





Türkşeker

Yerli Üretimde Milli Değer

2019 Faaliyet Raporu



Memleketimizin her müsait mıntıkasında Şeker fabrikalarının çoğalması ve bu suretle memleketin şeker ihtiyacının temini mühim hedeflerimiz sırasında tanınmalıdır.

Gazi M. Kemal
20.12.1930 Alpullu

Türkşeker

Yerli Üretimde Milli Değer

Faaliyet Raporu
2019

Ankara - 2020



SUNUŞ - ÖNSÖZ

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin sağladığı hızlı ve etkin karar alma mekanizması ile ekonomi yönetiminde koordinasyon sayesinde yeniden yapılandırılan Türkşeker, katma değer üretimi, müşteri memnuniyeti, zaman yönetimi, ürün ve hizmet güvenliği gibi parametreleri misyon edinmiştir.

Bu misyon çerçevesinde yaklaşık yüz yıldır şeker sektöründe öncü rol üstlenen Türkşeker, yeni dönemde "Sözleşmeli Tarım Modeli" ile hububat sektöründe faaliyetlere başlamaktadır. Böylece Türkşeker, aracıları devreden çıkararak hem çiftçimizden daha yüksek fiyata ürün alacak hem de ürünlerin tüketiciye en uygun fiyatlarda ulaşmasını sağlayarak enflasyonla mücadelemize katkı sağlayacaktır.

Türkşeker'in hububat sektöründe uygulayacağı "Sözleşmeli Tarım Modeli" ile bu sektörün de lokomotifi olacağına inanıyorum.

50 bin çiftçimizle yürüttüğü tarımsal faaliyetler ve kurum bünyesindeki 5 bini aşkın çalışanı ile doğrudan ve dolaylı olarak 250 bin kişiye istihdam sağlayan Türkşeker, sahip olduğu kaynakları tasarruf ilkeleri doğrultusunda kullanarak israfın önüne geçmektedir.

Türkşeker, bir yandan sektördeki ağını genişletirken diğer yandan uyguladığı politikalarla Mali Disiplin ve Yeni Ekonomi Programımıza çabuk uyum sağladı. Bu dönemde Türkşeker, enflasyonla mücadeleye ve istihdama sağladığı katkının yanı sıra artırdığı üretim kapasitesi ve AR-GE çalışmaları ile büyük ve güçlü Türkiye idealimize önemli katkılar sundu.

Türkşeker, 2019 yılında 15 şeker, 2 makine, 1 EMAF ve 2 alkol fabrikası ile toplam 894 milyon 056 bin TL katma değer oluşturdu.

Enflasyonla mücadeleye sunduğu katkı, istihdama sağladığı destek ve ürettiği toplam katma değer ile giderek artan bir performansa imza atan Türkşeker'in bu başarıyı yakalamasında sahip olduğu yüksek motivasyonu sonraki dönemlere de yansıtacağına inanıyorum. Bu inanç ile "2019 Faaliyet Raporu"nun amacına ulaşmasını diliyor ve emeği geçenlere teşekkür ediyorum.

Berat ALBAYRAK
Hazine ve Maliye Bakanı



SUNUŞ

Toplumsal, siyasal ya da teknolojik gelişmeler bazen yeni sektörler ortaya çıkarırken bazen de mevcut sektörleri dönüştürür veya ortadan kaldırır. Fakat ne tür gelişme olursa olsun ayakta kalan ve her daim dinamik yapısını koruyan sektör tarım sektörüdür. İnsanlık tarihi kadar eski olan bu sektörün en önemli mihenk taşlarından biri de hiç şüphesiz şeker üretimidir. Binlerce yıllık bir geçmişe sahip olan şeker üretimi, gelişen teknoloji ve sürekli artan talepten dolayı artık kendi başına bir sanayiye dönüşmüştür. Neredeyse Cumhuriyet'le yaşıt olan Türkşeker'de şeker sanayimizin en köklü ve öncü kuruluşudur.

Toplumsal duyarlılığımız ve kalite yönetim anlayışımız sayesinde gelişen süreç içerisinde sektöre yeni aktörler katılmış olmasına rağmen Türkşeker 15 şeker, 2 makine, 1 EMAF ve 2 alkol fabrikası ile halen daha sektörün öncü ve lider kuruluşu olma özelliğini sürdürmektedir.

Dünya genelinde yaşanan gelişmeler ve bu gelişmeler sonucu ortaya çıkan belirsizlikler, bugüne kadar bilinenden farklı bir dünya düzeninin arifesinde olduğumuzu gösteriyor. Bu belirsizlikler içerisinde tarım, küresel rekabetin stratejik bir unsuru olarak öne çıkıyor. Küresel rekabet içerisinde stratejik bir yere sahip olan tarım sektörü içerisindeki stratejik unsurlarından biri de hiç şüphesiz şeker pancarı üretimidir. Hem küresel rekabet içerisinde Türk tarımının elinin güçlenmesi hem de şeker pancarı üretiminin sürdürülebilmesi için Türkşeker olarak bizler tüm gücümüzle çalışıyoruz.

Şeker, stratejik bir ürün olması nedeniyle kotaya tabi tutuluyor. Bu kota kapsamında şirketimize 2019/2020 pazarlama yılı için 934 bin ton şeker kotası tahsis edildi. Bu dönemde 34 bin 741 üreticimiz, 1 milyon 121 bin hektar alanda 6 milyon 652 bin ton şeker pancarı üretimi gerçekleştirdi. Bu dönemde; teknik değerler açısından son yılların en iyi sonuçlarına ulaşılarak toplam 894 bin 670 ton şeker, 283 bin 600 ton melas üretildi. Yan ürün olarak elde edilen 2

milyon 82 bin 166 ton yaş pancar posasının 1 milyon 322 bin 572 tonu üreticiler ile yapılan sözleşmeler çerçevesinde üreticilere bedelsiz olarak dağıtılarak hayvancılığın gelişmesine önemli katkı sağlandı. Üreticilerimizin daha uygun fiyatla kaliteli yaş pancar posası temin edebilmeleri için tüm fabrikalarımızda ambalajlama tesisleri kurularak 434 bin 959 ton yaş pancar posası ambalajlanarak satışa sunuldu.

Şeker pancarı, ekonomik göstergeler ve istihdam açısından tarım ve sanayide önemli bir yere sahiptir. Bu nedenle üretim ve pazarlamanın her aşamasında sağlıklı hammadde ve sağlıklı mamul anlayışıyla hareket etme zorunluluğu vardır. Bu zorunluluk çerçevesinde Türkşeker olarak bizlerin en temel görevi çiftçinin gelirini artırmak ve serbest piyasa ortamında mağdur olmalarının önüne geçmektir. Bu bağlamda şirketimiz, faaliyette bulunduğu bölgelerin pancardan elde ettiği geliri artırmak ve üreticilerimizi desteklemek amacıyla; Ağrı, Erciş ve Kars Şeker Fabrikalarımızda çiftçilerimize 2020 ürünü için şeker pancarı baz alım fiyatına ilave olarak baz alım fiyatının yüzde 10'u oranında "Üretimi Teşvik Primi" verilmesi kararını aldı. Şirketimiz ayrıca tüm fabrikalarımızda üretici pancarlarının bedele esas polar şeker varlığının yüzde 12'sinin altında olması durumunda bu değerin yüzde 12 olarak kabul edilmesini kararlaştırdı.

Sürdürülebilirlik temelli gelecek vizyonununun temelini oluşturan "Yerli Üretimde Milli Değer" anlayışıyla Türkşeker'in sektördeki liderliğini daha da güçlendirmek amacıyla, belirlediğimiz hedefler doğrultusunda çalışmalarımıza ara vermeden hızlı ve kararlı bir şekilde devam ediyoruz. Faaliyetlerimizi yürütürken paydaşlarımızın memnuniyet düzeyini artırmayı, kaynaklarımızı daha etkin ve verimli kullanmayı, rekabet gücü yüksek, üretken ve kârlı bir kurum olmayı ve ülkemizde sürdürülebilir bir tarım sektörünün oluşturulmasına katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Türkşeker olarak 2019'daki faaliyetlerimize ek olarak 2020 yılında, dönemin gerekliliklerini doğru okuyarak, öngörülü ve temkinli adımlar atacak ve işlerimize dört elle sarılacağız. Bizi bir arada tutan, aynı yöne bakmamızı sağlayan ve diğer aktörlerden ayıran temel dinamiğimiz olan değerler ışığında, ürün ve hizmetler sunmaya, fikirler ve projeler geliştirmeye, yatırımlarımızı büyütmeye devam edeceğiz. Önceki dönemlerde olduğu gibi insanımıza ve toplumumuza olan sorumluluğumuzun bilinciyle ülkemiz adına katma değer üretmeyi sürdüreceğiz.

Azimle yürüdüğümüz yolda bize güç veren, başarılarımızı daim kılan, bizi yıllardır hep daha iyiye ve ileriye taşıyan üreticilerimize, müşterilerimize, tedarikçilerimize, sendikalarımıza, paydaşlarımıza ve çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Bu duygu ve temennilerle hem Türkşeker çalışanlarının hem de kamuoyunun bilgilendirilmesi hususunda önemli bir kaynak niteliği taşıyan 2019 Yılı Faaliyet Raporu'nun amacına ulaşmasını diliyorum.

Mücahit ALKAN
Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER 1
1- Sermaye Yapısı 1
2- Misyon-Vizyon 1
3- Hukuki Statü 2
4- Teşekkülün Amaç, Yetki, Görev ve Sorumlulukları 2

II- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER 5
1- Tarihçe 5
2- Fiziki Yapı 6
3- Teşkilat Yapısı 7
3.1.- Yönetim Kurulu 7
3.2.-Organizasyon Şeması 8
4- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 9
5- İnsan Kaynakları 10
6- İş Sağlığı ve Güvenliği 20

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 21
1- Teftiş Kurulu Başkanlığı 21
2- Hukuk Müşavirliği 21
3- Yönetim Kurulu Müdürlüğü 23
4- Tarımsal Üretim/Tarımsal Proje ve Tesisler Dairesi Başkanlıkları 24
5- Fabrikalarımızın İşletme-Teknolojik Faaliyetleri 49
a) Şeker Üretimi 49
b) Diğer Üretimler 58
6- Bakım Onarım ve Enerji Dairesi Başkanlığı 60
7- İdari İşler Dairesi Başkanlığı 68
8- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı 70
9- Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı 71
10- Personel ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı 83
11-Pazarlama-Satınalma Daireleri Başkanlıkları 109
11.1.- Pazarlama Araştırmaları ve Satış İşleri 112
11.2.- Satış İşleri 116
11.3- Satınalma İşleri 124
12-Makine Fabrikaları, EMAF ve Şeker Enstitüsü 129
13-Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı 147
13.1-Yatırımlarımız 147
13.2-Mali Durum 156
13.3-Finansal Tablolar 163
13.3.1 Bilanço 163
13.3.2 Gelir Tablosu Kar-Zarar Hesabı 190

I- GENEL BİLGİLER

1. SERMAYE YAPISI

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. 6 Temmuz 1935'de T.C. Ziraat Bankası, Sümerbank ve Türkiye İş Bankasının eşit oranda iştirakiyle ve o tarihte mevcut 4 adet şeker şirketini devir almak suretiyle Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre 22 Milyon lira sermayeli bir anonim şirket olarak kurulmuştur.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 01.09.2015 tarihli ve 738 sayılı Olur'larına istinaden şirketimiz nominal sermayesi 2.500.000.000,-TL'ye yükseltilmiş olup, sermaye değişikliği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 11.09.2015 tarihli ve 8904 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

2. MİSYON-VİZYON

2.1. MİSYON

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü, Kalite Politikası ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (vizyon) doğrultusunda hizmet vermeyi taahhüt ederken, hizmet verdiği kişi ve kuruluşlar ile çalışanlarının mevcut ve geleceğe yönelik beklentilerini tespit eder ve bunları karşılamaya çalışır. Yürütülen hizmetlerde bir misyon oluşturarak, öncelikli sırada müşteri memnuniyetini sağlamak için;

- Uygunluk,
- Teslim zamanı,
- Ürün / hizmet güvenliği,
- Sorumluluk

gibi beklentileri karşılamaya ve hizmetlerin sunumu için bilgi güvenliğinin sağlanmasına özen gösterir.

2.2. VİZYON

Müşterilere, taşra teşkilatına ve pancar üreticilerine verdiğimiz hizmetlerimizi;

- Mevzuat hükümlerine uygun olarak,
- Verimlilik ve kârlılık ilkeleri doğrultusunda,
- Hatasız ve mümkün olan en kısa sürede yapmak,
- Müşterilerin ve pancar üreticilerinin memnuniyetini,

- Çevreye saygılı, iş sağlığı ve güvenliğini ön plana alarak, çalışanların motivasyonunu sağlayıp, gıda güvenliği kuralları çerçevesinde şeker üretimini gerçekleştirmek

3. HUKUKİ STATÜ

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. 12/08/2008 tarih, 2008/50 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme programına alınan, faaliyetlerini;

- 4046 sayılı Özelleştirme Kanununa,
- 4634 sayılı Şeker Kanununa,
- Şirket Ana Sözleşmesine,
- Özel Hukuk Hükümlerine

göre yürüten, sermayesinin tamamı (2 milyar 500 milyon TL) devlete ait olan Anonim Şirket statüsünde bir kuruluştur.

4. TEŞEKKÜLÜN AMAÇ YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

Türkşeker A.Ş.'nin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir.

a) Her nevi şeker üretmek ve satmak,

b) Gereken bölgelerde, seker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve bitki tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünlerin yapılacak sözleşmeler dâhilinde ürettirmek veya gerektiğinde üretmek,

c) İşletmenin her safhasında hâsıl olacak yan ürünlerin ve artıklarının kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,

d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek, bu amaçlarla gıda maddelerini imal etmek ve üretmek,

e) Şeker fabrikalarının kuruluşu, işletilmesi, tevsii, modernleştirilmesi, bakımı, onarımı için gerekli makine imalat sanayi ile diğer feri sanayi kurmak, bu maksatla kurulmuş olan tesis makinelerin artık kapasitelerini değerlendirmek,

f) Şeker pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknolojisi ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, araştırma müesseseleri ile laboratuvarlar kurmak, araştırma ve analizler yapmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve yurt dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak, bu müesseselere üye olmak,

g) Mevcut ziraat teşkilatı ile ilgili kamu kurumunun görevlendirdiği ölçü ve şekilde bitkisel yağ ve yağlı tohumları üretmek, yem üretimini geliştirmek veya geliştirtmek? ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,

h) Fabrika, işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalaj imal etmek,

i) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,

j) Yem üretimini geliştirmek veya geliştirtmek? ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,

k) Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak. Ayrıca, 5686 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanununda yer alan jeotermal ve doğal mineralli sularla ilgili ve 167 sayılı Yeraltı Suları Hakkında Kanunda bahsi geçen tüm faaliyetlerde bulunmak.

l) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak. Yukarıdaki faaliyet konularıyla ilgili olmak üzere;

1. Yurdun çeşitli bölgelerinde gerekli tesisler kurmak ve işletmek,

2. Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak,

   Müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak, şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,

3. Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri ayni kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek,

4. Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans, know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakta yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek,

5. Faaliyet konuları ile ilgili gayrimenkullerle tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, lehte ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek

6. Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,
7. Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınai ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, müşavirlik, sigorta, şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak,
8. İkraz ve istikrazda bulunmak,
9. Faaliyetlerini gerçekleştirirken hizmet alımı yapmak. Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iş ve dış ticari, Sınai, mali, hukuki işlerle uğraşabilir.

Şirket, bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya ilgili birimler eliyle yerine getirir.

II- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. TARİHÇE

Türkiye'de şeker fabrikaları kurulması amacıyla Osmanlı İmparatorluğu zamanında (1840-1899) ve ondan sonraki yıllarda bazı teşebbüsler olmuştur. Ancak bu teşebbüslerden hiçbirisi uygulama alanına konulamamış ve bir istek olmaktan ileri gidememiştir.

Şeker fabrikaları kurma teşebbüslerinin gerçekleşebilmesi ancak, Büyük Önderimiz ATATÜRK'ün kurduğu Cumhuriyet döneminin sağladığı geniş imkânlar sayesinde olmuştur. Bu istikametteki ilk ciddi teşebbüs Uşaklı Molla Ömeroğlu Nuri (Şeker) adında bir çiftçi tarafından başlatılmıştır.

