi gereğince İkinci Yıl Birinci Altı Ay Ücret ve Enflasyon Zammı olarak 01.03.2020 tarihinden geçerli olmak üzere (% 3 ücret zammı, % 1,95 enflasyon fark oranı) toplam % 4,95; İkinci Yıl İkinci Altı Ay Ücret ve Enflasyon Zammı olarak 01.09.2020 tarihinden geçerli olmak üzere (% 3 ücret zammı, % 2,49 enflasyon fark oranı) toplam % 5,49 zam oranları tüm işçilerimizin ücretlerine ve Toplu iş Sözleşmesinde mevcut diğer ödeme kalemlerine uygulanmıştır.

Türkiye Şeker Sanayii İşverenleri Sendikası ile Türkiye Gıda ve Şeker Sanayi İşçileri Sendikası (Şeker-İş) arasında akdedilen ve süresi 01.03.2020 tarihi itibariyle sona eren 28. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin yerini alacak olan 29. Dönem Toplu İş Sözleşmesi hazırlık çalışmalarında kullanılmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarından yürürlükte bulunan son Toplu İş Sözleşmeleri ve çeşitli bilgiler talep edilmiştir.

10. 2. 2 - MEVZUATLA İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Şeker Fabrikalarımızda 2020-2021 kampanyası da geçmiş yıllarda olduğu gibi 3 vardiya esasına göre düzenlenmiş, tüm işçiler 3 vardiya esasına göre çalıştırılmışlardır.

İşçilerin iş ve çalışma durumları ile hak, menfaat ve görevlerini tespit eden iş mevzuatı, özellikle İş Kanunu, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu ve bu kanunlara ilişkin kararname, tüzük, yönetmelik hükümleri ile Yargıtay İçtihat Kararları izlenerek, uygulama yürürlükteki Toplu İş Sözleşmesi ile mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülmüştür.

10. 2. 3 - ÖZLÜK İŞLERİ

Kurumumuz taşra teşkilatında çalıştırılmak üzere Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklarının 2019 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programı hakkındaki 186 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı'nın 4. maddesi 1/a fıkrası hükümleri çerçevesinde alınan Yönetim Kararı sonrasında bağlı bulunduğumuz T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdari Başkanlığı'ndan gerekli izinler alınmış, Kamu Kurum ve Kuruluşlarına İşçi Alınmasında Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümlerine göre 1500 sürekli işçi alımı için Türkiye İş Kurumu aracılığıyla ilana çıkılmıştır.

Türkiye İş Kurumu tarafından yapılan ilanlara 31.12.2019 - 06.01.2020 tarihleri arasında başvurular alınmış, Ortaöğretim (Lise ve Dengi) öğrenim şartı bulunan iş ilanlarına yapılan başvurular neticesinde tespit olunan nihai listelerde yer alan başvuru sahipleri arasından ilgili Yönetmeliğin 12. maddesi hükümlerine göre açık iş sayısının dört katı kadar asil ve dört katı kadar da yedek adayın tespiti amacıyla Noter huzurunda 21.01.2020 tarihinde dijital kura çekimi yapılmış olup 22.01.2020 tarihinde tespit olunan tüm adayların listesi www.turkseker.gov.tr internet sitemizde yayımlanmıştır.

Söz konusu listede yer alan adaylardan kimlik, öğrenim belgesi, öğrenim belgesinin e - devletten alınmış çıktısı, ehliyet ve askerlik durum belgesi 27.01.2020 tarihi akşamına kadar iş başvurusunda bulundukları Fabrika Müdürlüklerince teslim alınmış, teslim alınan söz konusu belgeler Belge Kontrol Komisyonları tarafından incelenmiş ve ilanda istenilen şartları taşımayan, yanıltıcı belge, eksik/yanlış beyan bulanan adayların başvuruları sonlandırılmıştır.

Sözlü Sınava katılmaya hak kazananları listesi 05.02.2020 tarihinde kurumumuz www.turkseker.gov.tr internet adresinde yayımlanmıştır. 10.02.2020 - 20.02.2020 tarihleri arasında yapılan sözlü sınavlarda asil ve yedek aday olarak başarılı olanların listeleri 09.04.2020 tarihinde Genel Müdürlüğümüz http://sonuc.turkseker.gov.tr internet adresinde yayınlanmış, sınav sonuçlarına yapılan itirazların değerlendirmesi sonrasında kesin sınav sonuçları aynı adresten 22.04.2020 tarihinde yayımlanmış, sınavda başarılı olan asil adaylar Mayıs ve Haziran 2020 aylarında işe başlatılmışlardır.

Süresi içinde işe başlatılmak üzere başvuruda bulunmayan, İşyeri Hekimi muayenesi neticesinde sanayimizde çalıştırılması kanunen uygun bulunmayan, isteği ile ayrılan ve deneme süresinde iş akdi feshedilen adayların yerlerine yedek adaylar davet edilerek işe başlatılmışlardır.

Bu işe alım süreci neticesinde ilan edilen 1500 kadrodan açık kalan 306 pozisyon için Türkiye İş Kurumu aracılığıyla ilana çıkılmış, 02.07.2020 - 07.07.2020 tarihleri arasında başvurular alınmıştır.

Ortaöğretim (Lise ve Dengi) öğrenim şartı bulunan iş ilanlarına yapılan başvurular neticesinde tespit olunan nihai listelerde yer alan başvuru sahipleri arasından ilgili Yönetmeliğin 12. maddesi hükümlerine göre açık iş sayısının dört katı kadar asil ve dört katı kadar da yedek adayın tespiti amacıyla Noter huzurunda 10.07.2020 tarihinde dijital kura çekimi yapılmış olup aynı tarihte tespit olunan tüm adayların listesi www.turkseker.gov.tr internet sitemizde yayımlanmıştır.

Söz konusu listede yer alan adaylardan kimlik, öğrenim belgesi, öğrenim belgesinin e - devletten alınmış çıktısı, ehliyet ve askerlik durum belgesi 17.07.2020 tarihi akşamına kadar iş başvurusunda bulundukları Fabrika Müdürlüklerince teslim alınmış, teslim alınan söz konusu belgeler Belge Kontrol Komisyonları tarafından incelenmiş ve ilanda istenilen şartları taşımayan, yanıltıcı belge, eksik/yanlış beyan bulanan adayların başvuruları sonlandırılmıştır.

Sözlü Sınava katılmaya hak kazananları listesi 25.07.2020 tarihinde kurumumuz www.turkseker.gov.tr internet adresinde yayımlanmıştır. 05.08.2020 - 07.08.2020 tarihleri arasında yapılan sözlü sınavlarda asil ve yedek aday olarak başarılı olanların listeleri 11.12.2020 tarihinde Genel Müdürlüğümüz http://sonuc.turkseker.gov.tr internet adresinde yayınlanmış, sınav sonuçlarına yapılan itirazların değerlendirmesi sonrasında kesin sınav sonuçları aynı adresten 22.12.2020 tarihinde yayımlanmış, sınavda başarılı olan asil adaylar 28.12.2020 tarihinde işe başlatılmışlardır.

Süresi içinde işe başlatılmak üzere başvuruda bulunmayan, İşyeri Hekimi muayenesi neticesinde sanayimizde çalıştırılması kanunen uygun bulunmayan, isteği ile ayrılan ve deneme süresinde iş akdi feshedilen adayların yerlerine yedek adaylar davet edilmiştir.

Söz konusu işe alım süreçleri neticesinde müsaadesi alınan 1500 açık iş pozisyonunda istihdam edilmek üzere 1472 işçi işe başlatılmış olup 2 işçi ise muvazzaf askerlik görevlerini ifa ediyor olmaları sebebiyle terhisleri müteakibinde işbaşı için başvurmaları halinde işe başlatılacaklardır.

Diğer taraftan Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2017 Yılı Genel Yatırım Programına İlişkin Kararnamenin Eki Kararın "Açıktan ve Naklen

Atama" başlıklı 4 (1-b) maddesine istinaden Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 19.01.2017 tarih ve 389 sayılı Olur yazısı ile 250 adet işçi mühendis istihdam edilmesi uygun bulunmuş, bunlardan 185'inin ataması yapılmış, özelleştirilen Fabrikalardan yapılan nakillerle işgücü açığının karşılanması nedeniyle Özelleştirilen Fabrikalar devir işlemlerine kadar Güvenlik Soruşturması ve Arşiv Araştırması neticelenmeyen adayların işe alım işlemleri İşe Alım Komisyonunca 06.12.2018 tarihi itibariyle iptal edilmiş olup ataması yapılamayan söz konusu mühendislerden 1(bir) kişinin ataması Şirketimiz aleyhine açmış olduğu mahkeme kararına istinaden 2020 yılı içerisinde yapılmıştır.

28. Toplu İş Sözleşmesinin I No.lu ekini teşkil eden Şeker Sanayii İşçilerinin Sınav Yönetmeliği gereğince 26.11.2020 tarihinde 2020 yılı Grup Terfi Sınavları gerçekleştirilmiştir. Covid-19 hastalığı geçirmekte olup tedavide, temas yakın temas sebebiyle karantinada olmaları nedeniyle 26.11.2020 tarihinde yapılan sınava katılamayan işçilerimiz için 22.12.2020 tarihlerinde Grup Terfi Sınavları yapılmıştır.

Özelleştirilen Fabrikalarda çalışmakta iken emekliliklerini hak etmiş olmaları nedeniyle iş akitleri feshedilen ve işe iade talebiyle yargı yoluna başvuran işçilerimizden işe iade kararları Bölge Adliye Mahkemelerince onananlar işe başlatılmamış ve mahkeme kararıyla hükmedilen tazminatları ödenmiştir.

Ayrıca süregelen davalar hakkında savunmaya esas görüş, bilgi ve belgeler hazırlanarak Hukuk Müşavirliğine ve ilgili Mahkemelere gönderilmiştir.

Diğer taraftan, işçilerin kadro, tayin, nakil, terfi, ceza, izin ve hastalıklarıyla ilgili özlük işlemleri mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür.

10. 2 4. GEÇİCİ İŞ POZİSYONLARINA İLİŞKİN (ADAM/AY) İLE FAZLA MESAİ HUSUSLARI

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2020 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespit Edilmesine Dair Karar ile belirlenen mali hedefler ve tavanlar kapsamında T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığınca 13.568 adam/ay vizesi verilmiş olup Şirketimiz tüm Kampanya ve Mevsimlik İşçileri vize edilen bu (Adam/Ay) sayısı çerçevesinde çalıştırılmışlardır.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2020 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespit Edilmesine Dair Kararın "Fazla Çalışma" başlıklı 10. maddesinin (1) no'lu fıkrasında "Kamu Teşebbüsleri, 2020 yılında, 22inci maddenin birinci fıkrası uyarınca bildirilecek olan tavanı aşmayacak şekilde ilgili mevzuat çerçevesinde fazla çalışma yaptırılabilirler." hükmüne istinaden, 2020 yılı için fazla mesai yetkimiz işçilerimiz için 2019 yılında fiilen kullanılan 1283 saat/yıl olarak belirlenmiş olup bu miktarın 282 saat/yılı işçi statüsünde olup şoför olarak çalıştırılan personelin yolda geçen sürelerinde kullandırılmıştır.

10.3 ORGANİZASYON VE METOD MÜDÜRLÜĞÜ

10.3.1 - PERSONEL DURUMLARI

2020 yılı faaliyet raporuna ait personel durumu bilgileri tablo haline getirilerek aşağıda gösterilmiştir.

- *Şirketimizde son beş yılın (2016-2020) norm kadro durumu (Tablo 1)*
- *Şirketimizde son beş yılın (2016-2020) çalışan personelin fiili ortalamaları (Tablo2)*
- *Şirketimizde çalışan personelin adet ve yüzdeler olarak 2020 yılsonu itibarıyla öğrenim durumu (Tablo 3)*

- *Şirketimiz çalışan personelinin adet ve yüzdeler olarak 2020 yılsonu itibarıyla statüleri (Tablo 4)*
- *Şirketimiz personelinin 2020 yılsonu itibarıyla yaş durumu (Tablo 5)*
- *Şirketimiz personelinin 2020 yılsonu itibarıyla kıdem durumu (Tablo 6)*
- *Şirketimiz personelinin yüzde olarak yaş ve kıdem durumu (Tablo 7,8)*
- *Şirketimizde çalışan personelin statüleri ve fabrikalar itibariyle 2020 yılı fiili personel ortalamaları (Tablo 9)*
- *Şirketimizde 2020 yılında ayrılan personel durumu (Tablo 10)*
- *Şirketimizde 2020 yılında çalışan personelin kadın ve erkek durumu (Tablo 11)*

10.3.2 - PERSONEL GİDERLERİ

Şirketimize ait 2020 yılı personel giderleri her ay, bir önceki ay ve bir önceki yıl ile kıyaslanma yapabilecek şekilde aylık personel masraflarından oluşan aylık tablolar hazırlanmaktadır. Hazırlanan bu tablolar ilgisine göre Araştırma Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı ve Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığına gönderilmektedir.

10.3.3 - PERSONEL HAREKATI

2020 yılına ait Memur, Sözleşmeli Personel, Sözleşmeli Yardımcı Hizmetli, Daimi İşçiler, Kampanya ve Mevsimlik İşçilerimiz ile Altişveren personelimize ait adetler ve istatistiki bilgiler aylık tablolar halinde hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

Ayrıca Altişveren personelimizin işe başlama ve işten ayrılmaları takip edilerek, CİMER kanalı ile yapılan başvurulara personeli ilgilendiren konularda cevap verilmiştir.

10.3.4 - ORGANİZASYON ŞEMALARI

Organizasyon şemaları kadro unvanlarında yapılan değişikliklere göre güncellenerek takip edilmiştir.

10.3.5 ORGANİZASYON YAPISI DEĞİŞİKLİĞİ

Organizasyon yapısındaki değişikliklerle ilgili çalışmalar güncellenerek takip edilmiştir.

10.3.6 - YÖNETMELİK, YÖNERGE VE TALİMAT ÇALIŞMALARI

İlgili birimlerle koordineli olarak ihtiyaç duyulan Yönetmelik, Yönerge ve Talimat'larla ilgili çalışmalar güncellenerek takip edilmiştir.

10.3.7 - İDARİ YARGI DAVALARI

Memur ve sözleşmeli personelimizin; Nakil, İntibak, Sicil ve Başarı Değerlendirilmesi, Mali, Sosyal Haklar ve Yardımlar konusunda Şirketimiz aleyhine 2020 yılında 11 adet yeni idari dava açılmış olup, bu davalarla birlikte geçmiş yıllardan devam eden 188 dava hakkında Başkanlığımızca savunmaya esas görüş, bilgi ve belgeler hazırlanarak Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.

10.3.8 - DİSİPLİN İŞLERİ

Şirketimiz Merkez ve Taşra Teşkilatında çalışmakta olan 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile 399 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejimi Hakkındaki Kanun Hükmündeki Kararnameler esaslarına göre istihdam olunan sözleşmeli personel ile ilgili disiplin işlerinin yürütülmesi ve Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Disiplin Kurulu ile Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Yüksek Disiplin Kurulu'nun raportörlük işlemleri sürdürülmüştür.

10.3.9 - TEFTİŞ RAPORLARI

Teftiş Kurulu Yönetmeliği 42 nci maddesi esaslarına göre Şirketimiz Merkez ve Taşra Teşkilatındaki Personel Birimlerinin cevaplı teftiş raporları anılan maddede tadat edilen süreler içerisinde incelenmiş, raporlarda belirtilen hususlar talimat haline getirilerek, teftiş edilen birimlere süresi içerisinde gönderilmiştir.

10.4 - MERKEZ PERSONEL MÜDÜRLÜĞÜ ÇALIŞMALARI

Genel Müdürlüğümüz bünyesinde 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ile 399 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre görev ifa eden Memur,

Sözleşmeli Personel, Yardımcı Hizmetli Sınıfı Personeli, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ile 4857 Sayılı İş Kanunu kapsamında çalışan personelin başta ücret tahakkukları, özlük ve sicil işlemleri olmak üzere 2020 yılında takip ve sonuçlandırılan hizmetleri aşağıda başlıklar halinde sıralanmıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibariyle Genel Müdürlüğümüz bünyesindeki personelimizin çalışma statülerine göre dağılımı;

Şirket Dışından Yönetim Kurulu Üyesi	*6*
657 S.K. Tabi I Sayılı Cetvel	*54*
399 S.K. Tabi II Sayılı Cetvel	*132*
399 S.K. II Sayılı Cetvele Tabi Ücretsiz İzinli	*1*
5510 S.K. Tabi Personel	*6*
TOPLAM	**199**
Kadrolu Daimi İşçi	*52*
İŞÇİ TOPLAMI	**52**
GENEL TOPLAM	**251**

10.4.1 - KADRO ÇALIŞMALARI

Genel Müdürlüğümüz personeline ait, 2020 Yılı Memur ve İşçi kadroları isimlendirilerek takibi sağlanmıştır.

10.4.2 - PERSONEL HAREKET ONAYLARI

01.01.2020 31.12.2020 tarihleri arasında Memur, Sözleşmeli Personelimizden terfi tarihlerine göre Derece yükselmesi veya Kademe

ilerlemesine hak kazananlar ile 2020 yılı içerisinde 243 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 37. ve 64. Maddelerine göre derece ve kademe yükselmesine hak kazananların Personel Hareket onayları hazırlanmış, ilgili makamlara onaylattırılarak, ilgililerin aylık ödemelerine zamanında yansıtılmıştır.

10.4.3 - AYLIK MAAŞ - ÜCRET ÖDEMELERİ

Şirketimiz Yönetim Kurulu ücretleri, Memur (I. II. Sayılı Cetvele tabi), Sözleşmeli ve Yardımcı Hizmetli personelimizin aylık maaş, işçilerimizin aylık ücret ödemelerine esas tüm değişiklikleri (ikramiye, izin avansı vs.) ve kesintileri süresi içerisinde bilgisayar ortamında maaş programlarına işlenerek tahakkukları yapılmış, olup, söz konusu ödemeler, ATM Programlarına aktarılarak e-mail'le Türkiye İş Bankası A.Ş. Sistem Servisine gönderilmiştir. 2020 yılı içerisindeki bütün tahakkuklar (Maaş, İkramiye, Asgari Geçim İndirimi, Aile-Çocuk Yardımı, Fark, Kıdem Tazminatı, Avans, Promosyon, Hayat ve Sağlık Sigortası indirimleri, Sakatlık İndirimi, Yabancı Dil Tazminatı, Nafaka-İcra Kesintileri, Sendika Aidatları vb.) gecikmesiz ve eksiksiz olarak yapılarak, zamanında ödemeleri sağlanmıştır.

3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu gereğince; işletmelerde staj yapan öğrenciler ile ilgili 2020 yılında Genel Müdürlüğümüzde staj yapan öğrencilerin ücretlerinin ödenmesi sağlanmıştır. Türkiye İş Bankası A.Ş. ile 25.06.2020 tarihinde 15.07.2020-14.07.2023 yılları arasını kapsayan maaş ödeme sözleşmesi gereği tüm personelimize (Merkez ve Taşra Teşkilatı) Türkiye İş Bankası A.Ş. hesapları açtırılmış olup, işlemler takip edilmektedir. Maaş ve diğer ödemeler Türkiye İş Bankası A.Ş. Mithatpaşa Kızılay Şubesiyle yapılmaktadır.

Genel Müdürlüğümüzde 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasında Alt İşveren olarak hizmet veren Firma elemanlarının özlük dosyası oluşturulmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumundan sigorta hizmet dökümleri istenilerek kurumumuzdaki toplam çalışmaların tespit edilmektedir. Firmalardan Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri ve Hijyen Eğitimleri verilmesi sağlanmıştır. Ayrıca Aylık Ücret Bordroları, SGK Kesintileri, Vergi, İzin, İşe Giriş, İşten Ayrılış vb. tüm işlemleri aylık olarak kontrol edilerek, Satınalma Dairesi Başkanlığına gönderilmektedir.

Bireysel Emeklilik Sistemine otomatik katılım işlemleri için https://kurumsalsube.halkemeklilik.com.tr/ sitesinden sisteme dahil personelimizin bilgilerinin aylık olarak takipleri yapılarak çalışanlarımızın talepleri doğrultusunda maaşlarından yapılacak kesinti oranları ile 45 yaş altı personelin yıl içerisinde nakil, işe giriş ve işten ayrılışlarında Bireysel Emeklilik Sistemi Otomatik Katılım kapsamına alınması işe giriş ve işten ayrılışları yapılmaktadır.

10.4.4 - TAYİN VE NAKİL İŞLEMLERİ

Nakledilen Memur ve Sözleşmeli personelin Sosyal Güvenlik Kurumlarına Sigortalı İşten Ayrılış ve İşe Giriş Bildirgesi verilmekte olup, Ayrıca Hizmet Takip Programında; Hizmet Bilgilerine İşten ayrılış ve işe başlayış tarihi, Kurum Bilgileri/Unvan bilgileri değişikliği işlenmektedir. Personel Sicil ve Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sisteminin (KKPBS) Programında nakil gönderme işlemi yapılarak, Hesap Durumu ilgili yerlere bildirilmektedir.

Nakledilen işçilerimiz için Sosyal Güvenlik Kurumlarına Sigortalı İşten Ayrılış ve İşe Giriş Bildirgesi verilmekte olup, Personel Sicil Programı ve Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sisteminin (KKPBS) Programında nakil gönderme işlemi yapılarak, Hesap Durumu ilgili yerlere bildirilmektedir.

10.4.5 - DEVAM KONTROL SİSTEMİ

19.02.2007 tarihinden itibaren, uygulanmasına başlanılan Genel Müdürlüğümüz kadrolu personeli, geçici görevlilerin devam durumları ve Stajyer Öğrencilerin ana giriş kapımıza konulan (TURNİKE) 3 terminal ve personelimize dağıtılan optik okuyucu kartların bu terminallere kendileri tarafından okutturulması sonucu bilgisayar ortamında günlük veya aylık listeler alınmak suretiyle takip edilmektedir. Müdürlüğümüzden alınan bir önceki günün devam durum listeleri ilgili Genel Müdür Yardımcıları ve Daire Başkanlıklarına düzenli olarak gönderilmektedir. Personelin devam durumlarının kontrolleri ilgili birim amirlerince yapılarak, devamsız, geç gelen veya erken çıkan personelin isimleri hizalarına gerekli açıklamalar birim amirlerince yapılarak paraflanmaktadır. Söz konusu listeler kontrollerine müteakip Daire Başkanlarınca onaylandıktan sonra Müdürlüğümüze gönderilmektedir. Programda yapılan değişiklikler ile dışarıda geçen saatler listede belirtilmekte olup, belgeli mazeretler haricinde dışarıda geçen saatler (mesai kaybı) her takvim yılı için (01/01-31/12) tespit edilmektedir. Devam kontrol kartını kaybeden veya yeni gelenlere optik okuyucu kart temin edilmekte, ayrılanların kartları ise ilgililerden geri alınmaktadır. Ayrıca yemekhanenin giriş-çıkış turnikesi için firma ile mutabakat sağlanarak personelin kartlarının aktif hale getirilmesi sağlanmıştır.

2019 yılında tüm fabrikalarımızda ve Genel Müdürlüğümüzde uygulama birliği sağlamak, maliyetleri düşürebilmek amacıyla tek bir Personel Devam Kontrol Sistemi (PDKS) kullanılması için ihaleye çıkılmış olup, ihale 2020 yılında sonuçlandırılmıştır. Fabrikamızda ki tüm çalışanlarımıza (Alt İşveren çalışanları dahil) yeniden Personel Devam Kontrol Sistemi ile uyumlu fotoğraflı kartlar verilmiştir. Tüm teşkilatımızda mesai durumlarının yeknesaklığı kontrol altına alınmıştır. 2020 yılı Haziran ayı itibariyle tüm teşkilatımızda ortak PDKS kullanılmakta olup, tüm giriş-çıkışlar ve devam durumları Genel Müdürlükten takip edilebilmektedir. Personel Devam Kontrol Sistemi programında Fabrikalarımız ve Genel Müdürlüğümüzün talepleri doğrultusunda programı daha işlevsel ve verimli kullanabilmek için güncellemeler halen devam etmektedir.

10.4.6- T.C. SOSYAL GÜVENLİK KURUMU İŞLEMLERİ

5510 Sayılı Kanunun 4'üncü maddesinin (c) bendi kapsamına tabi personelimizin emekli şahıs kesenek ve şirket karşılıkları, aylık icmal ve ihbar fişleri, Merkez Muhasebe Müdürlüğüne aylık olarak gönderilerek yasal süreleri içinde ödemeleri sağlanmıştır. Ayrıca; 5510 sayılı Kanunun 4'üncü maddesinin (c) bendi kapsamına tabi personelimizin maaş ve sicil bilgileri, toplam hizmet süreleri, T.C Kimlik Bilgileri, Sigortalı toplam hizmet süreleri, şahıs kesenek ve kurum karşılıkları, 2020 yılında da internet ortamında Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilerek, güncel olarak takip edilmektedir.

4857 Sayılı İş Kanununa tabi çalışan işçilerimizin aylıklarından kesilen, İşçi sigorta kolları ve İşsizlik Sigortası ile İşveren Hisseleri, süresi içerisinde, Sosyal

Güvenlik Kurumu (SGK) Ankara İl Müdürlüğüne yatırılmıştır. Söz konusu aylık bildirgeler, Sosyal Güvenlik Kurumuna internet ortamında gönderilmektedir. Ayrıca; tüm işçilerimizin sicil bilgileri internet ortamında, güncel olarak takip edilmektedir.

5434 ve 5510 sayılı Kanuna tabi olarak çalışanların SGK İşe Giriş-İşten Ayrılış Bildirgesi Tescil İşlemlerinin (nakil, emekli, ücretsiz izin, re-sen emeklilik, ölüm, istifa vb.) takibi yasal süreleri içinde yapılmıştır.

Hizmet Takip programında çalışan personelimizin derece/kademe ilerlemeleri, unvanlarında meydana gelen değişiklikler, öğrenim değişiklikleri, görev yeri değişiklikleri güncel olarak takip edilerek sisteme girilmektedir.

03.08.2018 tarih ve 30498 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 26.07.2018 tarih ve 7146 sayılı Kanunun 11 inci maddesi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 40 ıncı maddesinin ikinci fıkrasında yer alan tabloya (20) sıra numarası ile eklenen bent uyarınca sağlık çalışanlarının fiili hizmet süresi zammından yararlandırılmalarına ilişkin hüküm gereği maddenin yayım tarihi olan 03.08.2019 tarihinden geçerli olmak üzere insan sağlığına ilişkin işlerde sağlık meslek mensubu sayılan ve insan sağlığı için koruyucu teşhis, tedavi ve rehabilite edici hizmetlerde çalışan personelimize 03.08.2019-14.01.2020 tarihleri arasındaki çalışmış oldukları fiili günlere ait Fiili Hizmet Zammı Bildirimi yapılmıştır.

10.4.7 KURUMSAL KAYNAK PLANLAMA BİLGİ SİSTEMİ

Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sisteminin (KKPBS) 01.01.2020 tarihi itibariyle kurulumu yapılmış, İnsan Kaynakları Modülü 06.01.2020 tarihi itibariyle devreye alınmıştır. 07.01.2020 tarihi itibariyle Personel Birimi çalışanlarımızın EBYS kullanıcı adı ve şifreleriyle KKPBS programını, erp.turkseker.gov.tr adresi üzerinden kullanmaları sağlanmıştır. Programın tam olarak devreye alınması sürecinde, mevcut maaş programı ve personel sicil programı ile Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sistemi (KKPBS) programı 15.05.2021 tarihine kadar eş zamanlı olarak kullanılmıştır. Maaş tahakkuklarının, maaş bilgilerinin, emekli kesenek ve sigorta primlerinin Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sisteminin (KKPBS) kullanılmaktadır.

Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sisteminin (KKPBS) kullanılması ve işleyişi hakkında bilgi edinilebilmesi için Aralık ayı içerisinde 3 Grup halinde Fabrikalardaki personelimize eğitim verilmiştir.

Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sisteminin (KKPBS) 15.05.2021 tarihinden itibaren kullanılmasına müteakip çalışanlarımızın programı daha iyi kullanabilmesi ve sorunların çözülebilmesi için çalışanlarımızı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığının da katkılarıyla online eğitim düzenlenmiştir. Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sisteminde (KKPBS) halen güncellemeler devam etmektedir.

10.4.8 - YURTDIŞI - YURTİÇİ GEÇİCİ GÖREVLENDİRME VE HARCIRAH İŞLEMLERİ

Yurtiçi görevlendirmelerde, geçici görevli gönderilen personelin, geçici görev tahakkukları 6245 sayılı Harcırah Kanunu Hükümlerine göre yapılarak, hak sahiplerine zamanında ödemeleri sağlanmıştır.

10.4.9 - TEDAVİ YARDIMI İZİN

Genel Müdürlük personelimizin 2020 yılı yıllık izinleri (refakat, doğum, evlenme, ölüm, yurtdışı izinler, mazeret ve ücretsiz izinler) ile rapor (hastalık izini) günleri ilgililerin izin takip föylerine işlenerek özenle takipleri sağlanmıştır. Personelin Doğum Yardımı ödeme işlemleri 633 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek-4'üncü maddesi doğrultusunda 15 Mayıs 2015 tarihi itibariyle uygulanmaya başlamış olup, Şirketimizde Doğum Yardımı alacak kişilerin başvuru işlemleri takip edilerek, T.C. Ankara Valiliği Adına Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğüne gönderilmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 11.02.2020 tarih ve 2878/2 sayılı kararına istinaden, Şirketimiz Toplu Taşıma Kartı hizmetinden yararlanan personellerin yıl içindeki senelik izin ve rapor ve COVID-19 nedeniyle verilen idari izin süreleri Aralık ayında İdari İşler Dairesi Başkanlığına bildirilmektedir.

2020 yılında dünyanın tamamını etkisi altına alan COVID-19 salgınının yayılımını en aza indirilmesi amacıyla bu salgınla mücadeleyi ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik faaliyetleri zafiyete uğratmayacak ve kamu hizmetlerini aksatmayacak şekilde ihtiyacı karşılayacak kadar asgari sayıda personelin bulundurulması kaydı ile esnek ve dönüşümlü çalışmaya geçilmiştir.

Şirketimizde hizmet yılını dolduran (İşçiler-20,30 yıl) personellerimizin 2020 yılında da hizmet yılı armağan listeleri hazırlanarak, dağıtımı yapılmıştır.

Yukarıda ana başlıklarla sıralamaya çalıştığımız genel işlevlerimiz dışında; Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, Bakanlık ve ilgili kurumlara düzenli olarak gönderilen aylık ve yıllık istatistiki bilgileri kapsayan dokümanlar ile personelimizin müracaatları halinde isteğe bağlı belgeler ve hususi pasaport formları Müdürlüğümüz tarafından hazırlanmıştır.

10.4.10- SAĞLIK İŞLERİ

Genel Müdürlüğümüz Sağlık Servisinde çalışan; Doktor ve Diş Hekiminin, Sosyal Güvenlik Kurumana ait bilgi giriş işlemleri yapılmıştır. Sosyal Güvenlik Kurumunun İşyeri Hekimliklerinde e-reçete uygulaması ilişkin Merkez ve Taşra teşkilatlarımız dahil web servisleriyle entegre program Meditek Kurumsal Bilgi Sistemleri firması aracılığıyla kullanılmaya devam etmektedir.

2020 yılı içerisinde yapılan sağlık çalışmaları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

HİZMET TÜRLERİ	**2020 Yılı**
Ayakta Tedavi	*727*
Diş Tedavisi	*77*
Diş Röntgen	-
Pansuman ve Ufak Müdahale	*208*
Meslek Hastalığı	-

Acil Müdahale (112 Ambulans) Serum Takma	-
Tahlil	29
İş Kazası	-
Çeşitli Aşılar	6
Periyodik Muayene	-
Eğitim Çalışmaları (İSG Eğitimi)	-

10.5- GRUP MÜDÜRLÜĞÜ

10.5.1- BİLGİ EDİNME, CİMER İŞLEMLERİ

Bağlı bulunduğumuz T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı kanalıyla yapılmakta olan CİMER başvuruları ile birlikte, Genel Müdürlüğümüz web sitesinde mevcut olan bilgi edinme gerçek ve tüzel kişi başvuru formlarıyla yapılan bilgi isteği, ihbar, şikayet ve talepler Grup Müdürlüğümüzce değerlendirilerek ilgili birimlerden alınan bilgilerle cevaplandırılmaktadır.

Ayrıca, 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'nun 30. maddesi ile 19.04.2004 tarih ve 2004/7189 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Bilgi Edinme Hakkı Kanununun Uygulanmasına İlişkin Esas ve Usuller

Hakkında Yönetmeliğin "Rapor Düzenlenmesi" başlıklı 44.maddesi uyarınca hazırlanan Kurumumuzla ilgili (Taşra Teşkilatı Dahil) yıllık raporlar Özelleştirme İdaresi Başkanlığına sunulmaktadır.

2020 yılına ait "Bilgi Edinme Hakkının Kullanımıyla İlgili Yıllık Rapor" neticesinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na 7558 adet "Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı" bildirilmiştir.

11-EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Başkanlığımızın genel görev ve sorumluluğu; mevzuata ve Teşekkül amaçlarına uygun olarak personelin eğitim faaliyetlerini ve Teşekkül çalışmaları ile ilgili istatistiki bilgileri hazırlamak için her türlü araştırma, geliştirme ve uygulama çalışmalarını organize etmek, Entegre edilen sistemlerin koşul, gereklilik veya standartlarının ISO mevzuatları kapsamında ortak olarak karşılanmasına yönelik el kitabı, prosedür, süreç, talimat, form vb. oluşturmaktır.

Genel görev ve sorumluluklara ilave olarak;

1- Eğitim ihtiyaçlarına göre yıllık eğitim plan tasarısını hazırlamak, Eğitim Kuruluna sunmak ve Eğitim Kurulunca alınan kararların uygulamaya konmasını sağlamak,
2- Genel Eğitim Politikaları ile ilgili yatırım tekliflerini yapmak ve uygulanmasını sağlamak,
3- Eğitim ihtiyaçlarının tespit edilmesinde teşekkül birimine yardımcı olmak ve diğer ilgili birimlerle temas ederek hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim hizmet ve ihtiyaçlarını tespit etmek, tatbikatını sağlamak, eğitim için gerekli araç, gereç ve diğer levazımı iç veya dış kaynaklardan sağlamak,
4- Eğitim faaliyetlerinde görevlendirilecek ve Teşekkülde görev yapan eğitim görevlisi ve uzmanlarını tespit ederek ilgili birimlerden talep etmek, Teşekkülde bulunmayan nitelikteki eğitim uzmanı ve görevlisini temin etmek, eğitimde devamlılığı sağlayabilmek için eğiticilerin eğitilmesi konusunda gerekenleri yapmak,
5- Özellikle Ankara'da yapılan sürekli ve süreksiz grup eğitimlerine katılan personelin iaşe ve ibateleri ile ilgili işleri Etimesgut tesisleri veya dışarıda uygun şartları yaratacak şekilde yetkili olarak ilgililerle koordine etmek,
6- Diğer Kurum ve Kuruluşların eğitimle ilgili çalışmalarını izlemek, değerlendirmek, gerektiği hallerde bu çalışmalara, ilgili personelin katılmasını sağlamak,
7- Ülke ve ülke dışından gelen stajyer öğrencilerle ilgili işlemleri yürütmek,
8- Yıllık Eğitim Programının iki örneğini mali yılbaşından önce yapılan eğitim faaliyetlerine ilişkin raporu 6 aylık dönemler halinde (Temmuz-Ocak); Eğitim Programında yapılan ek ve değişiklikleri program başlamadan önce Devlet Personel Başkanlığına bildirmek,
9- Kalkınma planları ve yıllık programlarda yer alacak Teşekkülümüz faaliyetleri ile ilgili istatistiklerin derlenmesini, değerlendirilmesini ve yayımlanmasını sağlamak,
10- 5S Tekniğinin Kaizen terminolojisinde geçen kısaltmasıyla (Seiri (Ayıklama), Seiton (Düzenleme), Seiso (Temizlik), Seiketsu (Standartlaştırma), Shitketsu (Sürdürme ve Geliştirme) uygulanmasına ilişkin yöntemleri belirleyerek uygulanmasını sağlamak,

11- Üst Yönetimce desteklenen Birim yöneticileri (Daire Başkanı) kendi sorumluluk alanlarına uygulanması bakımından liderliklerini göstererek KYS'nin etkin bir şekilde uygulanmasını takip etmek,
12- Birim Yöneticileri Risk Analizi ve Fırsatlar değerlendirmelerinin yapılmasını sağlamak,
13- Birimi ile ilgili büro makinesi ihtiyacını belirlemek,
14- Mevcut ve potansiyel uygunsuzlukların giderilmesi için düzeltici faaliyete karar vermek, önerilen düzeltici faaliyeti değerlendirmek, faaliyeti gerçekleştirecek sorumlu personeli tayin etmek ve faaliyetin takibini yapmak,
15- Kalite gözden geçirme komitesinde uygunsuzluklarla ilgili verileri değerlendirmek, uygunsuzlukların nedenlerini araştırarak düzeltici faaliyete karar vermek,
16- Şikâyet konusunda işlem yapmak ve işlem sonucunu Personel ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığına iletmek,
17- Kalite Gözden Geçirme Komite toplantılarında müşteri şikâyetleri ile ilgili istatistik sonuçlarını yorumlamak ve uygun kararları almak.
18- İç kalite tetkiki sonunda bulunan uygunsuzlukların giderilmesi için gerekli düzeltici faaliyetleri belirlemek ve gerçekleştirmek,
19- Kalite kayıtlarının biriminde saklanmasından ve saklama süreleri biten kayıtların arşiv için hazırlanmasını sağlamak,
20- Biriminde çalışan personelin eğitim ihtiyacını belirlemek,
21- Eğitim Kurulunda Eğitim Planını yapmak,
22- Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantılarına katılmak,
23- Müşteri şikayetleri için istatistiksel teknikleri uygulamaktır.

11.1. Eğitim Müdürlüğü

Teşekkülümüz Hizmet İçi Yönetmeliğine uygun olarak eğitim faaliyetlerine ait işlemleri yürütmek, değerlendirmeleri yapmak, bunlarla ilgili rapor ve istatistiki bilgileri düzenlemek, eğitim programlarının uygulanması ile ilgili işleri düzenlemek ve gerçekleşmesini sağlamaktır.

Bunlarla ilgili olarak;

1- Eğitim kurulu tarafından kabul edilen hizmet içi eğitim programının uygulanmasında, teşkilat içi ve teşkilat dışı kuruluşlarla birimine ilişkin işlemleri yapmak,
2- Hizmet içi eğitim programının dışında, eğitim veren dış kuruluşların düzenlediği eğitim programlarını, ilgili birimlere intikal ettirmek ve bununla ilgili teşkilat içi ve teşkilat dışı işlemleri yapmak,
3- Eğitim sonunda katılımcılara verilmek üzere hazırlanan belgelerin ilgili yerlere gönderilmesini sağlamak,
4- Eğitimlerin, açılış, kapanış ve değerlendirme raporlarının Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. "Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği" esaslarına göre program yöneticileri tarafından hazırlanmasını sağlamak, gelen raporları arşivlemek, rapordaki önemli tenkitleri Eğitim Dairesi Başkanına iletmek ve bununla ilgili tedbirleri almak,
5- Eğitim faaliyetleri sonuçlarını resmi kayıtlara işlemek,
6- Aylık eğitim raporları düzenleyerek Eğitim Dairesi Başkanına vermek,
7- Yıl içinde yapılan eğitim faaliyetlerini; T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü'ne istenen periyotlar içinde iletmek,
8- Üniversite ve Yüksekokullarda okuyan öğrencilerden stajlarını teşkilatımızda yapmak isteyenlerin staj işlemleri ile mer'i kanunlar gereğince Meslek Eğitimi Gören diğer öğrencilerin bütün işlemlerini yürütmek ve ilgili birimlerle işbirliği yaparak stajyerlerini tespit etmek,
9- Her türlü eğitim ile terfi imtihanlarına katılan personelin sınav değerlendirme çalışmalarına katılmak, soru bankalarının güncelliğini sağlamak,
10- Dış kuruluş ve şahıslardan gelen her türlü araştırma ve anket formlarını cevaplandırmak,

11- Teşekkülde çalışan tüm personelin eğitim ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bu konularda uzun ve kısa dönemli eğitim planları tasarlayarak kurs, seminer, konferans, sempozyum vb. gibi eğitim çalışmaları haline getirilmesini sağlayıcı programlar hazırlamak,
12- Diğer kuruluşlarda ve yurt dışında uygulanan eğitim yöntemlerini incelemek, araştırmak ve yararlı gördüklerinin teşkilatımızda uygulanmasını sağlayıcı programlar hazırlamak,

13- Eğitim Merkezinde ve teşkilatın diğer birimlerinde düzenlenecek eğitim faaliyetlerinde görev alan eğitim görevlileri ve uzmanla devamlı işbirliğini sağlayıcı ortamı hazırlamak,
14- Eğitim veren üniversite ve diğer kuruluşların, Teşekkülümüz personelinin yetiştirilmesi için verebilecekleri eğitim imkânlarını araştırmak, yararlanabileceğimiz konularda işbirliğini sağlayıcı girişimleri yapmak,
15- Eğitim program ve amaçlarına uygun eğitimcilerin bulunması, yetiştirilmesi ve onlardan yararlanılmasını sağlayıcı çalışmaları yapmak,
16- Yıllık eğitim programında yer alan eğitim faaliyetlerinde kullanılacak olan kitap, ders notu, araç ve gereçlerin zamanında temini için ilgili birimlerle işbirliği yapmak, mevcut olan malzemelerin sağlam ve devamlı kullanılabilir halde tutmak,
17- Eğitim esnasında eğitime katılanların yeme, yatma vb. ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli önlemleri almak, uygulanmasını sağlamak, çözümlenmesi gereken sosyal ve idari sorunları incelemek ve bu sorunların giderilmesine çalışmak,
18- Seminer, kurs, sempozyum vb. eğitim faaliyetlerinin sonunda eğitimi değerlendirmek için gerekli anketleri yapmak ve değerlendirerek geleceğe yönelik eğitim programlarından yararlanmak,
19- Her türlü eğitim ile terfi imtihanlarına katılan personelin sınav değerlendirme çalışmalarına katılmak,
20- Plan dışı eğitimlerin ilgililere zamanında duyurulmasını sağlamak,
21- Tüm işlemlerin kontrollü şartlar altında gerçekleştirilmesini ve personelin işbaşı eğitimini sağlamak,
22- Kullandığı makina ve teçhizatın günlük bakımının yapılmasını ve ilgili kayıtların tutulmasını sağlamak,
23- Biriminde bulunan teçhizatın bakımlarını gözlenmesini sağlamak,
24- Birimine alınan büro makinelerinin muayene ve deneylerini yapmak,
25- Birimince yaptırılan tercümelerin muayene ve deneylerini yapmak,
26- Hizmet aşamalarını kontrol etmek ve kontrol durumunu tanımlamak,
27- Mevcut ve potansiyel uygunsuzluklar için düzeltici faaliyet isteğinde bulunmak,
28- Kuruluş içi kalite tetkiklerinde tetkikçi ve baş tetkikçi olarak görev yapmak,
29- Hizmet ile ilgili dokümanları hizmet tamamlandıktan sonra depolamak ve korumak,
30- Birimi için satın alınan malzemelerle ilgili olarak Muayene ve Teslim Alma Kurullarında görev almak,

31- Taşra Teşkilatı hizmet taleplerini gözden geçirmek, eksik, belirsiz ve çelişkili şartları gidermektir.

11.1.1. Eğitim Faaliyetleri

Kurum çalışanlarımızın bilgilerini tazelemek ve geliştirmek, her kademedeki çalışanlarımızın moral ve motivasyonunu artırarak, etkin ve verimli çalışmalarını sağlamak amacıyla geçmiş yıllarda olduğu gibi Başkanlığımızca Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği kapsamında hazırlanan ve Eğitim Kurulu'nda kabul edilen 2020 yılı "Yıllık Eğitim Planı"nın uygulanmasına yönelik "Eğitim Programları" hazırlanmıştır. Eğitim konularının tüm çalışanları kapsamasına özen gösterilmiştir.

Ancak; İşbaşı eğitimleri hariç 2020 yılı için planlanan Plan İçi Eğitimler Covit 19 pandemi nedeniyle yapılamamıştır.

Eğitim faaliyetlerimiz çerçevesinde yapılan eğitimlerde, eğitici olarak varsa bünyemizde konu ile ilgili uzmanlardan faydalanma yönüne gidilerek, yoksa hizmet alımı yoluyla Eğitim - Danışmanlık firmalarından bu eğitimler alınmıştır.

Ayrıca, Yıllık Eğitim Planı dışında sonradan ortaya çıkan ihtiyaçları karşılamak üzere ilgili Daire Başkanlıklarından ve Taşra Teşkilatından gelen Plan Dışı Eğitim talepleri programlanarak izlenmiştir.

2020 Yılı "Yıllık Eğitim Planı" doğrultusunda, Teşkilatımız ve Daire Başkanlıklarımızın isteği göz önüne alınarak**; 36** konuda yapılan **işbaşı** eğitimlerine **5.288** personelimiz; 20 konuda yapılan **plan dışı** eğitimlerine **2.823** personelimiz (yetiştirme ve oryantasyon eğitimine katılan **1.471** kişi dahil) iştirak etmiştir. Bu dönemde eğitime katılan toplam **8.111** personelden; **162**'si memur, **7.949**'u işçi statüsünde olmuştur.

Plan Dışı Eğitim kapsamında;

- Hijyen Eğitimi ile ilgili PP sunumu hazırlanmış olup, 15 Şeker Fabrikasına gönderilmiştir. Fabrikaların ambar ve ambalajlama ünitelerinde çalışanlar olmak üzere eğitim yapılmış olup; **699** personelimiz eğitime katılmıştır.
- Ankara'da dış kuruluş tarafından verilen "ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Temel Eğitimi ve FSSC 22000 Versiyon Değişikliği Eğitimi" ne **25** kişi katılmıştır.
- Kireç Ocağı İşletmeciliği ile ilgili PP sunumu hazırlanarak 15 Şeker Fabrikasına gönderilmiştir. 6 fabrikamızda eğitim yapılmış olup; **88** personelimiz eğitime katılmıştır. Diğer fabrikalarda eğitimin verilmesine devam edilmektedir.

- Periyodik olarak yapılması mevzuat yönüyle zorunlu olan İlk Yardım, İş Sağlığı ve Güvenliği konularında da eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- Mevzuatı gereği belge-sertifika alınması zorunlu işlerde çalışanlarımız için de yetkili kurumlardan personele eğitimler aldırılarak belgelendirme çalışmaları yapılmıştır.
- Ankara'da dış kuruluş tarafından verilen "Temel Pazarlama Eğitimi" ne 22 kişi katılmıştır.
- Ankara'da Devlet Arşivleri Başkanlığı tarafından verilen "Standart Dosya Planı, Evrak Ayıklama ve İmha Çalışmaları Eğitimi"ne 29 kişi katılmıştır.

Ayrıca; 2020 yılı içerisinde yeni işe alınan 1471 personel için temel eğitim planı yapılarak yetiştirme ve oryantasyon eğitimleri tamamlanmıştır. Eğitimler sonunda örnekleme yöntemiyle seçilen kişilere telefon yoluyla memnuniyet anketi yapılarak sonuçları değerlendirilmiştir.

2020 yılında yapılan İşçi Grup Terfi Sınavı ve Memur Görevde Yükselme Sınavının soru bankalarının güncellenmesi, sınav sonuçlarının değerlendirilmesi Başkanlığımızca gerçekleştirilmiştir. İşçi Grup Terfi Sınavına 602 işçimiz, Görevde Yükselme Sınavına ise 93 memurumuz katılmıştır.

Başkanlığımızca "Mesleki ve Teknik Eğitim Yapan Yükseköğretim ve Ortaöğretim Kurumları Öğrencileri Staj Yönergesi" hazırlanarak Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Sanayi ve Hizmet Sektöründe ihtiyaç duyulan nitelikli işgücünün karşılanmasına yönelik olarak mesleki ve teknik eğitim kurumlarındaki öğrencilere 3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde eğitim yaptırılmakta, öğrencilerin iş hayatına uyumu ve mesleki bilgilerinin uygulanma alanında geliştirilmesi sağlanmaktadır. Bu dönemde de Mesleki ve Teknik Lise öğrencilerinden **268** kişiye staj yaptırılmıştır. Yüksek Öğretim öğrencilerimizden 172 öğrencimize kurumumuzda eğitim aldırılmıştır.

T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) tarafından oluşturulan üniversite öğrencileri stajyer havuzuna Kurum kaydımız yapılmış ve 2021 yılı için kontenjan bildiriminde bulunulmuştur.

2020 yılında CİMER kanalıyla gelen ve Başkanlığımızı ilgilendiren 7 adet başvuru cevaplandırılmıştır.

"Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği" gereğince 2021 yılı için "Yıllık Eğitim Planı" hazırlanarak Eğitim Kurulu'na sunulmuş ve kabul edilmiştir.

11.1.2- Son Beş Yıllık Eğitim Çalışmaları

YILLARA GÖRE EĞİTİM FAALİYETLERİ

	2016	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
PLAN İÇİ	7832	5446	477	5754	5288
PLAN DIŞI	1726	601	429	166	2823
MESLEKİ EĞİTİM VE STAJ	1551	1291	569	493	440
TOPLAM	**11109**	**7338**	**1475**	**6413**	**8551**

EĞİTİME KATILANLAR

	2016	2017	2018	2019	2020
MEMURLAR					
İŞÇİLER	1503	665	499	635	162
STAJYERLER	8055	5382	407	5285	7949
	1551	1291	569	493	440
TOPLAM	**11109**	**7338**	**1475**	**6413**	**8551**

EĞİTİM KONULARINA GÖRE DAĞILIMI

	2016	2017	2018	2019	2020
YÖNETİCİLİK	69	------	-----	-----	-----
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	2533	634	161	1295	805
BİLGİ BECERİ GELİŞTİRME	902	46	442	527	281
SOSYAL DAVRANIŞLAR	219	175	93	145	------
ENTEGRE YÖNETİM SİSTEM.	-----	-----	------	------	62
İŞBAŞI EĞİTİMİ	4721	4796	------	3612	5288
MEVZ. VE STAND.UYUM	410	117	72	261	54
YETİŞTİRME ORYANTASYON	------	------	------	-------	1471
T.AFET.YANG.DUR.ALIN.GER. ÖNLEMLER	102	36	27	-----	-----
İLKYARDIM	99	193	49	60	32
BİLGİ İŞLEM	503	50	62	20	118
YÜKSEKOKUL STAJLARI	907	579	270	254	172
MESLEK EĞİT.(3308 Say.Kanun)	644	712	299	239	268
TOPLAM	**11109**	**7338**	**1475**	**6413**	**8551**

ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI

	2016	2017	2018	2019	2020
MEMURLAR					
İŞÇİLER (DAİMİ)	1730	1586	1180	953	872
	5512	5267	3572	3098	4173
TOPLAM	**7242**	**6853**	**4752**	**4051**	**5045**

YILLARA GÖRE EĞİTİM ORANLARI (%)

	2016	2017	2018	2019	2020
MEMURLAR	87	42	42	67	19
İŞÇİLER (DAİMİ)	146	102	11	171	190
TOPLAM	**132**	**88**	**19**	**146**	**161**

11.2. Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığına bağlı İstatistik Müdürlüğü isminin "Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü'' şeklinde değiştirilip Kadro ve Pozisyonların Eğitim Dairesi Başkanlığına bağlanması, Yönetim Kurulumuzun 26.06.2019 tarihli ve 2865/17-1 Sayılı Kararı ile kabul edilmiş olup, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 15.10.2019 tarihli Olur'u ile uygun görülmüştür.

Yönetim Kurulumuzun ilgili kararına istinaden Müdürlüğümüzün Temel Görevi: "Teşekkülümüz Hizmet İçi Yönetmeliğine uygun olarak kalkınma planları ve yıllık programlarında yer alacak Teşekkülümüz faaliyetleri ile ilgili istatistiklerin derlenmesini, izlenmesini klasifikasyonunu ve değerlendirilmesini yapmak, bu konularda öneriler ve raporlar hazırlamak, istatistikler yayınlamak ve Entegre edilen sistemlerin koşul, gereklilik veya standartlarının ISO mevzuatları kapsamında ortak olarak karşılanmasına yönelik el kitabı, prosedür, süreç, talimat, form vb. oluşturmak, 5S Tekniğinin Kaizen terminolojisinde geçen kısaltmasıyla (Seiri (Ayıklama), Seiton (Düzenleme), Seiso (Temizlik), Seiketsu (Standartlaştırma), Shitketsu (Sürdürme ve Geliştirme) uygulanmasına ilişkin yöntemleri belirleyerek uygulanmasını sağlamak." şeklinde belirlenmiştir.

Kurumumuzda **"İşi, en iyi yapan bilir."** ilkesi esas alınarak;

1) Kurum personelinin yönetim sürecine pozitif katkı sağlamasının temin edilmesi,
2) Yeni hizmet anlayışının geliştirilmesi,
3) Kurum içindeki süreçlerimizin ve uygulamalarımızın geliştirilmesi,
4) Çalışanlarımızın Önerileri doğrultusunda, Kurumumuzdaki hata ve eksikliklerin giderilmesi,
5) Bunları yaparken çalışanlarımızın da yönetim kararlarına katılımını sağlanması,
6) Aynı zamanda, verimliliğin arttırılması, organizasyonlara katılımın sağlanması ve kurum bazında en iyi uygulamaların ortaya çıkarılması amaçlanmaktadır.

Müdürlüğümüz tarafından Fabrikalarımızda;

1) ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
2) ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
3) ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sisteminin Kurulum ve Belgelendirme çalışmaları başlatılmıştır.

Adı geçen Sistemlerle ilgili olarak;

Ankara Şeker Fabrikası, Ankara Makine Fabrikası, Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası ve Şeker Enstitüsü Müdürlüğünde ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sisteminin kurulumuna yönelik olarak Eğitim ve Kurulum Danışmanlık Hizmeti Alımına ilişkin Teknik Şartname hazırlanarak ilgili Daire Başkanlığına gönderilmiştir. 2021 yılında bu fabrikalarımızda Sistemin Kurulumu tamamlanarak, Dış Denetim ve Belgelendirme işlemleri sonuçlandırılacaktır.

11.2.1. ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi

Genel Müdürlükte alt yapı çalışmaları bir yıllık sürede tamamlanarak 13.10.1999 tarihindeki adıyla K-Q TSE-ISO-EN 9000 Kalite Sistem Belgesi'nin alınmasından sonra, 2003 yılında uluslararası kalite standardında uygulamaya alınan yeni versiyon TS- EN- ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemine geçilmiştir.

TS- EN-ISO 9001:2000 Kalite yönetim sistemi 31.12.2010 yıl sonu itibariyle sona ermiştir.2010 yılı içinde TS EN-ISO 9001:2008 Versiyonuna göre belge yenileme çalışmaları tamamlanmış ve tüm kalite belgelerimiz yenilenmiştir.

Yapılan İç ve Dış tetkikler neticesinde şirketimizce yapılan faaliyet ve çalışmalar başarılı bulunarak ISO 9001:2008 Standardına ait Kalite Sertifikası 06.01.2018 tarihine kadar uzatılmıştır.

2017 yılında yapılan çalışmalar sonucunda ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sisteminin 06.01.2018 tarihinden itibaren TS EN ISO 9001:2015 versiyonuna geçilmiştir.

2020 yılında Dokümanların güncellenmesi yapılarak; http://sekerportal'a yüklenmiştir. Anketler -Müşteri, Çiftçi, Çalışan-, Risk Analizi, GZTF Analizi, Müşteri Şikayetleri, Kalite El Kitabı, Hedefler, Kurumsal Kimlik Çalışmaları nedeniyle Başkanlıkların Kalite Dokümanlarının tümü yeniden düzenlenmiştir.

Genel Müdürlükte uygulanmakta olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sisteminin İç Tetkikleri, Covid-19 Sebebiyle On-Line olarak yapılmıştır. Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısı çalışmaları tamamlanmıştır.

Kalite Yönetim Sisteminin yeniden sertifikalandırılmasına yönelik 2. Gözetim Tetkiki On-Line olarak Ocak 2021 tarihinde yapılacaktır.

11.2.2. Öneri Sistemi

Müdürlüğümüz, Yönetim Sistemlerinin temelini oluşturan "Öneri Sistemi"ni hayata geçirmiştir.

- ✓ Prosedür, Talimat, Akış Şeması, Öneri Formu, Öneri Değerlendirme Formu, Öneri Değerlendirme Takip Çizelgesi yeniden güncellenmiştir.
- ✓ Öneri Sistemi ile ilgili Dokümanların imza işlemi tamamlandıktan sonra Merkez ve Taşra Teşkilatımıza gönderilmiştir.

- ✓ Ayrıca Öneri Sistemi Prosedür, Talimat, Akış Şeması, Öneri Formu, Öneri Değerlendirme Formu, Öneri Değerlendirme Takip Çizelgesi Http://Sekerportal'da yayımlanmıştır.
- ✓ Toplam 17 adet Öneri gelmiş olup, ilgili Daire Başkanlıkları tarafından değerlendirilmiştir.

11.2.3. FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi

- ✓ FSSC 22000 Sertifikası Çarşamba Şeker Fabrikası hariç, tüm Şeker Fabrikalarında mevcuttur.
- ✓ Versiyon Değişikliği nedeniyle Temel Eğitim ve İç Tetkik Eğitimi alınmıştır.
- ✓ 14 Fabrika İşletme Müdürlerine ve Covid 19 nedeniyle eğitime katılamayan Eskişehir Şeker Fabrikamızda çalışan personele uzaktan on-line eğitim verilmiştir.
- ✓ Dış Denetimler devam etmektedir.
- ✓ Ürünle ilgili müşterilerden e-mail, telefon, CİMER vb. aracılığıyla gelen şikayetlerin takibi yapılmıştır.

11.2.4. Helal Gıda

- ✓ Helal gıda sertifikası Çarşamba Şeker Fabrikası hariç, tüm şeker fabrikalarında mevcuttur.
- ✓ Helal gıda sertifikasının yenilenmesi ile ilgili dokümanlar hazırlanıp fabrikalara gönderilmiştir.
- ✓ Dış Denetimler tamamlanarak tüm fabrikalarda Helal Gıda belgelerini yenilenmiştir.

11.2.5. ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Genel Müdürlükte uygulanmakta olan ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi için 04.10.2017 tarihi itibariyle dokümanlarımız oluşturulmuş, 14-15 Şubat 2018 tarihleri arasında ISO 27001 Standart Eğitimi, ISO 27001 Farkındalık Eğitimi ve ISO 27001 İç Tetkik Eğitimi alınmış, 21.02.2018 tarihinde İç Tetkik ve YGG Toplantısı yapılarak Dış

Denetime hazır hale getirilmiş, 22-23 Mart 2018 tarihinde Dış Tetkik sonucunda başarılı bulunmuş ve belge almaya hak kazanılmıştır.

2020 yılında ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin, Genel Müdürlük Merkez Teşkilatı bünyesinde versiyon değişikliği geçiş faaliyeti kapsamında, eğitimi faaliyeti tamamlanmış olup, versiyon değişikliği çalışmaları sürmektedir.

11.2.6. KVKK (Kişisel Verilerin Korunması Kanunu) Çalışmaları

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında Genel Müdürlük Merkez Teşkilatı personeline farkındalık eğitimi verilmiştir. Sistemin işlemesine yönelik çalışma kurulları oluşturulmuştur. Merkez ve Taşra Teşkilatında sistemin işlerlik kazandırılmasına yönelik Danışmanlık alımı Teknik Şartnamesi hazırlanarak ilgili Daire Başkanlığına gönderilmiştir.

11.2.7. İstatistik Faaliyetleri

Müdürlüğümüz koordinasyonunda çalışmak üzere her bir Daire Başkanlığının Türkiye İstatistik Kurumu Sorumluları belirlenmiştir.

www.tuik.gov.tr adresi üzerinden yapılan kontroller ile ilgili Daire Başkanlıklarınca Anketlerde sorumlu oldukları formların/kısımlarının doldurulup doldurulmadığının takibi yapılmaktadır.

11.2.8. Ana Süreçler ve Performans Parametreleri

- ✓ Pancar Üretim Süreci ve Performans Parametreleri Tarımsal Üretim Dairesi Başkanlığı'nın,
- ✓ Şeker Üretim Süreci ve Performans Parametreleri Şeker Üretim Dairesi Başkanlığı'nın,
- ✓ Pazarlama ve Satış Süreci ve Performans Parametreleri Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı'nın görüşleri doğrultusunda hazırlanarak http://Sekerportal'da yayımlanmıştır.

Ana Süreçlerin çerçevelendirilerek ilgili Daire Başkanlıklarına asılması için İdari İşler Dairesi Başkanlığı ile koordinasyonlu çalışmalar yapılmaktadır.

12.PAZARLAMA VE SATIŞ-SATINALMA DAİRESİ BAŞKANLIKLARI

A-DÜNYA ŞEKER DURUMU

Dünyada 2019/2020 Pazarlama Yılında 171,1 milyon ton (39,9 milyon tonu pancar + 131,2 milyon tonu kamış) beyaz şeker üretilmiş olup, % 76,7'si kamış, % 23,3'ü pancar

şekeridir. 2020/2021 Pazarlama Yılı üretiminin ise 169,0 milyon ton olacağı tahmin edilmektedir.

2015/2016 Pazarlama Yılından içerisinde bulunduğumuz 2020/2021 Pazarlama Yılına kadar Dünya Şeker Dengesine ait bilgiler olduğu gibi (tel quel) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	2020/21	**2019/20**	**2018/19**	**2017/18**	**2016/17**	**2015/16**
ÜRETİM	169.040	171.156	175.018	182.703	169.594	164.141
TÜKETİM	173.822	170.274	173.788	175.423	172.441	169.989
FAZLALIK/AÇIK	-4.782	0.882	1.230	7.280	-2.847	-5.848
İTHALAT TALEBİ	62.133	66.545	57.214	58.694	65.324	66.228
İHRACAT İMKANI	62.180	66.554	57.214	59.686	65.317	66.283
DÖNEM SONU STOK	92.692	97.608	93.561	92.245	85.957	88.797
STOK/TÜKETİM (%) ORANI	53,33	57,32	53,84	52,58	49,85	52,24

Not: 2020/2021üretim dönemi tahminidir.

Kaynak: Uluslararası Şeker Örgütü Yayınları (Şubat 2021 MECAS (21) 02)

2020/2021 Pazarlama Yılında 2019/2020 Pazarlama Yılına göre üretim miktarında 2 milyon 116 bin ton azalma ile ticareti yapılan şeker miktarı 62 milyon ton olmuştur. Kamıştan şeker üreten Brezilya dünya üretiminin % 21,61'ini gerçekleştirirken, Hindistan dünya üretiminin % 18'33'ünü gerçekleştirmiştir. Diğer büyük şeker üreticileri Avrupa Birliği, Çin ve Tayland' dır. Türkiye ise pancar şekeri üretiminde önde gelen ülkelerden, ABD, Rusya, Almanya ve Fransa'dan sonra beşinci sıradadır.

2020/2021 Pazarlama Yılında Temel Üretimde Azalış ve Artışlar

AZALIŞLAR	**2019/20'de değişiklikler Milyon Ton / Tel Quel**	**ARTIŞLAR**	**2020/21'de değişiklikler Milyon Ton / Tel Quel**
BREZİLYA	-3,272	HİNDİSTAN	+3,580
RUSYA	-2,770	ABD	+0,840
EU	-1,437	MEKSİKA	+0,782

2020/2021 Pazarlama Yılında Dünya Şeker tüketiminin 173,8 milyon tona ulaşacağı tahmin edilmekte olup; en fazla şeker üreten, tüketen, ithal ve ihraç eden ilk 10 ülke aşağıda gösterilmiştir.

ÜRETİM **TÜKETİM**

	BİN TON
Brezilya	36.542
Hindistan	31.000
Avrupa Birliği	15.186
Çin	10.750
Tayland	7.800
Amerika Birleşik Dev	7.641
Meksika	6.060
Pakistan	5.500
Rusya	5.130
Avustralya	4.277

	BİN TON
Hindistan	26.100
Avrupa Birliği	18.971
Çin	15.805
Brezilya	10.244
Amerika Birleşik Dev.	10.308
Endonezya	7.389
Rusya	5.900
Pakistan	5.596
Meksika	4.000
Mısır	3.240

İTHALAT	BİN TON
Çin	6.125
Endonezya	5.189
Amerika Birleşik Dev.	2.838
Avrupa Birliği	2.517
Bangladeş	2.437
Malezya	2.100
Cezayir	2.000
Kore Cumhuriyeti	1.963
Cezayir	2.000
Birleşik Arap Emirlikleri	1.390

İHRACAT	BİN TON
Brezilya	29.200
Hindistan	6.453
Tayland	5.314
Avustralya	3.287
Guatemala	1.720
Meksika	1.504
Birleşik Arap Emirlikleri	989
Avrupa Birliği	980
Küba	872
Güney Afrika	800

Kaynak: Uluslararası Şeker Örgütü Yayınları (Şubat 2021 MECAS (21) 02)

GÜNLÜK SPOT ŞEKER FİYATLARININ AYLIK VE YILLIK, YÜKSEK VE DÜŞÜK ORTALAMALARI

ISO BEYAZ ŞEKER FİYAT İNDEKSİ	2020 ARALIK	2021 OCAK	2021 ŞUBAT	2020 ŞUBAT	2019 ŞUBAT	2020 OCAK/ARALIK	2019 OCAK/ARALIK	2018 OCAK/ARALIK
ORTALAMA	399,31	438,74	460,41	413,87	349,93	373,01	336,62	343,30
YÜKSEK	416,60	458,30	478,40	440,30	363,65	440,30	364,00	398,25
DÜŞÜK	388,10	425,10	446,45	393,65	332,90	304,95	303,70	304,90

Beyaz Şeker Fiyat İndeksi; Eueonext.liffe,UK'de Beyaz Şeker Sözleşmesinin ilk iki vadeli pozisyonları için kapanış kotalarının basit ortalamasıdır.

Kaynak: Uluslararası Şeker Örgütü Yayınları (Şubat 2021 MECAS (21) 03)

12.1. PAZAR ARAŞTIRMALARI

Dünya şeker borsa fiyatları, şeker piyasalarındaki gelişmeler, üretim, tüketim ve stok hareketleri ilgili internet sitelerinden izlenmiş, elde edilen bilgiler ilgili merci ve birimlere iletilmiştir.

Bu konudaki bilgiler DÜNYA ŞEKER DURUMU bölümünde gösterilmiştir.

Avrupa Birliği üyeleri ile komşu ve diğer muhtelif ülkelerin pancar alım fiyatları, küp ve kristal şeker perakende satış fiyatları ile etil alkol ithal-ihraç fiyatları Ticaret Ataşeliklerimizden temin edilerek oluşturulan Muhtelif Ülkelerde Pancar Alım Fiyatları, Avrupa Birliğine Üye Ülkelerde Perakende Kristal Şeker Satış Fiyatları ve Perakende Küp Şeker Satış Fiyatlarına ilişkin tablolar aşağıda gösterilmiştir.

Ülkemizde Şirketimiz üretimi ürünlerin toptan ve perakende satış fiyatları izlenerek istatistiki bilgiler hazırlanmıştır.

MUHTELİF ÜLKELERDE PANCAR ALIM FİYATLARI

ÜLKE	PARA BİRİMİ	TON	AÇIKLAMALAR	US$/TON	TL/TON
TÜRKİYE	TL	300,00	2019 yılı baz alım kesin fiyatı	37,48	300,00
	TL	336,00	2020 yılı baz alım kesin fiyatı -2021 baz alım avans fiyatı	41,98	336,00
AZERBAYCAN	AZN	70,00		41,17	329,51
İTALYA	Euro	46,20		54,45	435,78
İSPANYA	Euro	26,00		30,64	245,24
SIRBİSTAN	Euro	34,00		40,07	320,70
	Euro	40,00		47,14	377,29
HIRVATİSTAN	Hırvat Kunası	230,00		36,84	294,86
SLOVAKYA	Euro	22,50		26,52	212,23
ÇEK CUMH.	Çek Korunası			35,00	280,13
FİNLANDİYA	Euro	26,65		31,41	251,37
DANİMARKA	Dan.Kronu			18,75	150,07

Not:

- Yukarıdaki bilgiler yabancı ülkelerdeki Ticaret Ataşeliklerimiz aracılığı ile temin edilmiştir.

-29.03.2021 tarihli T.C. Merkez Bankası Döviz Satış Kuru : 1 $ = 8.0037 TL esas alınmıştır.
1Euro =1,1785 TL $

AVRUPA BİRLİĞİ 'NE ÜYE ÜLKELERDE PERAKENDE
KRİSTAL ŞEKER SATIŞ FİYATLARI

ÜLKE	PARA BİRİMİ	ÜLKE PARA BİRİMİ / KG		US$ KG	TL KG
İTALYA	Euro	1,21 1,10 1,29	Carrefour Conad Elite	0,70 1,64 1,43	5,57 13,11 11,41
FRANSA	Euro	2,98		3,51	28,11
AVUSTURYA	Euro			1,21	9,68
ALMANYA	Euro	0,59 1,39		0,70 1,64	5,57 13,11
FİNLADİYA	Euro	0,79 0,99		0,93 1,17	7,45 9,34
İSPANYA	Euro	0,76		0,90	7,17
HOLLANDA	Euro	0,75	Van Gilse	0,88	7,07
DANİMARKA	Dan. Kronu			1,66	13,29
HIRVATİSTAN	Hırvat Kunası			0,95 1,00	7,60 8,00
SLOVAKYA	Euro	0,49 0,59		0,58 0,70	4,62 5,57
ÇEK CUMH.	Çek Korunası			0,70	5,60

Not:

- Yukarıdaki bilgiler yabancı ülkelerdeki Ticaret Ataşeliklerimiz aracılığı ile temin edilmiştir.