Uşak'ta mahalli birçok müteşebbisin iştiraki ile 19.4.1923'de tarihinde 600.000 TL sermaye ile kurulan 'Uşak Terakki Ziraat T.A.Ş.' 6.11.1925'te tarihinde ilk şeker fabrikasının temelini atmış ve fabrika 17.12.1926'da tarihinde işletmeye açılmıştır.

Uşak'ta şeker fabrikası kurma çalışmaları devam ederken aynı yıllarda İstanbul'da özel şahısların ve bazı milli bankaların iştiraki ile 14.6.1925'de 500.000 TL sermayeli "İstanbul ve Trakya Şeker Fabrikaları T.A.Ş." kurulmuştur. 22 Aralık 1925'de Alpullu Şeker Fabrikasının temeli atılarak on bir ayda fabrikanın montajı bitirilmiş ve 26.11.1926'da fabrika işletmeye açılarak ilk Türk şekerini üretmiştir.

1933 yılına kadar ülkemizin şeker ihtiyacı bu iki fabrikanın üretimi ile kısmen karşılanmıştır. Bu iki fabrika ile pancar tarımında ve şeker fabrikası işletmesinde hayli tecrübeler edinilmiş olduğundan yeni şeker fabrikaları kurulması gerekli görülmüştür.

Milli bankalarımızdan bazılarının ortaklığı ile iki şirket teşekkül ettirilmiş ve bunlardan "Anadolu Şeker Fabrikaları T.A.Ş." 5.12.1933'de Eskişehir Şeker Fabrikasını işletmeye açmıştır.

Diğer bir şirket olan "Turhal Şeker Fabrikası T.A.Ş.'de 19.10.1934'de Turhal Şeker Fabrikasını işletmeye açmıştır.

Tarımsal, teknik ve idari çalışmaların koordine edilmesi, sermaye kaynaklarının birleştirilmesi amacıyla ayrı şirketler halindeki dört şeker fabrikası, üç milli bankamızın eşit paylarla ortak oldukları tek bir şirket çatısı altında toplanmıştır. 22 milyon TL sermayeli TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. olarak dört ayrı fabrika bu şirket tarafından devralınmıştır.

Şeker üretim faaliyetleri 1950 yılına kadar zaman zaman tevsi edilen dört şeker fabrikası ile yürütülmüştür. Her yıl artan şeker ihtiyacının tamamen yerli üretimle karşılanabilmesi için 1951 yılında hazırlanan "Şeker Sanayii'nin Tevsi Programı" ile yeni şeker fabrikaları kurulması dönemine girilmiştir. Diğer taraftan ise pancar ekicilerinin teşkilatlandırılması amacı ile tarım kesiminde toplumsal dayanışmanın bir örneği olan kooperatifleşme hareketi başlatılmıştır.

1951-1956 yıllarını kapsayan dönemde toplam on bir yeni şeker fabrikası inşa edilerek, 1956 yılında fabrika sayısı on beşe ulaşmıştır. 1962 yılında Ankara Şeker Fabrikası, 1963'de ise Kastamonu Şeker Fabrikası sanayiimizin geliştirilen bir makine fabrikası ile iki atölyede yüzde 65'i imal edilerek işletmeye alınmışlardır. Ülkemizin nüfus artışına paralel olarak artan şeker ihtiyacını temin etmek amacıyla yeni şeker fabrikaları kurulması öngörülerek 1977'de Afyon, 1982'de Muş ve Ilgın, 1983'de Bor, 1984'de Ağrı ve 1985'de ise Elbistan Şeker Fabrikalarının yüzde 95'e varan makina ve tesisleri mevcut beş makina fabrikasında imal edilerek işletmeye alınmışlardır.

Daha sonra sırasıyla 1989 yılında Erciş, Ereğli ve Çarşamba Şeker Fabrikaları, 1991 yılında Çorum, 1993 yılında Kars, 1998 yılında Yozgat ve 2001 yılında ise Kırşehir Şeker Fabrikaları işletmeye açılmıştır.

2. FİZİKİ YAPI

Hizmet binamız Ankara ili, Çankaya ilçesi, Cumhuriyet Mahallesi, Mithatpaşa Caddesi No: 14 Yenişehir/ANKARA adresinde, 10 parsel 1.739 m²'lik arsa üzerinde 8 kat, 232 oda, toplam 9824 m² kapalı alanda hizmet vermektedir.

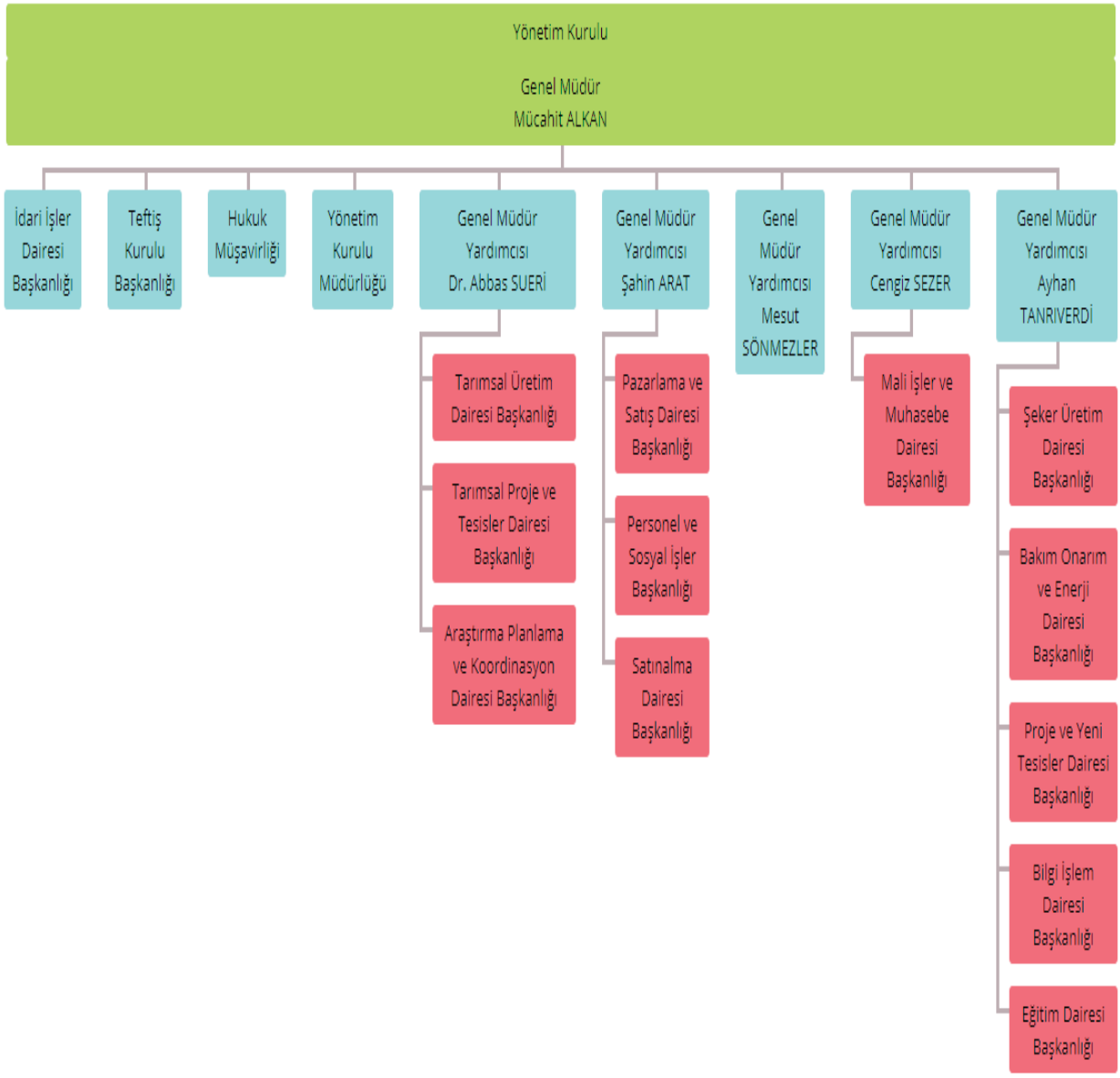
3. TEŞKİLAT YAPISI

3.1. YÖNETİM KURULU

Şirketimizin Yönetim Kurulu; 17.12.2007 tarihli ve 6959 sayılı Ticaret Sicilinde yayımlanarak yürürlüğe giren ana sözleşmemizin 11. maddesine göre 7 (yedi) üyeden oluşmuş ve 2019 yılında teşekkül eden Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimizin isimleri aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu 2019			
		Göreve Atanma Tarih	**Görevden Ayrılma Tarihi**
Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa TAŞKIN	16.10.2018	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Prof. Dr. Derya ÖRS	14.04.2016	14.02.2019
Yönetim Kurulu Üyesi	Ergün YILDIZ	16.10.2018	30.04.2019
Yönetim Kurulu Üyesi	Sevda MERSİN	13.11.2018	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa ÇOLAK	24.04.2018	14.05.2019
Yönetim Kurulu Üyesi	Ertan TOSUN	05.03.2018	14.03.2019
Yönetim Kurulu Üyesi	Mücahit ALKAN	14.06.2019	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Celalettin SIVACI	14.06.2019	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Ahmet Yalçın YALÇINKAYA	14.06.2019	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa KOÇ	14.06.2019	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Yasin ER	14.06.2019	Devam Ediyor

3.2 ORGANİZASYON ŞEMASI



4. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Kurumumuz merkez ve taşra teşkilatlarında iş süreçlerinin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesi için, bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst seviyede faydalanmaya çalışılmaktadır.

Kurumun, internet servisi, web sitesi, elektronik posta hizmeti, güvenlik duvarı, virüs, spam, ağ yönetimi, yedekleme gibi bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmektedir. Kurumumuzla ilgili haber ve duyuruları resmi internet sitemiz (www.turkseker.gov.tr) üzerinden, kurum içi haber, bilgi, duyuru gibi hizmetleri de kurumun resmi portalı olan (http://sekerportal) üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Donanım Envanteri

ÜRÜN	ADET
Fiziksel Sunucu (Merkez + Taşra)	86
Switch	130
Router ve Modem	75
Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS)	14
Fiziksel Yedekleme Ünitesi	1
Fiziksel Depolama Ünitesi	1
FKM	1

Teknolojik Malzeme Dağılımı

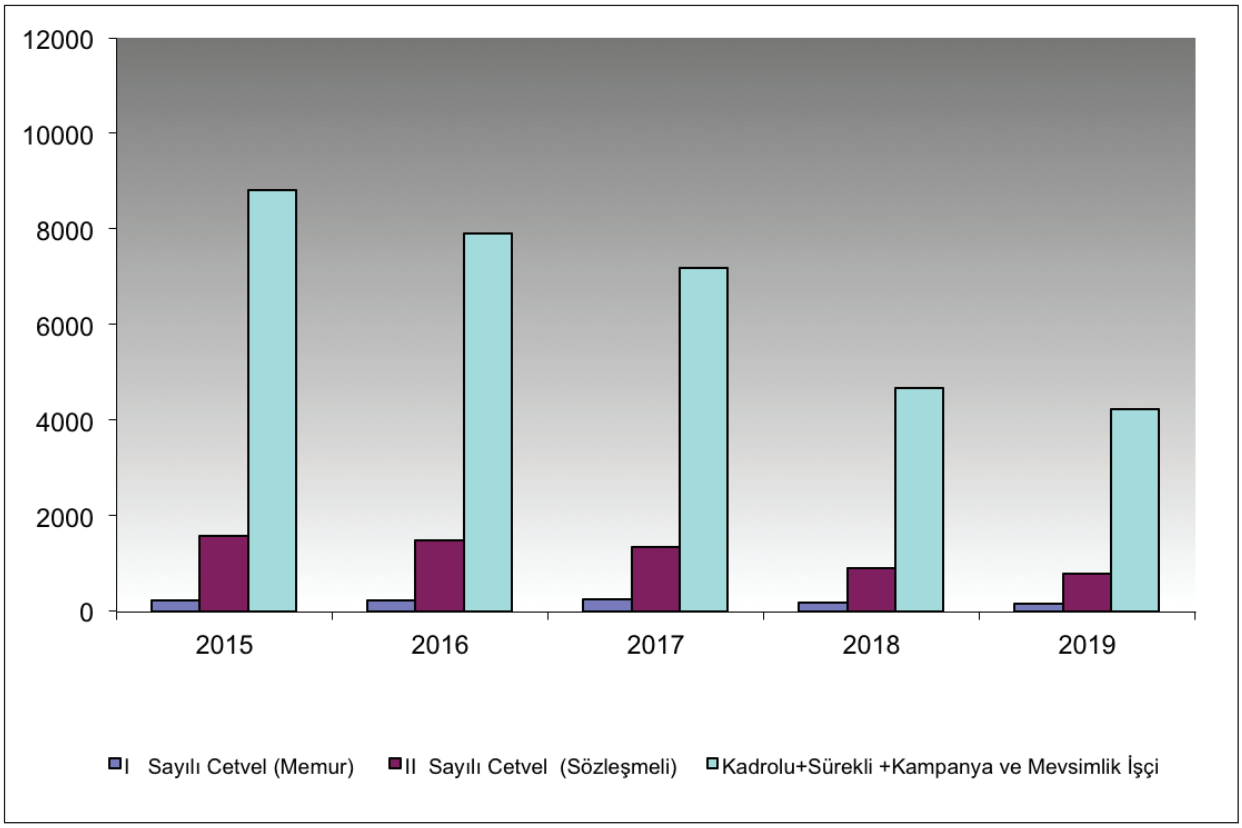
ÜRÜN	ADET
Notebook	64
Kişisel Bilgisayar	1935
Lazer Yazıcı	720
Plotter Yazıcı	8
Nokta Vuruşlu Yazıcı	390
Faks Cihazı	65
Tarayıcı	73
Fotokopi Makinesi	38
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	191
Barkod Yazıcı	28
Projeksiyon	5

5. İNSAN KAYNAKLARI

Tablo: 1

ÇALIŞAN PERSONELİN KADRO DURUMU
(2015- 2019 Yıl Sonları İtibarıyla)

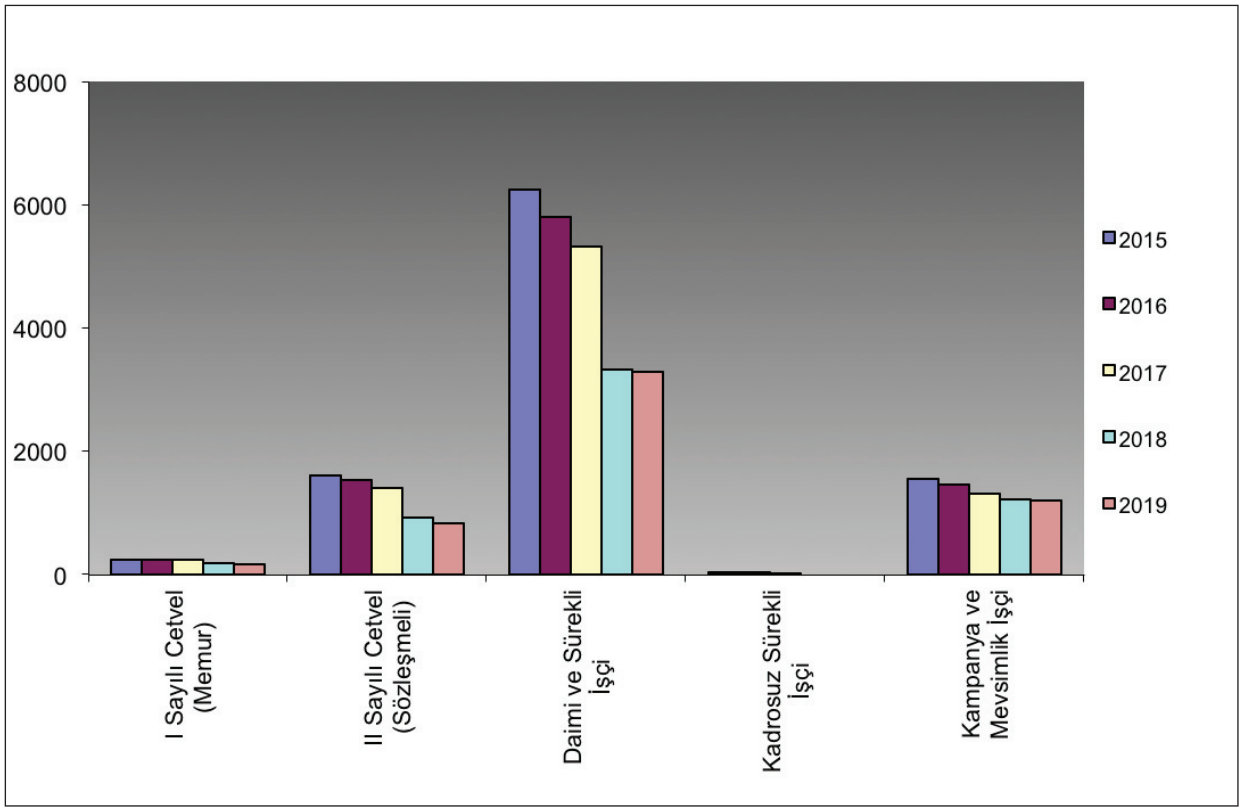
	2015	2016	2017	2018	2019
I Sayılı Cetvel (Memur)	234	235	241	191	155
II Sayılı Cetvel (Sözleşmeli)	1576	1495	1345	897	785
Kadrolu+Sürekli +Kampanya ve Mevsimlik İşçi	8804	7906	7173	4660	4236
T O P L A M	**10614**	**9636**	**8759**	**5748**	**5176**



Tablo: 2

ÇALIŞAN PERSONELİN DURUMU
(Şeker Sanayii Fiili Ortalama)
2015 - 2019

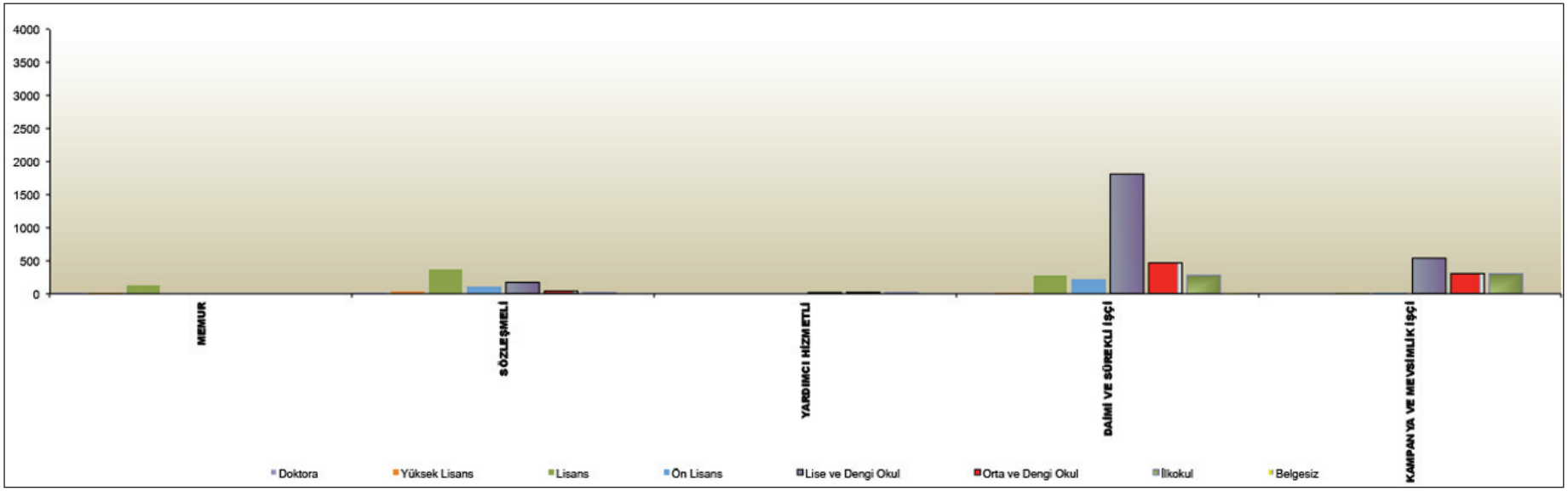
	I Sayılı Cetvel (Memur)	II Sayılı Cetvel (Sözleşmeli)	Daimi ve Sürekli İşçi	Kadrosuz Sürekli İşçi	Kampanya ve Mevsimlik İşçi	TOPLAM
2015	239	1613	6243	43	1558	9696
2016	231	1531	5807	35	1455	9059
2017	238	1406	5319	23	1307	8293
2018	186	923	3320		1223	5652
2019	165	827	3280		1192	5464



Tablo: 3

ÇALIŞAN PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMLARI
(2019 Yılı Sonu İtibariyle)

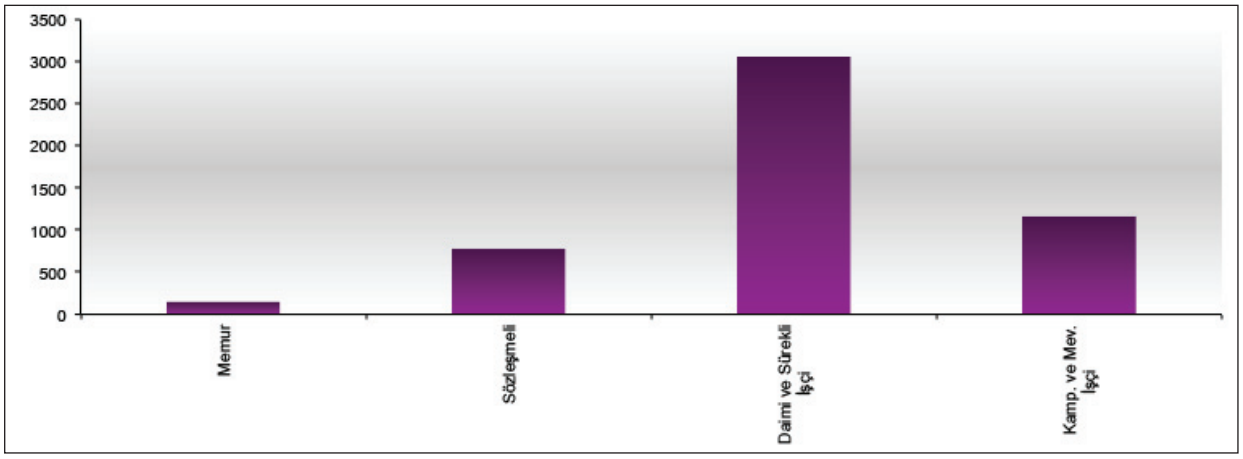
	Doktora		Yüksek Lisans		Lisans		Ön Lisans		Lise ve Dengi Okul		Orta ve Dengi Okul		İlkokul		Belgesiz		TOPLAM	
	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%	Adeti	%
MEMUR	10	6,45	14	9,03	131	84,52											155	100,00
SÖZLEŞMELİ	3	0,40	36	4,80	378	50,40	117	15,60	173	23,07	39	5,20	4	0,53			750	100,00
YARDIMCI HİZMETLİ									7	20,00	22	62,86	6	17,14			35	100,00
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ			12	0,39	276	9,00	218	7,11	1813	59,11	467	15,22	279	9,10	2	0,07	3067	100,00
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ					5	0,43	16	1,37	539	46,10	306	26,18	303	25,92			1169	100,00
TOPLAM:	**13**	**6,85**	**62**	**14,22**	**790**	**144,35**	**351**	**24,08**	**2532**	**148,28**	**834**	**109,46**	**592**	**52,69**	**2**	**0,07**	**5176**	



Tablo: 4

ÇALIŞAN PERSONELİN STATÜLERİ İTİBARİYLE DURUMU
(2019 Yıl Sonu İtibariyle)

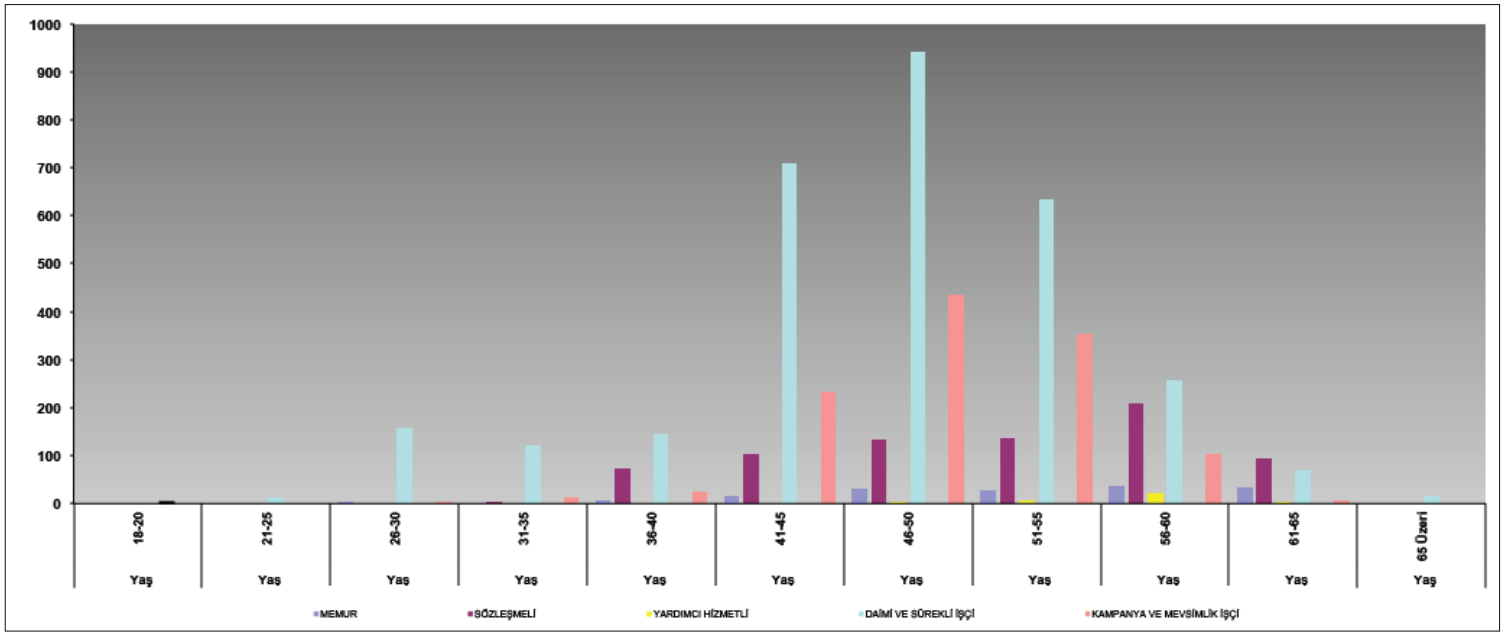
Memur		Sözleşmeli		Daimi ve Sürekli İşçi		Kamp. ve Mev. İşçi		T O P L A M	
Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adeti	%
155	**2,99**	**785**	**15,17**	**3067**	**59,25**	**1169**	**22,59**	**5176**	**100**



Tablo: 5

ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ DURUMU
(2019 Yıl Sonu Adet)

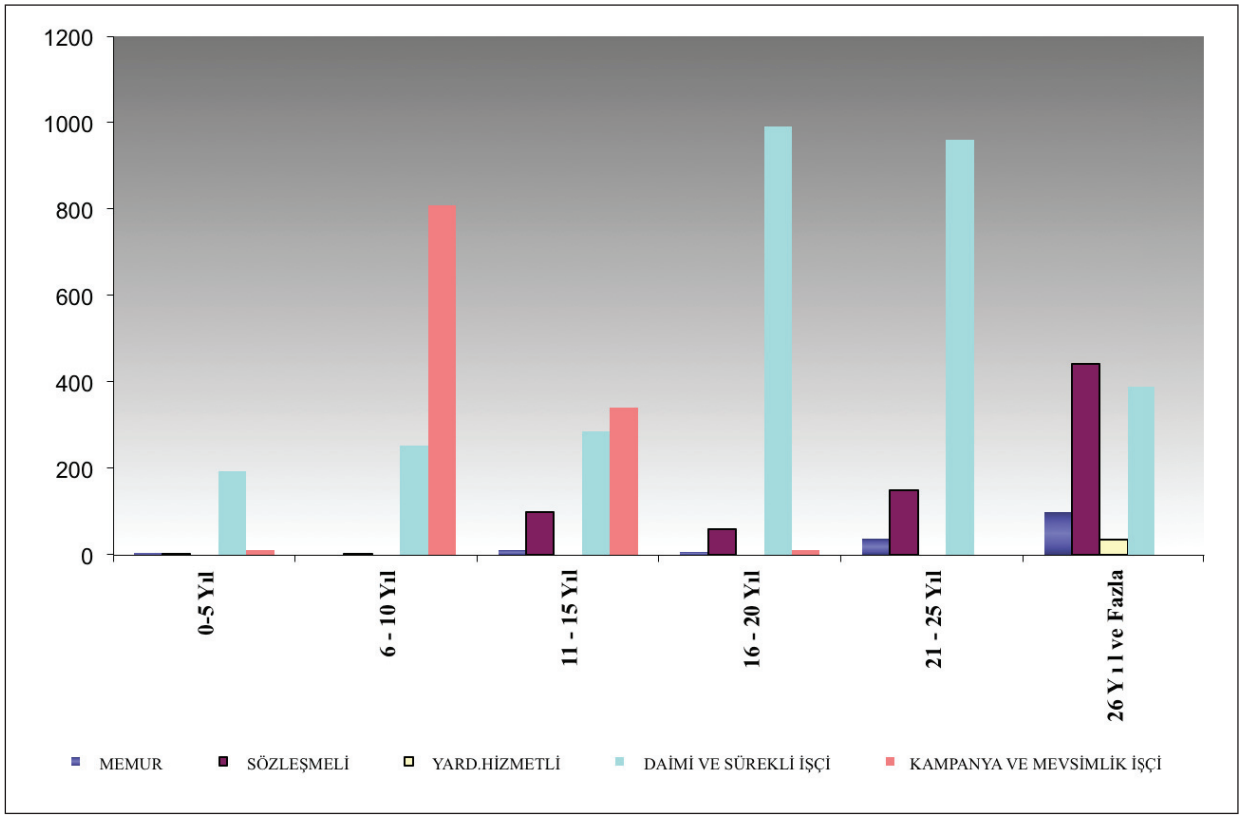
	Yaş 18-20	Yaş 21-25	Yaş 26-30	Yaş 31-35	Yaş 36-40	Yaş 41-45	Yaş 46-50	Yaş 51-55	Yaş 56-60	Yaş 61-65	Yaş 65 Üzeri	TOPLAM
MEMUR			4		7	16	30	28	37	33		155
SÖZLEŞMELİ				3	74	102	133	137	208	93		750
YARDIMCI HİZMETLİ							1	8	21	5		35
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ		14	158	122	146	710	942	634	256	70	15	3067
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ			2	14	24	232	434	353	102	8		1169
TOPLAM	**0**	**14**	**164**	**139**	**251**	**1060**	**1540**	**1160**	**624**	**209**	**15**	**5176**



Tablo: 6

ÇALIŞAN PERSONELİN KIDEM DURUMU
(2019 Yıl Sonu Adet)

	0-5 Yıl	6 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 - 25 Yıl	26 Yıl ve Fazla	TOPLAM
MEMUR	4		10	6	37	98	155
SÖZLEŞMELİ	1	1	99	59	149	441	750
YARD. HİZMETLİ						35	35
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	192	252	285	990	960	388	3067
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ	10	808	340	11			1169
TOPLAM	**207**	**1061**	**734**	**1066**	**1146**	**962**	**5176**



Tablo: 7

ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ DURUMU
(2019 Yıl Sonu itibarıyla % olarak)

	18-20 Yaş	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-45 Yaş	46-50 Yaş	51-55 Yaş	56-60 Yaş	61-65 Yaş	65 Yaş Üzeri	% TOPLAM
MEMUR			2,58		4,52	10,32	19,35	18,06	23,88	21,29		100,00
SÖZLEŞMELİ				0,40	9,87	13,60	17,73	18,27	27,73	12,40		100,00
YARD. HİZMETLİ							2,86	22,86	59,99	14,29		100,00
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ		0,46	5,15	3,98	4,76	23,15	30,71	20,67	8,35	2,28	0,49	100,00
KAMPANYA VE MEVSİM-LİK İŞÇİ			0,17	1,20	2,05	19,85	37,12	30,20	8,73	0,68		100,00