-29.03.2021 tarihli T.C. Merkez Bankası Döviz Satış Kuru : 1 $ = 8.0037 TL esas alınmıştır.

AVRUPA BİRLİĞİ 'NE ÜYE ÜLKELERDE PERAKENDE

KÜP ŞEKER SATIŞ FİYATLARI

ÜLKE	PARA BİRİMİ	ÜLKE PARA BİRİMİ / KG		US$ KG	TL KG
İTALYA	Euro	1,89 1,30	Elite Conad	2,23 1,53	20,56 17,83
FRANSA	Euro	1,19		1,40	11,22
AVUSTURYA	Euro			1,70	13,61
ALMANYA	Euro	0,79 2,18		0,93 2,57	7,45 20,56
FİNLADİYA	Euro	0,82 1,45		0,97 1,71	7,73 13,68
İSPANYA	Euro	1,40		1,65	13,21
HOLLANDA	Euro	0,75	Van Gilse	0,88	7,07
DANİMARKA	Dan. Kronu			1,60 2,72	12,81 21,77
HIRVATİSTAN	Hırvat Kunası			1,60 2,72	12,81 21,77
SLOVAKYA	Euro	1,19 1,78		1,40 2,10	11,22 16,79
ÇEK CUMH.	Çek Korunası			1,66	13,29

Not:

- Yukarıdaki bilgiler yabancı ülkelerdeki Ticaret Ataşeliklerimiz aracılığı ile temin edilmiştir.

-29.03.2021 tarihli T.C. Merkez Bankası Döviz Satış Kuru : 1 $ = 8.0037 TL esas alınmıştır.

1Euro =1,1785 TL $

12.2- SATIŞ İŞLERİ

12.2.1- ŞEKER SATIŞLARI

12.2.1.1.YURTİÇİ SATIŞLAR

2020 yılında fabrikalar itibariyle yurtiçine satılan şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	SATIŞLAR (TON) .		
FABRİKA ADI	**İMALATÇI-İHRACATÇILARA SATILAN .**	**PİYASAYA KRİSTAL**	**TOPLAM**
AĞRI	-	16.943,250	16.943,250
ANKARA	-	101.602,800	101.602,800
BURDUR	-	85.560,100	85.560,100
ÇARŞAMBA	-	6.041,700	6.041,700
ELAZIĞ	-	11.315,000	11.315,000
ERCİŞ	-	12.321,850	12.321,850
EREĞLİ	-	141.727,650	141.727,650
ESKİŞEHİR	-	193.292,650	193.292,650
ILGIN	-	96.942,250	96.942,250
KARS	-	6.367,950	6.367,950
KASTAMONU	-	37.103,150	37.103,150
MALATYA	-	51.971,800	51.971,800
SUSURLUK	-	66.032,350	66.032,350
UŞAK	-	27.262,650	27.262,650
YOZGAT	-	50.489,400	50.489,400
TOPLAM		**904.974,550**	**904.974,550**

2020 YILI İŞ PROGRAMI İLE ÖNGÖRÜLEN VE FİİLEN GERÇEKLEŞEN YURTİÇİ ŞEKER SATIŞ MİKTARLARI

CİNSİ	İŞ PROGRAMI	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
ŞEKER	934.000,000 Ton	904.974,550 Ton	96,89

2020 YILI ŞEKER SATIŞ FİYATLARI
(Fabrika teslim, KDV Hariç TL/Kg.)
01/01/2020 -31/12/2020
TARİHLERİ ARASI

CİNSİ

Kristal Şeker(50 Kg.Polipropilen Torba)…… 3,57 (01.01.2020- 31.12.2020 tarihleri arası)

Aylar itibariyle son 5 yılda yurtiçine yapılan şeker satışları aşağıda gösterilmiştir.

	YILLAR				
	2016	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
AYLAR	**TON**	**TON**	**TON**	**TON**	**TON**
OCAK	65.663	36.504	4.414	4.110	31.153
ŞUBAT	65.327	50.221	67.316	18.550	46.728
MART	99.716	318.828	2.555	212.747	85.957
NİSAN	91.676	5.046	13.789	134.093	88.929
MAYIS	116.911	281.696	83.699	69.145	82.463
HAZİRAN	126.546	1.446	95.254	33.536	115.369
TEMMUZ	69.535	25.441	200.095	59.480	89.937
AĞUSTOS	101.647	155.711	389.711	198.660	245.568
EYLÜL	48.176	13.103	1.968	2.344	4.817
EKİM	87.724	136.008	2.739	3.227	15.637
KASIM	130.155	65.322	241.073	6.675	18.840
ARALIK	222.381	177.342	4.013	99.887	79.576
TOPLAM	**1.225.457**	**1.266.668**	**1.106.626**	**842.454**	**904.974**

- 2020 Yılında İmalatçı - İhracatçı Firmalara satış yapılmamıştır.
- Yurtiçi şeker satışlarımızda bir önceki yıla göre % 7,42 oranında artmıştır.

- Şirketimizin takvim yılı itibariyle son beş yıllık şeker bilançosu

(Bin ton)

AÇIKLAMALAR	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Yılbaşı stoku	766	941	1.195	774	832
Üretim	1.404	1.525	686	895	1.073
Tüketim	1.225	1.267	1.107	842	905
İhracat	6	4			0
Envanter Fazlası	2			2	0
Sair Suretle İlave				3	0
Yılsonu stoku	**941**	**1.195**	**774**	**832**	**1.000**
Yılbaşı ile Yıl Sonu Farkı	175	254	421	58	168
Yılbaşından Müteakip Pazarlama Yılı Başına Kadar Yurtiçi Satış (*)	891	1.145	774	832	917
İhraç					83
Müteakip Yılın Pazarlama Yılı başı stoku (+) veya ithal ihtiyacı (-)	50	50	0	0	0

(*) : (01.01.2021-31.08.2021 Tarihleri arasındaki dönem için tahmini değerler alınmıştır.)

12.2.2- ETİL ALKOL SATIŞLARI

2020 yılında satılan etil alkol miktarı ile satış fiyatı aşağıda gösterilmiştir.

Eskişehir Alkol Fabrikası	TL/Litre	Satış/ Litre
	8	**7.707.788**

2020 Yılında Biyoetanol satışı yapılmamıştır.

2020 YILI İŞ PROGRAMI İLE ÖNGÖRÜLEN VE FİİLEN GERÇEKLEŞEN ALKOL SATIŞLARI

CİNSİ	İŞ PROGRAMI	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
ETİL ALKOL	5.000.000 Litre	7.707.788 Litre	154,16

2020 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle ortaya çıkan dezenfektan ve kolonya ihtiyacını karşılamak için, şirketimiz planlanan etil alkol üretimini arttırarak üretici firmalara, hastanelere ve kamu kuruluşlarına etil alkol tedarik etmiştir.

12.2.3-MELAS SATIŞLARI

12.2.3.1-İç Satışlar

2020 yılında Maya, Yem, Kömür Sanayi ve diğer firmalara **242.487** ton melas satışı yapılmıştır. Ayrıca etil alkol imali için de **33.767 ton** melas kullanılmıştır.

2020 YILI İŞ PROĞRAMI İLE ÖNGÖRÜLEN VE FİİLEN GERÇEKLEŞEN MELAS SATIŞ MİKTARI

CİNSİ	İŞ PROĞRAMI	GERÇEKLEŞEN*	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
MELAS	328.000 Ton	276.254 Ton	84,22

*(Etil Alkol İmalatı İçin Kullanılan Dahil)

SON 5 YILLIK MELAS SATIŞLARI (TON)

CİNSİ	2016 YILI	2017 YILI	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
MELAS	394.548	568.204	399.544	291.724	276.254

Not: Etil alkol imalinde kullanılan melas miktarı dahildir.

2020 YILINDA UYGULANAN MELAS SATIŞ FİYATLARI
(KDV HARİÇ - TL / TON)

	01.01.2020 10.02.2020	10.02.2020 12.02.2020	12.02.2020 20.02.2020	20.02.2020 05.05.2020	05.05.2020 10.09.2020	10.09.2020 31.12.2020
AĞRI	**900**	**950**	**950**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
ANKARA	**925**	**1.000**	**1.000**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
BURDUR	**950**	**1.050**	**1.100**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
ELAZIĞ	**925**	**1.000**	**1.000**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
ERCİŞ	**900**	**950**	**950**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
EREĞLİ	**925**	**1.000**	**1.000**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
ESKİŞEHİR	**950**	**1.050**	**1.100**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
ILGIN	**925**	**1.000**	**1.000**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
KASTAMONU	**900**	**950**	**950**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
KARS	**900**	**950**	**950**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
MALATYA	**925**	**1.000**	**1.000**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
SUSURLUK	**950**	**1.050**	**1.100**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
UŞAK	**950**	**1.050**	**1.100**	**1.200**	**1.350**	**1.100**
YOZGAT	**900**	**950**	**950**	**1.200**	**1.350**	**1.100**

NOT: Bölgesel satış fiyatı uygulaması 2020 Yılı Şubat ayında kaldırılmıştır.

12.2.3.2. YURT DIŞI SATIŞLAR

2019/2020 pazarlama yılında C şekeri üretimi bulunmadığından 2020 yılında ihraç ve/veya ihraç kayıtlı C şekeri satışımız olmamıştır.

17 01 99 10 00 11 Gümrük Tarife İstatistik Pozisyon No.lu Kristal şeker, İhracat: 96/31 Sayılı Tebliğ'e göre, İhracı Ön İzne Bağlı Mallar Listesinde yer almakta olup, izin veren kurum T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı olarak belirlenmiştir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı Pancar Şekeri Şirketlerine muhatap 15.12.2020 tarih ve E-69566461-434.01-3532035 sayılı yazısıyla; 2020/2021 pazarlama yılı C şekeri arz-stok durumu dikkate alınarak doğrudan veya ihracatçı firmalar aracılığıyla yapılacak şeker ihracatına ön izin vereceğini, ayrıca Suriye'ye yapılacak ihracatlarda ihracatçının şeker üreticisi şirket veya Kamu tüzel kişiliğine haiz kurum/kuruluş ya da bunlara ait iştirak/şirket olması gerektiğini bildirmiştir.

2020/2021 pazarlama yılında kotamızın üzerinde oluşan yaklaşık 137.545 ton C Şekerinden 55.018 ton C şekeri "imalatçı-ihracatçıların taleplerini karşılamak" için ayrılmış, 82.527 ton C şekeri ihraç ve/veya ihraç kaydıyla satışa sunulmuştur.

İMALATÇI İHRACATÇI FİRMALARA C ŞEKERİ SATIŞI

2019/2020 pazarlama yılında C şekeri üretimi bulunmadığından 2020 yılında "C Şekeri Tahsisat Belgesine" istinaden imalatçı- ihracatçı firmalara C Şekeri satışı yapılmamıştır.

Şirketimize 2020/2021 Pazarlama Yılında 935.100 ton A Kotası şekeri tahsis edilmiştir.

2020/2021 Kampanya döneminde fabrikalarımızda toplam 1.072.700 ton şeker üretimi gerçekleşmiştir.

Kotamızın üzerinde oluşan yaklaşık 137.545 ton C Şekerinin; 79.913 tonu C pancarından, 57.632 tonu ise A Kotası Pancarından üretilmiştir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı Pancar Şekeri Şirketlerine muhatap 15.12.2020 tarih ve E-69566461-434.01-3532035 sayılı yazısıyla; 2020/2021 pazarlama yılı C Şekeri üretim miktarı dikkate alınarak şeker ihracatına yönelik; "C şekeri arz miktarının en az % 50'sinin yurt içindeki imalatçı-ihracatçıların taleplerini karşılamak üzere stoklarda tutulması kaydıyla İhraç Ön İzni düzenleneceğini bildirmiştir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı Pancar Şekeri Şirketlerine muhatap 16.03.2021 tarih ve E-69566461-434.01-852781 sayılı yazısıyla da; imalatçı-ihracatçıların taleplerini karşılamak üzere stoklarda tutulması gereken miktarı % 40 olarak revize etmiştir.

Bu durumda yurt içindeki imalatçı- ihracatçı firmaların "C Şekeri Tahsisat Belgesine" istinaden taleplerini karşılamak üzere bulundurulması gereken C şekeri miktarı 55.018,000 ton olup 2021 yılında satışlara başlanmıştır.

2020 yılında T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı'nca toplam 1.127 adet C Şekeri Tahsisat Belgesi düzenlenmiş olup; belgelerinde yer alan şeker miktarı 91 bin 785 tondur. (Kaynak: Şeker Dairesi Başkanlığı, Şeker Piyasası Bülteni (Türkiye) Şubat 2021/II)

2019/2020 pazarlama yılında da İmalatçı ihracatçı firmalar yıllık 300 - 350 bin ton civarında olan şeker ihtiyaçlarını Dahilde İşleme Rejimi Kararı kapsamında ithalat yoluyla karşılamaya devam etmişlerdir.

SON ÜÇ YILDA GERÇEKLEŞEN ŞEKER İTHALATI

YIL	MİKTAR/TON	TUTARI/ABD $	ORTALAMA CIF İTHAL FİYATI ABD $/TON
2018	200.626,183	82.115.378,00	409,30
2019	168.809,493	64.207.949,00	380,36
2020	220.431,415	89.100.804,00	404,21

2020 Yılında bir önceki yıla göre kristal şeker ithalatının % 30,58 oranında arttığı görülmüştür.

12.2.4-ŞLEMPE SATIŞLARI

12.2.4.1-İç Satışlar

2020 yılında; 9.026,905 ton şlempe satılmıştır.

ÜRÜNLERİMİZE AİT SATIŞ MİKTARLARININ BİR ÖNCEKİ YIL İLE MUKAYESESİ

ÜRÜN ADI	2019 YILI	2020 YILI	2019/2020 Yılları Artış - Azalış %
Kristal Şeker (Ton)	842.454	904.974	+ 7,42
Melas (Ton) (Etil Alkol imaline verilen dahil)	291.724	276.254	- 5,30
Etil Alkol (Bin Litre)	4.931	7.708	+ 56,32
Biyoetanol (Bin Litre)	1.808	0	-
Şlempe (Ton)	5.342	9.027	+ 68,98

NOT: 2019 yılında 11.868 ton, 2020 yılında ise 33.767 ton melas etil alkol imalinde kullanılmıştır.

STOKLAR

31.12.2020 tarihi itibariyle ürünlerimize ait satılabilir stok miktarları aşağıd gösterilmiştir.

CİNSİ	MİKTARI
Kristal Şeker (Ton)	1.000.500 (x)
Melas (Ton)	223.223
Etil Alkol (Bin Litre)	1.298
Biyoetanol (Bin Litre)	0
Füzel Yağı (Bin Litre)	16
Şlempe (Ton)	5.434

(x) : Stoklara A ve B Kotası Şeker ile C Şekeri dahildir.

2020 yılında 4.284.717.713,90 TL. ye ulaşan satış hacmimizin gruplar itibariyle değer dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

GENEL SATIŞ HACMİ
(TL)

SATIŞ GRUPLARI	**TÜRKŞEKER**
1- Şeker	
-Yurtiçi Satışlar	3.124.651.972,23
-Yurtdışı Satışlar	-
2- Etil Alkol	
-Yurtiçi Satışlar	61.768.972,35
-Yurtdışı Satışlar	
- Biyoetanol	-
3- Melas	
-Yurtiçi Satışlar	303.321.158,62
-Yurtdışı Satışlar	-
4- Yaş Pancar Posası	299.298.210,11
- Dökme Yurtiçi Satış	141.967.900,81
- Paketli Yurtiçi Satış	157.330.309,30
5- Şlempe	
-Yurtiçi Satışlar	2.829.594,40
-Yurtdışı Satışlar	-
6- Hassas Pancar Tohumu(Şeker Ens.)	
-Yurtiçi Satışlar	67.071.620,00
-Yurtdışı Satışlar	
7- Hububat	229.776.606,67
8- Atölyelerimizin ve Makine Fab. yaptığı işler (Yurtiçi)	189.993.624,81
9- Yardımcı İstihsal Maddeleri Satışı	2.424.802,93
10-Diğer Satışlar (Malz., Hurda, Diğer)	3.581.151,78
TOPLAM	**4.284.717.713,90**

12.2.5. YAŞ KÜSPE SATIŞLARI

2020 YILI SATIŞLAR (TON)

FABRİKA ADI	DÖKME OLARAK SATILAN	PAKETLENMİŞ OLARAK SATILAN	TOPLAM
AĞRI	440,649	47.000,000	47.440,649
ANKARA	8.421,513	72.854,340	81.275,853
BURDUR	2.464,250	94.317,930	96.782,180
ÇARŞAMBA	392,575	0,000	392,575
ELAZIĞ	6.841,000	30.861,260	37.702,260
ERCİŞ	5.798,486	27.110,260	32.908,746
EREĞLİ	324.400,779	61.613,220	386.013,999
ESKİŞEHİR	271.628,253	94.025,200	365.653,453
ILGIN	257.952,759	80.347,407	338.300,166
KARS	867,889	11.362,920	12.230,809
KASTAMONU	3.709,367	27.690,170	31.399,537
MALATYA	23.444,167	61.056,320	84.500,487
SUSURLUK	26.079,510	90.720,800	116.800,310
UŞAK	0,000	35.927,420	35.927,420
YOZGAT	7.098,648	34.187,140	41.285,788
TOPLAM	**939.539,845**	**769.074,387**	**1.708.614,232**

12.3. YURTİÇİ SATINALMALAR

İş Programımızda yurtiçinden temini öngörülen malzemenin durumu aşağıda belirtilmiştir.

Fabrikalarımızın 2020/2021 kampanya dönemi ihtiyacı çeşitli işletme malzemeleri, yatırım malzemeleri ile idame, tamamlama ve bakım onarım malzemelerinin cins ve miktarları ile bunların 31.12.2020 tarihi itibariyle durumları aşağıda gösterilmiştir.

Siparişe Bağlanan Miktarlardan
31.12.2020 tarihine kadar tesellüm edilen malzeme

ALINAN MALZEMENİN CİNSİ	BİRİMİ	MİKTARI	MAL BEDELİ (KDV Hariç Bin TL)
YAKITLAR			
a-Kok Kömürü	Ton	18.987	39.064
b-Linyit Kömürü	Ton	294.353	87.677
c-Fuel-Oil No:3 (%1.0 Kükürtlü)	Ton	21.147	64.337
d-Doğalgaz	m^3	199.880.000	274.788
e-Mazot, benzin, petrol			6.901
f-Diğer yakıt			653
AMBALAJ MALZEMESİ:			
Polipropilen Torba			
Astarsız 50 Kg'lık	Adet	-	13.786
Astarsız 25 Kg'lık		-	-
1000 Kg'lık Big Bag			
DİĞER AMBALAJ MALZEMESİ			15.103
DİĞER İŞLETME MALZEMELERİ Formalin, Soda, Perlit, Tuzruhu, Sülfürikasit, GP Filtre Torbası, BMA Filtre Torbası, Filtre Bezleri, Hidroklorikasit, Taş Önleyici, Köpük Önleyeci, Manoflament GP ve Çamur Koyulaştırma Filtre Torbası, Şlam Pres ve Mekanik Filtre Bezleri, Pres Filtre Torba Bezi, Pancar Bıçağı ve Bileme Frezesi, Kimyasal Madde, Lab. Cam Malz., Kimyasal Madde v.b.			20.940
ZİRAİ MÜCADELE İLACI:			42
TOHUM İLACI:			-
YATIRIM MALZEMESİ			35.362
DİĞER MUHTELİF MALZEME:			136.598
GENEL TOPLAM:			**695.251**

GENEL SATINALMA HACMİ

2020 yılı Yurtiçi ve Yurtdışı piyasalardan yapılan mübayalar grupları itibari ile aşağıda gösterilmiştir.

Yurt içi ve dışı firmalardan yapılan mübayaalar:

Şeker sanayi olarak 31.12.2020 tarihi itibari ile genel mübayaa hacmi 4.965.494 bin TL ye ulaşmış olup, ana gruplara göre detayı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	DIŞ (Bin TL)	İÇ (Bin TL)	TOPLAM (Bin TL)
a-Pancar Tohumu		70.213	70.213
b-Ambalaj Malzemesi		28.889	28.889
c-Yakıtlar		473.420	473.420
d-Sun'i Gübre		43	43
e-Yatırım Malzemesi		35.362	35.362
f-Diğer Muhtelif Malzemeler		157.580	157.580
g-Mamül ve Mahsüller		103.536	103.536
h-Hububatlar		470.807	470.807
ı-Pancar (Bed. Ve Tazminatı)		3.625.644	3.625.644
2014 Yılı Genel Toplamı	620		2.240.365
2015 Yılı Genel Toplamı			2.441.061
2016 Yılı Genel Toplamı			3.225.530
2017 Yılı Genel Toplamı	6.447	3.811.222	3.817.669
2018 Yılı Genel Toplamı	-	2.302.210	2.302.210
2019 Yılı Genel Toplamı	-	3.195.054	3.195.054
2020 Yılı Genel Toplamı	-	4.965.494	4.965.494

ÜLKEMİZDE ŞEKER DURUMU

Türkiye'de 2020/2021 Pazarlama Yılı üretim kampanyasında 32 Şeker Fabrikasında 22,3 milyon ton şeker pancarı işlenerek 3,07 milyon ton şeker üretimi gerçekleştirildi. Böylece tüm zamanların en yüksek değerine ulaşılmıştır.

Ülkemizin Pancar Şekeri A Kotası 2019/2020 Pazarlama Yılı için 2.632.500 Ton, 2020/2021 Pazarlama Yılı için 2.632.500 Ton olarak belirlenmiştir.

2020/2021 Pazarlama Yılı üretim kampanyasında Pancar şekeri A Kotasının üzerinde şeker üretimi gerçekleştiğinden yaklaşık 437. 500 ton C şekeri üretimi oluşmuştur.

2020/2021 Pazarlama Yılında Şirketimize tahsis edilen A Kotası 935.100 Ton olup gerçekleşen şeker üretim miktarı 1.072.700 Ton olmuştur.

Şirketimizin C şekeri üretim miktarı 137.545 ton olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak:
Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı
"Şeker Piyasası Bülteni (Türkiye) Şubat 2021/II"

12.3.2. - YURTDIŞI SATINALMA

2020 yılında döviz satışı/transferi yapılarak, fiili ithali gerçekleştirilen malzeme bulunmamaktadır. Sadece Rafine Şeker Birliği aidatı ödenmiş olup 1 no.lu tabloda gösterilmiştir:

Tablo No: 1

2020 YILI FİİLİ İTHALAT TABLOSU

Malzeme Türü Adı	Bedeli (Bin $)	Miktar	Sevk Şekli	Malzeme / Hizmet
I.HAMMADDE VE ÜRETİM MLZ.				
1-Hammadde	-	-	-	-
2-Kimyevi Madde	-	-	-	-
3-Laboratuar Mlz.	-	-	-	-
4-Yakıtlar	-	-	-	-
5-Diğer Muh.İşl.Mlz.	-	-	-	-
6- Kristal Şeker	-	-	-	-
7- Ham Şeker	-	-	-	-
HAMMADDE VE ÜRETİM TOPLAMI	-			
II-ZİRAAT ALET VE YEDEKLERİ	-	-	-	-
III-DEMİRBAŞ MLZ.	-	-	-	-
IV-YATIRIM MLZ.				
1-Makina ve Tesis	-	-	-	-
2-Diğer Muh. Yat. Mlz.	-	-	-	-
YATIRIM MLZ. TOPLAMI				
VI-HİZMET	**1**,74	-	-	Rafine Şeker Birliği Üyelik Aidatı,
GENEL TOPLAM :	**1.74**			

SATINALMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI

ULAŞTIRMA MÜDÜRLÜĞÜ

01.01.2020-31.12.2020 Tarihleri arasında Şirketimize ait nakliye ve muhtelif hizmet alımlarını gösterir tablo

			TEŞEKKÜLÜM	
SEVK EDİLEN MALZEME		SEVK ŞEKLİ	MİKTAR TON	T
A)	KİREÇTAŞI	Karayolu	291.065	
B)	PANCAR (Müt.)	Karayolu	2.398.60	
	PANCAR (Çiftçi)	Karayolu	6.538.983	
	PANCAR TOPLAMI		**8.937.583,25**	
C)	ŞEKER (Yurtiçi)	Karayolu	272.371,26	
D)	PERSONEL TAŞIMA		-	
E)	KİRALIK VASITA	-	-	
	TOPLAM			
	-GENEL MÜDÜRLÜĞÜMÜZCE TEŞEKKÜLÜMÜZ VARLIKLARININ RİSK SİGORTASININ YAPTIRILMASI			
	-TEŞEKKÜLÜMÜZÜN EĞİTİM HİZMETLERİ			
	-GENEL MÜDÜRLÜĞÜMÜZCE YAPILAN DİĞER MUHTELİF HİZMET ALIMLARI			
	GENEL TOPLAM			

13.MAKİNA FABRİKALARI, EMAF VE ŞEKER ENSTİTÜSÜ
13.1. MAKİNE FABRİKALARI-ELEKTROMEKANİK AYGITLAR FABRİKASI

2020 yılında Makina Fabrikaları ve Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasında, modernize edilen Şeker Fabrikalarının ihtiyacı makina ve tesisler ile tüm Şeker Fabrikalarının bakım ve onarımı için gerekli yedek parçaların imalat ve tamiratları gerçekleştirilmiş olup, ayrıca bazı resmi ve özel kuruluşlara da makina tesis ve yedek parça imalatı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Kararı ile 13.12.2019 tarihinde Erzincan ve Turhal İmalat Birimi yönetim, iş ve işlemlerinin Ankara Makina Fabrikası Müdürlüğünce, Afyon İmalat Birimi yönetim, iş ve işlemlerinin Eskişehir Makina Fabrikası Müdürlüğünce yürütülmesine karar verilmiştir.

2020 Yılında yapılan toplam imalat bedeli bir yıl öncesine göre % 26,2 artarak 204.416.368 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ankara Makina Fabrikasında:

- K1100 Santrifüj sepeti, çan, çanak tamir ve balansı Muh. Adet
- Kireç ocakları muhtelif yedek parçaları Muh. Adet
- 60 m³, 75-90 m³ ve 125-150 m³ Kireç Ocağı yedek parçaları Muh. Adet
- Dekantör, Standart Ergitme teknesi, Refrijerant, Rafineri yedek parçaları Muh. Adet
- Tambur Tipi Pancar Kesme Makinası muhtelif yedek parçaları Muh. Adet
- Tambur Tipi Taş Tutucu ve Su Ayırıcı yedek parçaları Muh. Adet
- Yatık/İkiz Küspe Presi yedek parçalar Muh. Adet
- Yüzdürme Suyu Pülp Tutucu yedek parçaları Muh. Adet
- BMA ve DDS difüzyon yedek parçaları Muh. Adet
- Refrijerant, Kireçleme Teknesi, Şeker Elavatörü,

-Satürasyon yedek parçaları Muh Adet

PKF Filtre, Membranlı press filtre yedek parçaları Muh Adet

- Pancar Yıkama Makinası 1 Adet

- Kireç Ocağı 1 Adet

-Sülfürik Asit Deposu 1 Adet

- Haşlama Teknesi, tephir ve kireç söndürme Tromeli

yedek parçaları Muh. Adet

- Pancar yıkama Makinası yedek parçaları Muh. Adet

- TŞ Filtre, Döner Filtre yedek parçaları Muh. Adet

- 10 t/h, 18 t/h, 25t/h, 32-40 t/h, 50 t/h 100 t/h Buhar Kazanları için Eko,

Kızdırıcı, Panel boruları, Seksiyon boruları, Toz Siklonu,

Fan, Baca, vb. yedek parçaları Muh. Adet

Dişli Taslağına Diş Açılması (m:30, Z:150) 2 Adet

- Muhtelif çelik konstrüksiyon ve talaşlı imalatlar yapılmıştır.

<u>Afyon İmalat Biriminde:</u>

-Karıştırıcılı Kapalı Tip Lapa Tevzi Teknesi (Cr-Ni) ve Santrifüj

Altı Helezonun Temini (Cr-Ni) 2 Adet

-250 Hatveli transport zinciri 1725 mt.

-200 Hatveli transport zinciri 220 mt.

-100 Hatveli transport zinciri 470 mt.

-Pancar bıçak tablası (Tamir + imal) 9 Adet

-Pancar bıçak kasası (Tamir + İmal) 52 Adet

-Ara çark (Rolenrost)	1175 Adet
-Muhtelif Ölçülerde Bant rulesi	7000 Adet
-Çeşitli ebatlarda tahrik ve gergi tamburu	32 adet
-Ot tutucu tarağı	1300 Adet
-Küspe prese kafesi	25 Komple
-Sürükleyici palet	780 Adet
-Çelik Plakalı Band kovası	294 Adet
-Dalıcı Oluk Tamiri Ve İmali	4 adet
-Çeşitli Kovalar (Elevatör, Transport vs)	300 adet
-Muhtelif Rule Konsolları	420 adet
-Helezon İmali ve Tamiri	5+1 adet

- Muhtelif çelik konstrüksiyon ve talaşlı imalatlar yapılmıştır.

Erzincan İmalat Biriminde:

- Şiber Ventil/Silo şiber ventili	370	Adet
- Düz Ventil	4	Adet
- Geri Tepme Ventili	Muh	Adet
- Kondenstop	7	Adet
- Geri Tepme Ventili NW250	5	Adet
- Köşe Ventili	2	Adet
- Konik musluk	4	Adet
- Ani Kapama Ventili	5	Adet
- Kaplin	8	Adet

-Bunker	6	Adet

- Muhtelif çelik konstrüksiyon, döküm ve talaşlı imalat yapılmıştır.

Eskişehir Makina Fabrikasında:

- KHHH(V) difüzyon dişli kutusu bakım ve revizyonu	Muh	Adet
- Yatık küspe presesi dişli kutusu bakım ve revizyonu	Muh	Adet
- Pancar pompası bakım ve revizyonu	Muh	Adet
- Kazan ızgara paketleri	Muh	Adet
- Vakum pompaları fan-mil-burç grubu	Muh	Adet
- Muhtelif pompa revizyonu ve imali	Muh	Adet
- Muhtelif pompa yatak grubu imali	Muh	Adet
- Muhtelif dişli kutusu revizyonu ve imali	Muh	Adet
- Dik küspe presi sıkıcı helezon (paslanmaz kaplı)	9	Adet
- Dik küspe presi helezon tespit gövdesi	3	Adet
- 3 Eksenli Numune Alma Tesisi	2	Adet
- 60 tonluk seyyar pancar boşaltma makinesi tadilatı	1	Adet
- Sabit pancar boşaltma makinesi tadilatı	Muh.	Adet
- E Tipi Kademeli pompanın yeni projeye uygun tadilatı ve imalatı	1	Adet
- Muhtelif genişlikte konveyör bandı imali	Muh	Adet
- Çeşitli ölçüde conta, O-Ring, keçe vb.	Muh	Adet

- Muhtelif çelik konstrüksiyon, döküm ve talaşlı imalatlar yapılmıştır.

Turhal İmalat Biriminde:

- Kirli Şeker Eritme Teknesi	1	Adet
- Şiber Ventili	6	Adet
-Memeli burç	185	Adet
- TŞN Kaplin	145	Adet
- Vakum Hava Ventili	13	Adet
-Vakum kazanları numune alma musluğu	10	Adet
- GP Filtre kafesi	3	Adet
- Helezon Yaprağı (Φ800-1000 mm)	20	Adet
-Islak cüruf çıkarıcı	6	Adet
-Ot tutucu tarak-makara-zinciri	364	Adet

- Muhtelif çelik konstrüksiyon, döküm ve talaşlı imalatlar yapılmıştır.

Elektromekanik Aletler Fabrikasında:

-Ters Ozmoz Su Hazırlama Ünitesinin Faal Duruma Getirilmesi	1 Adet
-Ham Fabrika, Rafineri ve Kazan Otomasyonu	1 Adet
-Buhar Kazanlarının Fuel-Oil Brülör ve Yakma Sisteminin İyileştirilmesi	1 Adet
-Dağıtım Panolarının Kompanzasyonu	14 Adet
-Kazan Dairesi Baca Aspiratör Motorlarının ve Motor Kontrol Sisteminin Reostalı Sistem Yerine Frekans Konvertörüne Dönüştürülmesi	2 Adet
-Kristal Şeker Pişirim Kazanlarına Maya Ayağı Lapa Hazırlama Sistemi Kurulması	1 Adet
-Pres Filtre Kontrol Sisteminin Güncellenmesi işinin Montajı ve Devreye Alınması	4 Adet
-60 tonluk Çukursuz Elektronik Kantar Tesisi Kurulması	9 Adet
- Pres Filtre	1 Adet

-Difüzyon Üniteleri DC Motorlarının AC Motora Dönüştürülmesi	1 Adet
-Kireç Ocağı Otomasyonu PLC Sisteminin Yenilenmesi İşinin Malzeme Temini, Montajı ve Devreye Alınması	1 Adet
-Kompanzasyon Sisteminin Yenilenmesi	1 Adet
-Türbin Simatic S5 Kumanda ve İzleme PLC'sinin Yenilenmesi	6 Adet
-Ters Ozmoz Su Hazırlama Tesisinin Kurulması ve Mevcut İyon Değiştiricili Sistemin İyileştirilerek Otomatik Hale Getirilmesi	1 Adet
-K1100 Sürekli Santrifüjlerine Frekans Çevirici Sürücüleri	3 Adet
-Melas Tartım Sistemi Kurulması	1 Adet
- 75 t/h Kapasiteli, Akışkan Yataklı Kazan Temini İşlerinin Tamamlanması, Mevcut Buhar Hatlarına Bağlantıların Yapılması ve Tüm Montaj İşlerine Ait Yapım İşleri	1 Adet
-Türbin Koruma ve İkaz Röleleri İle Pult Panosunun Yenilenmesi	1 Adet
-Otomatik Senkronizasyon Rölesi Panosu	2 Adet
-Turbo Generatör Grubu Senkron Çalışma Sistemi Yenilenmesi	2 Adet
-Pancar Analiz Laboratuvarı Saf Su Cihazı	1 Adet
-Pancar Boşaltma Makinesi için Toprak Sıyırıcı ve Temizleme Ünitesi	1 adet
-50 T/H buhar kazanı baca aspiratörü için frekans çevirici ve elektrik motoru temin edilmesi	2 adet
-Sulu şerbet pompasının frekans çeviricili sisteme dönüştürülmesi	2 adet

- Muhtelif elektromekanik, çelik konstrüksiyon, talaşlı imalat yapılmıştır.

2020 yılında Makina Fabrikaları ile Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasında yapılan işlerin dağılımı aşağıda gösterilmiştir. Tabloda gösterilen değerler 2019 yılından devreden miktarı çıkartmak ve 2021 yılına devreden miktarı ilave etmek suretiyle hesaplanmıştır. Yedek, Tamirat ve Yatırım harcamaları ile ilgili üretim değerlerine dönem giderleri, kıdem tazminatları ve sosyal yardımlar dahil edilmiştir.