Tablo: 8

ÇALIŞAN PERSONELİN KIDEM DURUMU
(2019 Yıl Sonu İtibarıyla % Olarak)

	5 Yıla Kadar	6 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 - 25 Yıl	26 Yıl ve Fazla	% TOPLAM
MEMUR	2,58		6,45	3,87	23,87	63,23	100,00
SÖZLEŞMELİ	0,13	0,13	13,20	7,87	19,87	58,80	100,00
YARD. HİZMETLİ						100,00	100,00
DAİMİ VE SÜREKLİ İŞÇİ	6,65	2,87	8,71	35,41	32,70	13,66	100,00
KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ	0,86	69,12	29,08	0,94			100,00

Tablo: 9

ŞEKER SANAYİİ 2019 YILI FİİLİ ORTALAMALARI

	MEMUR		YARDIMCI HİZMETLİ	İŞÇİLER		
	I SAY. CET 657 S.K.T	II SAY. CET SÖZ.PERS	II SAY.CET SÖZ.PERS	DAİMİ İŞÇİ	KAMPANYA VE MEVSİMLİK İŞÇİ	TOPLAM
Ağrı	4	13		170	113	300
Ankara	9	80	5	329	19	442
Burdur	4	34	6	133	69	246
Çarşamba	2	21	1	61	49	134
Elazığ	5	42	7	156	91	301
Erciş	6	19	1	209	156	391
Ereğli	5	32	2	231	95	365
Eskişehir	4	69	5	279	80	437
Ilgın	5	24	1	134	85	249
Kars	3	16		122	62	203
Kastamonu	4	25	2	181	53	265
Malatya	6	52	1	231	95	385
Susurluk	4	21	1	208	106	340
Uşak	5	26	4	158	53	246
Yozgat	1	15		199	65	280
TOPLAM	**67**	**489**	**36**	**2801**	**1191**	**4584**
Afyon Mak.		21		23		44
Ankara Mak.	4	31		72		107
Erzincan Mak.	1	9		26		36
Eskişehir Mak.	3	28		113		144
Turhal Mak.	2	9		29		40
EMAF	4	23	1	76		104
TOPLAM	**14**	**121**	**1**	**339**		**475**
Genel Müdürlük	70	148		53		271
Şeker Enstitüsü	14	32		87	1	134
TOPLAM	**84**	**180**		**140**	**1**	**405**
GENEL TOPLAM	**165**	**790**	**37**	**3280**	**1192**	**5464**

Not: Memur ve Sözleşmeli Personelin fiili ortalamaları 12 Aylık kişi sayısı üzerinden, Daimi ve Kampanya ve Mevsimlik İşçilerin fiili ortalamaları ise 365 gün üzerinden hesaplanmıştır.

Tablo: 10

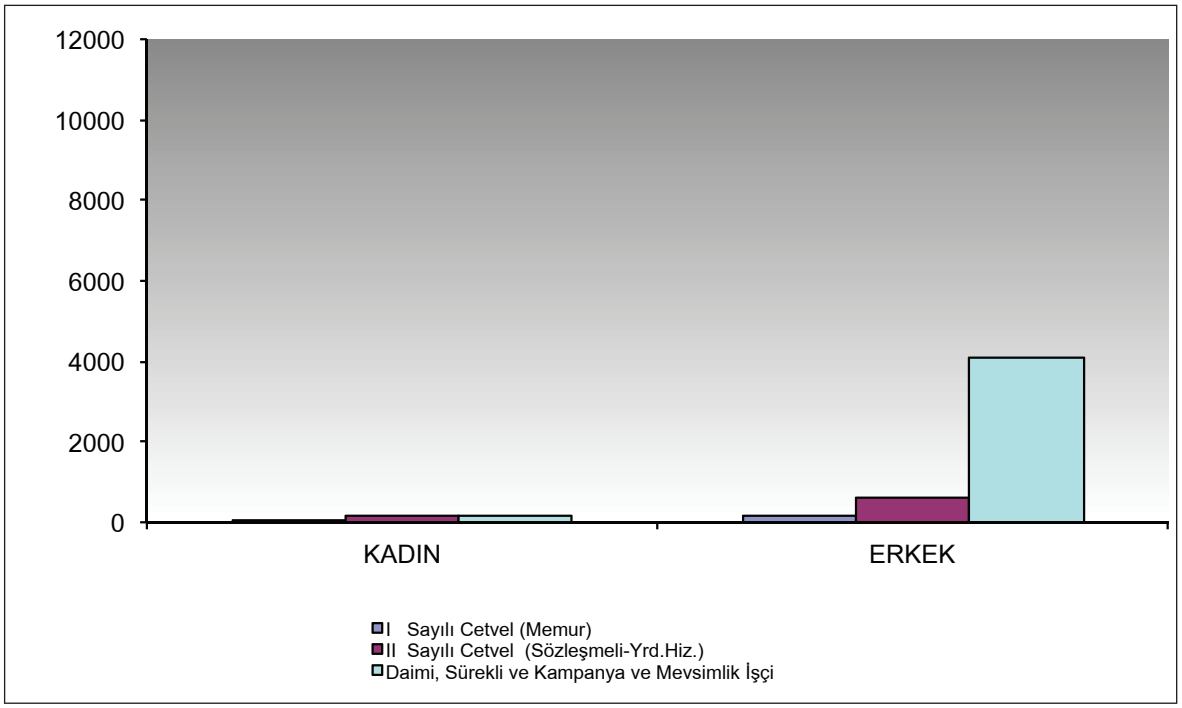
ŞEKER SANAYİİNDEN AYRILAN PERSONEL

Memur ve Sözleşmeli Personel (A)	2019						
	AYRILAN						
	Emekli	İstifa	Vefat	Askerlik	Başka Kuruma Nakil	Diğer	TOPLAM
Ziraat Mühendisi	9		1		15		25
Kimya Mühendisi	2				11		13
Elektrik - Elektronik Mühendisi	1	2			62		65
Makine Mühendisi	1		1		18		20
Çevre Mühendisi					3		3
İnşaat Mühendisi					2		2
Diğer Mühendis					7		7
Tekniker					1		1
Teknisyen							
Yüksek Tahsilli İdari Personel (2-4 Yıl)	45	1			18		64
Diğer İdari Personel (İlkokul, Ortaokul, Lise)	30		3		10		43
Toplam (A)	**88**	**3**	**5**		**147**		**243**
Daimi İşçi (B)	446	22	8			34	510
Kampanya ve Mevsimlik İşçi (C)	105		8			22	135
Genel Toplam (A+B+C)	**639**	**25**	**21**		**147**	**56**	**888**

Tablo: 11

KADIN VE ERKEK DURUMU
(2019 Yıl Sonu İtibarıyla)

	KADIN	ERKEK	TOPLAM
I Sayılı Cetvel (Memur)	15	140	155
II Sayılı Cetvel (Sözleşmeli-Yrd. Hiz.)	173	612	785
Daimi, Sürekli ve Kampanya ve Mevsimlik İşçi	158	4078	4236
T O P L A M	**346**	**4830**	**5176**



6. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

"6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu" ve bu kanuna dayandırılarak hazırlanan "İş Sağlığı Güvenliği Kurulları Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereği Genel Müdürlüğümüzde İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu teşkil edilmiştir.

Kurul üç ayda bir toplanarak Genel Müdürlüğümüzde İş Sağlığı ve Güvenliği ilgili konuları ele almakta ve ilgili mevzuat gereklerine göre alınması gereken tedbir ve uygulamalar hakkında kararlar almaktadır. Kurulun yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi
1	Hamza MERAL	Kurul Başkanı
2	İbrahim AYDIN KAYA	Kurul Sekreteri
3	Günay HALICI TAN	İşyeri Hekimi
4	Ramazan ŞAHAN	İş Güvenliği Uzmanı
5	Alaattin GÜRBÜZ	Sivil Savunma Uzmanı
6	Şükrü AKTAŞ	Çalışan Temsilcisi
7	Hüsamettin ARSAN	Ustabaşı Temsilcisi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

1. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI

BAŞLICA GÖREVLERİ

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Genel Müdürün emir ve onayı kapsamında, kurumun hizmet ve faaliyetlerinin ilgili mevzuat hükümlerine, yönetim kurulu kararlarına, talimatlara, işletme usul ve esaslarına uygun olarak yapılıp yapılmadığını teftiş ve kontrol etmek, araştırmak, incelemek ve soruşturmakla görevli olup, bu görevlerini Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Teftiş Kurulu Yönetmeliğine göre yürütmektedir.

2019 YILINDA BAŞKANLIK FAALİYETLERİ

1 Başkan, 4 Başmüfettiş ve 5 Müfettiş Yardımcısı tarafından yürütülmüştür. 1 Başmüfettiş yaş haddinden emekli olmuş, 1 Müfettiş Yardımcısı ise Yönetim Kurulu Kararı'yla teşekkülümüze ait şeker fabrikasına Memur olarak atanmıştır. Başkanlık bünyesinde 1 Kartoteks ve Kayıt İşleri İşçisi, 1 Daimi İşçi ve 1 Görevli İşçi tarafından Teftiş Kurulunun iş ve işlemleri yürütülmüştür.

2019 yılında;

İdari Faaliyetlere ait 10 adet teftiş raporu,

Zirai Faaliyetlere ait 1 adet teftiş raporu,

Özelleştirilen Fabrikalara ait 9 adet denetim raporu,

24 adet İnceleme ve Soruşturma Raporu düzenlenmiştir.

2. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

- Genel Müdür tarafından resen veya daire başkanlıklarının gösterecekleri lüzum üzerine intikal ettirilen hukuki konular hakkında görüş bildirme ve hukuki konular ile ilgili işlemleri yapmak.
- Şirket tarafından veya şirkete karşı açılan her türlü dava ile icra işlerini, konularına göre her derecedeki adli ve idari makamlar nezdinde takip ve sonuçlandırılması sağlamak,
- Şirketin çeşitli çalışmalarını düzenlemek için hazırlanan yönetmelik, yönerge, talimat ve genelgeler hakkında hukuki yönden yardımcı olmak, üçüncü şahıslar ile yapılacak sözleşme ve şartnameleri incelemek, görüş bildirmek.
- Mevzuat uyarınca veya Genel Müdürlük Makamınca katılımı gerekli görülecek komisyon ve toplantılarda hukuki konularla sınırlı istişari nitelikte görüş vermek,
- Şirket tarafından yasal takip yollarına başvurulması hususunu Genel Müdür onayına sunmak,

– Şirket için uygun ve faydalı görüldüğü takdirde ihtilafların sulh yoluyla çözümü, davadan feragat, davayı kabul, davayı takip etmemek, istinaf, temyiz, karar düzeltme başvurusunda bulunmamak ve itiraz etmemek ile hukuki takibe başlanmış dahi olsa sarf edilecek masraf ve emek gözetildiğinde takibinde fayda görülmeyen alacaklar ile tahsili mümkün olmayan alacaklardan vazgeçilmesi hususlarını yetki limitlerine göre onaya sunmak,

olarak tanımlanmıştır.

2019 yılında adli, idari davalar ve icra takipleri olarak 5291 dosya üzerinden işlemler yürütülmüş, bunlardan 775 dosya 31.12.2019 itibarıyla kapanmış olup, 2020 yılına 4516 dosya devretmiştir.

Dava ve icra takipleri dışında 97 adet hukuki görüş verilmiş ayrıca 59 adet ihale sözleşme ve şartnamesi incelenmiştir.

3. YÖNETİM KURULU MÜDÜRLÜĞÜ

TEMEL GÖREVİ

Yönetim Kurulu ile ilgili işlerin yürütülmesini, Genel Müdürlük birimleriyle Yönetim Kurulu Müdürlüğü arasındaki ilişkilerde koordinasyonun kurulmasını sağlamak, gündemleri hazırlamak, Yönetim Kurulu toplantılarında raportörlük yapmak, kararları yazmak, Yönetim Kurulu'ndan çıkan kararların ilgili servislere tebliğini sağlamaktır.

GÖREV VE YETKİLERİ

Yönetim Kurulu Müdürlüğünün haberleşme, dosya ve arşiv işlerinin düzgün biçimde yürütülmesini sağlamak, izlemek, denetlemek,

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gelen müzekkerelere göre hazırlamak, hazırlanan gündemin toplantıdan 24 saat önce üyelere dağıtılmasını sağlamak,

Yönetim Kurulu toplantılarında raportörlük yaparak alınan kararları yazmak, üyelere imzalatmak, aslının saklanmasını sağlamak.

Yönetim Kurulu kararlarının tamamlanmasını, karar defterinin usulüne uygun olarak düzenlenmesini, noterlikçe tasdik işlemlerinin yerine getirilmesini sağlamak.

Ayrıca işlerin düzenli bir biçimde yürütülmesi ve gerekli koordinasyonun sağlanması için diğer birimlerle işbirliği kurmak ve geliştirmek, gerekli dış temasları yapmak faaliyetleri arasındadır.

Yönetim Kurulu Müdürlüğümüz 2019 yılında 28 toplantı gerçekleştirmiş olup, Yönetim Kurulumuz tarafından 126 adet müzekkere hakkında karar alınmıştır.

Yönetim Kurulu Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Müdürü, 1 Şef ve 1 İşçi kadrosunda olan personelleri ile faaliyetlerine devam etmektedir.

4. TARIMSAL FAALİYETLER

4.1. ÜRETİM FAALİYETLERİ

4.1.1. TAAHHÜT VE EKİM DURUMU

2019 yılında Şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren 15 şeker fabrikasının A kotası pancar üretim iş programı 8.300.000 ton olarak belirlenmiş, 1.194 yerleşim biriminde, 34.741 üretici ile 8.300.000 ton pancar üretimi için sözleşme akdedilmiştir.

Pancar üretim kotası, üreticilerden alınan taahhüt miktarları, taahhüde giren köy ve üretici sayıları ile pancar ekim durumu fabrikalar itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Üretim İş Programı (Ton)	Alınan Taahhüt (Ton)	Taahhüde Giren		Ekim (Hektar)	Pancar Eken	
			Köy (Adet)	Üretici (Adet)		Köy (Adet)	Üretici (Adet)
Ağrı	145.000	145.000	29	852	2.450,6	28	816
Ankara	660.000	660.000	97	2.453	9.017,0	97	2.441
Burdur	555.000	555.000	137	3.298	7.943,1	137	3.277
Çarşamba	2.000	2.000	1	10	40,0	1	10
Elazığ	245.000	245.000	72	1.202	3.095,5	72	1.145
Erciş	295.000	295.000	53	1.354	4.685,0	53	1.344
Ereğli	1.480.000	1.480.000	84	6.099	18.791,4	84	6.072
Eskişehir	1.300.000	1.300.000	147	3.970	19.134,5	147	3.970
Ilgın	1.600.000	1.600.000	121	6.599	18.611,7	121	6.572
Kars	85.000	85.000	27	546	1.283,4	27	497
Kastamonu	248.000	248.000	102	1.769	3.830,0	102	1.759
Malatya	590.000	590.000	84	1.440	7.740,0	84	1.392
Susurluk	350.000	350.000	59	812	4.820,0	59	800
Uşak	250.000	250.000	65	1.457	3.592,0	65	1.450
Yozgat	495.000	495.000	116	2.880	7.029,2	116	2.879
TOPLAM	**8.300.000**	**8.300.000**	**1.194**	**34.741**	**112.063,4**	**1.193**	**34.424**

Şeker pancarının verim ve kalitesini, iklim ve toprak şartları ile vejetasyon döneminde uygulanan kültürel tedbirler belirlemektedir. 2019 yılında pancar ekimi 22 Şubatta başlamış olup, pancarın ekim dönemi olan Mart ve Nisan aylarının genellikle soğuk ve yağışlı geçmesi ekimi geciktirmiştir. Mayıs ayı sonu itibariyle pancar ekimi tamamlanmıştır. Fabrikalarımıza bağlı 1.193 yerleşim biriminde, 34.424 üretici tarafından 112.063,4 hektar sahada pancar ekimi yapılmıştır.