YAPILAN İMALAT (TL)

Fabrika Adı	Yıl	Şeker Fabrikaları		Harice Yapılan	Toplam İmalat	Faaliyet Kar/Zarar	Net Kar/Zarar
		Yedek	Yatırım				
ANKARA*	2019	41.559.320	950,046	3.142.312	45.651.678	4.988	-13.275.509
	2020	48.817.824	21.847.939	2.386.028	73.051.791	688.765	-8.372.165
ESKİŞEHİR**	2019	42.702.869	1.600.000	2.889.800	47.192.669	150.807	-8.664.251
	2020	47.749.159	3.681.000	3.916.870	55.347.029	281.220	-15.654.968
EMAF	2019	16.273.033	25.710.815	2.057.026	44.040.874	207.26	-7.778.772
	2020	26.000.000	48.000.000	2.017.548	76.017.548	173.274	-9.015.758
TOPLAM	**2019**	**121.647.471**	**29.925.794**	**8.735.271**	**161.940.009**	**+ 477,278**	**-36.084.180**
	2020	**122.566.983**	**73.528.939**	**8.320.446**	**204.416.368**	**+1.143.259**	**-33.042.891**

*

***** Ankara Makina Fabrikası üretim değerlerine Erzincan ve Turhal İmalat Birimlerinin imalat değerleri dahil edilmiştir.

** Eskişehir Makina Fabrikası üretim değerlerine Afyon İmalat Biriminin imalat değerleri dahil edilmiştir.

13.2. KAR ve ZARAR DURUMU

Makina Fabrikası ve Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasının Son 5 Yıllık Satış değeri üzerinden Toplam üretim Kar - Zarar durumu aşağıda gösterilmiştir

Yıllar	Satışı Yapılan (Kapanan) İşlerin Kıymet Tutarı TL	Ciro TL	Zarar TL	Kar TL
2016	108.125.426	102.001.494	-11.912.149	
2017	134.835.925	124.242.446	-11.804.842	-
2018	149.852.334	122.595.873	-35.276.791	-
2019	160.860.805	139.777.465	-36.084.180	-
2020	205.734.386	190.829.753	-33.042.891	-

Not: Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Şeker Fabrikaları'na yapılan imalatlardan kâr alınmamıştır.

2020 yılı Makina Fabrikaları/İmalat Birimleri üretim faaliyetleri (Ton)

Makina Fabrikası			Döküm*			Çelik* Konstr.	Talaşlı* İmalat	Kauçuk İmalat	Net İmalat
		Pik	Çelik	Sfero	D. Dışı				
Ankara Mak. Fab.						568	194		762
	Erzincan İml. Birimi	8			0	5,1	33,1		38
	Turhal İml. Birimi	13,3			8	50	11		82
Eskişehir Mak. Fab.		97	117		7	103	272	45	554
	Afyon İml. Birimi					137,7	95,6		233
	Toplam	118,3	117		15	863,8	605,7	45	1669

* Brüt değerler**.**

Son 5 yıllık Üretim değerleri

Yıllar	2016	2017	2018	2019	2020
Ton	2.668	3.297	2.496	1.600	1.669

13.3. ŞEKER ENSTİTÜSÜ AR-GE FAALİYETLERİ

Şeker Enstitüsü bünyesinde bulunan Tarımsal ve Teknolojik Araştırmalar Müdürlüklerinin faaliyetleri;

- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları,
- Danışmanlık, Teknik Yardım ve Rutin Çalışmalar,
- Eğitim,
- Yayın,
- Uluslararası Araştırma Kurumları ile İşbirliği,
- Yurt içi Üniversite ve Diğer Kurumlarla İşbirliği,
- Kongreye Katılma ve İnceleme Gezileri,
- Araştırmaya Yönelik Üretim Faaliyetleri

başlıkları altında verilmiştir.

13.1. ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

13.3.1.1. Yeni Başlanan ve Devam Eden Araştırma-Geliştirme Çalışmaları

Tarımsal Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce;

1. Şeker pancarı ekim alanlarımızda ekilecek çeşitleri seçebilmek amacıyla Cercospora ve Rhizomania hastalığına toleranslı çeşitlerle; Susurluk Şeker Fabrikası Karacabey ve Yenişehir Bölgeleri ve Kırşehir Şeker Fabrikası bölgeleri üretici tarlalarında, Eskişehir ve Ilgın deneme istasyonları ile Kars Şeker Fabrikası arazisinde, Nematoda toleranslı çeşitlerle; Eskişehir, Etimesgut ve Ilgın deneme istasyonları ile Akşehir ve Altınekin çiftçi tarlalarında verim kontrol denemeleri yapılmıştır. Deneme sonuçlarına göre; Cercospora, Rhizomania ve nematoda toleranslı çeşitlerden iyi performans gösterenler belirlenmiştir. Bu denemeler, aynı zamanda Tarım ve Orman Bakanlığına üretim izni ve tescil için başvurulan çeşitlerin, üretim izni ve resmi tescil denemesi olarak yürütülmüştür.

2. Şeker Pancarında Rhizomania'ya Dayanıklı Ebeveyn Hatların Geliştirilmesi adlı proje kapsamında;

2.1. Rhizomania hastalığına dayanıklı multigerm ve monogerm bitkiler ile sitoplazmik erkek kısır bitkiler melezlenerek ebeveyn adayı çeşitlerin kombinasyon kabiliyeti testleri yapılmıştır. Denemeler Rhizomania hastalığı ile bulaşık Enstitümüz Ilgın ve Eskişehir deneme istasyonu tarlalarında yürütülmüştür.

2.2. Mayıs 2020 de çiçeklenen bitkilerden çiçekler açılmadan önce ovuller izole edilerek kültüre alınmış ve bu bitkilerin kromozom sayıları ikiye katlanarak %100 homozigot bitkiler elde edilmiştir.

2.3. Tohum sayısı az olan O-tip ve sitoplazmik erkek kısır bitkiler doku kültürü ile çoğaltılarak vernalize edilmiştir.

2.4. Moleküler markörlerle O-tip bitkilerin tespit edilmesi için yöntem optimize edilmiş ve bu amaçla DNA izolasyonu ve PCR analizi yapılmaktadır. Genotipler arasında akrabalık ilişkileri moleküler markörlerle belirlenmektedir.

2.5. Çeşit ıslahı amacıyla O-tip bitkilerin belirlenmesi için 2500 adet bez kafeste monogerm fertil bitkilerin kendileme veya erkek kısır bitkilerle melezlemeleri yapılmıştır. Elde edilen tohumlar seralara ekilerek 70 bin saksılı bitki vernalize edilmiştir.

2.6. Önceki yıllarda elde edilen multigerm tohumlar ekilerek 50 bin bitki seralarda vernalize edilmiş ve bunların melezlemeleri yapılarak iyi performans gösteren baba ebeveyn adayları belirlenecektir.

2.7. Ilgın Bitki Islah İstasyonunda üretilen 153 genotipe ait yaklaşık 40 bin fidenin vernalizasyonu için fidelerin üzeri arazide özel bir örtü kullanılarak kapatılmış ve vernalize olan fideler ile Nisan 2021'de kenevir izolasyonunda melezlemeler yapılacaktır.

2.8. Ilgın ve Eskişehir deneme istasyonu tarlalarında yetiştirilen 110 genotipe ait 20.000 tek bitkinin seleksiyonu yapılarak pancar ağırlıkları ve kuru madde oranları belirlenmiş olup seçilen pancarların kenevir kabinlerinde melezlemeleri yapılacaktır.

2.9. Önceki yıllarda melezlemeleri yapılan monogerm ve multigerm bitkilerin verim kontrol denemeleri Ilgın ve Eskişehir deneme istasyonu tarlalarında yapılmıştır.

2.10. Eskişehir deneme tarlasında 50 genotipe ait multigerm bitkilerin kendi aralarında birbirlerini döllemeleri sağlanarak varyasyon yaratılmıştır.

3. "Kıyı pancarı (*Beta vulgaris var. maritima*) türünün *in vitro* koşullarda mikroçoğaltımı" konulu Yüksek Lisans tezi kapsamında; farklı bitki parçaları kullanılarak farklı konsantrasyon ve kombinasyonlarda bitki büyümeyi düzenleyiciler içeren besin ortamlarında bitkiler çoğaltılarak saksılara aktarılmıştır.

4. Enstitümüz Bitki Islah Şubesi personelinin araştırmacı olarak yer aldığı "Şeker Pancarında Hibrit Tohum Üretiminde Kullanılacak Sitoplazmik Erkek Kısır Bitkilerin Transplastomik Transformasyon Yöntemiyle Elde Edilmesi" başlıklı TÜBİTAK 1001 projesi onaylanmış ve çalışmalara başlanmıştır..

5. Şeker Pancarı Verim Tiplerinde Farklı Hasat Zamanı ve Tarla İçi Silolama Uygulamalarının Verim ve Kalite Özelliklerine Etkisi başlıklı doktora tezine ait denemeler Ilgın Bitki Islah İstasyonunda yapılmıştır.
6. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Ankara Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü adına "Farklılık, Yeknesaklık ve Durulmuşluk" denemesi her yıl olduğu gibi Etimesgut Deneme İstasyonunda yürütülmüş ve kromozom sayımları yapılmıştır.
7. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Ankara Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü adına "Şeker Pancarı 2020 Yılı Post Kontrol" denemesi Etimesgut Deneme İstasyonunda yürütülmüş ve bu denemedeki çeşitlerin kromozom sayımları yapılmıştır.
8. Doğu Anadolu Bölgesi Şartlarında Farklı Sıra Arası ve Üzeri Mesafelerin Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkisi
9. Farklı Organik Uygulamaların Organik Şeker Pancarı Verim ve Kalite Değerleri Üzerine Etkisi,
10. Hümik ve Fülvik Asit İçeren Liqhumus ve Fulvagra İsimli Ürünlerin Şeker Pancarının Verim ve Kalitesi Üzerine Etkisi
11. Şeker Pancarında Potasyum Tiyosülfat Uygulamalarının Etkisi
12. Vejetasyon Döneminde Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkili Olan İklim Faktörlerinin Tespiti ile Bu Faktörler Arasındaki İlişkilerin Araştırılması,
13. Farklı Azot Dozlarının Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkisi denemesi,
14. Şekerotu (Stevia rebaudiana) bitkisinin Çarşamba-Samsun ve Etimesgut-Ankara Koşullarında Verim-Kalite ve Maliyet Unsurlarının Araştırılması denemesi,
15. Conviso-Smart ALS Herbisitine Dayanıklı, Rhizomania-Cercospora'ya Toleranslı Çeşit Denemeleri,
16. Conviso-Smart ALS Herbisitine Dayanıklı, Rhizomania-Kist Nematoduna Toleranslı Çeşit Denemeleri,
17. Cercospora Yaprak Lekesi ve Küllemeye Etkili Farklı Etken Maddeli İlaç Kombinasyonlarının Şeker Pancarının Verim ve Kalitesi Üzerine Etkileri,
18. Fusarium Kök Yanıklığı ve Solgunluğu,
19. Rhizomania-Fusarium hastalıklarına dayanıklı/toleranslı çeşit denemeleri,

konulu araştırma çalışmaları yürütülmüştür.

Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce;

20. Şeker Fabrikalarının Filtre Atığından Hidroksiapatit (HAP) Üretiminin Araştırılması konusunda, Ankara Şeker Fabrikası 2020-2021 kampanya dönemi filtre atığı, (HAP) üretiminde ana girdi olarak kullanılacak olup, (HAP) nanokristalleri üretmek için üretim koşullarının optimize edilmesi konusunda çalışmaların yapılması planlanmıştır. Fabrikadan farklı zamanlarda alınan numunelerde XRD, FTIR, ICP-OES ve SEM analizleri yapılarak ürün saflığı ve kullanım alanlarının tesbiti konularında çalışılacaktır.

21. NaCl veya $CaCl_2$ Kullanarak Elektroliz Yöntemiyle Hipokloröz Asit Üretimi ve Fabrikalarda Formalin yerine Hipokloröz Asit Kullanılabilirliğinin Araştırılması,

22. Fabrikalarda buhar-kondensat dağıtım sistemlerinin incelenerek enerji tasarrufuna katkıda bulunabilecek değişiklik veya düzeltmelerin yapılmasının sağlanması çalışmasında, Fabrikalarda buharlaştırıcılar ve buhar tüketen bütün birimlerde buhar bilançoları hazırlanarak, buhar ve kondensat üretim-tüketim optimizasyonunun sağlanması için gereken çalışmaların yapılması,

23. Buharlaştırıcılarda Kullanılan Taş Önleyici Kimyasal Maddelerin (Antiscaling Agent) Buharlaştırıcı Borularında Görülen Korozyon Üzerine Etkilerinin Araştırılması,

24. İşletme koşullarının melas oluşumuna etkisinin araştırılması ve pişirimlerde aşırı doygunluk takibi ile melas şekeri hesaplamalarında kullanılan "yerel şurup parametrelerinin" ülkemiz pancarları için tayin edilmesi,

25. ICUMSA Mikrobiyoloji, Ham şeker, Beyaz şeker, Pancar, Pancar Şekeri Fabrikasyonu, Özel şekerler, Melas, İndirgen şekerler konusunda yeni dönem çalışmaları yapılmış olup,

26. Değişik Funguslarla Kitosan Üretiminin İncelenmesi, Elde Edilen Kitosanın Hibrit Absorbent Haline Getirilerek Şeker Prosesinde Melas Yapıcı İyonların Giderilmesinde Kullanımı konularında çalışmalar yapılmakta olup,

27. Kristal Şeker Analizlerinde Akreditasyon Çalışmaları kapsamında; Kristal Beyaz Şekerde Çözelti Rengi, Renk Tipi, Bulanıklık ve İletkenlik Külü parametrelerinde akredite olma çalışmaları çerçevesinde analiz talimatları ve cihaz kullanma talimatlarının hazırlanması,

28. 17025 Akreditasyon Sisteminde yer alan birimlerin, İç Tetkik, Yönetimin Gözden Geçirilmesi Toplantıları yapılarak sonuç raporları hazırlanmış, kapsam içi 4 parametreyle ilgili doğrulama deneyleri ayda 2 kez, Laboratuvarın akreditasyonu ve yetkinliğinin sürdürülebilmesi çalışmaları çerçevesinde yılda bir kez CRM (Sertifikalı Referans Malzeme) numunelerinde yapılması zorunlu olan TAKM, TÇM ve KOİ analizleri yapılmıştır. İlgili Laboratuvara TÜRKAK tarafından Akreditasyon Yenileme Denetimi gerçekleştirilmiş olup Akredite

Laboratuvarın Ana Denetimi sonrası Uygunsuzluk ve Düzeltici Faaliyet Formları ve ilgili yeni dokümanlar hazırlanarak (22 adet) TÜRKAK Portaline yüklenmiştir. Şeker analizlerinde 4 parametrede akreditasyon çalışmaları çerçevesinde, 2020 Yılı LGC Yeterlik Testi programına (laboratuvarlararası ring testi) katılım sağlanmıştır.

13.3.1.2. Sonuçlanan Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Tarımsal Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı Şubeler tarafından yapılan "Şeker Pancarında Hassas Tarım Uygulamaları", "Sulu ve Kuru Şartlarda Yetiştirilen Bitkiler için Uygun Sıvı Kimyasal Gübrelerin Üretilip Geleneksel Katı Kimyasal Gübrelerle Etkinliklerinin Karşılaştırılması ve Sıvı Gübre Kullanımı için Uygun Makinelerin Geliştirilmesi (TAGEM Projesi)" konulu araştırmalar tamamlanmıştır.

Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı Şubeler tarafından ise Ankara, Eskişehir ve Ilgın Şeker Fabrikalarının bölgelerinden alınan pancar numunelerinde beş farklı formüle göre fabrikaların teorik melas şekerleri hesaplanmıştır. Ayrıca Ankara Şeker Fabrikası Dik Refrijerant çalışma koşulları incelenerek bu konular hakkında rapor sunulmuştur.

13.3.2. DANIŞMANLIK, TEKNİK YARDIM ve RUTİN ÇALIŞMALAR

Enstitümüze bağlı üç deneme istasyonu ile *Cercospora, Rhizomania* **ve** Şeker pancarı kist nematodu ile bulaşık alanlarda, Tarımsal Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce agronomi, bitki besleme, bitki ıslahı, sulama, hastalıklar ve zararlılar ile tarımsal mekanizasyon konularında projelendirilmiş 88 tarla denemesi, 4.808 parsel olarak kurulmuş, her parselin verim ve kalite analizleri yapıldıktan sonra elde edilen verilere istatistikî analiz uygulanarak, sonuçlar ilgili araştırıcılara verilmiştir.

Şeker pancarının 2020 yılı destekleme alım fiyatının tespitine esas olacak 63 adet şeker pancarı ve 98 adet rakip ürünlere ait maliyet etüdünün değerlendirilmesi yapılmış, sonuçlar Genel Müdürlüğümüzün ilgili birimlerine sunulmuştur.

2021 yılı şeker pancarı alım fiyatının belirlenmesine yönelik şeker fabrikalarımızdan istenen ve fabrikalarımızı temsilen gönderilen 15 adet şeker pancarına ait maliyet etütlerinin ön değerlendirilmesi yapılmış olup sonuçlar Genel Müdürlüğümüzün ilgili birimlerine iletilmiştir.

Ekim alanlarımızda yürütülen zararlı mücadelesi, fabrikalarımız ziraat teşkilatı teknik elemanları ile birlikte takip edilerek, mücadele yöntemleri ile kullanılacak insektisitler ve uygulamaları konusunda teknik yardımlar pancar hasadına kadar sürdürülmüştür.

Cercospora Yaprak Lekesi ve Yaprak Kurdu Mücadele Esasları güncellenerek fabrikalara iletilmek üzere Genel Müdürlüğümüze sunulmuştur.

Tohum İşleme Fabrikası'nın üçlü karışım (imidacloprid veya thiamethoxam + thiram + hymexazol + yapıştırıcı madde) tohum ilaçlarını satın almasına esas teknik şartnameler güncellenmiş ve ihalede alınan ilaç karışımına ait çimlendirme denemeleri yapılarak sonuç raporu yazılmıştır.

2021 yılında Türkşekere ait fabrikalara dağıtılacak tohumların ilaçlanması ve ilaçlar konusunda Tohum İşleme Fabrikası'na teknik yardım ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Tarkim firmasına ait üçlü karışım tohum ilacının çimlenme testi ve 2021 yılı için satın alınacak üçlü tohum ilaç karışımı ile ilaçlı tohumların çimlenme hızı ve gücünün belirlenmesi amacıyla yapılan çimlendirme denemeleri Tohum İşleme Fabrikası ile birlikte yürütülerek hazırlanan rapor Genel Müdürlüğümüze sunulmuştur.

2020 yılı zararlılarla mücadele uygulamalarının değerlendirilmesi hususunda hazırlanan mücadele raporu Genel Müdürlüğümüze sunulmuştur.

Ülkemizde yasaklanması düşünülen Imidacloprid, Thiametoxam ve Thiram aktif maddelerinin kullanımı ile ilgili T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Gıda Kontrol Genel Müdürlüğünün telekonferans ile düzenlediği toplantıya iştirak edilmiş bu ilaçların yasaklanması durumunda şeker pancarı ile ilgili yaşanacak sorunlar ve çözüm önerileri bildirilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz tarafından gönderilen ekmeklik buğday, makarnalık buğday, arpa, yağlık ayçiçeği, çerezlik ayçiçeği, barbunya, çeltik, kırmızı mercimek, yeşil mercimek, kuru fasulye, soya fasulyesi, mısır ve şeker pancarı bitkilerine ait "Tarımsal Üretim Sözleşmeleri" ve "Teknik Şartlar Kitapçıkları" ile "Şeker Pancarı Taahhüt Alım ve Uygulama Esasları" gözden geçirilmiş gerekli düzenleme ve ilaveler yapılarak Genel Müdürlüğümüze sunulmuştur.

Rhizomania teşhisi için Cercospora-Rhizomania, Rhizomania, Nematod-Rhizomaniaya dayanıklı/toleranslı çeşit denemeleri, Conviso-Smart ALS herbisitine dayanıklı RhizomaniaCercospora ya toleranslı çeşit denemeleri, Conviso-Smart ALS herbisitine dayanıklı Rhizomania-Nematoda toleranslı çeşit denemelerine ait toplam 64 ve Araştırma amaçlı 109 olmak üzere toplam 173 adet pancar örneğinin ELISA testi yapılmıştır.

Sekiz fabrika sahamızdan, Etimesgut ve Ilgın Deneme İstasyonlarında 2021 yılında ekim yapılacak münavebe sahalarından ve Etimesgut deneme sahasında kurulan deneme yerlerinden toplam 342 adet toprak örneğinin nematod popülasyon düzeyleri belirlenmiştir

Nematod denemelerinin kurulduğu ekim sahalarından ekim öncesi ve hasat sonrası toprak numuneleri alınmak suretiyle nematod popülasyon düzeyleri belirlenmiştir. Yaptığımız denemelerin ekimden söküme kadar bütün aşamalarında yer alınmıştır.

Şeker pancarı gelişim seyri boyunca 15'er günlük periyotlar halinde pancar gelişim seyrini takip etmek, geçmiş yıllarla karşılaştırmak, eldeki verilere dayanarak bu yıl için verim ve kalite tahmininde bulunmak amacıyla 15 Temmuz-15 Ekim tarihleri arasında 3 adet "Aylık Vejetasyon Seyri Takip Raporu" ve 4 adet 15'er günlük "Ara Vejetasyon Seyri Takip Raporu" hazırlanarak fabrikalar ve Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

"Uşak Şeker Fabrikasında İşlenen Pancarların Kalitesindeki Bozulma" yerinde incelenerek rapor hazırlanmış ve ilgili birimlere gönderilmiştir.

Amasya ili Suluova ilçesi Kulu ve Ortayazı köylerinde KWS Türk Tarım Ticaret A.Ş. tarafından Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. için yetiştirilen tohum üretim amaçlı pancarlarda dolu zararı tespitine ilişkin rapor hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

Eskişehir ili Mahmudiye ilçesi Doğanca Yolu Mevkii'nde KWS Türk Tarım Ticaret A.Ş. tarafından Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. için yetiştirilen tohum üretim amaçlı pancarlarda dolu zararı tespitine ilişkin rapor hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

Amerika Birleşik Devletlerinde Minnesota, Dakota ve Wyoming eyaletlerinde şeker pancarı yetiştiriciliği ile ilgili literatürler taranıp ilgili birime verilmiştir.

Şeker Enstitüsü kütüphanesinin Otomasyon, Kataloglama, Sınıflama, Etiketleme ve Yazılım İşlerinin teknik şartnamesi hazırlanarak bu şartnameye göre yapılması sağlanmıştır.

Deneme istasyonlarından gelen toplam 1375 adet toprak numunesinde organik madde, bitkilerce alınabilir fosfor ve potasyum analizleri yapılmıştır. 2020 yılında Türkşeker'e bağlı 15 şeker fabrikasına ait toplam 1173 adet toprak numunesinin tamamında organik madde, bitkilerce alınabilir fosfor ve potasyum analizleri yapılmıştır. Enstitümüzce yürütülen çeşitli araştırmalar için alınan toprak numunelerinde, yukarıda belirtilen rutin verimlilik analizlerine ilave olarak; bazı makro ve mikro elementler, pH, kireç, tuz gibi araştırmaların özelliklerine göre istenen toprak analizlerinin yapılmasına ve sonuçlarının değerlendirilmesine devam edilmektedir. Fabrikalardan gelen pancar firesi toprağının kum, silt, kil, tekstür, organik karbon, organik madde, toplam azot, C/N oranı, pH, kireç, EC, alınabilir P_2O_5, alınabilir K_2O, alınabilir Fe, alınabilir Zn, alınabilir Mn, alınabilir Cu, alınabilir B analizleri yapılmıştır. Ayrıca 15 adet torf numunesinde nem, EC, pH, organik madde analizleri yapılmıştır.

2020 yılında çiftçilere dağıtılmak üzere Şirketimiz tarafından satın alınan kimyasal gübrelere ait 58 adet numunenin, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığınca yayımlanan 25 Nisan 2002 tarih ve 24736 sayılı "Kimyevi Gübre Denetim Yönetmeliği" ve 18 Mart 2004 tarih ve 25406 sayılı Tarımda Kullanılan Kimyevi Gübrelere Dair Yönetmelik ile Standartlara uygunluk ve kalite kontrollerinin yapılması amacıyla N, P_2O_5, K_2O, elek ve gerekli diğer analizleri yapılarak sonuçlar ilgili birimlere gönderilmiştir.

Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubeler tarafından ICP cihazında analizlerinin yapılması için gönderilen 29 adet şeker numunesinde Na, K, Ca, Mg, As, Pb, Cu ve Fe, Hg; 19 adet melas numunesinde Na ,Ca, K, Fe, Mg, Mn ve Zn, Cu, As, Hg, Pb analizleri, 8 adet şilempe numunesinde Na, K, Ca, Mg, Fe analizleri, 2 adet türbin kanatları birikinti çözeltisi numunesinde Na, K, Ca, Mg, Fe analizleri yapılarak sonuçlar ilgili şubelere verilmiştir.

Hassas ekim makinelerinde kullanılmak üzere 1000 adet (56 delik 12 cm) ekici teker Biyosistem Şubesi prototip atölyesinde imal edilerek Enstitü ambarına teslim edilmiştir.

Seyyar pancar boşaltma temizleme ve yükleme makinelerine ait 3 adet dizel motor (2 Tümosan, 1 Rus) revizyonu yaptırılmıştır. Motorların demontaj ve montajı, Tarım Makineleri Bakım Onarım ve Montaj Atölyesinde yapılarak fabrikalara sevk edilmiştir.

Fabrikalarımızın merkez ve bağlı kantarlarında bulunan seyyar pancar boşaltma, temizleme ve yükleme makinelerinin montajı ile meydana gelen arızalar şubemiz teknik elemanlarının bilgi ve deneyim desteği ile tamir edilmiştir. Ağrı Şeker Fabrikası'nda tır boşaltma dönüşümü yapılmıştır.

Malatya Şeker Fabrikası'na ait 7 adet ve Kars Şeker Fabrikasına ait 2 adet alan silindiri olmak üzere 9 adet seyyar pancar boşaltma ve yükleme makinesi hidrolik silindir revizyonu yaptırılmıştır.

Şeker Enstitüsüne bağlı Deneme İstasyonlarında bulunan tarım alet ve makinelerinin bakım, onarım ve ayarları yapılmış ve çalışmaları sırasında meydana gelen aksaklıklar giderilmiştir.

Şeker Enstitüsüne bağlı Deneme İstasyonlarına alınacak tarım alet ve makinelerinin seçilmesi konusunda ilgili şubelere bilgi verilmiş, satın alınacak makinelerin teknik şartnameleri hazırlanmış ve alınan makinelerin teknik tesellümleri yapılmıştır.

Şeker Enstitüsü Tohum İşleme Birimi mekanik atölyesinde emeklilik nedeniyle usta – çalışan eleman kalmaması nedeniyle; bant gergi, havalandırma, pompa ve tambur arızaları, kazan kaynak, havalandırma rulman değişimi, tohum işleme ve ilaçlama sırasında muhtelif zamanlarda meydana gelen arızalara müdahale edilerek giderilmiştir.

Şeker Enstitüsü Bitki Islah Şubesinin yetiştirmiş olduğu şeker pancarlarına bitki örtü bezi takılması için, demir aksamdan 1800 adet örtü çemberi yapılmıştır.

Şeker Enstitüsü'nde muhtelif zamanlarda, atölyenin yapabileceği işler kapsamında yapılması gereken tadilat tamirat işleri yapılmıştır.

Fabrikalarımızın seyyar pancar boşaltma ve yükleme makineleri ile hassas ekim makineleri yedek parça ihtiyaçları Merkez Ambarı vasıtasıyla karşılanmıştır.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Ankara Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü tarafından yılda üç defa düzenlenen "Üretim İzni" ve bir defa düzenlenen "Tescil" toplantılarına Enstitümüzden ilgili personelin katılımıyla denemelerde gerekli şartları sağlayan şeker pancarı çeşitlerinin üretim izni almasına veya tescil edilmesine karar verilmiştir.

Tohum İşleme Fabrikası tarafından 467.762 kg tohum, % 71,26 randımanla işlenerek 330.350 kg tohum elde edilmiştir. Toplam 340.307 kg tohum ilaçlanarak paketlenmiştir. İşlenmiş, ilaçlanmış, paketlenmiş 1 kg tohumun ortalama maliyeti 174,50 TL olmuştur.

Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğü:

Biyoteknoloji ve Çevre Sorunları Şubesi Laboratuvarında Ereğli ve Kastamonu Şeker Fabrikalarının atıksu numuneleri, akredite parametre analizleri (KOİ ve TAKM) yapılarak Analiz Raporları ilgili birimlere iletilmiştir.

Ankara Şeker Fabrikasına ait 6 adet kuyu suyu numunesinde toplam 18 mikrobiyolojik analiz yapılarak hazırlanan raporlar ilgili birimlere gönderilmiştir. Türkşeker'e bağlı şeker fabrikalarımızdan gelen 47 adet kristal beyaz şeker numunesinde toplam 329 adet mikrobiyolojik analiz membran filtrasyon yöntemi ile yapılarak hazırlanan raporlar ilgili birimlere gönderilmiştir.

Fabrikalarımızın 2019/2020 kampanyası ortalama melas ve beyaz şeker numunelerinin analizleri yapılarak raporları hazırlanmış ve Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz tarafından fabrikalarımızın 2019/2020 kampanyası için açılan satın alma ihalesine esas olmak üzere gelen taş önleyici, difüzyon ve arıtım sistemi için köpük kesici, pancar yıkama ve yüzdürme suyu için köpük kesici, perlit, pres filtre bezi, çamur koyulaştırma bezi gibi çeşitli işletme malzemelerinin analizleri yapılarak, raporları ilgili birimlere gönderilmiştir. Ayrıca Merkez Ambarına tedarikçi firmalar tarafından teslim edilen ve yukarıda adı geçen her parti malzemenin fiziksel ve kimyasal analizleri yapılmış, tesellüm işlemleri için gerekli raporlar hazırlanarak Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Çeşitli dış kuruluşlar (TSE Belgelendirme Müdürlükleri, vb), özel firmalar (FARPER, SNF FLOERGER, NANOLAB, KALİTE SİSTEM LABORATUVARI, Tarım Kredi Kooperatifleri Birliği, vb), özel şeker fabrikaları, Genel Müdürlük ve fabrikalarımızdan gelen beyaz ve küp şeker, kahverengi şeker, melas, şlempe, taş önleyici, köpük kesici, perlit, oluklu mukavva karton kutu, kuyu suyu, kireçtaşı gibi birçok malzemenin analizleri yapılarak raporları ilgili birimlere gönderilmiştir.

Şeker Üretim Dairesi Başkanlığınca, Şeker Ambalajlama Ünitesinde Havanın ve Yüzeylerin Mikrobiyal Yükü başlıklı konuda bir rapor hazırlanmıştır.

Fabrika Müdür Yardımcıları 2019/20120 Kampanya Sonuçlarını Değerlendirme ve 2020/2021 Kampanya Dönemi Hazırlık Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Kömürde kül ergime ve uçucu madde tayini için 2020-2021 kampanya döneminde kömür yakan fabrikalarımızın kullanacakları kömürler için Enstitümüze gönderilen numunelerin analizleri yapılmış ve raporları ilgili fabrikalara gönderilmiştir.

Genel Müdürlüğümüzün isteği üzerine, Ankara Makine Fabrikası üretimi Maguin pancar kesme makinası tamburları, Eskişehir Makine Fabrikası üretimi Maguin bıçak kasaları ve EVAR Kesici Takım Sanayi A.Ş'ye ürettirilen pancar bıçaklarıyla ilgili kapsamlı bir çalışma yapılarak hazırlanan rapor Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Fabrikalardaki Karbonatlama çamur atığının kullanım alanları ve değerlendirilmesi konusunda bir çalışma yapılarak hazırlanan rapor Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Susurluk ve Ilgın Şeker Fabrikasından Enstitümüze gönderilen çeşitli parti kömürlerde kaba nem, higroskopik nem, kül, toplam kükürt ve kalori analizleri yapılmış ve raporları gönderilmiştir.

2020 yılında ilk kez Yozgat Şeker Fabrikasında kullanılmak üzere temin edilen baca filtre bezlerinin analizleri yapılarak ilgili fabrikaya gönderilmiştir.

Erciş ve Susurluk Şeker Fabrikasından Enstitümüze gönderilen türbin kalıntısı numunelerinde gerekli analizler yapılmış ve raporları ilgili fabrikalara gönderilmiştir.

Fabrikalarımızda 2020/2021 kampanya döneminde kullanılmak üzere satın alınan GP, BMA, Pres Filtre, Mekanik ve Şlam Filtre, Poliimid Filtre Bezi ve Çamur Koyulaştırma Filtre bezlerinin analizleri yapılmış ve raporları Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

08-10.12.2020 tarihleri arasında Kastamonu Şeker Fabrikasına gidilerek Kastamonu Şeker Fabrikasının beyaz şekerinin çözelti rengi değerinin yüksek olması konusu ile ilgili hazırlanan rapor Genel Müdürlüğe gönderilmiştir.

21-23.12.2020 tarihleri arasında Uşak Şeker Fabrikası'nda beyaz şekerde çözelti rengi yüksekliği ve işletme zorluğu konusunda hazırlanan rapor Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Enerji Bakanlığı tarafından gönderilen "Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberi" kapsamında 2019 yılına ait Enstitümüzün Enerji Tüketimi ve Tasarruf Bildirim Tabloları hazırlanmış ve Enerji Bakanlığına yazı ekinde gönderilmiştir.

Fabrikalarımızın teknik raporlarından alınan değerlere göre; kampanya dönemindeki spesifik ısı enerjisi ve spesifik elektrik enerjisi oranları hesaplanarak 2019-2020 kampanya dönemine ait bir tablo hazırlanmıştır.

13.3.3. EĞİTİM

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesinin 13-15 Ocak 2020 tarihlerinde Afyonkarahisar'da T.C. Tarım ve Orman Bakanlığında görev yapan Şube Müdürleri, Şube Müdür Yardımcıları ve ziraat mühendisleri için düzenlediği, "Pancar Yetiştiriciliği Temel Eğitimi" konulu programda "Şeker Pancarı Hastalıkları ve Zararlıları" ve "Şekerpancarı Yetiştiriciliği" konularında ilgili araştırmacılarımız tarafından eğitim verilmiştir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi ile Samsun İl Tarım ve Orman Müdürlüğünün ortaklaşa olarak 2-3 Mart 2020 tarihlerinde T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı ziraat personeline Samsun'da düzenledikleri eğitimde, ilgili "Şeker Pancarı Hastalık Ve Zararlı Mücadelesi" ile "Şeker Pancarında Yabancı Ot Kontrolü" konularında ilgili araştırmacımız eğitim vermiştir.

İlgili araştırmacı personelimiz tarafından Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri Bölümü lisans öğrencilerine 2019-2020 Eğitim Dönemi Bahar Yarıyılında "Tarla Bitkileri Hastalıkları" ve "Bahçe Bitkileri Hastalıkları" dersleri verilmiştir.

28.09.2020 tarihinde Kutay Laboratuvar Cihazları Ticaret A.Ş tarafından verilen "IKA C 2000 Kalorimetre Cihazının Kullanımı" konulu eğitime katılım sağlanmıştır.

20.07.2020 tarihlerinde T.Ş.F.A.Ş. bünyesindeki Eğitim Dairesi Başkanlığında düzenlenen Gıda Güvenliği Yönetimi Sistemi (FSSC) Eğitimine katılım sağlanmıştır.

02-04.11.2020 TS EN ISO/IEC 17025:2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği İçin Genel Gereklilikler Temel Eğitimine katılım sağlanmıştır.

TÜRKAK tarafından verilen Akreditasyon ve TS EN ISO/IEC 17025:2017 Eğitimine ilgili personelin katılımı sağlanmıştır (02-04 Kasım 2020).

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Su ve Atık Sudan Numune Alma Eğitimine katılım sağlanmıştır (19-20 Kasım 2020).

TÜRKAK tarafından verilen Ölçümlerin İzlenebilirliği ve Ölçüm Belirsizliği Eğitimine ilgili personelin katılımı sağlanmıştır (25-26 Kasım 2020).

TÜRKAK tarafından verilen Validasyon Eğitimine ilgili personelin katılımı sağlanmıştır (23-24 Kasım 2020).

13.3.4. YAYINLAR

Avan, M**., Palacioğlu G., Ertek T. S.,** Katircioğlu, Y.Z., **Bayraktar, H. Kaya, R.,** Maden, S., 2020. **Sugar beet root rot caused by oomycetous pathogens in Turkey and their control by seed treatment.** Turkish Journal of Agriculture and Forestry 44: 631-641 Doi:10.3906/tar-1910-55.

Kaya, R., Avan, M., Aksoy, C., Demirci, F., Katircioğlu, Y.Z., Maden, S., 2020. Occurrence and importance of root rots caused by fungal pathogens on sugar beet grown in Konya province of Turkey. Sugar Industry, 145 (11), DOI: 10.36961/si25276, 674-681.

13.3.5. ULUSLARARASI ARAŞTIRMA KURUMLARI İLE İŞBİRLİĞİ

Uluslararası Şeker Pancarı Araştırma Enstitüsü (IIRB) ile işbirliğimiz devam etmektedir.

Tekdüzen Şeker Analiz Metotları Uluslararası Komisyonu (ICUMSA) ile 11 konuda araştırmacı olarak laboratuvarlar arası ortak çalışmalar yürütülmektedir.

13.3.6. YURT İÇİ ÜNİVERSİTE ve DİĞER KURUMLARLA İŞBİRLİĞİ

"Nematoda Toleranslı Şeker Pancarı Çeşitleri Verim Kontrol Denemesi" ve "Cercospora ve Rhizomania'ya Toleranslı Çeşitler Verim Kontrol Denemeleri" projelerinde T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkezi ile,

"Şeker Pancarında Rhizomania'ya Dayanıklı Ebeveyn Hatların Geliştirilmesi" konulu projede Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Biyoloji Bölümü ve Kastamonu Üniversitesi Genetik ve Biyomühendislik Bölümü ile,

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Alet ve Makinaları Test Merkezi Müdürlüğü ile,

Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliği Bölümü ve Gazi Üniversitesi Teknoloji Fakültesi, Osmangazi Üniversitesi Biyosistem Mühendisliği bölümü ile,

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - TAGEM - Toprak, Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü ile ortak çalışmalarımız ve bilgi alışverişimiz devam etmektedir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğünün koordinasyonunda yapılan "Bitki Koruma Ürünleri Ruhsatlandırma Komisyonu" toplantılarına iştirak edilmiş ve konular ile ilgili Enstitü görüşü beyan edilmiştir.

Çeşitli konularda Hacettepe Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Tarım ve Orman Bakanlığı Koruma ve Kontrol Genel Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Maden Tetkik Arama Enstitüsü Genel Müdürlüğü, TÜRKAK, TSE, Çevre İl Müdürlükleri, Karabük Üniversitesi Demir Çelik Enstitüsü, TUBİTAK MAM ve Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği ile işbirliği yapılmaktadır.

Teknolojik Araştırmalar Bünyesinde bulunan Pilot Tesis Türkşeker fabrikaları için yapılan araştırmaların yanı sıra, özel sektöre ait fabrikalar ve üniversitelerinde çeşitli taleplerini karşılamaktadır.

13.3.7. KONGRELERE KATILMA ve İNCELEME GEZİLERİ

Kovid 19 salgını sebebiyle bu faaliyetler gerçekleştirilememiştir.

13.3.8. ARAŞTIRMAYA YÖNELİK ÜRETİM FAALİYETLERİ

Deneme istasyonlarımızda üretilen 1707 ton pancar, 366 ton buğday, 26 ton mısır ile yan ürünleri ve tahakkuk eden 428 ton yaş küspe satışından toplam 1.148.323,- TL gelir elde edilmiştir. Ayrıca çeşit denemelerinden 1.960.971,- TL ve kurum dışına yapılan analizlerden 270.648,- olmak üzere toplam 3.379.942,- TL gelir sağlanmıştır.

14. MALİ İŞLER VE MUHASEBE DAİRESİ BAŞKANLIĞI

14.1. YATIRIMLARIMIZ

14.1.1. YATIRIM FAALİYETLERİ

2020 Yılı Genel Yatırım Programı içerisinde yer alan Şirketimize devrebaşı yatırım programından 105.001.000 TL ödenek verilmiştir.

Programda yer alan projelerimizin genel durumu ve fiziki gerçekleşmeleri incelenerek verilen ödeneğin proje bazında yeterli olamayacağı sonucuna varılmış, "2020 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair" 15.10.2019 tarih ve 1661 sayılı Cumhurbaşkanı Kararına istinaden, bağlı olduğumuz T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı Özeleştirme İdaresi Başkanlığı kanalıyla, programın revizesiyle ilgili muhtelif tarihlerde yaptığımız talepler doğrultusunda, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi'ne (Ka-Ya) yatırım teklifler veri girişine girilerek elektronik ortamda iletilerek onaylanmıştır.

Toplam 17.313.000,-TL ödenek aynı projeler arasında aktarılarak ve 15.000.000 TL ödenek mevcut projelerimize ilave edilerek yatırımlarımız gerçekleştirilebilmiştir.

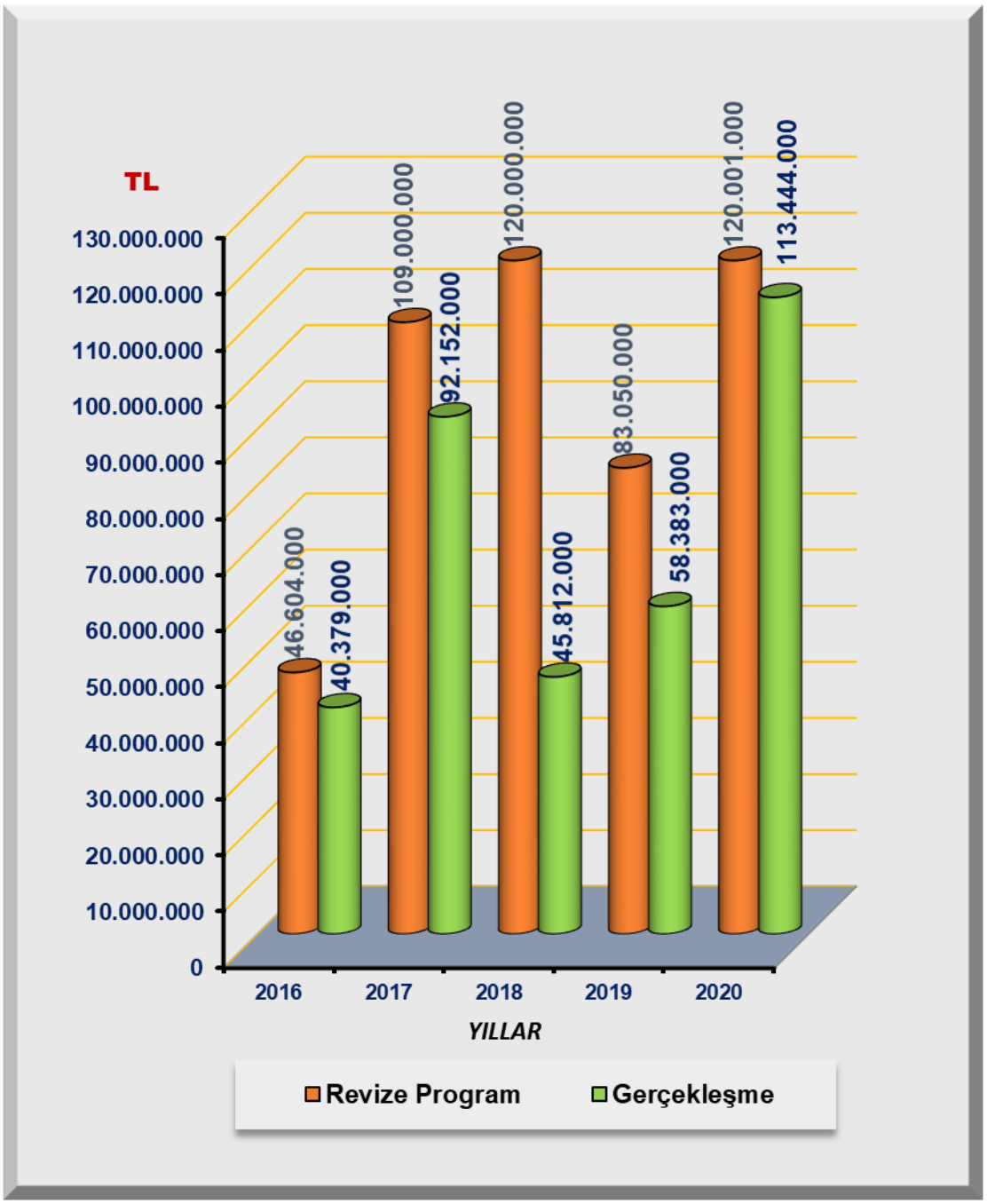
Şirketimizin proje bazındaki 2020 yılı yatırım programı ve gerçekleşme durumu ekli tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablonun incelenmesinden anlaşılacağı üzere yatırım faaliyetlerimiz arasında Fabrikaların I. Tarım Sektörü- Muhtelif İşler projesinin İnşaat, Makine-Teçhizat bölümleri, II-İmalat Sanayi - Çevre Koruma Amaçlı projeler ile Muhtelif İşler projesinin İnşaat, Makine-Teçhizat, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, İş Makinası Alımı bölümlerinden ibarettir.

14.1.2. YATIRIM HARCAMA SEYRİ

Yatırım Harcamalarımızın 2016-2020 dönemine ait son 5 yıllık Revize Program ve Gerçekleşme tutarları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	TÜRKŞEKER A.Ş. YATIRIMLARI (TL)			
	Program	Revize Program	Gerçekleşme	Oran %
2016	46.604.000	46.604.000	40.379.000	87
2017	83.000.000	109.000.000	92.152.000	85
2018	120.000.000	120.000.000	45.812.000	38
2019	83.050.000	83.050.000	58.383.000	70
2020	105.001.000	120.001.000	113.444.000	95



14.1.2.1. YATIRIM GERÇEKLEŞME DURUMU

2020 Yılı programında Şirketimiz yatırımlarına 120.001.000 TL ödenek tefrik edilmiştir.

Bu ödenekten 113.444.000 TL harcanarak % 95 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Şirketimizin belli başlı yatırımları ile bunların 2020 yılı sonundaki durumları aşağıda sektörler ve projeler itibarıyla açıklanmıştır.

14.1.3. YATIRIM PROJELERİ

14.1.3.1. TARIM SEKTÖRÜ YATIRIMLARI

Yeni Projeler

2020'yılında Bitenler

2020A02-140880 Numaralı Muhtelif İşler Projesi :

Bu projenin; İnşaat bölümünde Düden, Malazgirt ve Patnos kantarlarına beton silo sahası yapım ile iyileştirmeleri, Patnos ve Yaralı kantarlarına kantar binası, Haymana bölgesine istinat duvarı, Çekerek ve Sarıkaya bölgelerine hizmet binası ile lojman ısı yalıtım izolasyonu yapılmıştır.

Bala ve Temelli bölgeleri dış cephe iyileştirme ve yağmur olukları yenilenmesi, Malazgirt kantarı çiftçi giriş yolu dolgu malzeme, Malazgirt bölge ambarlarının çatı, zemin ve duvarları onarım işleri yapılmıştır.

İnşaat bölümünün 2020 yılı 2.291.00 TL ödeneğine göre %90 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Makine-Teçhizat bölümünde Düden kantarına enerji nakil hattı, direk tipi trafo merkezi ile aydınlatmalar yapılmış, dizel pancar boşaltma makinesi elektrikli hale getirilmiştir.

Yenice kantarına direk tipi trafo alımı, Çekerek ve Sarıkaya bölgesi kalorifer kazanlarının doğalgaza dönüştürülmüş, Söğüt, Kesikköprü ve Patnos kantarlarına çukursuz elektronik kantar tesisi kurulmuştur.

Makine-Teçhizat bölümünün 2020 yılı 758.000 TL ödeneğe göre %84 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

14.1.3.2. İMALAT SANAYİ SEKTÖRÜ YATIRIMLARI

I-GIDA SANAYİİ

Devam Eden Projeler

b) 2020'den Sonraya Kalanlar

2013C01-91426 No.lu Çevre Koruma Amaçlı Projeler :

11.08.1983 tarih 18132 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu ve buna dayalı olarak çıkarılan "Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği" şirketimize bağlı fabrikalarda atık su arıtım tesisleri kurma ve işletme yükümlülüğü getirmiştir. 1995 yılında uygulamaya alınan atık su arıtımı projesi ile öncelik sırasına göre tüm fabrikalarımıza atık su arıtımı tesisi yapılarak Çevre Kanunu ve ilgili yönetmeliklere uyularak doğal çevrenin korunması amaçlanmıştır.

Yine fabrikalarımız 03.07.2009 tarih ve 27277 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği" (Değişiklik 20.12.2014 tarih, 29211 sayılı) Ek-5 listesi 1.grup yakma tesisleri maddesine tabidir. Ayrıca "Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik" kapsamındadır.

Söz konusu projelerin 2012 yılında Atıksu Arıtım, 2013 yılında Emisyon ve Hava Kalitesi İyileştirme projeleri sonlandırılmış, mevcut iki projenin birleştirilerek bu kapsamda yapılamayan işler için çevre koruma amaçlı projeler adı altında devam ettirilmesi konusunda şirketimiz ve T.C. Kalkınma Bakanlığı arasında mutabakata varılmıştır.

Proje kapsamında;

Ağrı Şeker Fabrikasına ısıtıcılı soğutuculu evsel atıksu numune alma ve debimetre ölçüm sistemi, Ankara ve Ereğli Şeker Fabrikalarının alakart lokanta ve işçi mutfağının doğalgaz dönüşümü ve doğalgaza uyumlu ocaklarla değiştirilmesi, Ankara Şeker Fabrikasının doğalgaz sayaçları yenilenmiştir.

Malatya Şeker Fabrikasının çamur havuzu, Burdur Fabrikasının kazanları doğalgaz kullanabilir hale dönüşümü için; RMS-B yapımı ve boru hattı çekilmesi, iç hat yapım işeri ile bu işlerin yapımı için gerekli olan proje müşavirlik hizmet temini, Ereğli ve Eskişehir Şeker Fabrikalarına taşınabilir biyogaz ölçüm ve analiz cihaz alımları yapılmıştır.

Burdur ve Eskişehir Şeker Fabrikalarına ait PCB içeren transformatörlerin yerine yağlı tip güç transformatör temin edilerek bertaraf edilmiştir.

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığının 24.04.2014 tarih ve 2014/12 sayılı sürekli emisyon ölçüm sistemlerinin çevrimiçi (online) izlenme genelgesi ile fabrikalarımızın sürekli ölçüm cihazlarından elde edilen verilerin ilgili Bakanlık merkezine çevrim içi veri aktarımı gerçekleştirilmiştir.

Burdur Şeker Fabrikası için 16 t/h, Ereğli Şeker Fabrikası için 10 t/h kapasiteli doğalgaz ve fuel-oil yakabilen, Susurluk Şeker Fabrikası için 10 t/h kapasiteli fuel-oil yakabilen buhar kazanlarının temin ve montajları, Elazığ, Ereğli, Ilgın ve Susurluk Şeker Fabrikalarına geçici tehlikeli atık depolama binaları ile Susurluk Şeker Fabrikasına evsel atıksu arıtma tesisi yapılmıştır.

Elazığ ve Ereğli Şeker Fabrikalarına soğutma kuleleri, Eskişehir Şeker Fabrikasının doğalgaz basınç düşürme istasyonunun (RMS-B) yenilenme işleri tamamlanmıştır.

Burdur Şeker Fabrikası kazan baca platformuna çıkış merdiveni, kazan dairesine doğalgaz kaçak ve ihbar sistemi kurulumu, Burdur ve Erciş Şeker Fabrikalarına tehlikeli atık geçici depolama binaları yapılmıştır.

Malatya Şeker Fabrikasının mevcut buhar kazanlarına ait otomasyon sistemleri yeni teknolojiye uygun hale getirilmiştir.

Eskişehir Şeker Fabrikasındaki atıksu arıtım tesisinden çıkan biyogazın ısısından atıksu arıtım tesisine eşanjör sistemi yapılmıştır.

Uşak Şeker Fabrikasında 20 t/h ve 10 t/h kapasiteli doğalgaz ve fuel-oil yakabilen yeni paket tip kazan devreye alınmıştır.

Elazığ Şeker Fabrikasına sürekli emisyon ölçüm sistemi için analizör alımı, ilgili Bakanlık ile veri iletimi sorunsuz olarak gerçekleştirilmiş, KGS-2 ölçümleri yapılmıştır. Kars ve Susurluk Şeker Fabrikalarına soğutma kuleleri yapılmıştır.

Ereğli Şeker Fabrikasına fabrika atık suyundan çamur havuzuna atıksu hattı çekilmiştir.

Yozgat Şeker Fabrikasına yeni kurulacak akışkan yataklı kazanının şehir şebekesinden elektrik ihtiyacının karşılaması için trafo merkezi kurulması ve bu trafonun fabrikadaki 6,3kV barayla paralel çalıştıracak tesisin kurulması, mevcut ENH'nın yenilenmesi işlerinin yapımı için uygulama proje ve teknik şartname doküman hazırlama hizmet alımı enerji nakil hattı uygulama proje ve mevcut ENH yenilenme yapım işleri tamamlanmış olup, doğalgaz bağlantı hattı, RM-B istasyonu, doğalgaz iç tesisatı, 16 t/h kazan temini proje,

müşavirlik, kontrol ve denetleme hizmetleri yapım işiyle eşzamanlı olarak devam etmektedir. Montaj ve devreye alma işleri tamamlanmış, eksik kalan işlerin tamamlanmasına devam edilmekte ve 75 t/h kapasiteli akışkan yataklı kazan temini ile mevcut buhar hatlarına bağlantıların yapılması ve montajlarının yapımı devam etmektedir.

2020 Yılı 33.451.000 TL'lik ödeneğe göre %98 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Yeni Projeler

a) 2020'de Bitenler

2020C01-142489 Numaralı Muhtelif İşler Projesi

Bu projenin;

İnşaat bölümünde yıl içinde yapılan revizeleri müteakip çeşitli fabrikalarımıza ödenek tefrik edilen 36 ayrı İnşaat işinden 1 iş dışında diğer tüm işlerin ihaleleri yapılarak inşaatlar tamamlanmıştır.

İnşaat bölümünde 11.631.000 TL ödeneğine göre %90 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Makine ve Teçhizat bölümünde Burdur ve Çarşamba Şeker Fabrikalarına çukursuz elektronik kantar tesisi kurulumları, Eskişehir Şeker Fabrikasına pancar boşaltma makine tadilatı ve Şeker Enstitüsüne muhtelif laboratuvar malzeme alımları gerçekleştirilmiştir.

Ağrı, Elazığ, Erciş, Eskişehir, Ereğli, Ilgın, Malatya ve Yozgat Şeker Fabrikalarına güneş enerji sistemleri kurulumları, Eskişehir, Ilgın ve Susurluk Şeker Fabrikalarına şeker çuvalı ağzı dikiş makinası alımı, Eskişehir, Malatya, Susurluk ve Uşak Şeker Fabrikalarına fabrikaların muhtelif yerlerine tavan vinci temini, Ağrı, Ereğli ve Uşak Şeker Fabrikalarına muhtelif motorların frekans çevirici sisteme dönüştürülmesi, Ereğli ve Ilgın Şeker Fabrikalarına pres filtre kontrol sistem güncellenmesi, montaj ve devreye alınması işleri, Ereğli ve Uşak Şeker Fabrikalarına muhtelif istasyonların yağlama sistemlerinin otomatik sisteme dönüştürülmesi, fabrikalarımıza argon kaynak makinası ile Elazığ ve Ereğli Şeker Fabrikalarına şeker istif bandı alımları gerçekleştirilmiştir.

Burdur ve Kastamonu Şeker Fabrikalarına karıştırıcılı kapalı tip lapa tevzi teknesi ve santrifüj altı helezon ile 1750 kg/şarj kapasiteli kristal şeker Santrifüjü lapa teknesi ile şeker helezonuna tavan vinci montaj ve devreye alma çalışmaları ile yedek malzeme teminleri, Kars ve Yozgat Şeker Fabrikalarına türbin kumanda ve izleme PLC yenilenmesi, Eskişehir ve Ereğli Şeker Fabrikalarına pancar analiz laboratuvarlarına üç eksenli numune alma tesisi kurulum işleri yapılmıştır.

Ağrı Şeker Fabrikasına atıksu deşarj hattı deplasesi, sülfürik asit deposu ile ters ozmos su hazırlama ünitesinin faal duruma getirilmesi, Ankara Şeker Fabrikasına, türbin koruma ve ikaz röleleri ile pult panosu yenilenmesi, Burdur Şeker Fabrikasına 4000 t/g kapasiteli yıkama teknesi, sanayi tipi et dolabı soğutucusu, pis su dalgıç pompası, Elazığ Şeker Fabrikasına dağıtım panolarının kompanzasyonu, otomatik senkronizasyon rölesi panosu ile elektrikli caraskal, Erciş Şeker Fabrikasına derin kuyu açılması ve isale hattı, boru hattının değiştirilmesi, rafineri kristal ve orta şeker vakum kazanları üzerindeki gözeneklerin yenilenmiştir.

Eskişehir Şeker Fabrikasına difüzyon üniteleri DC motorlarının AC motora dönüştürülmesi, kireç ocağı otomasyonu PLC sisteminin yenilenmesi ve malzeme temini, kodlama cihazı temini, turbo generatör grubu senkron çalışma sistemi yenilenmesi, kıyım bandı üzerine numune alma robotu ile rafinerideki muhtelif kaynak işleri yapılmıştır.

Kars Şeker Fabrikasına muhtelif yerlere kamera sistemi kurulumu, pancar analiz laboratuvarına saf su cihazı alımı, Kastamonu Şeker Fabrikasına tambur tipi taş tutucu, Ereğli Şeker Fabrikasına kristal şeker pişirim kazanlarına maya ayağı lapa hazırlama sistemi kurulumu, Ilgın Şeker Fabrikasına ters ozmos su hazırlama tesisinin kurulması ve mevcut iyon değiştiricili sistemin iyileştirilerek otomatik hale getirilmiştir.

Malatya Şeker Fabrikasına 1750 kg/şarj kapasiteli kristal şeker santrifüjünün devreye alma işleri ile kodlama cihaz ile Uşak Şeker Fabrikasına hidrolik şerit testere tezgah alınmıştır.

Yozgat Şeker Fabrikasına melas tartım sistemi kurulması, atıksu arıtım tesisi plakalı ısıtıcılarının değiştirilmesi, vidalı tip, değişken hız kontrollü basınçlı hava kompresörü ve kurutma sistemi alımı, 25 t/h ve 50 t/h kapasiteli akışkan yataklı kazanların ateşleme sisteminin brülörlerin yenilenmesi ile güvenlik kamera sistem iyileştirilme işleri yapılmıştır.

Burdur Şeker Fabrikasının 1750 kg/şarj kapasiteli tam otomatik kristal şeker santrifüjünün devreye alma işine ait ihale süreci tamamlanarak sözleşme imzalanmış yeni yıl içinde kurulumu yapılarak devreye alınacaktır.

Çarşamba Şeker Fabrikasının makine, elektrik, inşaat, otomasyon sistemlerinin yenilenme işlerine ait malzeme siparişleri tamamlanmış tüm işler yeni yılda tamamlanacaktır. Malatya Şeker Fabrikasının kireç ocağı, tüm ekipmanları ile birlikte komple iş kaleminde çalışmalar devam etmekte olup, yeni yılda devreye alınacaktır.

Makine ve Teçhizat bölümünde 68.681.000 TL ödeneğine göre %94 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri bölümünde Genel Müdürlüğümüzce ortak kullanılacak network yazıcılar ve fabrika sistem altyapılarındaki sunucu, storage yenilenmiş ve bilgi işlem ağı projesinde yeni ihtiyaçlar ile eksiklikler tamamlanmıştır. Üretimin online takip edilmesi ve raporlanması iş kalemine ait çalışmalar devam etmektedir.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri bölümünde 1.870.000 TL'lik ödeneğine göre %97 oranında gerçekleşmiştir.

İş Makinası Alımı bölümünde Elazığ ve Malatya Şeker Fabrikalarına forklift alımları gerçekleştirilmiştir.

İş Makinası Alımı bölümünde 680.000 TL'lik ödeneğine göre %90 oranında gerçekleşmiştir.

II-ELEKTRİKSİZ MAKİNA İMALAT SANAYİİ

2020 C01-142489 Numaralı Muhtelif İşler Projesi :

Makine ve Teçhizat bölümünde Afyon, Ankara, Erzincan ve Turhal Makine Fabrikalarına aydınlatma sistemlerinin mevcut armatürlerin enerji verimliliğinin gözden geçirilmesi ve gerekli yenilemelerin yapılması, Eskişehir Makine Fabrikasına kompanzasyon sisteminin yenilenmesi ile fabrika işçi yemekhanesi için elektrikli fırın alımı gerçekleştirilmiştir.

Makine ve Teçhizat bölümünde 539.000 TL ödeneğine göre %100 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

III-MESLEK BİLİM ÖLÇÜ KONTROL OPTİK DONANIM İMALAT SANAYİİ

2020C01-142489 Numaralı Muhtelif İşler Projesi :

Makine ve Teçhizat bölümünde güç elektroniği atölyesine gezer vinç alınmış olup, 100.000 TL'lik ödeneğe göre %99 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

TRANSFER HARCAMALARI (ARAZİ VE ARSALAR)

2020 yılı Yatırım ve Finansman Programının "Ödemeler-Sabit Kıymet Artışları-Transfer Harcamaları" bölümündeki arsa alımı için 19.791.000 TL ödeneğine göre %100 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

2020 YILI YATIRIM VE TRANSFER HARCAMALARI TABLOSU
31.12.2020
1.000 TL

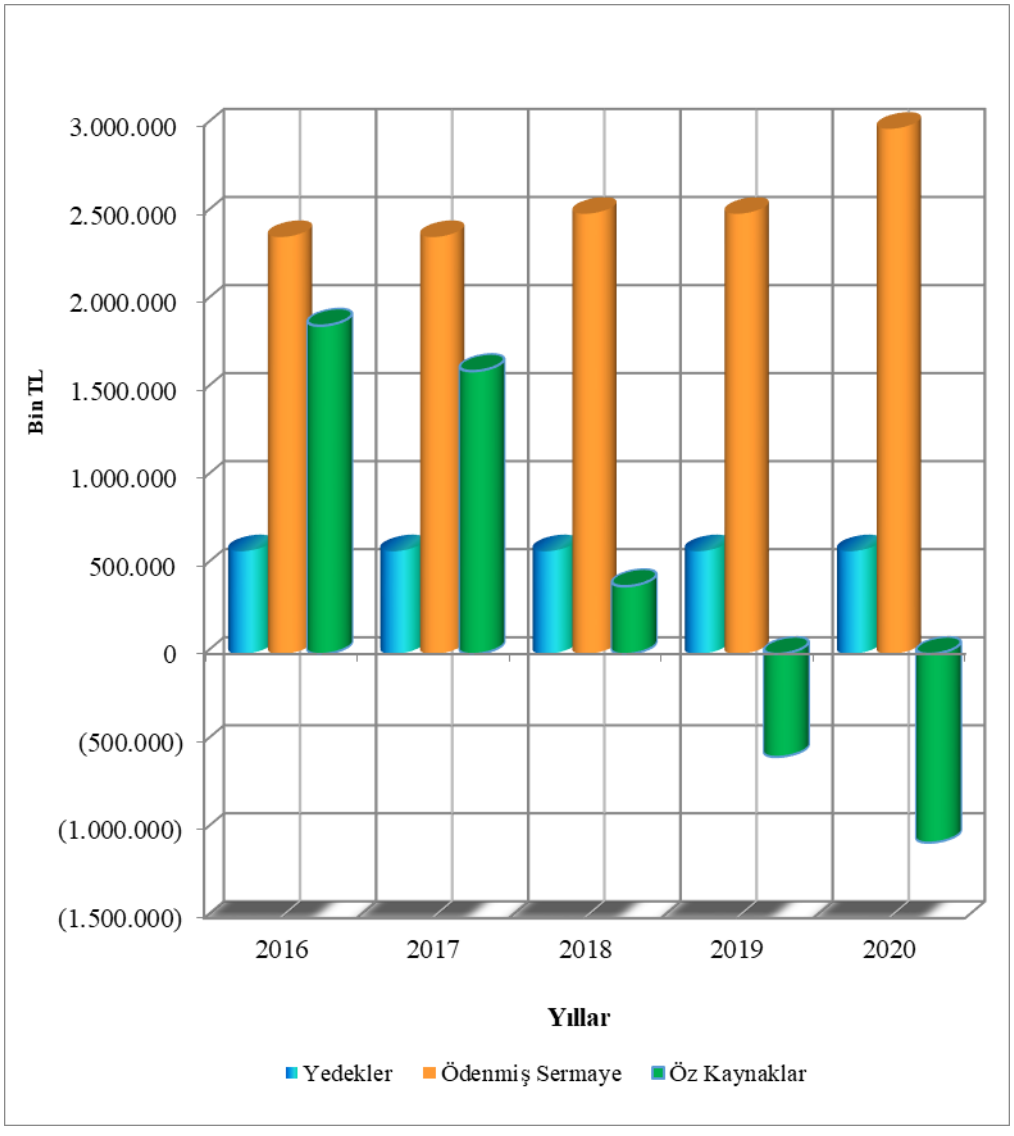
Proje no	Proje Adı	Yeri	İşin Başlama Bitiş Tarihi	İlk Proje Tutarı		Revize Proje Tutarı		2020 Yılı Devrebaşı Programı			2020 Yılı Revize Programı			Başlangıçtan 31.12.2020 Sonuna Kadar					2020 Yılı Fiili				2020 Yılı Fiziki
								Dış			Dış			Nakdi Harcama				Fiziki Harcama	Nakdi Harcama Tutarı				
														Dış			Gerçekleşme		Dış			Gerçekleşme	
				Dış	Toplam	Dış	Toplam	Kredi	Özkaynak	Toplam	Kredi	Özkaynak	Toplam	Kredi	Özkaynak	Toplam	%	Toplamı	Kredi	Özkaynak	Toplam	%	Harcama
	TARIM SEKTÖRÜ																						
	C - Yeni Projeler																						
	a) 2020' da Bitenler																						
2020A02-140880	Muhtelif İşler																						
	İnşaat	Muhtelif	2020-2020		2.474		2.291			2.474			2.291			2.051	90	2.051			2.051	90	2.051
	Makine - Teçhizat	Muhtelif	2020-2020		575		758			575			758			638	84	638			638	84	638
	Tarım Sektörü Toplamı :			**0**	**3.049**	**0**	**3.049**	**0**	**0**	**3.049**	**0**	**0**	**3.049**	**0**	**0**	**2.689**	**88**	**2.689**	**0**	**0**	**2.689**	**88**	**2.689**
	İMALAT SANAYİİ																						
	I - Gıda Sanayii																						
	B - Devam Eden Projeler																						
	b) 2020' dan Sonraya kalanlar																						
2013C01-91426	Çevre Koruma Amaçlı Projeler	Muhtelif	2013-2023		148.950		148.950			33.451			33.451			93.123	63	87.148			32.886	98	35.940
	C - Yeni Projeler																						
	a) 2020' da Bitenler																						
2020C01-142489	Muhtelif İşler																						
	İnşaat	Muhtelif	2020-2020		14.025		11.631			14.025			11.631			10.434	90	10.434			10.434	90	10.434
	Makine - Teçhizat	Muhtelif	2020-2020		52.637		68.681			52.637			68.681			64.366	94	44.707			64.366	94	44.707
	Bilgi ve İletişim Teknolojileri	Muhtelif	2020-2020		1.200		1.870			1.200			1.8700			1.822	97	1.756			1.822	97	1.756
	İş Makinası Alımı	Muhtelif	2020-2020		0		680						680			609	90	609			609	90	609
	Muhtelif İşler Toplamı :			**0**	**67.862**	**0**	**82.862**	**0**	**0**	**67.862**	**0**	**0**	**82.862**	**0**	**0**	**77.231**	**93**	**57.506**	**0**	**0**	**77.231**	**93**	**57.506**
	I - Gıda Sanayii Toplamı:			**0**	**216.812**	**0**	**231.812**	**0**	**0**	**101.313**	**0**	**0**	**116.313**	**0**	**0**	**170.354**	**73**	**144.654**	**0**	**0**	**110.117**	**95**	**93.446**
	II - Elektriksiz Makina İmalat Sanayii																						
	C - Yeni Projeler																						
	a) 2020' da Bitenler																						
2020C01-142489	Muhtelif İşler																						
	İnşaat	Muhtelif			0		0									0	0	0					0
	Makine - Teçhizat	Muhtelif	2020-2020		539		539			539			539			539	100	539			539	100	539
	II - Elektriksiz Makine İmalat Sanayi Toplamı:			**0**	**539**	**0**	**539**	**0**	**0**	**539**	**0**	**0**	**539**	**0**	**0**	**539**	**100**	**539**	**0**	**0**	**539**	**100**	**539**
	IV - Meslek Bilim Ölçü Kontrol Optik Donanım Sanayii																						
	C - Yeni Projeler																						
	a) 2020' da Bitenler																						
2020C01-142489	Muhtelif İşler																						
	İnşaat																						
	Makine - Teçhizat	EMAF	2020-2020		100		100			100			100			99	99	99			99	99	99
	IV - Meslek Bilim Ölçü Kontrol Optik Donanım Sanayii Toplamı:			**0**	**100**	**0**	**100**	**0**	**0**	**100**	**0**	**0**	**100**	**0**	**0**	**99**	**99**	**99**	**0**	**0**	**99**	**99**	**99**
	İmalat Sanayii Toplamı:			**0**	**217.451**	**0**	**232.451**	**0**	**0**	**101.952**	**0**	**0**	**116.952**	**0**	**0**	**170.992**	**74**	**145.292**	**0**	**0**	**110.755**	**95**	**94.084**
	Genel Toplam :			**0**	**220.500**	**0**	**235.500**	**0**	**0**	**105.001**	**0**	**0**	**120.001**	**0**	**0**	**173.681**	**74**	**147.981**	**0**	**0**	**113.444**	**95**	**96.773**
	Transfer Harcamaları																						
	Arazi ve Arsalar	**Yozgat**	**2020-2020**		**0**		**19.791**			**0**			**19.791**			**19.791**	**0**	**19.791**			**19.791**	**100**	**19.791**

14.2. MALİ DURUM

MALİ DURUM

(Bin TL)

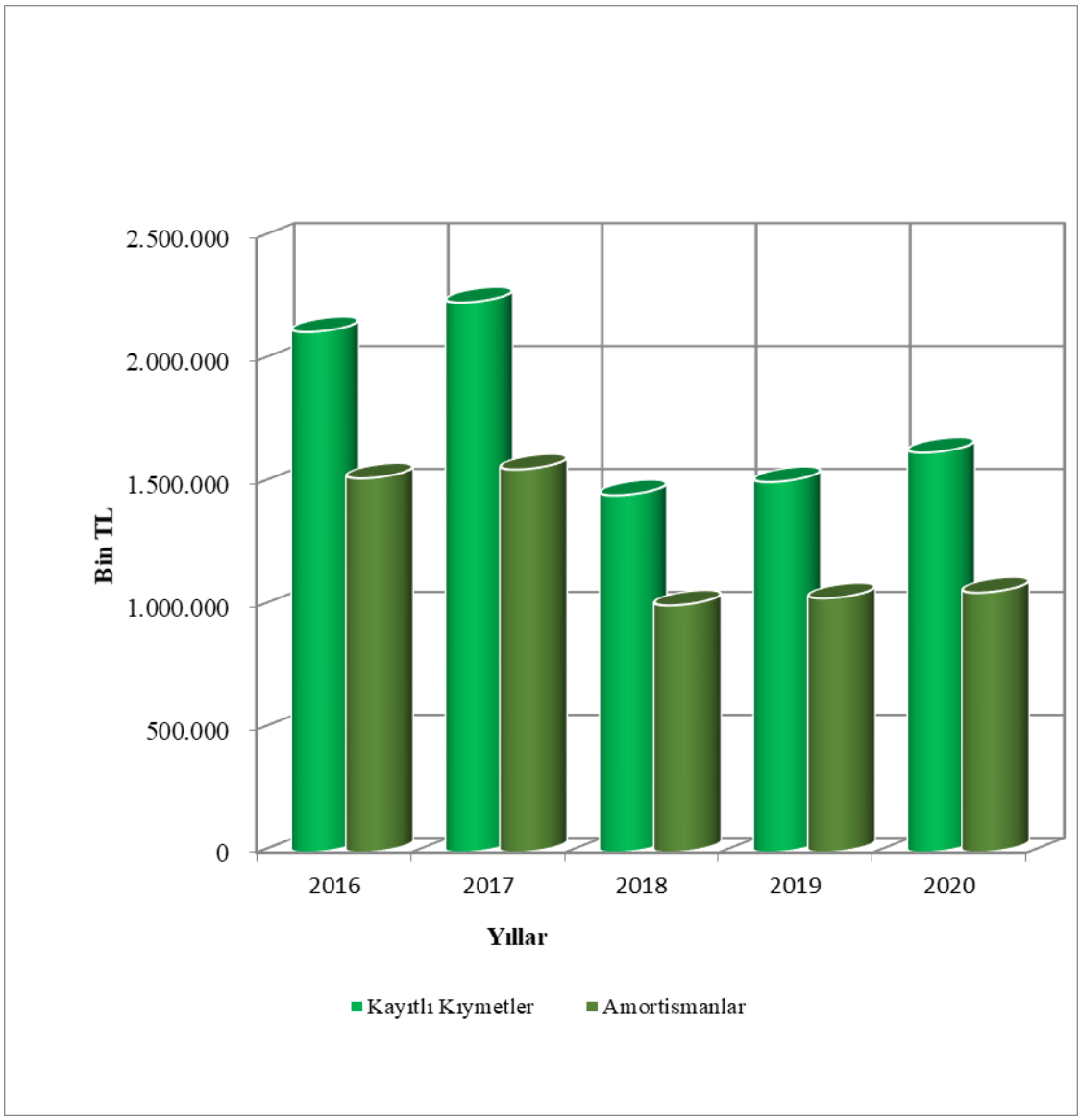
Yıllar	Yedekler	Ödenmiş Sermaye	Öz Kaynaklar
2016	583.076	2.367.841	1.864.662
2017	583.076	2.367.841	1.606.526
2018	583.076	2.500.000	384.611
2019	583.076	2.500.000	-583.948
2020	583.076	2.982.559	-1.071.141



SABİT KIYMETLER

(Bin TL)

Yıllar	Kayıtlı Kıymetler	Amortismanlar
2016	2.117.328	1.522.126
2017	2.237.642	1.558.620
2018	1.453.610	1.005.242
2019	1.507.345	1.034.490
2020	1.626.562	1.057.842



14.2.1. MALİ BÜNYE ANALİZİ

Şirketimizin 2020 yılı itibarıyla mali durumunu belirten bilanço özeti 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıya çıkarılmıştır.