4.1.2. TARIMSAL MÜCADELE DURUMU

Pancar ekiminde kullanılan tohumların tamamı, pancarın intaş dönemi zararlılarına karşı ilaçlanmıştır. Üreticiler tarafından şeker pancarında verim ve şeker kaybına neden olan Cercospora yaprak leke hastalığına karşı 4.705,0 hektar, zararlılara karşı ise 36.371,9 hektar olmak üzere toplam 41.076,9 hektar alanda mücadele yapılmış olup, hastalık ve zararlılardan dolayı pancarda tahribat meydana gelmemiştir.

Hastalık ve zararlılara karşı yapılan mücadele durumu fabrikalar itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Hastalıklara Karşı Mücadele			Zararlılara Karşı Mücadele	
	Üreticiler Tarafından Yap. İlaçlama Alanı (Hektar)	Şirket Tarafından Yapılan		Üreticiler Tarafından Yapılan (Hektar)	Şirket Tarafından Yapılan (Hektar)
		İlaçlama Alanı (Hektar)	İlaç Masrafı (TL/hektar)		
Ağrı	–	–	–	2.450,6	–
Ankara	–	–	–	–	–
Burdur	–	–	–	–	–
Çarşamba	–	–	–	–	–
Elazığ	–	–	–	2.355,0	–
Erciş	–	–	–	3.939,1	–
Ereğli	–	–	–	16.709,5	–
Eskişehir	–	–	–	–	–
Ilgın	2.155,0	–	–	725,0	–
Kars	–	–	–	–	–
Kastamonu	1.500,0	–	–	–	–
Malatya	350,0	–	–	5.672,0	–
Susurluk	600,0	–	–	–	–
Uşak	100,0	–	–	–	–
Yozgat	–	–	–	4.520,7	–
TOPLAM	**4.705,0**	–	–	**36.371,9**	–

4.1.3. ÜRÜN TAŞIYAN SAHA

2019'da 112.063,4 hektar sahada pancar ekimi yapılmış olup, intaş noksanlığı, kuraklık, don ve kırağı, dolu, sel ve feyezan gibi nedenlerle ekilen sahanın 3.401,7 hektarı tahrip olmuştur. Tahrip olan bu sahanın 1.930,7 hektarı mükerrer olarak ekilmiş, 1.471,0 hektarı ise ekim döneminin geçmiş olmasından dolayı tekrar ekilememiştir. Hasat edilen saha 110.592,4 hektar olmuştur.

Pancar ekimi yapılan, tahrip olan, mükerrer ekilen ve hasat edilen saha miktarları fabrikalar itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	İlk Ekim (Hektar)	Tahrip Olan Saha (Hektar)	Mükerrer Ekilen Saha (Hektar)	Tahrip Olup Mükerrer Ekilemeyen Saha (Hektar)	Hasat Edilen Saha (Hektar)
Ağrı	2.450,6	225,6	40,0	185,6	2.265,0
Ankara	9.017,0	_	_	_	9.017,0
Burdur	7.943,1	22,2	22,2	_	7.943,1
Çarşamba	40,0	_	_	_	40,0
Elazığ	3.095,5	128,3	_	128,3	2.967,2
Erciş	4.685,0	1.924,5	1.060,6	863,9	3.821,1
Ereğli	18.791,4	_	_	_	18.791,4
Eskişehir	19.134,5	_	_	_	19.134,5
Ilgın	18.611,7	179,3	179,3	_	18.611,7
Kars	1.283,4	64,0	_	64,0	1.219,4
Kastamonu	3.830,0	180,0	180,0	_	3.830,0
Malatya	7.740,0	372,0	194,0	178,0	7.562,0
Susurluk	4.820,0	19,6	19,6	–	4.820,0
Uşak	3.592,0	235,0	235,0	–	3.592,0
Yozgat	7.029,2	51,2	–	51,2	6.978,0
TOPLAM	**112.063,4**	**3.401,7**	**1.930,7**	**1.471,0**	**110.592,4**

4.1.4. PANCAR ÜRETİM DURUMU

2019 Haziran ayında alınan yeterli yağışlar pancarın gelişmesini olumlu yönde etkilemiş, bakım ve mücadele işleri zamanında yapılmıştır. Ülkemizin batısında yer alan Burdur, Denizli ve Uşak yöreleri ile doğusunda yer alan Ağrı, Kars ve Van yörelerinin pancarın vejetasyon süresince kurak veya şiddetli kuraklığa maruz kalması nedeniyle pancar tahminlerinde sapmalar olmuş, ancak diğer yörelerde pancarın gelişme döneminde iklim olumlu seyretmiş, Haziran ayında alınan yeterli yağışlar pancarın gelişmesini olumlu yönde etkilemiş, bakım ve mücadele işleri zamanında yapılmıştır. Böylece pancar kök verimi geçen yıl ile aynı seviyelerde 60,15 ton/ha, pancar üretimi ise 6.651.672 ton olarak gerçekleşmiş, tarımsal açıdan iyi bir üretim dönemi yaşanmıştır.

Fabrikalar üzerinden pancar teslim eden üretici sayıları ile pancar üretim miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Teslim Eden Üretici Savısı	Pancar Üretim Miktarı (Ton)			
		A Kotası	B Kotası	C Pancarı	Toplam
Ağrı	707	60.540	–	10	60.550
Ankara	2.425	564.650	–	5.354	570.004
Burdur	3.264	413.184	–	4.140	417.324
Çarşamba	10	1.560	–	8	1.568
Elazığ	1.085	132.284	–	412	132.696
Erciş	1.286	161.598	–	28	161.626
Ereğli	5.991	1.286.719	–	32.151	1.318.870
Eskişehir	3.956	1.156.113	–	19.074	1.175.187
Ilgın	6.453	1.327.383	–	10.167	1.337.550
Kars	390	37.339	–	8	37.347
Kastamonu	1.755	186.652	–	418	187.070
Malatya	1.367	410.018	–	1.926	411.944
Susurluk	791	284.224	–	3.481	287.705
Uşak	1.450	192.260	–	4.023	196.283
Yozgat	2.858	354.688	–	1.260	355.948
TOPLAM	**33.788**	**6.569.212**	–	**82.460**	**6.651.672**

4.2. KAMPANYA FAALİYETLERİ

4.2.1. FABRİKALAR ARASI PANCAR NAKİLLERİ VE İŞLENEN PANCAR

Pancar üretimi fazla olan fabrikalardan civardaki pancarı az olan ve kampanya süreleri daha kısa sürecek olan fabrikalara pancar nakledilmek suretiyle fabrikaların kampanya süreleri dengelenmekte ve böylece üreticilerden satın alınan pancarların silolarda daha uzun süre bekletilmeden bir an önce işlenmesi sağlanmaktadır. 2019 yılında toplam işlenen 6.442.000 ton pancarın 625.500 tonunun (% 9,71) fabrikalar arası nakli yapılmıştır.

Fabrikaların 2019 yılında işlenen olarak kendi sahalarında ürettikleri ve fabrikalar arası pancar nakilleri yapıldıktan sonra fiilen işledikleri pancar miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	İşlenen Olarak					
	Kendi Pancarı (Ton)	Başka Fabrikalardan Aldığı		Başka Fabrikalara Verdiği		Fiilen İşlediği Pancar (Ton)
		Fabrika Adı	Pancar (Ton)	Fabrika Adı	Pancar (Ton)	
Ağrı	54.500	Erciş	46.000	–		100.500
Ankara	557.000	Ilgın	22.500	Kastamonu	129.000	450.500
Burdur	407.000	Ereğli Ilgın	47.000 61.000	–	–	515.000
(*) Çarşamba	1.500	–	–	Kastamonu	1.500	–
Elazığ	129.200	–	–	–	–	129.200
Erciş	154.500	–	–	Ağrı	46.000	108.500
Ereğli	1.319.000	–	–	Burdur Susurluk	47.000 88.000	1.184.000
Eskişehir	1.124.000	Ilgın	61.000	Susurluk	93.000	1.092.000
Ilgın	1.281.100	–	–	Ankara Burdur Eskişehir Susurluk	22.500 61.000 61.000 76.500	1.060.100
Kars	35.000	–	–	–	–	35.000
Kastamonu	177.500	Ankara Çarşamba	129.000 1.500	–	–	308.000
Malatya	403.000	–	–	–	–	403.000
Susurluk	268.700	Ereğli Eskişehir Ilgın	88.000 93.000 76.500	–	–	526.200
Uşak	186.000	–	–	–	–	186.000
Yozgat	344.000	–	–	–	–	344.000
TOPLAM	**6.442.000**		**625.500**		**625.500**	**6.442.000**

(*) Yönetim Kurulu kararı ile 2019/20 kampanya döneminde Çarşamba Şeker Fabrikası işletmeye alınmamış, bu fabrikanın ekim alanlarında üretilen pancarlar Kastamonu Şeker Fabrikasında işlenmiştir.

4.2.2. PANCAR TAŞIMALARI

Taşra kantarlarında yükleme ve boşaltma esnasında meydana gelen zayiatlar ile silo firelerini azaltmak gayesiyle, 1988 yılında başlatılan üreticilerin pancarlarını doğrudan fabrika merkezlerine teslim etme uygulamasına bu yıl da devam edilmiştir. Bu kapsamda pancarlarını doğrudan fabrika merkezine teslim eden merkez ve dış kantara bağlı üreticilere; pancar nakliye ihalesinde bağlı bulundukları kantar için oluşan nakliye ücreti ile meydana gelen fiyat farkları, nakliye ücretinin %15 fazlası, üreticinin bağlı bulunduğu köyün fabrikaya mesafesi esas alınmak suretiyle ödenmiş olup, üreticilerin pancarlarını doğrudan fabrika merkezine teslim etmeleri teşvik edilmiştir. Üreticiler tarafından fabrika merkezine taşınan pancarın toplam taşınan pancara oranı 2019 yılında % 76,95 olarak gerçekleşmiştir.

Müteahhitler ve üreticiler tarafından 2019 yılında fabrika merkezlerine taşınan pancar miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	İşleneceği Fabrika Merkezine Taşınan Pancar	
	(Ton)	(%)
a) Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar	**5.522.501**	**76,95**
• Merkez Kantarına Bağlı Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar	559.468	7,80
• Taşra Kantarına Bağlı Üreticiler Tarafından Taşınan Pancar	4.963.033	69,15
b) Müteahhitler Tarafından Taşınan Pancar	**1.654.053**	**23,05**
TOPLAM	**7.176.554**	**100,00**

4.2.3. KAMPANYA SONUÇLARI

4.2.3.1. FİRELER

Fabrikaların 2019/20 kampanya döneminde kendi sahasında üretilen pancara göre, tesellüm edilen-bedeli ödenen, tesellüm edilen-işlenen, bedeli ödenen-işlenen ve fabrika tartısı-işlenen pancar miktarları arasındaki farklar (%) olarak aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	**Tesellüm Edilen İle Bedeli Öd. Pancar Arasındaki Fark** (%)	**Tesellüm Edilen İle İşlenen Pancar Arasındaki Fark** (%)	**Bedeli Ödenen İle İşlenen Pancar Arasındaki Fark (%)**	**Fabrika Tartısı İle İşlenen Pancar Arasındaki Fark** (%)
Ağrı	7,28	16,55	9,99	14,35
Ankara	7,57	9,68	2,28	9,08
Burdur	6,84	9,14	2,47	8,09
Çarşamba	8,89	12,84	4,34	12,84
Elazığ	7,86	10,28	2,63	9,80
Erciş	7,54	11,62	4,41	10,43
Ereğli	8,55	8,54	-0,01	8,10
Eskişehir	7,03	11,08	4,36	10,45
Ilgın	7,91	11,80	4,22	11,12
Kars	8,22	13,99	6,28	12,41
Kastamonu	7,24	11,99	5,12	10,95
Malatya	11,79	13,70	2,17	13,61
Susurluk	6,93	13,08	6,61	13,07
Uşak	7,98	12,81	5,24	12,32
Yozgat	7,49	10,60	3,36	9,77
ORTALAMA	**7,95**	**10,85**	**3,15**	**10,24**

4.2.3.2. POLAR ŞEKER VARLIĞI FABRİKA DİGESTİONU VE RANDIMAN DEĞERLERİ

Şeker pancarının verim ve kalitesini, yetiştirme yılının iklimi, toprak şartları ile vejetasyon döneminde uygulanan kültürel tedbirler belirlemektedir. 2019 yılı yaz aylarında gece-gündüz sıcaklık farkının istenilen seviyelerde olması pancardaki şeker varlığını olumlu etkilemiş, geçen yıl % 15,62 olan pancardaki polar şeker varlığı bu yıl % 16,91'e yükselmiştir.

Fabrikaların 2019/20 kampanya döneminde, polar şeker varlığı, fabrika digestionu ve randıman değerleri aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Polar Şeker Varlığı (%)	Fabrika Digestionu (%)	Fabrika Randımanı (%)
Ağrı	17,28	17,11	14,08
Ankara	16,45	16,45	13,62
Burdur	16,56	16,28	13,66
Çarşamba	16,62	–	–
Elazığ	16,46	16,17	13,78
Erciş	17,59	17,53	15,39
Ereğli	17,16	17,02	14,32
Eskişehir	16,99	16,57	13,85
Ilgın	16,96	16,38	13,66
Kars	17,25	17,21	14,99
Kastamonu	17,91	16,44	13,73
Malatya	15,70	15,60	13,09
Susurluk	17,22	16,78	13,81
Uşak	16,34	16,21	13,45
Yozgat	17,33	17,36	14,74
ORTALAMA	**16,91**	**16,59**	**13,89**

4.2.3.3. PANCAR VE ŞEKER VERİMLERİ

Fabrikalar itibarıyla 2019/20 kampanya döneminde bedeli ödenen pancar miktarı üzerinden hektara pancar verimi ile polar şeker varlığına ve randımana göre hektara şeker verimleri aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Bedeli Ödenene Göre Pancar Verimi (ton/hektar)	Polar Şeker Varlığına Göre Şeker Verimi (ton/hektar)	Randımana Göre Şeker Verimi (ton/hektar)
Ağrı	26,73	4,62	3,76
Ankara	63,21	10,40	8,61
Burdur	52,54	8,70	7,18
Çarşamba	39,20	6,52	
Elazığ	44,72	7,36	6,16
Erciş	42,30	7,44	6,51
Ereğli	70,18	12,04	10,05
Eskişehir	61,42	10,44	8,51
Ilgın	71,87	12,19	9,82
Kars	30,63	5,28	4,59
Kastamonu	48,84	8,75	6,71
Malatya	54,48	8,55	7,13
Susurluk	59,69	10,28	8,24
Uşak	54,64	8,93	7,35
Yozgat	51,01	8,84	7,52
ORTALAMA	**60,15**	**10,17**	**8,35**

4.3. ÜRETİCİ DESTEKLERİ

Pancar tarımında toprak verimliliğinin korunması, pancar verim ve kalitesinin artırılması amacıyla üreticilere tarımsal faaliyetlerini zamanında ve tekniğine uygun olarak yapabilmeleri için ayni ve nakdi desteklere bu yıl da devam edilmiştir.

4.3.1. KİMYASAL GÜBRE DAĞITIMI

Üreticilerin 2019 yılı pancar üretimi için ihtiyaçları olan kimyasal gübrelerin temin ve dağıtım işleri Yönetim Kurulu kararı ile Pankobirlik'e yaptırılmıştır.

Pancar üretimi için üreticilere dağıtımı yapılan kimyasal gübrelerin cins ve miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	ÜRE (%46N)	KOMPOZE (%12 N-%30 P_2O_5-%12 K_2O)
• Ticari İsimlerine Göre (Ton)	36.325,10	43.557,60

	AZOT	FOSFOR	POTASYUM
• Saf Bitki Besin Maddelerine Göre (Ton)	21.936	13.067	5.227
• Hektara Verilen Saf Bitki Besin Maddesi (kg)	195,75	116,61	46,64

4.3.2. ŞEKER PANCARI TOHUMU

Şirketimiz tarafından temin edilerek 2019 yılı ekiminde kullanılan tohum ve hektara sarf miktarları aşağıda gösterilmiştir.

- Ekimde sarf edilen toplam pancar tohumu miktarı (kg) : 220.651
- Mükerrer ekim dahil hektara sarf edilen pancar tohumu miktarı (kg) : 3,08

4.3.3. EKİM MAKİNELERİ

2019 yılında şirketimize ait 572, üreticilere ait 1.445 adet olmak üzere toplam 2.017 adet mekanik hassas ekim makinesi ile 41.059,9 hektar (%36,64), üreticilere ait 1.649 adet pnömatik hassas ekim makineleri ile de 71.003,5 hektar (%63,36) olmak üzere toplam 112.063,4 hektar pancar ekimi gerçekleştirilmiştir.

Sıra üzeri mesafeye göre ekim durumu aşağıda gösterilmiştir.

Sıra Üzeri Ekim Mesafesi	Ekim (Hektar)	Ekim (%)
8 cm	56.920,4	50,79
17 cm	55.143,0	49,21
Toplam	**112.063,4**	**100,00**

4.3.4. SEYYAR VE SABİT PANCAR BOŞALTMA TEMİZLEME VE YÜKLEME MAKİNELERİNİN ÇALIŞMA DURUMU

2019 yılında 14'ü merkez kantarı, 82'si taşra kantarı olmak üzere toplam 96 kantarda 155 adet seyyar pancar boşaltma makinesi ile 17 adet sabit pancar boşaltma makinesi çalıştırılmıştır. 2019 yılında tesellüm edilen toplam 7.225.814 ton pancarın 4.583.284 tonu (%63,70) seyyar, 2.611.355 tonu (%36,29) sabit olmak üzere toplam 7.194.639 tonu (%99,57) boşaltma makineleri ile boşaltılmıştır. Boşaltılan pancarlar için üreticilerden ton başına 4,00 TL boşaltma ücreti alınmıştır.

Makinelerin son 5 yıllık çalışma durumları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yıllar	Makine Sayısı		Toplam Tesellüm Edilen Pancar (Ton)	Üreticiden Makine ile Boşaltılan Pancar Miktarı			
	Seyyar (Adet)	Sabit (Adet)		Seyyar Makine (Ton)	Sabit Makine (Ton)	Toplam (Ton)	Boşaltılan Pancarın Toplam Tesellüm Edilen Pancara Oranı (%)
2015	241	27	9.494.621	7.249.874	1.996.103	9.245.977	97,38
2016	241	28	12.245.843	9.229.753	2.679.609	11.909.362	97,25
2017	243	28	13.156.363	9.601.322	3.404.370	13.005.692	98,85
2018	143	17	6.263.520	4.170.240	2.049.102	6.219.342	99,29
2019	155	17	7.225.814	4.583.284	2.611.355	7.194.639	99,57

4.3.5. BEDELLİ ŞEKER

Her yıl olduğu gibi 2019 yılında da bedelli şeker tevziatına devam edilmiş ve üreticilere pancar bedeline mahsuben 8.920 ton şeker verilmiştir.

4.3.6. AVANS ÖDEMELERİ

Pancar üreticilerine 2019 yılında 76.327.000 TL (%11,84) ayni, 568.259.000 TL (%88,16) nakdi olmak üzere toplam 644.586.000 TL avans ödemesi yapılmıştır. Bu şekilde üreticilere pancar bedel ödemeleri başlamadan önce toplam pancar bedelinin % 30,5'i ayni ve nakdi avans olarak verilmiştir.

4.3.7. YAŞ PANCAR POSASI DAĞITIMI

Kampanya döneminde fabrikalarımızda yan ürün olarak üretilmekte olan yaş pancar posası dağıtımı ve satışı her yıl şirketimiz ile üreticiler arasında akdedilen "Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesi" ile "Yaş Pancar Posası Bedelsiz Dağıtımı ve Satışı Yönergesi" esaslarına uygun olarak yapılmaktadır.

Bu çerçevede, şirketimiz fabrikalarında 2019/20 kampanya döneminde sözleşme gereği talep eden pancar üreticilerine, teslim ettikleri firesiz pancarın %20'sine kadar bedelsiz olarak prese edilmiş yaş pancar posası verilmiştir.

Fabrikalarımızda üretilen istihkak fazlası yaş pancar posası ise şirketimiz tarafından piyasa şartlarına göre tespit edilen fiyat ile talep edenlere satılmıştır.

2019/20 kampanya döneminde üretilen toplam 2.064.262 ton yaş pancar posasının 1.302.686 tonu (%63'ü) pancar üreticilerine bedelsiz olarak dağıtılmış, 326.617 tonu (%16'sı) satılmış, 434.959 tonu (%21'i) paketlenerek satışa sunulmuştur.

4.3.8. MELAS SATIŞI

2019 yılında hayvan yemi olarak kullanılmak üzere 2.877 üreticiye, 5.766 ton melas satışı yapılmıştır.

4.4. PANCAR FİYATLARI

4.4.1. PANCAR ALIM FİYATLARI

4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkarılmış olan "Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği" gereğince; şeker pancarı fiyatları her yıl, şeker fabrikası işleten gerçek ve tüzel kişiler ile üreticiler ve/veya temsilcileri arasında varılan mutabakata göre belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu kararı ile 2019 yılında üretici tarafından teslimi taahhüt edilen %16 polar şeker ihtiva eden, net (firesi düşürülmüş) bir ton A kotası şeker pancarı baz alım kesin fiyatı 300,- TL olarak tespit edilmiştir. Oluşan polar şeker varlığına göre firesi düşürülmüş net bir ton A kotası şeker pancarının ortalama alım fiyatı 317,71 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu kararı ile 2019 yılı ürünü A kotası üzerinde üretilen şeker pancarının C pancarı olarak satın alınmasına, satın alınacak 2019 yılı ürünü net (firesi düşürülmüş) bir ton C pancarı alım fiyatının 200,- TL olarak uygulanmasına ve C pancarından üretilen şekerin A kotası şekeri tamamlamada kullanılması durumunda C pancarı fiyatı ile A kotası pancar fiyatı arasındaki farkın üreticiye ödenmesine karar verilmiştir. 2019/20 kampanya döneminde A kotası pancardan üretilen şeker miktarı A şeker kotasının altında olduğu için C pancarından üretilen şeker, A kotası şekeri tamamlamada kullanılmış, bu şekilde işlenen C pancarı, A kotası pancar fiyatından satın alınmış olup, oluşan polar şeker varlığına göre net (Firesi düşürülmüş) bir ton C pancarının ortalama alım fiyatı 317.74 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.4.2. SON 5 YILLIK PANCAR ALIM FİYATLARI VE TÜFE İLE İLİŞKİSİ

Son 5 yıllık Pancar Fiyatı - TÜFE ilişkisi aşağıda gösterilmiştir (2015 yılı 100 olarak kabul edilmiştir).

Yıllar	A Kotası Pancar Baz Alım Fiyatı (TL/ton)	TÜFE (Endeks)	Pancar Fiyatındaki Kümülatif Değişim (Endeks)
2015	190,00	100	100
2016	190,00	108	100
2017	210,00	120	111
2018	235,00	139	124
2019	300,00	161	158

4.5. PANCAR BEDELİ ÖDEMELERİ

Bakiye pancar bedeli ödemelerine 08/01/2020'de Ağrı Şeker Fabrikası'nda başlanmış, 22/03/2020 tarihinde Ereğli Şeker Fabrikasında bitirilmiştir.

Fabrikalar itibarıyla 2019 yılı toplam pancar bedeli, üreticiye ödenen avanslar ve bakiye pancar bedeli miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Prim ve Tazminatlar Dahil Toplam Pancar Bedeli (Bin TL)	Ayni ve Nakdi Avans Toplamı (Bin TL)	Üreticiye Ödenen Bakiye Pancar Bedeli (Bin TL)
Ağrı	19.641,56	10.967,00	8.674,56
Ankara	176.520,82	52.612,00	123.908,82
Burdur	128.828,40	43.397,00	85.431,40
Çarşamba	488,80	185,00	303,80
Elazığ	40.966,95	17.903,00	23.063,95
Erciş	53.281,01	22.276,00	31.005,01
Ereğli	424.495,92	107.778,00	316.717,92
Eskişehir	375.220,98	109.842,00	265.378,98
Ilgın	429.160,67	122.227,00	306.933,67
Kars	12.079,57	6.628,00	5.451,57
Kastamonu	63.122,63	19.362,00	43.760,63
Malatya	121.266,91	46.307,00	74.959,91
Susurluk	92.949,14	28.458,00	64.491,14
Uşak	59.606,15	20.935,00	38.671,15
Yozgat	115.880,96	35.709,00	80.171,96
TOPLAM	**2.113.510,47**	**644.586,00**	**1.468.924,47**

2019 yılında, hektara ve pancar teslim eden üretici başına isabet eden ortalama brüt gelir durumu 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Yılı	Ortalama Brüt Gelir (TL)	
	Hektar Başına	Pancar Teslim Eden Üretici Başına
2018	13.834,92	33.184,05
2019	19.110,81	62.552,10
Fark	5.275,89	29.368,05

Ortalama brüt gelir; 2019 yılında bir önceki yıla göre hektar başına %38,13 oranında, pancar teslim eden üretici başına ise %88,50 oranında artmıştır.

4.6. TARIMSAL ETÜT VE PROJEYE İLİŞKİN ÇALIŞMALAR

4.6.1. TARIMSAL ORGANİZASYONDAKİ GELİŞMELER

Ülkemiz şeker sektöründeki gelişmeler, pancar üretim miktarı ve şartlarında ortaya çıkan değişiklikler, fabrikalarımızda yapılan yatırımlar ve üretici imkânlarının artması gibi hususlar göz önünde bulundurularak tarımsal organizasyonda değişiklikler yapılarak, üreticiye şirketimizce sağlanan hizmetlerin daha etkili ve en ekonomik şekilde verilmesi sağlanmıştır.

4.6.2. PANCAR POTANSİYELİ ETÜT ÇALIŞMALARI

Ülkemiz şeker ihtiyacının artması durumunda ihtiyacın karşılanabilmesi, mevcut kurulu pancar işleme kapasitemize yeterli ve emniyetli pancar üretiminin yapılabilmesi için potansiyel pancar ekim sahalarının belirlenmesi, gerek tarım sektöründe gerekse diğer sektörlerde meydana gelen değişikliklerin pancar üretimi üzerindeki etkilerinin takibi açısından periyodik olarak sonu sıfır ve beş rakamıyla biten yıllarda pancar potansiyeli etütleri yapılmaktadır.

2015 yılında bütün fabrikalarımızda 2016 – 2020 yılları arası pancar potansiyeli etütleri yapılmıştır. 2018'de ÖYK (Özelleştirme Yüksek Kurulu) tarafından "Varlık Satış Sözleşmesi" ile 10 şeker fabrikası satılmış ve devir işlemleri tamamlanmıştır. Yapılan bu pancar potansiyeli etütleri sonuçlarına ve satılan 10 şeker fabrikasının "Varlık Satış Sözleşmesi" ile devredilmesinden sonra; şirketimize bağlı 15 şeker fabrikasında pancar ekimi yapılabilecek toplam arazi miktarı 1 milyon 899 bin hektar, 3 yıllık münavebe sistemine göre yıllar itibarıyla ekim sahası 227 bin ile 237 bin hektar, üretilebilecek pancar miktarı ise 11 milyon ile 12 milyon ton arasında değişmektedir.

4.6.3. BÖLGE ŞEFLİĞİ VE KANTARLA İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Fabrika merkezlerine yapılan alt yapı yatırımları ile uygulanan pancar nakliye bedeli, nakliye bedelinin yüzde 15 fazlası ödemeleri sonucunda doğrudan üreticiler tarafından fabrika merkezine taşınan pancar miktarında artış olmuş ve buna bağlı olarak da dış kantarlarda tesellüm edilen pancar miktarı azalmıştır. Ayrıca, bazı üretim sahalarında alternatif ürünlerin üretiminin artması nedeniyle de pancar üretimi azalmıştır. Bu nedenlerle, ekonomik olma özellikleri ortadan kalkan Ziraat Bölge Şeflikleri ve kantarlar ile ilgili yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler sonucunda; 2002-2019 yılları arasında 79 Ziraat Bölge Şefliği ve 286 kantar kapatılmıştır.

4.6.4. PANCAR VE RAKİP ÜRÜNLER MALİYET ETÜTLERİ

4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkarılmış olan "Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği" uyarınca şeker pancarı fiyatları, şeker fabrikası işleten gerçek ve tüzel kişiler ile üreticiler veya temsilcileri arasında varılan mutabakata göre belirlenmektedir. Bu durum, üretici maliyetlerinin doğru biçimde belirlenmesinin önemini artırmaktadır. Şeker pancarı ve rakip ürünlerin üretici maliyetlerinin belirlenmesi için Ziraat Bölge Şefliklerimizce, bölgeyi temsil edecek özellikte, bir pancar ve yeterli sayıda rakip ürün tarlasında tarımsal üretim için yapılan harcamalar takip edilerek değerlendirilmektedir.

Bu amaçla; 2019 yılında Ziraat Bölge Şefliklerimizce 63 şeker pancarı, 25 buğday, 7 arpa, 3 ayçiçeği, 2 patates ve 29 adet yöresel olarak yetiştirilen diğer ürünlere ait maliyet etütleri yapılmış ve değerlendirilmiştir.

2019 yılı maliyet etütleri değerlendirme sonuçları "Şeker Pancarı, Buğday ve Ayçiçeğine Ait Üretici Masrafları" (Tablo 1), "Fabrikalar İtibarıyla Şeker Pancarı ve Rakip Ürünlere Ait Bilgiler" (Tablo 2) ve "Şeker Pancarı Çiftçi Masrafları ve Net Gelirleri Tablosu" (Tablo 3) başlıkları altında gösterilmiştir.

TABLO - 1. 2019 YILI ŞEKER PANCARI, BUĞDAY ve AYÇIÇEGI'NE AİT ÇİFTÇİ MASRAFLARI

	ŞEKER PANCARI			BUĞDAY			AYÇİÇEĞİ		
MASRAF UNSURLARI	TL/da	TL / Ton	Toplam Masraftaki % Payı	TL/da	TL / Ton	Toplam Masraftaki % Payı	TL/da	TL / Ton	Toplam Masraftaki % Payı
1-TARLA KİRASI	**282,88**	**44,65**	**19,15**	**115,66**	**297,33**	**23,73**	**163,33**	**457,51**	**21,88**
2-GÜBRE BEDELİ	**218,34**	**34,47**	**14,78**	**91,93**	**236,32**	**18,86**	**112,61**	**315,43**	**15,09**
3-TOHUM BEDELİ	**56,84**	**8,97**	**3,85**	**46,43**	**119,36**	**9,52**	**69,67**	**195,15**	**9,34**
4-MÜCADELE İLACI	**26,20**	**4,14**	**1,77**	**12,24**	**31,47**	**2,51**	**15,00**	**42,02**	**2,01**
5-MİBZER KİRASI	**0,91**	**0,14**	**0,06**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
İŞ GÜCÜ					**0,00**	**0,00**		**0,00**	**0,00**
a) Çapa Tekleme	180,92	28,56	12,25	0,00	0,00	0,00	35,00	98,04	4,69
b) Sulama	90,52	14,29	6,13	4,29	11,03	0,88	13,33	37,34	1,79
c) Hasat	17,74	2,80	1,20	0,18	0,46	0,04	3,33	9,33	**0,45**
d) Diğer (Ek.,Mü,Güb.,Yan Ürün.)	7,66	1,21	0,52	9,54	24,52	1,95	4,00	11,20	0,53
6-İŞ GÜCÜ TOPLAMI	**296,84**	**46,86**	**20,10**	**14,01**	**36,01**	**2,88**	**55,66**	**155,91**	**7,46**
ÇEKİ GÜCÜ					**0,00**	**0,00**		**0,00**	**0,00**
a) Tarla Hazırlığı	93,88	14,82	6,35	81,00	208,23	16,62	74,00	207,28	9,92
b) Ekim	17,79	2,81	1,20	19,16	49,26	3,93	20,67	57,90	2,77
c) Çapa Tekleme	24,96	3,94	1,69	0,00	0,00	0,00	21,67	60,70	2,90
d) Sulama	90,43	14,27	6,12	3,21	8,25	0,66	20,33	56,95	2,72
e) Hasat	185,01	29,20	12,52	35,17	90,41	1,00	54,17	151,73	7,26
f) Diğer (Müc., Güb.,Yan Ürün.)	37,03	5,85	2,51	50,17	128,97	10,29	33,04	92,55	4,43
7-ÇEKİ GÜCÜ TOPLAMI	**449,10**	**70,89**	**30,39**	**188,71**	**485,12**	**38,71**	**223,88**	**627,11**	**30,00**
8-NAKLİYE BEDELİ	**80,87**	**12,77**	**5,47**	**12,78**	**32,85**	**2,62**	**8,83**	**24,73**	**1,18**
9-DİĞER (Su bedeli vb.)	**65,51**	**10,34**	**4,43**	**5,71**	**14,68**	**1,17**	**97,33**	**272,63**	**13,04**
GENEL TOPLAM	**1.477,49**	**233,23**	**100,00**	**487,47**	**1.253,14**	**100,00**	**746,31**	**2.090,50**	**100,00**

Not: 1 Tona isabet eden masrafların hesaplanmasında; maliyet etütlerindeki verim değerleri (Şeker Pancarı: 6 335 kg/da, Buğday: 389 kg/da, Ayçiçeği: 357 kg/da) kullanılmıştır.