	2019 Yılı		2020 Yılı	
A K T İ F	**TL**	**%**	**TL**	**%**
I-DÖNEN VARLIKLAR				
1- Hazır Değerler	34.771.475,35	0,7	344.578.696,92	5,0
2- Menkul kıymetler				
3- Ticari alacaklar	530.962.803,97	11,3	886.338.423,93	12,9
4- Diğer alacaklar				
a) Ortaklar	69.200,00		71.172,00	0,0
b) Diğer	11.179.372,44	0,2	12.677.186,08	0,2
5- Stoklar				
a) Stoklar	3.512.118.913,24	73,9	4.914.908.220,60	71,5
b) Verilen sipariş avansları	156.218,76		3.375.952,60	0,0
6- Yıllara yaygın inş.ve onar. maliyeti				
7- Gelecek aylara ait gid.ve gel. tah.	19.504.609,69	0,3	32.798.920,14	0,5
8- Diğer dönen varlıklar	81.053.818,38	1,7	71.689.937,70	1,0
Toplam :	4.189.816.411,83	88,1	6.266.438.509,97	91,0
II-DURAN VARLIKLAR				
1- Ticari alacaklar	84.260.588,57	1,8	536.050,37	0,0
2- Diğer alacaklar				
a) Ortaklar	2.621.181,64	0,1	2.621.181,64	0,0
b) Diğer		0,0		0,0
3- Mali duran varlıklar				
a) Bağlı menkul kıymetler	288.871,77	0,0	288.871,77	0,0
b) İştirakler			48.951.000,00	0,7
c) Bağlı Ortaklıklar				
4- Maddi duran varlıklar				
a) Maddi duran varlıklar	1.507.345.496,62	31,7	1.626.561.552,98	23,6
b) Maddi duran var. amortismanı	-1.034.490.456,12	-21,8	-1.057.842.323,54	-15,4
5-Gelecek yıllara ait gider ve gelir tahak.	19.089,73		13.777,27	0,0
6- Diğer duran varlıklar				
a) Diğer duran varlıklar	3.499.747,31	0,1	3.499.747,31	0,1
b) Diğer duran varlık. amortismanı	-3.269.994,13	-0,1	-3.283.283,36	0,0
Toplam	**560.274.525,39**	**11,8**	**621.346.574,44**	**9,0**
Genel Toplam	**4.750.090.937,22**	**99,9**	**6.887.785.084,41**	**100,0**

	2019 Yılı		2020 Yılı	
P A S İ F	**TL**	**%**	**TL**	**%**
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
1- Mali Borçlar	3.125.197.916,67	65,8	4.637.000.000,00	67,3
2- Ticari borçlar	1.729.523.659,39	36,3	2.581.293.508,26	37,5
3- Diğer borçlar	16.251.173,25	0,3	13.940.648,61	0,2
4- Alınan avanslar	14.606.301,95	0,3	15.060.195,25	0,2
5- Yıllara yaygın inş.ve onar. maliyeti				
6- Ödenecek vergi ve diğer yük.	46.952.518,20	1,0	66.932.595,12	1,0
7- Borç ve gider karşılıkları	356.289.832,93	7,5	561.422.155,04	8,2
8- Gelecek aylara ait gid.ve gel. tah.	772.782,56	0,0	32.913.557,65	0,5
9- Diğer kısa vadeli yab. kaynaklar				
Toplam :	5.289.594.184,95	111,4	7.908.562.659,93	114,8
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
1- Mali Borçlar				
2- Ticari borçlar	2.652.730,06	0,1	3.338.348,85	0,0
3- Diğer borçlar	9,04	0,0	1.255.655,29	0,0
4- Alınan avanslar				
5- Borç ve gider karşılıkları	41.784.075,02	0,9	45.754.359,32	0,7
6- Gelecek yıllara ait gid.ve gel. tah.	7.742,85	0,0	14.955,03	0,0
7- Diğer yabancı kaynaklar				
Toplam	**44.444.556,97**	**0,9**	**50.363.318,49**	**0,8**
Yabancı Kaynaklar Toplamı :	5.334.038.741,92	112,3	7.958.925.978,42	115,7
III-ÖZ KAYNAKLAR				
1- Ödenmiş Sermaye	2.500.000.000,00	52,6	2.982.558.844,84	43,3
2- Sermaye yedekleri				
- Yeniden değerleme artışı				
- Diğer sermaye yedekleri				
3- Kâr yedekleri	583.075.512,12	12,3	583.075.512,12	8,5
4- Geçmiş Yıl Zararı	-2.698.464.582,65	-56,8	-3.667.023.316,82	-53,3
5- Kâr ve Zarar	-968.558.734,17	-20,4	-969.751.934,15	-14,1
Toplam	**-583.947.804,70**	**-12,3**	**-1.071.140.894,01**	**-15,7**
Genel Toplam	**4.750.090.937,22**	**100,0**	**6.887.785.084,41**	**100,0**

Yukarıdaki bilanço tablosunun tetkikinden de anlaşılacağı gibi 2020 yılında toplam kaynaklarımız 6.887.785.084,41 TL'dir

Yıl sonu itibarıyla kaynaklarımızın, 6.266.438.509,97 TL'si dönen varlıklara, 621.346.574,44 TL'si ise duran varlıklara aittir.

14.2.2. MALİ ORANLAR

Mali durumumuzla ilgili bazı oranlar özet olarak aşağıda gösterilmiştir. Söz konusu oranlar Şirketimizin kaynakları, varlıkları, likiditesi ve kârlılığı ile alâkalıdır.

MALİ ORANLAR (2020 YILI)

A-Kaynaklarla İlgili Oranlar

1-Mali Yeterlilik (Finansman)

Öz Kaynaklar / Toplam Kaynaklar	-1.071.140.894,01 / 6.887.785.084,41	=	%	-15,55
Öz Kaynaklar / Yabancı Kaynaklar	-1.071.140.894,01 / 7.958.925.978,42	=	%	-13,46

2-İç Kaynaklar (Otofinansman)

Yedekler ve Özel Karşılıklar / Ödenmiş Sermaye	583.075.512,12 / 2.982.558.844,84	=	%	19,55

B- Varlıklarla İlgili Oranlar

Maddi Duran Varlıklar (Net) 568.719.229,44 / Aktif Toplam	6.887.785.084,41	=	%	8,26

C- Likidite

Hazır Değerler(Para ve Kıymetli Evrak) / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	344.578.696,92 / 7.908.562.659,93	=	%	4,36
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	6.266.438.509,97 / 7.908.562.659,93	=	%	79,24

D-Stok Dönüş Hızı

Satışların Maliyeti / Ortalama Stoklar	4.476.558.845,88 / 4.213.455.791,92	=		1,06

14.2.3. HAZİNEDEN OLAN BORÇ VE ALACAKLARIMIZ

	TL
10.3.1-HAZİNEYE OLAN BORÇLARIMIZ	
Uzun ve Kısa Vadeli	
Diğer	
Borçlarımız Toplamı	
10.3.2-HAZİNEDEN OLAN ALACAKLARIMIZ	
Görev Zararları	
1- Yurtiçi satışları (Dahilde İşleme Rejimi kapsamında)	267.037,35
2- İhraç şekerleri	2.354.144,29
Alacaklarımız Toplamı	**2.621.181,64**

14.2.4. SERMAYE DURUMU

Şirketimiz sermayesi 3.000.000.000,- TL olup, 2.982.558.844,84 TL'si ödenmiş, 17.441.155,16 TL'si ise ödenmemiştir.

14.2.5. GÖREV ZARARLARI TETKİKLERİ

14.2 5.1. İHRAÇ ŞEKERİ GÖREV ZARARI

10.06.1992 tarih 21254 sayılı mükerrer Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 08.06.1992 tarih ve 92/3114 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile, mamullerinde şeker kullanan Dahilde İşleme Rejimi kapsamında belge almış imalatçı-ihracatçı firmalara, Dünya borsa fiyatları baz alınarak satılan şekerler için Şirketimiz görevlendirilmiş olup, bu görevden doğacak zararın da 233 sayılı K.H.K.'nin 35'inci maddesine göre Hazine tarafından karşılanması kararlaştırılmıştır.

Söz konusu Bakanlar Kurulu kararına istinaden İmalatçı – ihracatçı firmalara 2003 ve daha önceki yıllarda satılan şekerlerden doğan görev zararından 31.12.2020 tarihi itibarıyla soruşturma ve dava sonucuna göre işlem yapılacak 2.621.181,64 TL görev zararı alacağımız bulunmaktadır.

14.2.6. GENEL MALİ DURUM

Stoklarımız 1.402.789.307,36 TL artarak 4.914.908.220,60 TL, kısa ve uzun vadeli yabancı kaynaklarımız toplamı ise 2.624.887.236,50 TL artarak 7.958.925.978,42 TL olmuştur.

14.2.7. FİNANSMAN DURUMU

233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamındaki Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Bağlı Ortaklıkları ve özelleştirme kapsam ve programındaki kuruluşların düzenledikleri Yıllık Yatırım ve Finansman Programları, ilgili mercilerin tasvibinden geçtikten sonra Cumhurbaşkanı kararı ile yürürlüğe girmektedir. Bu doğrultuda 16.10.2019 tarihli ve 30920 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2020 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı ile ilgili 15.10.2019 tarihli ve 1661 sayılı "Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2020 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Karar" ve 15.11.2019 tarihli ve 30949 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2020 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğe istinaden kabul edilmiştir.

2020 yılında üreticiden satın alınan 8.582.037.738,00 ton pancar için 2.945.547.430,47 TL bedel tahakkuk ettirilmiş, tahakkuk ettirilen pancar bedelinin 637.841.881,68 TL'si ayni ve nakdi avans olarak Aralık 2020 ayı sonuna kadar üreticilere ödenmiştir. Bakiye pancar bedeli 2.307.705.548,79 TL'nin ödenmesine ise 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 1530'uncu maddesi hükmü doğrultusunda değiştirilen Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesinin 10'uncu maddesine istinaden pancar alımlarının fabrika bazında tamamlanmasını takiben 60 gün içerisinde üreticilere ödenmesi gerektiğinden fabrika bazında ödemelere 27 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlanmış olup, ödemeler 25 Mart 2021 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimizin 2020 Yılı Bilançosu 969.751.934,15 TL zararla kapanmıştır.

14.3. FİNANSAL TABLOLAR

Faaliyet Raporumuza ait finansal tablolar; Gümrük ve Ticaret Bakanlığınca hazırlanan ve 28.08.2012 tarihli 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca düzenlenmiştir.

14.3.1. BİLANÇO

BİLANÇO TANZİM ESASLARI

Şirketimiz, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 08.10.2007 tarih 2007/57 sayılı ve 12.08.2008 tarih 2008/50 sayılı kararları ile özelleştirme programına alınarak 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamına dahil edilmiş ve ana sözleşmemiz, 4046 sayılı Kanunun 20/A maddesi gereğince bu Kanun hükümlerine uygun hale getirilmesi amacıyla yeniden düzenlenmiştir.

Ana Sözleşmemiz, Ankara Ticaret Sicili Memurluğunca 13.12.2007 tarihinde tescil edilmiş ve 17.12.2007 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 6959 sayılı nüshasının 297, 298 ve 299'uncu sayfalarında yayımlanmıştır.

2020 yılı hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu; Vergi Usul Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu, Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun, Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine göre tanzim edilmiştir.

2020 yılı faaliyet dönemi 969.751.934,15 TL zararla kapanmış olup, 2020 yılı Bilançosu ve Gelir Tablosunun hazırlanmasında aşağıda arz ve izah edilen esaslar dikkate alınmıştır.

1- 2020 yılı faaliyet döneminde ticari bankalardan kullanılan kredilere ilişkin ödenen kredi faizlerinden; satışı yapılan fabrikalar pancar tedarik maliyeti ile yatırımların maliyetine verilenler haricindeki doğrudan gider yazılan 429.631.164,00 TL faiz, Gelir Tablosu hesaplarına finansman gideri olarak intikal ettirilmiştir.

2- Genel kabul görmüş muhasebe prensipleri gereğince; yan ürün olarak elde edilen melas ve yaş pancar posası üretim değerleri ile gider karşılığı tahsil edilen paralar şeker üretim maliyetinden düşülmüş, faaliyet giderlerinden melasa isabet eden giderler şeker maliyetine ilave edilmiştir. Ayrıca, 2020 yılında fabrikalarımızın tüm bölgelerinde pancar üreticilerinin teslim ettikleri net pancarın %20'si nispetinde yaş pancar posası dağıtılarak tutarı pancar tedarik maliyetine intikal ettirilmiştir.

3- 2020 yılı faaliyet döneminde Alkol Fabrikaları ile Satış Mağazası ve Alakart Lokantalarının kâr ve zarar bakiyeleri dönem kâr ve zararına intikal ettirilmiştir.

-AKTİF HESAPLAR (VARLIKLAR)

Şirketimizin Varlıkları 6.887.785.084,41 TL olup, bunun 6.266.438.509,97 TL'si Dönen, 621.346.574,44 TL'si ise Duran Varlıklarımıza aittir.

2020 yılı bilançomuzun aktifinde yer alan değerler ile 2019 yılı değerleri ana gruplar itibarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

	2019 Yılı	**2020 Yılı**
VARLIKLAR (NET)	**TL**	**TL**
I- DÖNEN VARLIKLAR		
A- Hazır Değerler	34.771.475,35	344.578.696,92
B- Menkul Kıymetler		
C- Ticari Alacaklar	530.962.803,97	886.338.423,93
D- Diğer Alacaklar	11.248.572,44	12.748.358,08
E- Stoklar	3.512.275.132,00	4.918.284.173,20
F- Yıllara Yaygın İnş.ve Onr. Maliyeti		
G- Gelecek Aylara Ait Gid.ve Gel. Tah.	19.504.609,69	32.798.920,14
H- Diğer Dönen Varlıklar	81.053.818,38	71.689.937,70
Dönen Varlıklar Toplamı	4.189.816.411,83	6.266.438.509,97
II- DURAN VARLIKLAR		
A- Ticari Alacaklar	84.260.588,57	536.050,37
B- Diğer Alacaklar	2.621.181,64	2.621.181,64
C- Mali Duran Varlıklar	288.871,77	49.239.871,77
D- Maddi Duran Varlıklar	472.855.040,50	568.719.229,44
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.634,73	1.377,70
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00
G- Gelecek Yıllara Ait Gid.ve Gel. Tah.	19.089,73	13.777,27
H- Diğer Duran Varlıklar	228.118,45	215.086,25
Duran Varlıklar Toplamı	**560.274.525,39**	**621.346.574,44**
Varlıklar Toplamı	**4.750.090.937,22**	**6.887.785.084,41**

Bilançomuzun varlıklar bölümünde yer alan hesaplarla ilgili açıklamalar aşağıda sırasıyla belirtilmiştir.

14.3.1.1.1. DÖNEN VARLIKLAR

Bu grupta aşağıdaki hesaplarımız yer almaktadır.

A- Hazır değerler

B- Menkul kıymetler

C- Ticari alacaklar

D- Diğer alacaklar

E- Stoklar

F- Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri

G- Gelecek aylara ait gider ve gelir tahakkukları

H- Diğer dönen varlıklar

-HAZIR DEĞERLER

2020 yılı sonu itibarıyla hazır değerlerin tamamı kasa ve bankalardaki paralar ile yoldaki paralardan oluşmaktadır. Ayrıntılı olarak 2019 Yılı ve 2020 yılı hazır değerler mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Hesaplar	**2019 Yılı TL**	**2020 Yılı TL**
Hazır Değerler		
a- Kasalarda	126.160,00	125.634,80
b- Bankalarda	34.511.202,61	344.363.529,24
Diğer Hazır Değerler		
Pul kasası		
Yoldaki paralar	134.112,74	89.532,88
Toplam	**34.771.475,35**	**344.578.696,92**

TİCARİ VE DİĞER ALACAKLAR

2020 yılı bilançosunda kayıtlı olup, vadesi bir yıla kadar olan ticari alacaklarımız tutarı 886.338.423,93 TL ile diğer alacaklarımız tutarı 12.748.358,08 TL olmak üzere toplam alacaklarımız tutarı 899.086.782,01 TL'nin detayı 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Hesabın Adı	2019 Yılı TL	2020 Yılı TL
Ticari Alacaklar		
- Yurtiçi alıcıları	525.354.844,07	852.422.949,96
- Yurtdışı alıcıları	0,00	0,00
- Verilen depozito ve teminatlar	81.321,57	97.248,37
- Diğer Ticari Alacaklar	5.526.638,33	33.818.225,60
- Şüpheli Ticari Alacaklar	20.865.788,71	21.932.644,48
Toplam	**551.828.592,68**	**908.271.068,41**
Şüpheli Ticari Alacak. Karşılığı (-)	20.865.788,71	21.932.644,48
Ticari Alacaklar Toplamı	**530.962.803,97**	**886.338.423,93**
Diğer Alacaklar		
- Ortaklardan Alacaklar	69.200,00	71.172,00
- Personelden alacaklar	1.311.287,59	1.603.793,12
- Diğer çeşitli alacaklar	9.868.084,85	11.073.392,96
- Şüpheli Diğer Alacaklar	5.154.921,94	5.154.921,94
Toplam	**16.403.494,38**	**17.903.280,02**
Şüpheli Diğer Alacak. Karşılığı (-)	5.154.921,94	5.154.921,94
Diğer Alacaklar Toplamı	**11.248.572,44**	**12.748.358,08**
Alacaklar Toplamı	**542.211.376,41**	**899.086.782,01**

YURTİÇİ ALICILARDAN ALACAKLAR

Şirketimizin yurtiçi alıcılardan olan 852.422.949,96 TL alacağının, 459.789.631,50 TL'si şeker alıcılarından olan alacakları 392.633.318,46 TL'si diğer muhtelif alacakları ifade etmektedir.

YURTDIŞI ALICILARINDAN ALACAKLAR

Şirketimizin yurtdışından alacağı bulunmamaktadır.

VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR

Bu hesapta kayıtlı 97.248,37 TL fabrika ve teşkilatımızca bir akdin karşılığı olarak üçüncü şahıslara verilmiş bulunan depozito ve teminat tutarlarını ifade etmektedir.

DİĞER TİCARİ ALACAKLAR

Bu hesapta 2020 yılı sonu itibarıyla kayıtlı alacaklarımız 33.818.225,60 TL olup, detayı aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Ticari Alacaklar	**TL**
Özelleştirilen Fabrika Alıcılarından Alacaklar	1.916.354,84
Sosyal Güvenlik Kurumundan Alacaklar	0,00
Kamu İşletmeleri ve Mahalli İdarelerden Alacaklar	862,63
Müteahhitlerden Alacaklar	5.275.990,71
Afet Nedeniyle Tahsili Geciken yada Ertelenen Alacaklar	8.815,69
Pancar Avansından Alacaklar	2.053.977,07
Hububat Avansından Alacaklar	24.223.095,61
Toplam	**33.479.096,55**
Diğer Alacaklar	
Kira Bedeli	57.949,84
Yurtiçi Gerçek Kişilerden Muhtelif Alacaklar	148.689,21
Yurtiçi Tüzel Kişilerden Muhtelif Alacaklar	132.490,00
Toplam	**339.129,05**
Genel Toplam	**33.818.225,60**

DİĞER ALACAKLAR

ORTAKLARDAN ALACAKLAR

Hesapta kayıtlı 71.172,00 TL Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile satışa konu edilen taşınmazların gazete ilan ücretlerinden oluşmaktadır.

PERSONELİMİZDEN ALACAKLAR

Bu hesaptaki 1.603.793,12 TL'nin tümü, merkez ve taşra teşkilatımızda çalışan personelimizin maaş ve ücretlerinden kesilmek üzere çeşitli nedenlerle Şirketimize borçlanan ve müteakip ayda tahsili gereken alacaklarımızı ifade etmekte olup, bunun 838.988,84 TL'si Yönetim Kurulu kararı ile personelimize 3 taksitte tahsil edilmek üzere verilen şeker bedelinden oluşmaktadır.

DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR

Bu hesapta 2020 yılı sonu itibarıyla kayıtlı alacağımız 11.073.392,96 TL olup, detayı aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Çeşitli Alacaklar	**TL**
Özel Bütçeli İdarelerden Alacaklar	506.421,00
Kamu İşletmelerinden olan alacaklar	0,00
Sosyal Güvenlik Kurumundan Alacaklar	35.359,68
İştirakler	633.121,88
İhtirazi Kayıtla Yatırılan Para ve Teminatlar	3.438.243,41
Toplam	**4.613.145,97**
Diğer	
Sözleşme ve Karar Damga Vergisinden Alacaklar	4.086.267,84
Sigorta Şirketlerinden alacaklar	427.124,87
Maaş Farkı	60.783,60
Elektrik, Su, Yemek ve Kira Bedeli	571.226,80
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Muhtelif Alacaklar	1.314.843,88
Diğer Toplamı	**6.460.246,99**
Genel Toplam	**11.073.392,96**

STOKLAR

2020 yılı sonu itibarıyla 4.918.284.173,20 TL tutarındaki stoklarımız 2019 yılı bilanço değerleri ile birlikte aşağıda tabloda gösterilmiştir.

Stokların Detayı	2019 Yılı		2020 Yılı	
	Miktarı (Ton)	Tutarı (TL)	Miktarı (Ton)	Tutarı (TL)
1- İlk Madde ve Malzeme				
A- Tohum Ambarı				
- Pancar tohumu		1.021.482,69		21.788.229,41
- Diğer tohumlar		0,00		0,00
Toplam		**1.021.482,69**		**21.788.229,41**
B- Malzeme Ambarı				
- İşletme malzemesi		68.133.294,14		64.158.531,22
- Yardımcı malzeme		4.021,92		0,00
- Ambalaj malzemesi		5.522.796,33		6.283.647,88
- Yedekler		110.141.622,82		133.301.126,57
- Ziraat alet ve yedekleri		5.050.042,25		5.040.034,15
- Diğer malzeme		20.844.093,06		25.879.163,02
Toplam		**209.695.870,52**		**234.662.502,84**
İlk Madde ve Malzeme Toplamı		**210.717.353,21**		**256.450.732,25**
2- Yarı Mamüller				
- Ham şeker				
- Mak. Fab. ile atöl. yar. mamül.		18.137.539,50		9.203.323,13
Yarı Mamuller Toplamı		**18.137.539,50**		**9.203.323,13**
3- Mamüller				
- Normal kristal şeker	832.760,100	3.044.869.031,32	1.000.500,850	3.899.721.694,58
- Yan ürünler				
- Melas	86.673,016	89.904.109,60	223.222,760	251.820.226,79
- Yaş küspe	528.307,138	75.100.877,89	958.497,350	132.292.143,16
- Konsantre şlempe		6.363,10		54.344,05
- Alkol (Lt.)	46,586	223.379,87	1.297,848	8.816.480,01
- Füzel Yağı	16,130	32.902,75	16,700	36.275,10
- Bioetanol	23,110	115.550,00	0,000	0,00
- Diğer mamüller				
- Makina Fab.ve atölye mamül.		47.305.069,18		45.060.588,51
- İşlenmiş ve ilaçlanmış tohum		25.252.580,09		34.722.677,62
Mamuller Toplamı		**3.282.809.863,80**		**4.372.524.429,82**
4- Ticari Mallar				
- Sun'i gübre		16.620,55		15.606,61
- Kantin emtiası		196.173,37		336.196,63
- Hububat Stokları				
- Arpa				59.653.395,35
- Buğday				145.061.499,20
- Mısır				71.448.855,90
- Yağlık Ayçiçeği				0,00
Ticari Mallar Toplamı		**212.793,92**		**276.515.553,69**
5-Diğer Stoklar				
- Yoldaki mallar		232.528,36		204.984,14
- Satın alınan mallar ve tedarik gid.		0,00		0,00
- Diğer mallar ve tedarik gid.		0,00		0,00
- Satılan mallar ve tedarik gid.		0,00		0,00
- Elden çıkarılacak stoklar ,hurdalar		8.834,45		9.197,57
Diğer Stoklar Toplamı		**241.362,81**		**214.181,71**
6-Verilen Sipariş Avansları				
- Yurtiçi Sipariş Avansları		156.218,76		3.375.952,60
- Yurtdışı Sipariş Avansları		0,00		0,00
Verilen Sipariş Avansları Toplamı		**156.218,76**		**3.375.952,60**
Stoklar Genel Toplamı		**3.512.275.132,00**		**4.918.284.173,20**

2019 yılına göre 2020 yılı stok değerleri %40 oranında artmış olup, artış tutarı 1.406.009.041,20 TL'dir. Şirketimizin 31.12.2020 tarihi itibarıyla şeker stokları 1.000.500,850 ton olup, şeker cinslerine göre miktar ve dönem ağırlıklı ortalama maliyetleri üzerinden değerleri ve stok harekatı aşağıda gösterilmiştir.

a) Şeker Stok Harekatı

Yerli Şekerler	**Miktar (Ton)**
A- Devir Stok ve Girişler	
1- 2019 yılından devreden	
Yerli şekerler	832.760,100
Devir Toplamı	**832.760,100**
2- 2020 yılında pancardan üretilen	1.072.700,000
3- 2020 yılında Ham şekerden üretilen	
4- 2020 yılında Geçmiş Yıl Küp tozundan Üretilen Küp Şeker	
5- Envanter fazlası	44,500
6-Sair Girişler	
Girenler Toplamı	**1.072.744,500**
Devir ve Girenler Toplamı	**1.905.504,600**
B- 2020 Yılı Yerli Şeker Satışı	
1- Dahili satışlar	
- Yerli şeker	904.974,550
- Ham şeker	0,000
2- Harici satışlar	
Yerli şeker	
Toplam	**904.974,550**
3- Sair Çıkışlar	29,200
Çıkışlar Toplamı	**905.003,750**
2021 Yılına Devreden Stok	**1.000.500,850**

b) Şeker Stok Miktar ve Değerleri

Cinsi	**Miktar (Ton)**	**Tutarı (TL)**
Yerli Şekerler		
A Kotası kristal şeker	873.887,700	3.582.939.570,00
B Kotası kristal şeker	20.190,000	51.883.519,08
B Kotası Şeker (A'dan aktarılan)	26.510,000	72.307.914,00
C Şekeri (üretimden)	79.913,150	192.590.691,50
C Şekeri (B'den aktarılan)	0,000	
Küp Şeker	0,000	
Toplam	**1.000.500,850**	**3.899.721.694,58**

2020 yılı stoklarımızın değerleri ile artış ve azalışları ana gruplar itibarıyla 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Stok Grupları	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)	Fark (TL)
İlk madde ve malzeme	210.717.353,21	256.450.732,25	45.733.379,04
Yarı mamuller	18.137.539,50	9.203.323,13	-8.934.216,37
Mamuller	3.282.809.863,80	4.372.524.429,82	1.089.714.566,02
Ticari mallar	212.793,92	276.515.553,69	276.302.759,77
Diğer stoklar	241.362,81	214.181,71	-27.181,10
Verilen sipariş avansları	156.218,76	3.375.952,60	3.219.733,84
Toplam	**3.512.275.132,00**	**4.918.284.173,20**	**1.406.009.041,20**

Ambarlardaki stoklarımızın sayımı yapılarak kayıtlarla fiili mevcutlar arasındaki eksik ve fazlalıklar tespit edilmiş olup, bu farklılıklar her yıl olduğu gibi ilgili hesaplara intikal ettirilmek suretiyle kayıtlarımız düzenlenmiştir.

VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI

31.12.2020 tarihi itibarıyla 3.375.952,60 TL'ye ulaşan bu hesap kısa vadeli yurtiçi sipariş avanslarını ifade etmektedir. Söz konusu hesabın detayı 2019 yılı bilanço rakamları ile birlikte aşağıda gösterilmiştir.

Verilen Sipariş Avansların Detayı	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
A- Yurtiçi Sipariş Avansları		
- Pancar avansından borçlular	0,00	0,00
- Hububat avansından borçlular	0,00	2.953.860,72
- Diğer avanstan borçlular	156.218,76	422.091,88
Toplam	156.218,76	3.375.952,60
B- Yurtdışı Sipariş Avansları	0,00	0,00
Genel Toplam	**156.218,76**	**3.375.952,60**

GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI

Bu bölümde yer alan giderler 32.798.920,14 TL olup, 2019 yılı bilanço değerleri üzerinden karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Açıklama	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
A-Gelecek Aylara Ait Giderler		
Kira Giderleri	6.627,26	6.984,90
Sigorta Giderleri	152,85	9.250,00
Vergi Resim ve Harç Giderleri	987.228,36	1.042.204,13
Memur ve Sözleşmeli Personel 14 Günlük İstihkakları	4.241.992,58	3.742.701,44
Değerleme Farkları	1617,41	62.010,00
Önceki Kampanya İle İlgili Buhar Bedeli	987.596,73	3.310.636,41
Önceki Kampanya İle İlgili Elektrik Bedeli	340.972,03	709.261,62
Önceki Kampanya İle İlgili Su Bedeli	1.66.787,35	209.530,71
Fabrika Dışı Depolara Ait Stok Giderleri	0,00	0,00
Üreticilere Verilen Bedelli Şeker Giderleri	0,00	0,00
Maliyet Kesirleri	1.622.796,56	2.760.547,42
Zirai Faaliyetlere Ait Giderler	0,00	0,00
Bankamatikle Öd. Üzere Bankalara Yat. Personel Ücr.ve Avansları	2.934.387,79	3.613.140,43
Diğer Gelecek Aylara Ait Giderler		
Ders Belgelendirme Tutarı	0,00	222.300,00
Katılım Payı	1.858.173,00	1.431.998,40
Diğer	1.815,26	20.478,71
Diğer Gelecek Aylara Ait Giderler Toplamı	1.859.988,26	1.674.777,11
Toplam	**13.150.147,18**	**17.141.044,17**
B-Gelir Tahakkukları		
Elfa İle Pancar Boşaltma Ücreti	0,00	2.510.253,60
Pancar Boşaltma Makinası İle Boşaltma Ücreti	4.752.833,76	5.341.890,29
Pancar Kuyruğu Bedeli	1.499.461,55	6.196.174,12
Maliyet Bedel Farkı	2.467,20	3.405,48
ÖTV Fiyat Farkı	0,00	1.048.649,61
Malzeme Bedeli	45.130,00	149.326,48
İstikak Fazlası Yaş Küspe		161.523,38
Diğer Gelir Tahakkukları	54.570,00	246.653,01
Toplam	**6.354.462,51**	**15.657.875,97**
Genel Toplam	**19.504.609,69**	**32.798.920,14**

Gelecek aylara ait giderler, müteakip hesap döneminde ilgili gider hesaplarına borç kaydedilecek cari dönemde yapılan peşin ödemeleri kapsamaktadır. Gelir tahakkukları hesabında görülen 15.657.875,97 TL ise üçüncü şahıslardan tahsili veya bunlar hesabına kesin borç kaydı hesap döneminden sonraki dönemde yapılacak cari döneme ait gelirleri ifade etmektedir.

DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Bu gruba giren diğer dönen varlıkların tutarı 2019 yılı ile birlikte aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar	**2019 Yılı (TL)**	**2020 Yılı (TL)**
A- Devreden K.D.V.	79.247.356,85	71.151.474,94
B- Tecil Edilebilir K.D.V.	0,00	0,00
C-Geçici Kurumlar Vergisi	0,00	0,00
D- Tevkif Edilen Gelir Vergisi	1.470.725,39	432.928,51
E- İş Avansları	226.223,69	2.971,45
F- Personel Avansları	54.846,34	47.896,69
G- Sayım ve Tesellüm Noksanlıkları	56.771,89	56.771,89
H- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
Toplam	**81.055.924,16**	**71.692.043,48**
I- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	2.105,78	2.105,78
Genel Toplam	**81.053.818,38**	**71.689.937,70**

14.3.1.1.2. DURAN VARLIKLAR

TİCARİ ALACAKLAR

Vadesi 12 ayı aşan alacaklarımız 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Alacaklar	**2019 Yılı (TL)**	**2020 Yılı (TL)**
Ticari Alacaklar		
Yurtiçi alıcılar	83.735.402,87	0,00
Verilen depozito ve teminatlar	525.185,70	536.050,37
Toplam	**84.260.588,57**	**536.050,37**
Diğer Alacaklar		
Hazineden Alacaklar		
- Yurtiçi satışları görev zararı	267.037,35	267.037,35
- İhraç şekerleri görev zararı	2.354.144,29	2.354.144,29
Mahalli İdarelerden Alacaklar	0,00	0,00
Toplam	**2.621.181,64**	**2.621.181,64**
Genel Toplam	**86.881.770,21**	**3.157.232,01**

Uzun vadeli alacaklarımızın 536.050,37 TL'si Verilen Depozito ve Teminatları, bunun 536.041,33 TL'si muhtelif şahıs ve firmalara verilen depozitoları, 9,04 TL'si bloke edilen arazi ve arsa istimlak bedellerini, 2.621.181,64 TL yurtiçi ve yurtdışı şeker satışları görev zararı olarak Hazine Müsteşarlığından olan alacağımızı ifade etmektedir.

MALİ DURAN VARLIKLAR
BAĞLI MENKUL KIYMETLER

Bu hesapta görülen 288.871,77 TL iştiraklerimizdeki sermaye paylarımızı ifade etmekte olup, bunun 19.731,38 TL'si Pankobirlik, 269.140,39 TL ise Pancar Ekicileri Kooperatiflerindeki sermaye paylarımızı göstermektedir.

İŞTİRAKLER

Yönetim Kurulumuzun 23.07.2020 Tarihli toplantısı ile iştirakimiz Turkşeker Tarım ve Gıda A.Ş. ye 48.951.000,00 TL sermaye ödemesi yapılmıştır.

MADDİ DURAN VARLIKLAR

2020 yılı sonu itibarıyla maddi duran varlıklar hesabında yer alan sabit kıymetlerimizin kayıtlı kıymeti 1.626.561.552,98 TL olup, bu tutardan birikmiş amortismanlar tutarı 1.057.842.323,54 TL'nin düşülmesi sonucu net değerleri 568.719.229,44 TL'dir. Birikmiş amortismanlar toplamı maddi duran varlıklarımızın %65,03'üne ulaşmış bulunmaktadır. Cari hesap döneminde maddi duran varlıklar hesabına ilave edilen 91.363.773,53 TL ile yapılmakta olan yatırımlara ait harcamaların yılsonu bakiyesi 120.721.786,97 TL'nin ilavesi ile toplam 212.085.560,50 TL'nin sabit kıymet grupları itibarıyla bir önceki yıl ile birlikte dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlık Grupları	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
A-Duran Varlıklara Yapılan İlaveler		
1- Arazi ve arsalar	1.617.414,25	19.810.264,98
2- Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.666.629,01	9.896.678,88
4- Binalar	1.603.795,34	3.416.107,74
5- Tesisler, makinalar ve cihazlar	41.070.020,10	51.099.285,15
6- Taşıt araç ve gereçleri	1.441.946,28	608.675,00
7- Döşeme ve Demirbaşlar	1.461.813,12	6.532.761,78
Toplam	**52.861.618,10**	**91.363.773,53**
B- Nakdi ve Fiziki Yatırım Harcamaları		
1- Etüd proje masrafları	0,00	0,00
2- Patent, know-how teknik yardım	0,00	0,00
3- Yeraltı düzenleri	1.903.914,60	350.000,00
4- Yerüstü düzenleri	0,00	1.644.533,40
5- Binalar	196.157,60	196.157,60
6- Makina ve tesisler	62.938.951,47	115.621.416,97
7- Taşıt araç ve gereçleri	0,00	0,00
8- Döşeme ve demirbaşlar	0,00	0,00
9- Diğer maddi duran varlıklar	0,00	0,00
10-Taşıma ithalat ve gümrükleme giderleri	0,00	0,00
11-Montaj giderleri	0,00	0,00
12-Yatırım safhası faizleri	1.268.978,00	1.967.979,00
13-Yatırım safhası kur farkları	0,00	0,00
14-Tevzi edilecek müşterek giderler	0,00	0,00
15-Genel giderler	611.500,00	941.700,00
16-Beklenmeyen giderler	0,00	0,00
17-Yatırım programı dışı maddi ve maddi olmayan duran varlık. aktarılacak harcamalar	0,00	0,00
	0,00	0,00
Toplam	**66.919.501,67**	**120.721.786,97**
- Yatırım Stokları	0,00	0,00
Toplam	**66.919.501,67**	**120.721.786,97**
Genel Toplam	**119.781.119,77**	**212.085.560,50**

Projeler itibarıyla 2020 yılı yatırım programı, nakdi harcama ve gerçekleşme durumu hakkında faaliyet raporumuzun "Yatırımlar" bölümünde detaylı izahat verilmiştir. Yapılmakta olan yatırımlarımız ile inşaat, tesis, tedarik ve montaj işleri tamamlanan yatırım projelerimiz dahil olmak üzere (sair surette giriş ve çıkışlar dahil) maddi duran varlıklarımızdaki bir önceki yıla göre gruplar itibarıyla aşağıda gösterilen tutarlarda azalışlar olduğu görülmektedir.

2020 yılına ait Maddi Duran Varlıklar ve Birikmiş Amortismanların 2019 yılı ile mukayeseli olarak değerleri aşağıda gösterilmiştir.

Sabit Kıymet Grupları	**2019 Yılı (TL)**	**2020 Yılı (TL)**
1- Arazi ve arsalar	67.731.257,52	86.846.482,67
2- Yer altı ve Yer üstü düzenleri	124.597.230,90	133.879.222,47
3- Binalar	326.964.529,57	324.774.414,01
4- Tesisler, makinalar ve cihazlar	855.187.732,71	891.068.316,41
5- Taşıt araç ve gereçleri	16.361.782,33	16.065.205,28
6- Döşeme ve Demirbaşlar	49.583.461,92	53.206.125,17
7- Yapılmakta olan yatırımlar	66.919.501,67	120.721.786,97
Toplam	**1.507.345.496,62**	**1.626.561.552,98**

Amortismanlar	**2019 Yılı (TL)**	**2020 Yılı (TL)**
Sabit Kıymet Grupları		
1- Arazi ve arsalar		
2-Yer altı ve Yerüstü düzenleri	104.794.750,96	108.044.677,01
3- Binalar	167.067.482,28	167.748.845,30
4- Tesisler, makinalar ve cihazlar	696.641.144,06	713.037.242,22
5- Taşıt araç ve gereçleri	14.937.844,08	14.622.904,23
6- Döşeme ve Demirbaşlar	45.472.583,41	45.654.322,21
7- Yapılmakta olan yatırımlar	5.576.651,33	8.734.332,57
Toplam	**1.034.490.456,12**	**1.057.842.323,54**

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Bilançomuzun Maddi Olmayan Duran Varlıklar bölümünde yer alan 1.768.232,31 TL'nin 34.591,12 TL'si Merkez ve işletmelerimiz lehine alınmış olan çeşitli hakların iktisap bedellerini, 1.733.641,19 TL'si ise fabrika ihata sınırları dışında kalan demiryolu iltisak hattını ihtiva etmekte olup, Birikmiş amortismanlar tutarı 1.766.854,61 TL'nin tenzilinden sonra net değer 1.377,70 TL olmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
I- Haklar	34.591,12	34.591,12
II- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		
III- Özel Maliyetler	0,00	0,00
IV- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.733.641,19	1.733.641,19
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Toplamı	**1.768.232,31**	**1.768.232,31**
V- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş		
Amortismanı		
a) Haklar amortismanı	32.956,39	33.213,42
b) Kuruluş giderleri amortismanı	-	-
c) Özel maliyet amortismanı		
d) Diğer maddi olmayan duran var. amort.	1.733.641,19	1.733.641,19
Toplam	**1.766.597,58**	**1.766.854,61**
VI-Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net Tutarı		
a) Haklar	1.634,73	1.377,70
b) Kuruluş giderleri	-	-
c) Özel maliyetler	0,00	0,00
d) Diğer maddi olmayan duran varlıklar	0,00	0,00
Bakiye Net Değer	**1.634,73**	**1.377,70**

ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR

Bu bölümde yer alan 14.146,96 TL mera vasıflı taşınmazların mera vasfından çıkarılması nedeniyle Mera Kanunu gereğince net ödenen 20 yıllık ot bedellerini göstermektedir.

Özel tükenmeye tabi varlıklar 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
1- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		
a) Kireçtaşı Ocağı İhzar Masrafları	0,00	0,00
b) Diğer	14.146,96	14.146,96
Toplam	**14.146,96**	**14.146,96**
2- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar Amortismanı		
a) Kireçtaşı Ocağı İhzar Masrafları Amortismanı	0,00	0,00
b) Diğer	14.146,96	14.146,96
Toplam	**14.146,96**	**14.146,96**
Bakiye Toplam	**0,00**	**0,00**

GELECEK YILLARA AİT GİDERLER

Gelecek yıllara ait giderler 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda belirtilmiştir.

Gelecek Yıllara Ait Giderler	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
1- Gelecek yıllara ait giderler		
- Kira Giderleri	14.050,63	13.777,27
- Zirai hazırlık giderleri		
- Diğer		
- Kira bedeli	661,02	
- Diğer	4.378,08	
Toplam	**19.089,73**	**13.777,27**
2- Gelir tahakkukları		
Genel Toplam	**19.089,73**	**13.777,27**

DİĞER DURAN VARLIKLAR

Bilançomuzun bu bölümünde kayıtlı diğer duran varlıklar tevsii, modernizasyon, yeni tesis vb. nedenlerle istimalden kaldırılarak itfasına devam edilmek üzere bu hesaba aktarılan maddi duran varlıkları ifade etmekte olup, tutarı 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Duran Varlıklar	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
1- Elden çıkarılacak stok ve maddi duran varlıklar	1.717.368,04	1.717.368,04
2- Diğer çeşitli duran varlıklar (Yatırım stokları)		
Toplam	**1.717.368,04**	**1.717.368,04**
Birikmiş Amortismanlar (-)	1.489.249,59	1.502.281,79
Bakiye Toplam	**228.118,45**	**215.086,25**

14.3.1.2.PASİF HESAPLAR (KAYNAKLAR)

Şirketimizin tüm kaynakları 6.887.785.084,41 TL olup, bunun (-)1.071.140.894,01 TL'si öz kaynakları 7.958.925.978,42 TL'si ise yabancı kaynakları oluşturmaktadır.

Bilançonun pasifinde yer alan 2020 yılına ait kaynaklarımız 2019 yılına ait değerleri ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

KAYNAKLAR	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
a-Mali Borçlar	3.125.197.916,67	4.637.000.000,00
b-Ticari Borçlar	1.729.523.659,39	2.581.293.508,26
c-Diğer Borçlar	16.251.173,25	13.940.648,61
d-Alınan Avanslar	14.606.301,95	15.060.195,25
e-Yıllara yaygın inş.ve onar. hakediş	0,00	0,00
f-Ödenecek vergi ve yükümlülükler	46.952.518,20	66.932.595,12
g-Diğer borç ve gider karşılıkları	356.289.832,93	561.422.155,04
h-Gelecek aylara ait gelir ve gid. tahakkukları	772.782,56	32.913.557,65
ı-Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	0,00	0,00
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	**5.289.594.184,95**	**7.908.562.659,93**
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
a-Mali Borçlar	0,00	0,00
b-Ticari Borçlar	2.652.730,06	3.338.348,85
c-Diğer Borçlar	9,04	1.255.655,29
d-Alınan Avanslar	0,00	0,00
e- Borç ve gider karşılıkları	41.784.075,02	45.754.359,32
f-Gelecek yıllara ait gelir ve gid. tahakkukları	7.742,85	14.955,03
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	**44.444.556,97**	**50.363.318,49**
Yabancı Kaynaklar Toplamı	**5.334.038.741,92**	**7.958.925.978,42**
III-ÖZ KAYNAKLAR		
a-Ödenmiş sermaye	2.500.000.000,00	2.982.558.844,84
b-Sermaye yedekleri	0,00	0,00
c-Kâr yedekleri	583.075.512,12	583.075.512,12
d-Geçmiş yıllar zararları	2.698.464.582,65	3.667.023.316,82
e-Dönem kârı veya zararı	-968.558.734,17	-969.751.934,15
Öz Kaynaklar Toplamı	**-583.947.804,70**	**-1.071.140.894,01**
Kaynaklar Genel Toplamı	**4.750.090.937,22**	**6.887.785.084,41**

14.3 1.2.1. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

Bu bölümde yer alan hesaplar, vadeleri bir yılın altında olan borçlarımızı ifade etmekte olup, ayrıntıları aşağıda gösterilmiştir.

MALİ BORÇLAR

Mali borçlarda görülen 4.637.000.000,00 TL'nin 4.537.000.000,00 TL'si bankalardan alınan kısa vadeli ticari kredilerden 100.000.000,00 ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığından alınan kısa vadeli ticari kredilerden oluşmaktadır.

TİCARİ BORÇLAR

Şirketimizin ticari ilişkileri nedeniyle ortaya çıkan senetli ve senetsiz borçların kaydedildiği hesaptır. Şirketimizin 2020 yılı ticari borçları 2.581.293.508,26 TL'ye ulaşmış olup, borçların gruplar itibarıyla dağılımı 2019 yılı bilanço değerleri ile birlikte aşağıda gösterilmiştir. Tablonun tetkikinden de anlaşılacağı üzere söz konusu borçlarımızın %87'ini teşkil eden 2.237.046.324,30 TL pancar bedeline aittir.

Ticari Borçlarımızın Alacaklı Gruplara Göre Dağılımı	**2019 Yılı TL**	**2020 Yılı TL**
Satıcılar		
- Pancar bedel ve tazminatından borçlar	1.409.194.790,93	2.237.046.324,30
- İştiraklere borçlar		25.272.000,00
- Hububat sözleşmesinden borçlar		341.942,23
- Müteahhitlere borçlar	170.458.803,60	112.234.245,71
- Satın almadan alacaklı firmalar	109.933.952,54	110.964.128,72
- Kamu İktisadi Teşebbüsüne borçlar	12.978.605,66	13.737.161,56
- Kamu kurum ve kuruluşlarına borçlar	205.196,56	244.475,23
-Yurtiçi diğer gerçek ve tüzel kişilere borçlar	3.353.857,81	1.227.011,29
Toplam	**1.706.125.207,10**	**2.501.067.289,04**
Alınan Depozito ve Teminatlar		
- Makina Fab. İş Emirleri Depozitosu	0,00	0,00
- İhale depozito ve teminatları	4.954.625,69	6.184.594,37
- Vadeli şeker depozito ve teminatları	207.470,72	0,00
- Melas depozito ve teminatları	616.688,18	19.425,00
- D.İ.İ.B depozito ve teminatları	12.450,00	10.172,75
- Diğer depozito ve teminatlar	8.708,13	99.443,95
Toplam	**5.799.942,72**	**6.313.636,07**
Diğer Ticari Borçlar		
- İstenmemiş pancar bedelinden borçlar	180.060,15	256.315,65
- Çiftçi pancar nakliye prim ve tazminatları	16.954.882,25	72.456.885,91
- Bloke paralardan borçlar	242.228,98	251.714,93
- İstenmemiş hububat bedelinden borçlar	0,00	607.621,11
- Yurtiçi diğer gerçek kişilere borçlar	87,70	
- Yurtiçi diğer tüzel kişilere borçlar	7.978,06	126.358,94
- Fatura Bedeli Bakiyesinden Borçlar	15.490,28	6.142,79
- Özelleştirilen Fabrika Alıcılarına Borçlar Borçlar	197.782,15	207.543,82
Toplam	**17.598.509,57**	**73.912.583,15**
Ticari Borçlar Toplamı	**1.729.523.659,39**	**2.581.293.508,26**

Yukarıdaki tabloda görüleceği üzere 2020 yılı sonu itibarıyla ticari borçlarımızda 2019 yılına göre 851.769.848,87 TL artış meydana gelmiştir.

Kamu İktisadi Teşebbüslerine olan 13.737.161,56 TL borcumuzun detayı aşağıdadır.

Açıklama	**Tutarı (TL)**
BOTAŞ - Doğalgaz Bedeli	13.195.017,96
TEDAŞ ve İlgili birimler Elektrik Bedeli	527.864,60
TÜRK TELEKOM	14.279,00
Toplam	**13.737.161,56**

DİĞER BORÇLAR

Bu hesapta görülen 13.940.648,61 TL'nin detayı 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Borçlarımızın	**2019 Yılı (TL)**	**2020 Yılı (TL)**
Alacaklı Gruplara Göre Dağılımı		
- Ortaklara borçlar	107.790,96	355.322,86
- Personele borçlar	334.827,60	300.270,59
- Diğer Çeşitli Borçlar		
- Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri	39,80	427.283,65
- Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar	311.428,80	39.988,37
- Sosyal Güvenlik Kurumları	0,00	627,38
- Özel Bütçeli İdareler	507.323,13	507.197,03
- Mahalli İdareler	23.877,95	29.033,83
- Avukatlık ücreti	1.962.704,19	2.451.038,96
- Bloke edilen Personel Borçları	198.122,09	32.557,79
- Pancar Ekicileri Kooperatifleri	383.191,07	31.459,29
- Pankobirlik	4.575.754,44	0,00
- Şeker -İş Sendikası	30.450,82	59.773,71
- Şekerspor Kulübü	89.846,28	313.779,68
- Sigorta Şirketleri	495.896,96	623.997,41
- Kefalet Sandığı	27.853,50	27.853,50
- Özelleştirilen Fab. Ücret ve Tazminat Ödemesi		2.886.747,86
-Kamu İşletmeleri	24.230,22	21.962,59
- Mause Müteahhitlerine Borçlar	6.366.398,33	4.387.199,26
- Kıdem Tazminatından Borçlar	0,00	461.745,03
- Yurtiçi diğer gerçek ve tüzel kişiler	811.437,11	982.809,82
Diğer Çeşitli Borçlar Toplamı	**15.808.554,69**	**13.285.055,16**
Diğer Borçlar Toplamı	**16.251.173,25**	**13.940.648,61**

ALINAN AVANSLAR

Alınan Sipariş Avansları	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
Yurtiçi Alıcılardan Alınan Avanslar		
a) Kamu İşletmeleri	313.154,85	418.500,00
b) Şeker Müşterileri	342.730,34	13.155.861,26
b) Makine Fabrikaları Müşterileri	1.022.018,32	7.466,55
c) Melas Müşterileri	12.593.857,48	272.639,03
d) Alkol Müşterileri	1.227,44	817.720,16
e) Yaş Küspe Müşterileri	201.331,40	54.458,90
f) Pancar Kuyruğu Müşterileri		191.086,10
g) Diğer Müşteriler	131.982,12	142.463,25
Toplam	**14.606.301,95**	**15.060.195,25**
Yurtdışı Alıcılardan Alınan Avanslar	0,00	0,00
Toplam	**14.606.301,95**	**15.060.195,25**

ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirketimizin gerek kendi tüzel kişiliği, gerekse personeli ve ilişkide bulunduğu üçüncü şahıslar dolayısıyla mükellef ve sorumlu sıfatıyla ödemekle yükümlü bulunduğu Vergi, Resim, Harç ve Sosyal Sigorta Primleri ile Emekli Sandığı kesenekleri, İcra kesintileri ve muhtelif teşekkül ve kurumlara ait aidat ve iştirak paylarına ait 66.932.595,12 TL tutarındaki Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler hesabının detayı 2019 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
1- Ödenecek vergi ve fonlar		
a) Gelir vergisi	12.847.551,16	18.046.192,48
b) Katma değer vergisi	3.529.328,38	4.658.846,79
c) Damga vergisi	4.672.637,43	6.080.244,36
d) Kurumlar Vergisi	-	-
e) Diğer vergiler	81.247,64	93.005,64
Toplam	**21.130.764,61**	**28.878.289,27**
2- Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri		
a) Emekli Sandığı Kesintileri	614.202,61	1.828.125,55
b) S.S. Kurumu (İşçi ve işveren payı)	16.021.235,07	22.085.755,39
c) İşsizlik Sigortası (İşçi ve işveren payı)	1.387.404,12	1.913.381,89
Toplam	**18.022.841,80**	**25.827.262,83**
3- Vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş		
vergi ve diğer yasal yükümlülükler	3.225.350,63	7.668.954,16
4- Ödenecek diğer yükümlülükler		
a) İcra kesintileri	314.483,36	486.377,62
b) Aidat ve Paylar	3.373.253,13	3.004.476,30
c) İhtiyati Tedbir Konulan Kesintiler	3.372,94	3.372,94
d) Bloke Edilen Kesintiler	152.447,92	259.986,74
d) Bireysel Emeklilik Kesintisi	53,00	1.317,00
e) Diğer Kesintiler	729.950,81	802.558,26
Toplam	**4.573.561,16**	**4.558.088,86**
Ödenecek Vergi ve Yüküm. Toplamı	**46.952.518,20**	**66.932.595,12**

BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI

Bu hesap bilanço tarihinde belirgin olarak ortaya çıkan ancak tutarının ne olacağı kesin olarak bilinmeyen veya tutarı bilinmekle birlikte ne zaman tahakkuk edeceği belli olmayan giderlerin yıllık dönem içinde maliyet ve bilanço hesaplarına aktarılmasını sağlamak üzere tesis edilen ve tediye ile sarfiyatın ertesi yıl yapılacak gider tahakkuklarını göstermektedir. Söz konusu giderler 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Borç ve Gider Karşılıkları	**2019 Yılı (TL)**	**2020 Yılı (TL)**
1- Kurumlar Vergisi		
2- Gelir Vergisi		
3- Sivil Savunma Fonu		
4- Tabi Afetler Fonu		
Toplam	-	-
5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
a) Hammadde ve malzeme giderleri	47.440.821,76	164.990.216,33
b) Personel giderleri	45.096.605,88	39.238.563,57
c) Hariçten temin edilen hizmetler	19.550.545,16	40.501.802,81
d) Nakliye ve sigorta giderleri	31.808.830,75	99.336.058,46
e) Vergi, resim ve harç giderleri	7.274.464,40	385.754,28
f) Yatırım giderleri	7.323.919,34	22.148.255,23
g) Yatırım karşılıkları	17.675,91	0,00
h) Diğer faiz tahakkukları	177.104.297,86	187.174.295,00
ı) Diğer muhtelif masraflar	6.044.080,81	3.967.111,75
i)Cari hesaplara tah. ettirilen faiz gid.		110,00
j) Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	14.609.099,21	3.679.987,61
Toplam	**356.270.341,08**	**561.422.155,04**
Toplam	**356.270.341,08**	**561.422.155,04**
Dönem Kârından Peşin Ödenen Vergi (-)	-	-
Genel Toplam	**356.270.341,08**	**561.422.155,04**

GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI

2020 yılı gelecek aylara ait gelirler ve gider tahakkukları hesabının tutarı 32.913.557,65 TL olup, detayı 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
1-Gelecek Aylara Ait Gelirler		
- Kira gelirleri	0,00	0,00
- Maliyet kesirleri	0,00	0,00
Toplam	**0,00**	**0,00**
2-Gider Tahakkukları		
- Ödenecek personel istihkakları	484.546,38	211.079,18
- Belgesi gelmeyen mal ve hizmet borç.	288.236,18	32.702.478,47
Toplam	**772.782,56**	**32.913.557,65**
Genel Toplam	**772.782,56**	**32.913.557,65**

14.3.1.2.2. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

Bu bölümde yer alan hesaplar bir yıldan sonra ödenecek borçlarımızı göstermekte olup, ayrıntıları aşağıda gösterilmiştir.

TİCARİ BORÇLAR

2020 yılı ticari borçlarımız 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Uzun Vadeli Ticari Borçlar	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
Satıcılar	0,00	0,00
Alınan depozito ve teminatlar	2.652.730,06	3.338.348,85
Toplam	**2.652.730,06**	**3.338.348,85**

DİĞER BORÇLAR

Diğer borçlarımızda görülen 1.255.655,29 TL'nin detayı 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Borçlar	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
- Ortaklara Borçlar	0,00	0,00
- Yurtiçi diğer gerçek ve tüzel kişilere borçlar	9,04	9,04
- Kamuya olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	0,00	1.255.646,25
Toplam	**9,04**	**1.255.655,29**

BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI

Bu hesapta görülen 45.754.359,32 TL'nin detayı 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Borç ve Gider Karşılıkları	2019 Yılı (TL)	2020 Yılı (TL)
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	5.835,24	5.466,15
2- Dahili Sigorta Fonu Karşılığı	41.778.239,78	45.748.893,17
Toplam	**41.784.075,02**	**45.754.359,32**

GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER AHAKKUKLARI

Gelecek yıllara ait gelirler ve gider tahakkuklarında görülen 14.955,03 TL'nin tamamı gelecek yıllara ait gelirlerden oluşmakta olup, bunun 14.403,03 TL'si kira bedelini, 552,00 TL'si ise tapu devir işlemleri yapılamayan gayrimenkullerin satış bedelini ifade etmektedir.

14.3.1.2.3-ÖZ KAYNAKLAR

Şirketimizin esas sermayesi 3.000.000.000,00 TL' dir.

Öz kaynak kalemlerinden Şirketimiz ödenmiş sermayesine kâr yedeklerinin ilavesi ile oluşan meblağdan geçmiş yıllar zararlarının ve 2020 yılı dönem zararının tenzili ile öz kaynaklarımızın 31.12.2020 tarihi itibarıyla toplamı (-)1.071.140.894,01 TL'ye baliğ olmuş ve 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Kaynaklar Detayı	**2019 Yılı (TL)**	**2020 Yılı (TL)**	**Fark (TL)**
A-Ödenmiş Sermaye			
1- Esas Sermaye	2.500.000.000,00	3.000.000.000,00	500.000.000,00
2- Ödenmemiş sermaye (-)		17.441.155,16	17.441.155,16
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları			
Toplam	**2.500.000.000,00**	**2.982.558.844,84**	**482.558.844,84**
B-Sermaye Yedekleri			
1- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışı			
2- İştirakler Yeniden Değer. Artışı			
3- Diğer sermaye yedekleri			
Toplam			
C-Kâr Yedekleri			
1- Yasal yedekler	543.447.593,60	543.447.593,60	0,00
2- Olağanüstü yedekler	39.627.918,52	39.627.918,52	0,00
3- Özel Fonlar			
Toplam	**583.075.512,12**	**583.075.512,12**	
D-Geçmiş Yıllar Kârları			
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	2.698.464.582,65	3.667.023.316,82	968.558.734,17
F-Dönem Net Kârı veya Zararı	-968.558.734,17	-969.751.934,15	1.193.199,98
Öz Kaynaklar Toplamı	**-583.947.804,70**	**-1.071.140.894,01**	**969.751.934,15**

Yukarıdaki tabloda görüldüğü gibi geçen yıla göre öz kaynaklarımızda 969.751.934,15 TL azalış meydana gelmiş olup bu azalış, 2020 yılı dönem zararından oluşmaktadır.

Faaliyet Raporumuzun sonuna eklenmiş bulunan bilançoya göre 31.12.2020 tarihi itibarıyla kaynaklarımız 6.887.785.084,41 TL'ye ulaşmış olup, bu meblağın 7.958.925.978,42 TL'si yabancı kaynakları, bakiye (-)1.071.140.894,01 TL'si ise öz kaynakları ifade etmektedir. Varlıklarımızın 6.266.438.509,97 TL'si dönen, 621.346.574,44 TL'si ise duran varlıkları ifade etmektedir. Öz kaynaklarımızda yer alan detaylı açıklamalar aşağıda belirtilmiştir.

ÖDENMİŞ SERMAYE

28.10.1984 tarih 18559 sayılı resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Şirket Ana Statüsünün 3/5.maddesi ile Şirketimizin esas sermayesinin tamamı Devlet'e ait olmak üzere 170 milyar lira olarak tespit edilmiştir.

Daha sonra Yüksek Plânlama Kurulunun;

09.02.1989 tarih	89/T-9 sayılı kararı ile	500 milyar liraya
25.09.1990 tarih	90/T-80 sayılı kararı ile	1 trilyon liraya
15.06.1992 tarih	92/T-58 sayılı kararı ile	5 trilyon liraya
18.05.1994 tarih	94/T-33 sayılı kararı ile	10 trilyon liraya
09.08.1995 tarih	95/T-58 sayılı kararı ile	20 trilyon liraya
12.12.1997 tarih	97/T-92 sayılı kararı ile	60 trilyon liraya
18.08.1998 tarih	98/T-40 sayılı kararı ile	150 trilyon liraya
26.05.2000 tarih	00/T-20 sayılı kararı ile	300 trilyon liraya
27.10.2000 tarih	00/T-34 sayılı kararı ile	500 trilyon liraya
06.08.2001 tarih	01/T-23 sayılı kararı ile	850 trilyon liraya
09.09.2002 tarih	02/T-32 sayılı kararı ile	1 katrilyon liraya
24.12.2003 tarih	03/T-32 sayılı kararı ile	1 katrilyon 300 trilyon liraya
02.12.2005 tarih	05/T-22 sayılı kararı ile	1 milyar 600 milyon TL'ye,
02.05.2008 tarih	ÖİB-413 sayılı Olur ile	2 milyar 100 milyon TL'ye,
04.12.2009 tarih	ÖİB-1069 sayılı Olur ile	2 milyar 104 milyon TL'ye
16.04.2010 tarih	ÖİB-327 sayılı Olur ile	2 milyar 118 milyon TL'ye
01.09.2015 tarih	ÖİB-738 sayılı Olur ile	2 milyar 500 milyon TL'ye
21.02.2020 tarih	ÖİB-141420 sayılı Olur ile	3 milyar TL'ye

yükseltilmiştir. En son yapılan sermaye artışı, Ankara Ticaret Sicili Memurluğunca İlan Sıra No:12758 tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 13.03.2020 Tarihli ve 10036 sayılı nüshasının 663. sayfasında yayımlanmıştır.

ŞİRKETİMİZİN SERMAYE KOMPOZİSYONU
(31.12.2020)

Açıklama	Esas Sermaye Tutarı TL	Ödenmiş Sermaye Tutarı TL	Ödenmemiş Sermaye Tutarı TL
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	3.000.000.000,00	2.982.558.844,84	17.441.155,16
Toplam	**3.000.000.000,00**	**2.982.558.844,84**	**17.441.155,16**

KÂR YEDEKLERİ

2020 yılı sonu itibarıyla 583.075.512,12 TL olan kâr yedeklerimizin, 543.447.593,60 TL'si yasal yedekler, 39.627.918,52 TL'si olağanüstü yedeklerden ibarettir.

Yedekler, Şirketimizin ileride doğabilecek muhtemel zararlarını karşılamak amacıyla Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşmemiz gereğince dönem kârlarından ayrılan esas sermayeye katılmaksızın Şirket öz kaynakları meyanında bırakılmış bulunan kârları kapsamaktadır.

14.3.2. GELİR TABLOSU - KÂR ZARAR HESABI

Şirketimizin; 2020 yılı satış hacmi 4.284.717.713,90 TL, dönem zararı ise 969.751.934,15 TL olarak gerçekleşmiştir.

14.1-KÂR VE ZARAR

Raporumuzun sonunda yer alan 2020 yılına ait Gelir Tablosunun (Kâr ve Zarar Hesabı) tetkikinden de anlaşılacağı üzere; Şeker Fabrikaları, Makina Fabrikaları, E.M.A.F, Şeker Enstitüsü ve Alkol Fabrikalarımızın yıllık yurtiçi ve yurtdışı satışları 4.388.699.257,90 TL, satış indirimleri 106.811.138,40 TL olmak üzere Gelir Tablosu net satışlar toplamı 4.281.888.119,50 TL olup, bu meblağlardan mal ve hizmet satışları maliyet tutarını teşkil eden 4.476.558.845,88 TL'nin tenzilinden sonra 2020 yılı brüt satış zararımız 194.670.726,38 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt satış kârından faaliyet giderleri 271.910.971,22 TL'nin tenzilinden sonra faaliyet kârı veya zararı -466.581.697,60 TL olmaktadır. Söz konusu zarara diğer olağan gelir ve kârlar tutarı 54.237.963,26 TL'nin ilavesi, diğer olağan gider ve zararlar tutarı 5.598.020,61 TL ile finansman giderleri tutarı 429.631.164,00 TL'nin tenzilinden sonra olağan kâr veya zarar -847.572.918,95 TL olmaktadır. Söz konusu zarara olağandışı gelir ve kârlar tutarı 46.792.123,17 TL'nin ilavesi, olağan dışı gider ve zararlar tutarı 168.971.138,37 TL'nin tenzilinden sonra Şirketimizin dönem zararı 969.751.934,15 TL olarak gerçekleşmiştir.

14.2-DÖNEM KÂR VE ZARARLARI

Şirketimizin son beş yıla ait kâr ve zararının ödenmiş sermayeye oranları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	Ödenmiş Sermaye (TL)	Dönem Kârı veya Zararı (TL)	Ödenmiş Sermayeye Göre %
2015	2.367.840.728,00	(-) 100.279.447,69	4,24
2016	2.367.840.728,00	(-) 76.494.569,21	3,23
2017	2.367.840.728,00	(-)258.135.874,58	10,90
2018	2.000.000.000,00	(-)1.354.074.587,74	54,16
2019	2.500.000.000,00	(-)968.558.734,17	38,74
2020	2.982.558.844,84	(-)969.751.934,15	32,51

14.3-GELİR TABLOSU

Raporumuzun sonunda yer alan Gelir Tablosuna (Kâr ve Zarar Cetveli) ait rakamlar gelir ve gider kalemleri itibarıyla 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

	Gelir Tablosu	
Gelir ve Gider Hesapları	**2019 Yılı (TL)**	**2020 Yılı (TL)**
Brüt satışlar	3.227.798.854,25	4.388.699.257,90
Satıştan İadeler	490.822,98	106.584,26
Satış indirimleri	74.020.768,42	106.704.554,14
Net satışlar	**3.153.287.262,85**	**4.281.888.119,50**
Satışların maliyeti	3.221.940.905,95	4.476.558.845,88
Brüt satış kârı veya zararı	**-68.653.643,10**	**-194.670.726,38**
Faaliyet giderleri	238.085.115,41	271.910.971,22
Faaliyet kârı veya zararı	**-306.738.758,51**	**-466.581.697,60**
Diğer olağan gelir ve kârlar	61.562.550,26	54.237.963,26
Diğer olağan gider ve zararlar	6.111.816,27	5.598.020,61
Finansman giderleri	620.302.569,04	429.631.164,00
Olağan kâr veya zarar	**-871.590.593,56**	**-847.572.918,95**
Olağandışı gelir ve kârlar	43.981.954,32	46.792.123,17
Olağandışı gider ve zararlar	140.950.094,93	168.971.138,37
Dönem Kârı veya Zararı	**-968.558.734,17**	**-969.751.934,15**

2020 yılı dönem zararımızı teşkil eden 969.751.934,15 TL'nin faaliyet nevileri itibarıyla detayı raporumuzun mali durum bölümünde yer alan gelir tablosunda ayrıca gösterilmiştir.

DÖNEM KÂRI VE ZARARLARININ İŞLETMELERE GÖRE DAĞILIMI

2020 yılı dönem zararımızı teşkil eden 969.751.934,15 TL'nin faaliyet konuları itibarıyla dağılımı 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir

Açıklama	**2019 Yılı Kâr veya Zarar (TL)**	**2020 Yılı Kâr veya Zarar (TL)**
Şeker Fabrikaları Kârı veya Zararı	-932.356.768,42	-912.301.972,18
Alkol Fabrikaları Kârı veya Zararı	3.139.054,01	9.303.990,19
Makina Fabrikaları Kârı veya Zararı	-30.544.678,94	-33.042.891,51
Diğer Kârlar Bakiyesi (*)	-8.796.340,82	-33.711.060,65
Toplam	**-968.558.734,17**	**-969.751.934,15**

ŞEKER SATIŞ KÂRI

Bilanço ve Gelir Tablosu, Vergi Usul Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu, Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun ve Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine göre düzenlenmiş, ayrıca 2020 yılı bilançosu ile gelir tablosunun tanziminde aşağıda yazılı hususlar dikkate alınmıştır.

Şeker maliyeti 2020 yılında FİFO (İlk giren ilk çıkar) maliyet yöntemine göre hesaplanmış olup, A kotası ve C şekeri stok maliyetleri tespit edilmiştir.

Şeker maliyetleriyle ilgilendirilmekte olan kâr ve zarar hesaplarına intikal eden bazı masraf ve gelirlerinden melas, yaş pancar posası ve gider karşılığı tahsil edilen paraların dışında kalanlar 09.10.1986 tarih, 1822/38-1 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden şeker maliyetiyle ilgilendirilmeksizin dönem kâr veya zararı hesabına intikal ettirilmiştir.

İŞLETMELER İTİBARİYLE FAALİYET KÂR VEYA ZARARI

1- Şirketimiz dönem kârına esas olmak üzere 2020 yılında şeker fabrikalarımız ile Şeker Enstitüsündeki işletme faaliyetlerinden 194.380.979,06 TL brüt satış zararı meydana gelmiştir. Bu meblağdan faaliyet giderleri 253.587.142,96 TL'nin tenzili ile faaliyet kârı veya zararı 447.968.122,02 TL'ye baliğ olmaktadır.

Söz konusu meblağa işletmelerimiz diğer olağan gelir ve kârlar yekünü 26.110.616,24 TL'nin ilavesi ve diğer olağan gider ve zararlar yekünü 2.057.007,60 TL ile finansman giderleri 412.098.869,46 TL'nin tenzili ile 836.013.382,84 TL zarara, 46.553.603,56 TL olağandışı gelir ve kârların ilavesi, 108.193.724,14 TL olağandışı gider ve zararların tenzilinden sonra Şeker Fabrikaları ile Şeker Enstitüsü'nün bakiye zararı 897.653.503,42 TL olarak gerçekleşmiş olup, detayı aşağıda gösterilmiştir.

Şeker Fabrikaları	2019 Kâr veya Zararı (TL)	2020 Kâr veya Zararı (TL)
Afyon	4.651.136,75	
Ağrı	-34.467.225,84	-35.783.646,83
Ankara	-28.144.388,43	-81.424.068,90
Burdur	-84.247.216,60	-74.711.287,27
Çarşamba	-13.323.871,17	-43.836.247,13
Elazığ	-45.396.162,20	-40.265.445,49
Erciş	-42.174.857,58	-39.553.151,31
Ereğli	-136.988.119,07	-111.092.350,07
Erzincan	-1.649.868,99	
Eskişehir	-142.485.067,91	-131.678.075,61
Ilgın	-105.324.068,40	-75.592.567,57
Kars	-18.995.314,74	-19.711.778,51
Kastamonu	-51.586.823,24	-48.318.773,67
Malatya	-74.556.069,26	-63.306.705,08
Susurluk	-77.924.389,14	-68.727.847,75
Turhal	6.722.783,56	
Uşak	-38.850.294,47	-30.089.173,05
Yozgat	-44.477.897,68	-38.906.863,75
Toplam	-929.217.714,41	-902.997.981,99
Şeker Enstitüsü	1.941.962,29	5.344.478,57
Genel Toplam	**-927.275.752,12**	**-897.653.503,42**

2- Makina Fabrikalarımız ile E.M.A.F.'nın 2020 yılı faaliyetleri sonucu meydana gelen 33.042.891,51 TL dönem zararı 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Makina Fabrikaları	2019 Yılı Dönem Zararı (TL)	2020 Yılı Dönem Zararı (TL)
Ankara Makina Fabrikası	-10.702.723,22	-8.372.165,09
Eskişehir " "	-12.063.183,72	-15.654.968,60
E.M.A.F	-7.778.772,00	-9.015.757,82
Toplam	**-30.544.678,94**	**-33.042.891,51**

3- Alkol Fabrikalarımızın işletme faaliyet kârı 9.303.990,19 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2019 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Alkol Fabrikası	2019 Yılı Kâr veya Zarar (TL)	2020 Yılı Kâr veya Zarar (TL)
Eskişehir	3.139.054,01	9.303.990,19
Toplam	**3.139.054,01**	**9.303.990,19**

4- 2020 yılı Gelir Tablosunun Diğer Olağan Gelir ve Kârlar bölümünde kayıtlı bulunan 54.237.963,26 TL'nin detayı aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	**TL**
Faiz Gelirleri	5.247.419,49
Konusu Kalmayan Karşılıklar	176.463,51
Kambiyo Kârları	311.535,38
Toplam	**5.735.418,38**
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	
- Gayrimenkul Kira Gelirleri	2.486.905,29
- Malzeme, Atık ve Hurda Satış Kârları	1.175.561,64
- Şartname Bedeli	2.372,86
- Alakart Yemek Kârı	359.824,17
- Kantin Kârı	218.598,46
- Ambara İthal Edilen Hurda Eşya ve Malz. İz Bedeli	32.403,99
- Makina Fabrikaları Dönem Gider Hissesi	25.637.029,11
- Değerleme Farkları (Cari Dönem)	3.510,00
- Şeker Depolama Primi (Cari Yıl)	0,00
- Sun'i Gübre Katkı Payı	12.274.710,15
- Temerrüt ve Diğer Faiz Gelirleri	3.884.370,94
- Zirai Faaliyet Gelirleri Olumlu Farkları	0,00
- Bedelli Şeker Masrafları Olumlu Farkı	40.527,63
- Diğer	7.385,00
- Asgari Ücret Destekleme Tutarı	2.379.345,64
Toplam	**48.502.544,88**
Genel Toplam	**54.237.963,26**

5- 2020 yılı Gelir Tablosunun Diğer Olağan Gider ve Zararlar bölümünde kayıtlı bulunan 5.598.020,61 TL'nin detayı aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Olağan Gider ve Zararlar	**TL**
Karşılık Giderleri	1.243.319,28
Kambiyo Zararları	137.742,80
Toplam	**1.381.062,08**
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	
Malzeme, Atık ve Hurda Satış Zararları	25.796,94
Emeklilik Tazminatı	893.228,51
Emekli Sandığına Ödenen Makam Tazminatı	3.229.405,69
Bedelli Şeker Masrafları Olumsuz Farkı	6.350,74
İstimalden Kaldırılan MDV Amortismanı	13.053,63
Sondaj Kuyusu Masrafları Olumsuz Farkı	42.398,98
Diğer	6.724,04
Toplam	**4.216.958,53**
Genel Toplam	**5.598.020,61**

6- Gelir Tablosunun Olağandışı Gelir ve Kârlar bölümünde yer alan 46.792.123,17 TL'nin 1.541.861,77 TL'si Önceki Dönem Gelir ve Kârları, 45.250.261,40 TL'si ise Diğer Olağandışı Gelir ve Karlardan oluşmakta olup, detayları aşağıda gösterilmiştir.

Olağandışı Gelir ve Kârlar	**TL**
Önceki Dönem Gelir ve Kârları	
Cari Yılda Ambara İade Edilen Malzeme Bedeli	250.260,82
Mahkeme ve İcra Masraflarından Cari Yılda Yapılan Tahsilatlar	43.297,17
Diğer Önceki Dönem Gelir ve Karları	
Toplam	**293.557,99**
Diğer Önceki Dönem Gelir ve Karları	
-2018 Yılı İstihkak Yaş Pancar Posası Verilmeyen Üreticilerden Tahsil Edilen Paketleme Masrafı	338.310,00
-ÖTV Değişikliğinden Tahsil Edilen Tutar	635.601,26
-Melasın Satış iadesinin İskonto Tutarı	113.110,50
-Termin Programına Uymama Cezası	85.804,00
-Diğer	75.478,02
Toplam	**1.248.303,78**
Genel Toplam	**1.541.861,77**

DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	**TL**
Maddi Duran Varlık Satış Karları	1.615.274,16
Tazminat ve Ceza Gelirleri	13.738.278,46
Bedelsiz Olarak Alınan Maddi Duran Varlıklar	20.212.144,82
Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları	8.509.625,76
Üretim Yapmayan Fabrika Gelirleri	126.583,21
5 Yıl İçinde Talep Edilmeyen Personel İstihkakları	1.686,48
10 Yıl İçinde Talep Edilmeyen Mal ve Hizmet Bedelleri	9.686,27
Vergi ve Muhtelif Küsurat Farkları	2.172,42
Teminat Vasfını Kaybeden Teminat Tutarları	0,00
İrad Kaydedilen Teminat Tutarları	939.539,62
Mahkeme Kararına İstinaden Yapılan Tahsilatlar	7.179,86
Güvence Bedeli Farkı	81.911,70
Diğer	6.178,64
Toplam	**45.250.261,40**

7- 2020 yılı Gelir Tablosunun Olağandışı Gider ve Zararlar bölümünde kayıtlı bulunan 168.971.138,37 TL'nin detayı aşağıda gösterilmiştir.

	TL
Olağandışı Gider ve Zararlar	
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	
Üretim Yapmayan Alkol Fabrikası Giderleri	
Makine Fabrikaları Atıl İşçilik Giderleri	
Çalışmayan Kısım Giderleri	
- Elbistan	2.175.919,31
- Çarşamba	33.980.367,02
- Afyon, Alpullu, Bor, Çorum, Erzurum, Kırşehir ,Muş	1.904.311,97
Çalışmayan Kısım Giderleri Toplam	**38.060.598,30**
Önceki Dönem Gider ve Zararları	
Daimi İşçi Kıdem Tazminatı	64.459.387,05
Muvakkat İşçi Kıdem Tazminatı	7.827.817,68
Taşeron İşçi Kıdem Tazminatı	2.518.694,47
Memur ve Sözl. Per. Emekli İkramiyesi	11.189.622,40
Diğer Önceki Dönem Gider ve Zararları	
- Önceki Dönem Personel İstihkakları	201.252,48
- Ölen Personelin Varislerine Öd. Ölüm Yardımı	363.134,37
- Diğer	400.837,09
Toplam	**86.960.745,54**
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	
Maddi Duran Varlık Satış Zararları	770.846,62
Tazminat ve Ceza Giderleri	115.104,23
Sayım ve Tesellüm Noksanlıkları	19.410,94
Toplam	**905.361,79**
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	
- İlama Müstenit Ödenen Tazminatlar	2.948.223,08
-İcra Emrine İstinaden Ödeme	688.049,89
- Mahkeme Kararına İstinaden Yapılan Ödemeler	34.312.169,60
-İmhalar	370.520,45
- ÖYK Kararıyla Bedelsiz Devredilen Varlıklar	2.768.351,56
- Vergi ve Muhtelif Küsurat Farkları	134,04
- Özel İletişim Vergisi	79.564,01
- Katkı Payı	674.030,49
- Geçmiş Yıl Çiftçi İstihkakı olarak verilmeyen yaş pancar posası bedeli	835.480,28
- Diğer	367.909,34
Toplam	**43.044.432,74**
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı	**43.949.794,53**
Genel Toplam	**168.971.138,37**

Önceki bölümlerde arz ve izah edilen faaliyetlerimizin her safhasında görev alan ve üstün bir gayret gösteren Sanayimizin tüm personeline teşekkürlerimi sunmayı mutlu bir görev saymaktayım.

Her yıl olduğu gibi 2020 yılı faaliyet dönemimizde de karşılaştığımız çeşitli problemlerimizin hallinde yakın alâka, yardım ve desteklerini esirgemeyen başta T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı olmak üzere T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve T.C. Sayıştay Başkanlığına teşekkürlerimi saygıyla arz ederim.

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı V.
ve
Genel Müdür
Mücahit ALKAN

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.

2020 YILI KÂR-ZARAR TABLOSU

31/12/2020

				BAKİYE	
B O R Ç	**TL**	**A L A C A K**	**TL**	**KÂR TL**	**ZARAR TL**
I-ŞEKER SATIŞ ZARARLARI	283.608.437,55	I-ŞEKER SATIŞ KÂRLARI	39.380,54		283.569.057,01
II-ALKOL SATIŞ ZARARLARI		II-ALKOL SATIŞ KÂRLARI	9.303.990,19	9.303.990,19	
III-MAKİNA FABRİKALARI ZARARLARI	785.423,23	III-MAKİNA FABRİKALARI KÂRLARI	492.834,79		292.588,44
IV-DİĞER ZARARLAR	879.435.323,30	IV-DİĞER KÂRLAR	184.241.044,41		695.194.278,89
TOPLAM	**1.163.829.184,08**	**TOPLAM**	**194.077.249,93**	**9.303.990,19**	**979.055.924,34**
DÖNEM KÂRI		DÖNEM ZARARI	969.751.934,15		
GENEL TOPLAM	**1.163.829.184,08**	**GENEL TOPLAM**	**1.163.829.184,08**	**9.303.990,19**	**979.055.924,34**

Mali İşler ve Muhasebe
Daire Başkanı
Bayram Ali NAVRUZ

Genel Müdür Yardımcısı
Şahin ARAT

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı V. ve Genel Müdür
Mücahit ALKAN

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. 31.12.2020 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO

AKTİF (VARLIKLAR)		TL
I	**DÖNEN VARLIKLAR**	**6.266.438.509,97**
A	**HAZIR DEĞERLER**	**344.578.696,92**
	Kasa	125.634,80
	Alınan Çekler	
	Bankalar	344.363.529,24
	Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	
	Diğer Hazır Değerler	89.532,88
B	**MENKUL KIYMETLER**	
	Hisse Senetleri	
	Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	
	Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	
	Diğer Menkul Kıymetler	
	Menkul Kıymet Değer Düşüş Karşılığı (-)	
C	**TİCARİ ALACAKLAR**	**886.338.423,93**
	Alıcılar	852.422.949,96
	Alacak Senetleri	
	Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
	Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	
	Verilen Depozito ve Teminatlar	97.248,37
	Diğer Ticari Alacaklar	33.818.225,60
	Şüpheli Ticari Alacaklar	21.932.644,48
	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	21.932.644,48
D	**DİĞER ALACAKLAR**	**12.748.358,08**
	Ortaklardan Alacaklar	71.172,00
	İştiraklerden Alacaklar	
	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	
	Personelden Alacaklar	1.603.793,12
	Diğer Çeşitli Alacaklar	11.073.392,96
	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
	Şüpheli Diğer Alacaklar	5.154.921,94
	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	5.154.921,94
E	**STOKLAR**	**4.918.284.173,20**
	İlk Madde ve Malzeme	256.450.732,25
	Yarı Mamüller	9.203.323,13
	Mamüller	4.372.524.429,82
	Ticari Mallar	276.515.553,69
	Diğer Stoklar	214.181,71
	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
	Verilen Sipariş Avansları	3.375.952,60
F	**YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ**	
	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	
	Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	
	Taşeronlara Verilen Avanslar	
G	**GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI**	**32.798.920,14**
	Gelecek Aylara Ait Giderler	17.141.044,17
	Gelir Tahakkukları	15.657.875,97
H	**DİĞER DÖNEN VARLIKLAR**	**71.689.937,70**
	Devreden Katma Değer Vergisi	71.151.474,94
	İndirilecek Katma Değer Vergisi	
	Diğer Katma Değer Vergisi	
	Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	432.928,51
	İş Avansları	2.971,45
	Personel Avansları	47.896,69
	Sayım ve Tesellüm Noksanları	56.771,89
	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	
	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	2.105,78

II	**DURAN VARLIKLAR**	**621.346.574,44**
A	**TİCARİ ALACAKLAR**	**536.050,37**
	Alıcılar	
	Alacak Senetleri	
	Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
	Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	
	Verilen Depozito ve Teminatlar	536.050,37
	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	
B	**DİĞER ALACAKLAR**	**2.621.181,64**
	Ortaklardan Alacaklar	2.621.181,64
	İştiraklerden Alacaklar	
	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	
	Personelden Alacaklar	
	Diğer Çeşitli Alacaklar	
	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	
C	**MALİ DURAN VARLIKLAR**	**49.239.871,77**
	Bağlı Menkul Kıymetler	288.871,77
	Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
	İştirakler	48.951.000,00
	İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)	
	İştiraklerden Sermaye Payları Değer Düşük. Karşılığı (-)	
	Bağlı Ortaklıklar	
	Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)	
	Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşük. Karşılığı (-)	
	Diğer Mali Duran Varlıklar	
	Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)	
D	**MADDİ DURAN VARLIKLAR**	**568.719.229,44**
	Arazi ve Arsalar	86.846.482,67
	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	133.879.222,47
	Binalar	324.774.414,01
	Tesis, Makina ve Cihazlar	891.068.316,41
	Taşıtlar	16.065.205,28
	Demirbaşlar	53.206.125,17
	Diğer Maddi Duran Varlıklar	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	1.057.842.323,54
	Yapılmakta Olan Yatırımlar	120.721.786,97
	Verilen Avanslar	
E	**MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**	**1.377,70**
	Haklar	34.591,12
	Şerefiye	
	Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	
	Araştırma Geliştirme Giderleri	
	Özel Maliyetler	
	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.733.641,19
	Birikmiş Amortismanlar (-)	1.766.854,61
	Verilen Avanslar	
F	**ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR**	
	Arama Giderleri	
	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	
	Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	14.146,96
	Birikmiş Tükenme Payları (-)	14.146,96
	Verilen Avanslar	
G	**GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAK.**	**13.777,27**
	Gelecek Yıllara Ait Giderler	13.777,27
	Gelir Tahakkukları	
H	**DİĞER DURAN VARLIKLAR**	**215.086,25**
	Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	
	Diğer Katma Değer Vergisi	
	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	
	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	1.717.368,04
	Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	
	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	
	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	1.502.281,79
	AKTİF (VARLIKLAR)TOPLAMI	**6.887.785.084,41**

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
31.12.2020 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO

	PASİF (KAYNAKLAR)	
I	**KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	**7.908.562.659,93**
A	**MALİ BORÇLAR**	**4.637.000.000,00**
	Banka Kredileri	4.537.000.000,00
	Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	
	Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyeti (-)	
	Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	
	Tahvil Anapara Borç Taksit ve Faizleri	
	Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	
	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
	Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
	Diğer Mali Borçlar	100.000.000,00
B	**TİCARİ BORÇLAR**	**2.581.293.508,26**
	Satıcılar	2.501.067.289,04
	Borç Senetleri	
	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
	Alınan Depozito ve Teminatlar	6.313.636,07
	Diğer Ticari Borçlar	73.912.583,15
C	**DİĞER BORÇLAR**	**13.940.648,61**
	Ortaklara Borçlar	355.322,86
	İştiraklere Borçlar	
	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
	Personele Borçlar	300.270,59
	Diğer Çeşitli Borçlar	13.285.055,16
	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
D	**ALINAN AVANSLAR**	**15.060.195,25**
	Alınan Sipariş Avansları	15.060.195,25
	Alınan Diğer Avanslar	
E	**YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ**	
	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	
	Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	
F	**ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**	**66.932.595,12**
	Ödenecek Vergi ve Fonlar	28.878.289,27
	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	25.827.262,83
	Vadesi Gelmiş Ertelenmiş veya Taksitlen. Vergi ve Diğ. Yük.	7.668.954,16
	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	4.558.088,86
G	**BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI**	**561.422.155,04**
	Dönem Kârı Vergi ve Diğ. Yasal Yükümlülük Karşılıkları	
	Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	
	Kıdem Tazminatı Karşılığı	
	Maliyet Giderleri Karşılığı	
	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	561.422.155,04
H	**GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI**	**32.913.557,65**
	Gelecek Aylara Ait Gelirler	
	Gider Tahakkukları	32.913.557,65
I	**DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	
	Hesaplanan Katma Değer Vergisi	
	Diğer Katma Değer Vergisi	
	Sayım ve Tesellüm Fazlaları	
	Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	

II	**UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	**50.363.318,49**
A	**MALİ BORÇLAR**	
	Banka Kredileri	
	Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	
	Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)	
	Hazine Kredileri	
	Çıkarılmış Tahviller	
	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
	Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
	Diğer Mali Borçlar	
B	**TİCARİ BORÇLAR**	**3.338.348,85**
	Satıcılar	
	Borç Senetleri	
	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
	Alınan Depozito ve Teminatlar	3.338.348,85
	Diğer Ticari Borçlar	
C	**DİĞER BORÇLAR**	**1.255.655,29**
	Ortaklara Borçlar	
	İştiraklere Borçlar	
	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
	Diğer Çeşitli Borçlar	9,04
	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
	Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	1.255.646,25
D	**ALINAN AVANSLAR**	
	Alınan Sipariş Avansları	
	Alınan Diğer Avanslar	
E	**BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI**	**45.754.359,32**
	Kıdem Tazminatı Karşılığı	5.466,15
	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	45.748.893,17
F	**GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI**	**14.955,03**
	Gelecek Yıllara Ait Gelirler	14.955,03
	Gider Tahakkukları	
G	**DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	
	Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV	
	Tesise Katılma Payları	
	Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	
III	**ÖZ KAYNAKLAR**	**-1.071.140.894,01**
A	**ÖDENMİŞ SERMAYE**	**2.982.558.844,84**
	Sermaye	3.000.000.000,00
	Ödenmemiş Sermaye (-)	17.441.155,16
	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	
	Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	
B	**SERMAYE YEDEKLERİ**	
	Hisse Senedi İhraç Primleri	
	Hisse Senedi İptal Kârları	
	M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	
	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	
	Diğer Sermaye Yedekleri	
C	**KÂR YEDEKLERİ**	**583.075.512,12**
	Yasal Yedekler	543.447.593,60
	Statü Yedekleri	
	Olağanüstü Yedekler	39.627.918,52
	Diğer Kâr Yedekleri	
	Özel Fonlar	
D	**GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI**	
	Geçmiş Yıllar Karları	
E	**GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)**	**3.667.023.316,82**
	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	3.667.023.316,82
F	**DÖNEM NET KÂRI / ZARARI**	**-969.751.934,15**
	Dönem Net Kârı(Zararı)	-969.751.934,15
	PASİF (KAYNAKLAR)TOPLAMI	**6.887.785.084,41**

Bayram Ali NAVRUZ	**Şahin ARAT**	**Mücahit ALKAN**
Mali İşler ve Muhasebe ve Daire Başkanı	Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkanı V. Genel Müdür

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
31.12.2020 TARİHLİ GELİR TABLOSU

	BRÜT SATIŞLAR	**4.388.699.257,90**
	Yurt İçi Satışlar	4.388.699.257,90
	Yurt Dışı Satışlar	0,00
	Diğer Gelirler	0,00
	SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**106.811.138,40**
	Satıştan İadeler (-)	106.584,26
	Satış İskontoları (-)	106.704.554,14
	Diğer İndirimler (-)	0,00
	NET SATIŞLAR	**4.281.888.119,50**
	SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**4.476.558.845,88**
	Satılan Mamuller Maliyeti (-)	4.247.706.415,99
	Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	227.812.808,67
	Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0,00
	Diğer Satışların Maliyeti (-)	1.039.621,22
	BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	**-194.670.726,38**
	FAALİYET GİDERLERİ(-)	**271.910.971,22**
	Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	20.590.725,80
	Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	63.832.532,35
	Genel Yönetim Giderleri (-)	187.487.713,07
	FAAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	**-466.581.697,60**
	DİĞER OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	**54.237.963,26**
	İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00
	Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00
	Faiz Gelirleri	5.247.419,49
	Komisyon Gelirleri	0,00
	Konusu Kalmayan Karşılıklar	176.463,51
	Menkul Kıymet Satış Kârları	0,00
	Kambiyo Kârları	311.535,38
	Reeskont Faiz Gelirleri	0,00
	Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00
	Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	48.502.544,88
	DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	**5.598.020,61**
	Komisyon Giderleri (-)	0,00
	Karşılık Giderleri (-)	1.243.319,28
	Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00
	Kambiyo Zararları (-)	137.742,80
	Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00
	Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)	0,00
	Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	4.216.958,53
	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	**429.631.164,00**
	Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	429.631.164,00
	Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00
	OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	**-847.572.918,95**
	OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	**46.792.123,17**
	Önceki Dönem Gelir ve Kârları	1.541.861,77
	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	45.250.261,40
	OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	**168.971.138,37**
	Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	38.060.598,30
	Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	86.960.745,54
	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	43.949.794,53
	DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	**-969.751.934,15**

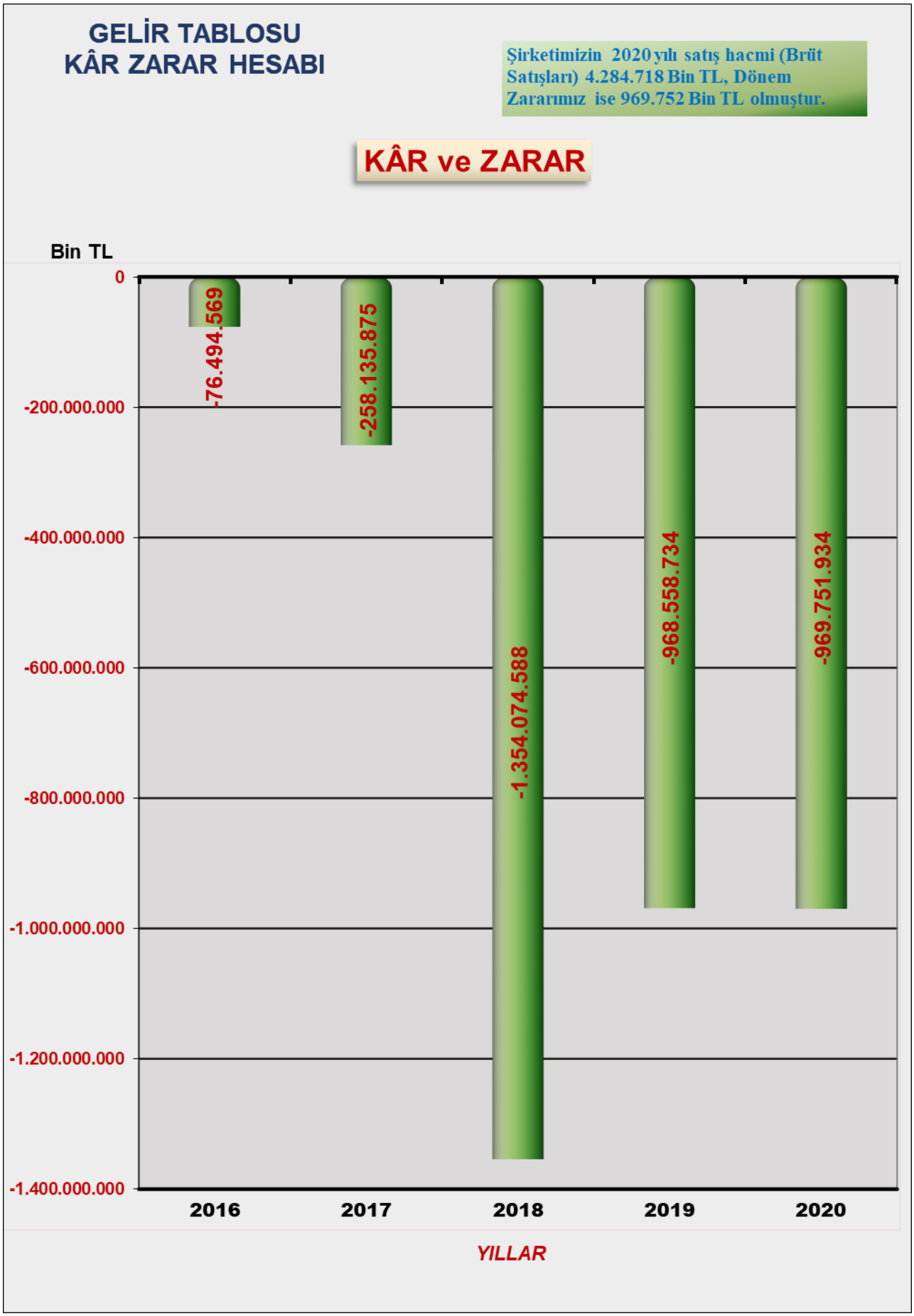
Bayram Ali NAVRUZ
Mali İşler ve Muhasebe Başkanı V. ve Daire Başkanı

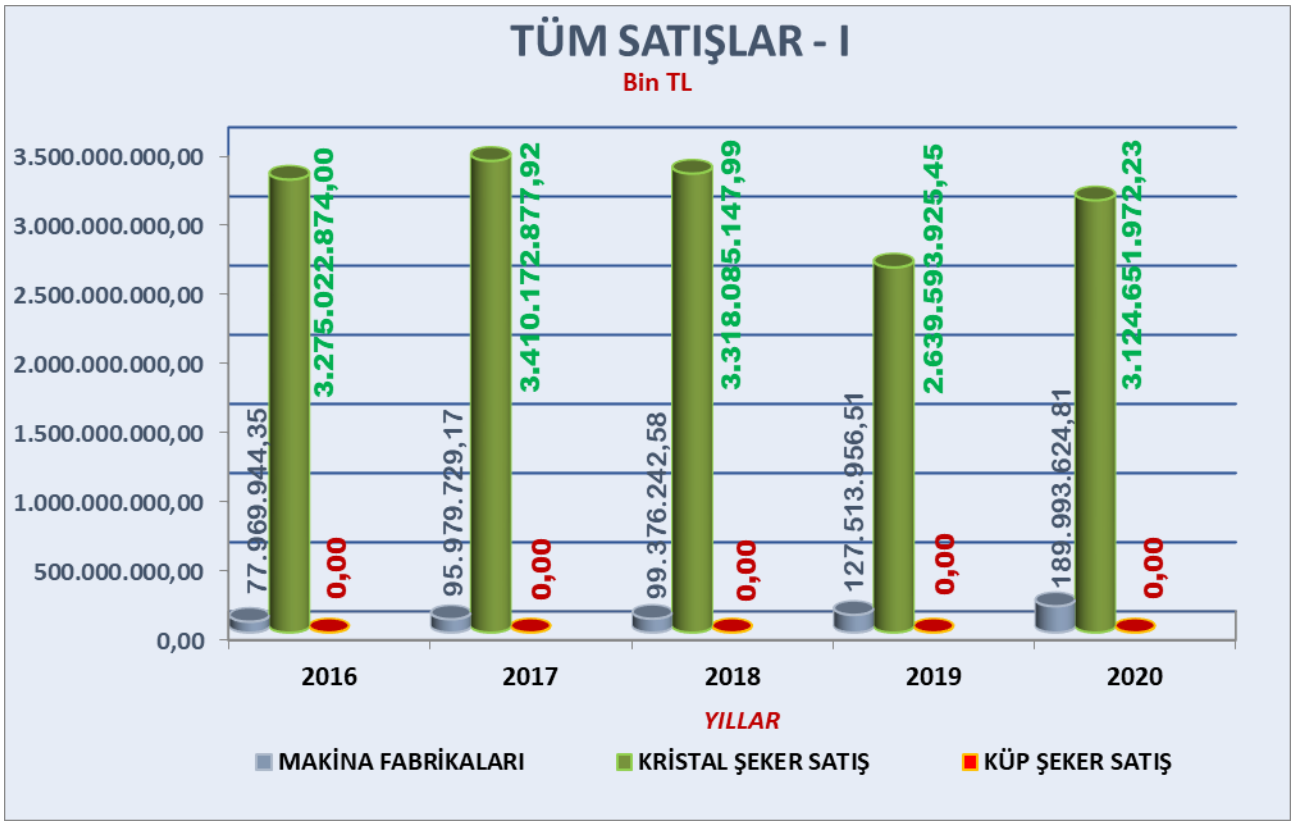
Şahin ARAT
Genel Müdür Yardımcısı

Mücahit ALKAN
Yönetim Kurulu
Genel Müdür

GELİR TABLOSU
KÂR ZARAR HESABI

Şirketimizin 2020 yılı satış hacmi (Brüt Satışları) 4.284.718 Bin TL, Dönem Zararımız ise 969.752 Bin TL olmuştur.




TÜM SATIŞLAR - I
Bin TL
3.500.000.000,00
3.000.000.000,00
2.500.000.000,00
2.000.000.000,00
1.500.000.000,00
1.000.000.000,00
500.000.000,00
0,00
77.969.944,35
3.275.022.874,00
0,00
95.979.729,17
3.410.172.877,92
0,00
99.376.242,58
3.318.085.147,99
0,00
127.513.956,51
2.639.593.925,45
0,00
189.993.624,81
3.124.651.972,23
0,00
2016
2017
2018
2019
2020
YILLAR
MAKİNA FABRİKALARI
KRİSTAL ŞEKER SATIŞ
KÜP ŞEKER SATIŞ