TABLO - 2. 2019 YILI FABRİKALAR İTİBARİYLE ŞEKER PANCARI ve RAKİP ÜRÜNLERE AİT BİLGİLER

ÜRÜN ADI	ETÜT SAYISI	TOPLAM ÜRETİM MASRAFLARI (TL/da)	VERİM (ton/da)	MALİYET (TL/ton)	ÜRÜN FİYATI (TL/ton)	NET GELİR (TL/ton)	(TL / da)
		[1]	[2]	[3] = [1] / [2]	[4]	[5] = [4] - [3]	[6] = [2]*[4]-[1]
Şeker Pancarı	63	1.477,49	6,335	233,23	317,06	83,83	531,09
Anason	1	817,91	0,090	9.087,89	18.000,00	8.912,11	802,09
Arpa (Genel)	7	393,44	0,301	1.307,11	1.160,00	-147,11	-44,28
Arpa (Sulu)	3	479,92	0,360	1.333,11	1.167,00	-166,11	-59,80
Arpa (Susuz)	4	370,00	0,305	1.213,11	1.130,00	-83,11	-25,35
Ayçiçeği	3	746,31	0,357	2.090,50	3.820,00	1.729,50	617,43
Buğday (Genel)	25	487,47	0,389	1.253,14	1.343,00	89,86	34,96
Buğday (Sulu)	11	515,58	0,404	1.276,19	1.391,00	114,81	46,38
Buğday (Susuz)	14	481,22	0,379	1.269,71	1.300,00	30,29	11,48
Çeltik	2	1.732,05	0,686	2.524,85	3.100,00	575,15	394,55
Domates	1	3.213,10	9,000	357,01	550,00	192,99	1.736,90
Haşhaş	3	1.114,57	0,117	9.526,24	14.670,00	5.143,76	601,82
Havuç	1	2.508,80	6,000	418,13	1.500,00	1.081,87	6.491,20
Kabak Çekirdeği	1	865,12	0,130	6.654,77	15.500,00	8.845,23	1.149,88
Kavun	1	1.359,60	2,500	543,84	800,00	256,16	640,40
Mısır	5	958,82	1,255	764,00	1.090,00	326,00	409,13
Silajlık Mısır	4	1.044,48	5,825	179,31	195,00	15,69	91,40
Pamuk	1	1.331,40	0,325	4.096,62	3.300,00	-796,62	-258,90
Patates	2	2.391,88	4,400	543,61	1.330,00	786,39	3.460,12
Sarımsak	1	5.506,58	0,657	8.381,40	18.000,00	9.618,60	6.319,42
Soğan	3	2.103,16	4,200	500,75	1.000,00	499,25	2.096,84
Yeşil Fasulye	1	2.016,00	2,000	1.008,00	2.200,00	1.192,00	2.384,00
Tütün	2	2.627,54	0,155	16.951,87	28.500,00	11.548,13	1.789,96
Nohut	1	286,48	0,070	4.092,57	4.120,00	27,43	1,92
Yonca	1	511,35	1,00	511,35	950,00	438,65	438,65

TABLO - 3. 2019 YILI SEKER PANCARI ÇİFTÇİ MASRAFLARI ve NET GELİRLERİ TABLOSU
(Düzeltilmiş Maliyet Etütlerine Göre)

FABRİKA ADI	ETÜT SAYISI	ÇİFTÇİ MASRAFLARI TOPLAMI (TL/da)	FİRESİZ PANCAR VERİMİ (ton/da)	DİGESTİON %	ŞEKER PANCARI FİYATI (TL/ton)	BRÜT GELİR (TL/da)	NET GELİR		KULLAN. işçi SAYISI (Adet/da)
							(TL/da)	(TL/Ton)	
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5] = [4] * [2]	[6] = [5] - [1]	[7] = ([6] / [2])	
AĞRI	3	1.121,50	2,343	17,28	324,00	758,99	-362,51	-154,75	4
ANKARA	6	1.537,48	6,455	16,45	308,44	1.991,01	453,54	70,26	2
BURDUR	8	1.356,11	5,528	16,56	310,50	1.716,31	360,20	65,16	2
ELAZIĞ.	2	1.423,45	5,775	16,46	308,63	1.782,31	358,86	62,14	2
ERCİŞ	4	1.365,61	4,474	17,59	329,81	1.475,43	109,82	24,55	5
EREĞLİ	3	1.438,55	6,861	17,16	321,75	2.207,63	769,09	112,09	1
ESKİŞEHİR	8	1.520,87	6,547	16,99	318,56	2.085,60	564,73	86,26	2
ILGIN	4	1.615,08	7,319	16,96	318,00	2.327,53	712,45	97,34	3
KARS	2	1.236,61	3,573	17,25	323,44	1.155,50	-81,11	-22,70	1
KASTAMONU	4	1.345,18	5,209	17,91	335,81	1.749,33	404,15	77,58	5
MALATYA	6	1.412,11	5,544	15,70	294,38	1.632,13	220,02	39,68	2
SUSURLUK	5	1.789,55	9,425	17,22	322,88	3.043,15	1.253,60	133,01	2
UŞAK	2	1.579,66	5,529	16,34	306,38	1.693,85	114,18	20,65	2
YOZGAT	6	1.274,00	5,268	17,33	324,94	1.711,85	437,85	83,11	2
ORTALAMA	**63**	**1.477,49**	**6,335**	**16,91**	**317,06**	**2.008,58**	**531,09**	**83,83**	**2**

4.7. TARIMSAL YATIRIM VE TESİSLERLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

4.7.1. TARIMSAL YATIRIMLAR

2019 C 01 00 60 NUMARALI MUHTELİF İŞLER PROJESİ

Fabrika merkezine yakın kantarlar ile küçük ölçekli kantarların kapatılarak kantar sayısının azaltılması, merkezde tesellümün artırılması, sağlıklı fire tespiti ile bedeli ödenen-işlenen pancar arasındaki farkın düşürülmesi amacıyla, fabrika meydanlarındaki tartma, boşaltma, silolama ve yan ürünlerin verilmesinde kolaylık sağlanması için takviye ve modernizasyon yatırımlarının yapıldığı projeye 2019 yılında 5.530.000 TL ödenek tefriki yapılmıştır. Bu ödenekten 5.288.000 TL harcanarak yüzde 96 gerçekleşme sağlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında yapılan işler Tablo 4'te gösterilmiştir.

2019 A 02 02 80 NUMARALI MUHTELİF İŞLER PROJESİ

2019 Yılı Türkşeker Tarım Sektörü Yatırımları 2019 A 02 02 80 numaralı Muhtelif İşler Projesi için 3.500.000 TL ödenek tefrik edilmiştir. Bu ödenekten 1.986.000 TL harcanarak yüzde 57 gerçekleşme sağlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında yapılan işler Tablo 5'te gösterilmiştir.

4.7.2. TARIMSAL TESİSLER

ÖYK (Özelleştirme Yüksek Kurulu) tarafından "Varlık Satış Sözleşmesi" ile 10 şeker fabrikası satılmış ve devir işlemleri tamamlanmıştır. Şirketimiz 31/12/2019 tarihi itibarıyla 62 Ziraat Bölge Şefliği ve 96 kantar ile faaliyetlerini sürdürmektedir. 2019 yılında Ziraat Bölge Şefliklerimizin bedeli ödenen pancar miktarlarına göre sınıflandırılması Tablo 6'da, kantarlarımızın bedeli ödenen pancar miktarlarına göre sınıflandırılması ise Tablo 7'de gösterilmiştir.

TABLO - 4. 2019 YILI İMALAT-GIDA C 01 00 60 NO'LU MUHTELİF İŞLER PROJESİ

(Bin TL)

Proje Adı	Yeri	Yatırım Ödeneği	Düşülen Ödenek	Eklenen Ödenek	Revize Ödenek	Sarf Edilen	Artan Ödenek	Gerçekleşme oranı %
II- İMALAT SANAYİİ								
A- Gıda Sanayii								
2019 C 01 00 60 - Muhtelif İşler Projesi								
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi (500 kg)	AĞRI	550	190		360	355	**5**	99
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi Montajı (İnşaat, Mekanik, Elektrik vs.)	AĞRI	60			60	0	60	**0**
Yer Silosunun Yüzdürmeli Yer Silosuna Dönüştürülmesi	ELAZIĞ	**470**	270	530	730	728	**2**	100
Küspe Kantarına Bağlantı Yolu Yapılması	ELAZIĞ	200			200	189	11	95
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi Montajı (İnşaat, Mekanik, Elektrik vs.)	ELAZIĞ	60			60	56	**4**	93
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi (500 kg)	ERCİŞ	550	190		360	355	**5**	99
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi Montajı (İnşaat, Mekanik, Elektrik vs.)	ERCİŞ	60			60	59	**1**	**98**
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi (500 kg)	KARS	550	190		360	355	**5**	99
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi Montajı (İnşaat, Mekanik, Elektrik vs.)	KARS	60			60	0	60	**0**
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi (500 kg)	KASTAMONU	550	190		360	355	**5**	99
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi Montajı (İnşaat, Mekanik, Elektrik vs.)	KASTAMONU	60			60	34	**26**	**57**
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi (500 kg)	MALATYA	550	190		360	355	**5**	99
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi Montajı (İnşaat, Mekanik, Elektrik vs.)	MALATYA	60			60	21	39	35
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi (500 kg)	SUSURLUK	550	190		360	355	**5**	99
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi Montajı (İnşaat, Mekanik, Elektrik vs.)	SUSURLUK	60			60	58	**2**	**97**
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi (500 kg)	UŞAK	550	190		360	355	**5**	99
Yaş Pancar Posası Paketleme Makinesi Montajı (İnşaat, Mekanik, Elektrik vs.)	UŞAK	60			60	58	**2**	**97**
Pancar Boşaltma Makinesi Tek Pktformlu 60 toriluk	MALATYA			1.600	1.600	1.600	**0**	100
İMALAT-GIDA 2019 C 01 00 60 NO'LU MUHTELİF İŞLER PROJESİ TOPLAMI		**5.000**	**1.600**	**2.130**	**5.530**	**5.288**	**242**	**96**

TABLO - 5. 2019 YILI TARIM SEKTÖRÜ A 02 02 80 NOLU MUHTELİF İŞLER PROJESİ

(Bin TL)

Proje Adı	Yeri	Yatırım Ödeneği	Düşülen Ödenek	Eklenen Ödenek	Revize Ödenek	Sarf Edilen	Artan Ödenek	Gerçekleşme oranı %
TARIM SEKTÖRÜ								
2019 A 02 02 80 - Muhtelif İşler Projesi								
Ziraat Bölge Şeflikleri Ofis, Lojman ve KantarlannTopraklama Tesisatlarının İyileştirilmesi ve İç Tesisatlarının Yönetmeliklere Uygun Hale Getirilmesi, 4 adet Paratoner Montajı, 4 adet mevcut Radyoaktif Paratonerin Demontajı ve Yerine Aktif Paratoner Montajı	Ankara Seker Fabrikası	300			300	187	113	62
Kantar sahasına Beton Silo Sahası Yapılması	Ankara Şeker Fabrikası (Yenice)	770	70		700	688	12	98
Yıkılan Bölge İstinat Duvarının Yeniden Yapılması	Elazığ Şeker Fab. (Kovancılar)	50			50	43	7	86
Kantar Binasının Çatısının Yenilenmesi, Kapı ve Pencerelerinin PVC ile Yenilenmesi	Elazığ Şeker Fabrikası (Kovancılar)	150			150	132	18	88
Sudurağı Kantarına Kaldırım Silo Sahası Yapılması	Ereğli Şeker Fabrikası (Sudurağı)	600	18		582	486	96	84
Kantar Silo Sahasının İyileştirilmesi	Eskişehir Şeker Fabrikası (Ahiler)	600	295		305	304	1	100
Yeni Kantar Binası Yapılması	Kars Şeker Fabrikası (Akyaka)	200			200	0	200	0
Kantar Sahasına Depo Yapılması	Kars Şeker Fabrikası (Akyaka)	100			100	0	100	0
Kantar Sahasına Bazalt Küp Taş Döşenmesi	Kars Şeker Fabrikası (Akyaka)	700			700	0	700	0
Enerji Nakil Hattı (ENH), Direktipi Trafo Merkezi, Silo Sahasında Makinenin İhtiyaç Duyacağı Elektrik (Dış Aydınlatma dahil) İşlerinin Projelendirme, Proje Onayı, Malzeme Temini, Montajı, Devreye Alma ve İşletme Onay İşleri Dahil Komple Yapımı	Kastamonu Şeker Fabrikası (Devrekani)	30		70	100	63	37	63
Bölge Ambarlarının Çan, Zemin ve Duvarlarının Onarımı ile Sıva ve Badanasının Yapılması	Ağrı Şeker Fabrikası (Malazgirt)			50	50	0	50	0
Kantar Çiftçi Giriş Yolunun Dolgu Malzemesi İle Yapılması	Ağrı Şeker Fabrikası (Malazgirt)			50	50	0	50	0
Bölge Ofis Binasının Kapı ve Pencerelerinin PVC ile Yenilenmesi	Ankara Şeker Fabrikası (Bala)			22	22	22	0	100
Bölge Ofis Binasının Kapı ve Pencerelerinin PVC ile Yenilenmesi	Ankara Şeker Fabrikası (Beypazarı)			21	21	21	0	100
Dazkırı, Dinar, Gölhisar ve Yeşilova Bölgelerine ait 14 Kantarın Elektrik Tesisatının Yenilenmesi Elektronik Kantarın Kullanımına Hazır Hale Getirilmesi	Burdur Şeker Fabrikası			50	50	0	50	0
Bölge Binası Çatı Aktarımı	Elazığ Şeker Fab. (Kovancılar)			60	60	0	60	0
Bölgeye ve Lojmanlara Doğalgaz Çekilmesi (Kombi, petek, borular ve ana hattan bölge binasına hat çekilmesi vb.) Projelendirilmesi Dahil Komple Yapımı	Kastamonu Şeker Fabrikası (Devrekani)			15	15	8	7	53
Bölgeye ve Lojmanlara Doğalgaz Çekilmesi (Kombi, petek, borular ve ana hattan bölge binasına hat çekilmesi vb.) Projelendirilmesi Dahil Komple Yapımı	Kastamonu Şeker Fabrikası (Taşköprü)			20	20	12	8	60
Bölge Ofis Binasının Mantolama İşlerinin Yapılması	Kastamonu Şeker Fab.(Devrekani)			10	10	10	0	100
Bölge Ofis Binasının Mantolama İşlerinin Yapılması	Kastamonu Şeker Fab.(Taşköprü)			15	15	10	5	67
TARIM SEKTÖRÜ 2019 A 02 00 80 NOLU MUHTELİF İŞLER PROJESİ TOPLAMI		**3.500**	**383**	**383**	**3.500**	**1.986**	**1.514**	**57**

TABLO-6.2019 YILI BÖLGELERİN BEDELİ ÖDENEN PANCAR MİKTARINA GÖRE SINIFLANDIRILMASI

	0001-5000 Ton		5001-10000 Ton		10001-20000 Ton		20001-30000 Ton		30001-50000 Ton		50001--100000 Ton		100001 ve üzeri Ton		Toplam	
Fabrika Adı	**Adet**	**Toplam Üretim**	**Adet**	**Toplam Üretim**	**Adet**	**Toplam Üretim**	**Adet**	**Toplam Üretim**	**Adet**	**Toplam Üretim**	**Adet**	**Toplam Üretim**	**Adet**	**Toplam Üretim**	**Adet**	**Üretim**
Ağrı	1	2.619	1	6.207							1	51.724			3	60.550
Ankara			1	7.612					1	37.140	3	205.735	1	319.517	6	570.004
Burdur							2	47.809	1	48.697	4	320.818			7	417.324
Çarşamba	1	1.568													1	1.568
Elazığ									1	44.099	1	88.597			2	132.696
Erciş							2	52.482			2	109.144			4	161.626
Ereğli													3	1.318.870	3	1.318.870
Eskişehir									3	129.954	1	63.204	4	982.029	8	1.175.187
Ilgın													4	1.337.550	4	1.337.550
Kars			1	8.109			1	29.238							2	37.347
Kastamonu							1	24.669	1	35.861	2	126.540			4	187.070
Malatya	1	775			1	16.270	1	26.539			1	91.920	2	276.440	6	411.944
Susurluk			1	9.061	2	28.271							1	250.373	4	287.705
Uşak											1	70.806	1	125.477	2	196.283
Yozgat					2	22.216			2	93.716	1	96.382	1	143.634	6	355.948
TOPLAM	3	**4.962**	4	**30.989**	5	**66.757**	7	**180.737**	**9**	**389.467**	**17**	**1.224.870**	**17**	**4.753.890**	**62**	**6.651.672**
%	**4,84**	**0,07**	**6,45**	**0,47**	**8,06**	**1,00**	**11,29**	**2,72**	**14,52**	**5,86**	**27,42**	**18,41**	**27,42**	**71,47**	**100,0**	**100,00**

TABLO-7.2019 YILI KANTARLARIN BEDELİ ÖDENEN PANCAR MİKTARINA GORE SINIFLANDIRILMASI

Fabrika Adı	0001-1000 Ton		1001-5000 Ton		5001-10000 Ton		10001-20000 Ton		20001-30000 Ton		30001-50000 Ton		50001-100000 Ton		100001 ve üzeri Ton		Toplam	
	Adet	Toplam Üretim	Adet	Toplam Üretim	Adet	Toplam Üretim	Adet	Toplam Üretim	Adet	Toplam Üretim	Adet	Toplam Üretim	Adet	Toplam Üretim	Adet	Toplam Üretim	Adet	Üretim
Ağrı			1	2.619	1	6.207							1	51.724			3	60.550
Ankara											2	81.725	2	140.990	1	347.289	5	570.004
Burdur	1	843	4	9.731	3	24.763	6	84.439	3	76.199	1	33.280	3	188.069			21	417.324
Çarşamba			1	1.568													1	1.568
Elazığ											1	44.099	1	88.597			2	132.696
Erciş					1	9.183	1	14.125	1	29.174			2	109.144			5	161.626
Ereğli													3	206.453	5	1.112.417	8	1.318.870
Eskişehir							2	29.108	2	55.857	3	132.871	9	620.195	2	337.156	18	1.175.187
Ilgın									1	23.271	2	91.362	3	199.002	6	1.023.915	12	1.337.550
Kars	1	30	1	1.762	1	6.317			1	29.238							4	37.347
Kastamonu													3	187.070			3	187.070
Malarya							1	20.919							1	391.025	2	411.944
Susurluk					1	6.768									1	280.937	2	287.705
Uşak			1	3.868					2	45.611			2	146.804			5	196.283
Yozgat			2	5.973	1	6.226	2	24.422			5	192.377	2	126.950			12	355.948
TOPLAM	2	**873**	**10**	**25.521**	8	**59.464**	**12**	**173.013**	**10**	**259.350**	**14**	**575.714**	**31**	**2.064.998**	**16**	**3.492.739**	**103**	**6.651.672**
%	**1,94**	**0,01**	**9,71**	**0,38**	**7,77**	**0,89**	**11,65**	**2,60**	**9,71**	**3,90**	**13,59**	**8,66**	**30,10**	**31,05**	**15,53**	**52,51**	**100,00**	100,00

Not 1- Eskişehir Şeker Fabrikası Seyitgazi Ziraat Bölge Şefliğine bağlı Kırka Kantarında pancar ekimi yapılmamıştır.

Not 2- Burdur Şeker Fabrikası Yeşilova Ziraat Bölge Şefliğine bağlı Akçaköy, Dinar Ziraat Bölge Şefliğine bağlı Irgıllı ve Tatarlı, Gölhisar Ziraat Bölge Şefliğine bağlı İbecik ve Tefenni Ziraat Bölge Şefliğine bağlı Kağılcık; Erciş Şeker Fabrikası Ahlat Bölgesine bağlı Ahlat; Ilgın Şeker Fabrikası Merkez Ziraat Bölge Şefliğine bağlı Doğanhisar ve Akşehir Ziraat Bölge Şefliğine bağlı Yeşilköy Kantarları olmak üzere 8 kantar 2019 yılı kampanyası pancar alım ve sevkiyat işlemleri tamamlandıktan sonra pancar alımına kapatılmıştır.

4.8. TOHUM İŞLEME FABRİKASI ÇALIŞMALARI

Pancar üretim iş programına uygun olarak ihale edilmek suretiyle temin edilen genetik monogerm ham tohumlar Tohum İşleme Fabrikasında işlenmekte ve her türlü teknik kontrolü, ilaçlaması ve laboratuvar analizleri yapılmakta ve birer kilogramlık paketler halinde ambalajlanarak fabrikalara sevk edilmektedir.

İşlenmiş tohumlar, insan sağlığı ve çevreye duyarlı, teknolojik özellikleri yüksek ilaçlama ünitesinde hastalık ve zararlılara karşı ilaçlanmaktadır.

Tohum İşleme Fabrikasında 2019'da ham tohum işlemesi sonuçları aşağıda gösterilmiştir.

- İşlemeye Alınan Ham Tohum Miktarı : 358,139 ton
- İşlenmiş Tohum Miktarı : 261,965 ton
- Randıman : % 73,15
- İlaçlanan ve Paketlenen Tohum Miktarı : 289,026 ton
- 2019 Yılı Ortalama Tohum Maliyeti (İşlenmiş, ilaçlanmış, paketlenmiş) : 148,76 TL/kg

5. FABRİKALARIMIZIN İŞLETME VE TEKNOLOJİK FAALİYETLERİ

A - ŞEKER ÜRETİMİ

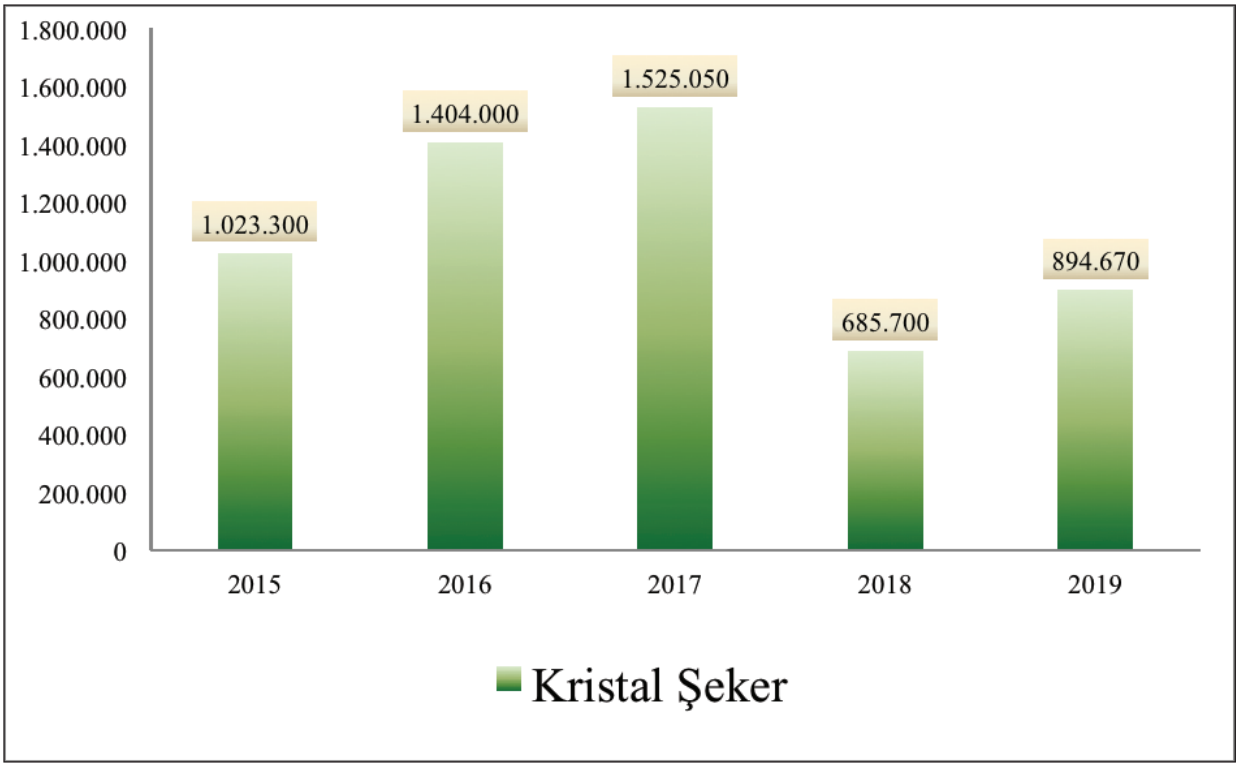
5.1. KAMPANYA FAALİYETLERİMİZ

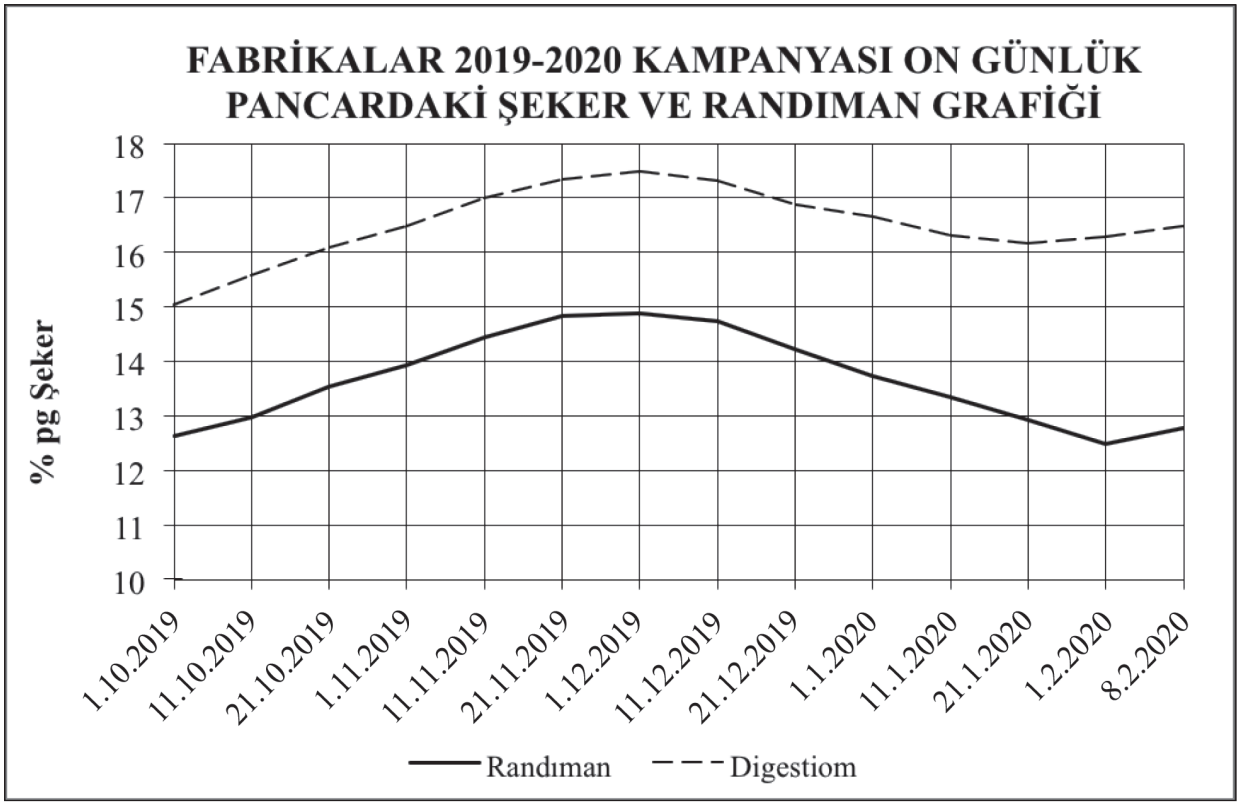
Sanayimizde bu yılki kampanya döneminde 15 fabrikada günde ortalama 59.641 ton pancar işlenmiştir.

5.1.1. ÜRETİM DEĞERLERİ

2019/2020 Kampanya döneminde şirketimize ait fabrikalarda üretilen şeker miktarı, geçen dönemlerle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

ŞEKER ÜRETİMİ (Ton)





2019 kampanyasında, fabrikalarımızda 6.442.000 ton pancar işlenerek 894.670 ton şeker ve 283.600 ton melas elde edilmiştir.

2019 yılında Eskişehir Alkol Fabrikamızda, 11.868 ton melas işlenerek 3.547.000 litre saf etil alkol ve 96.000 litre biyoetanol üretilmiştir.

5.1.2. 2019 KAMPANYASI ŞEKER FABRİKASI FAALİYETLERİ ÖZETİ

2019 kampanya başlama tarihleri, her yıl olduğu gibi pancar rekoltesi, pancarın vegetasyon seyri, geçmiş yıllardaki randıman değerleri ve şeker stok durumuna bağlı kalınarak ilgili servislerle görüş birliği içerisinde tespit edilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 30.09.2019 tarih ve 2866/18 sayılı toplantısı 1 sayılı kararı ile Çarşamba Şeker Fabrikası ekim alanlarında üretilen pancarlar 2019/2020 kampanya döneminde Kastamonu Şeker Fabrikası'nda işlenmesi kararlaştırılmıştır.

5.1.3. TEKNOLOJİK DEĞERLER

Fabrikalarımıza ait son beş yıllık teknolojik sonuçlar karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	Pancardaki Şeker Varlığı %	Toplam Kayıplar % p.g.	Melasta Kalan Şeker % p.g.	Randıman % p.g.	Randıman % p.ş.g.
2015	14,87	0,49	2,19	12,19	81,97
2016	16,15	0,57	2,36	13,22	81,90
2017	15,77	0,52	2,11	13,14	83,28
2018	15,23	0,58	2,24	12,41	81,50
2019	16,59	0,50	2,20	13,89	82,60

2019 yılında fabrikalarımızca elde edilen teknolojik değerler aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancardaki Şeker Varlığı %	Toplam Kayıplar % p.g.	Melasta Kalan Şeker % p.g.	Randıman % p.g.	Randıman % p.ş.g.
Ağrı	17,11	0,86	2,17	14,08	82,29
Ankara	16,45	0,46	2,37	13,62	82,82
Burdur	16,28	0,44	2,18	13,66	83,92
Çarşamba	-		-	-	-
Elazığ	16,17	0,43	1,96	13,78	85,22
Erciş	17,53	0,48	1,66	15,39	87,78
Ereğli	17,02	0,47	2,23	14,32	84,14
Eskişehir	16,57	0,49	2,23	13,85	83,62
Ilgın	16,38	0,52	2,20	13,66	83,43
Kars	17,21	0,48	1,74	14,99	87,10
Kastamonu	16,44	0,52	2,19	13,73	83,53
Malatya	15,6	0,47	2,04	13,09	83,90
Susurluk	16,78	0,66	2,31	13,81	82,28
Uşak	16,21	0,49	2,27	13,45	82,95
Yozgat	17,36	0,49	2,13	14,74	84,92
Ortalama	**16,59**	**0,50**	**2,20**	**13,89**	**82,60**

5.2. İŞLENEN PANCAR VE ŞEKER ÜRETİMİ

5.2.1. PANCAR İŞLEME KAPASİTESİ

15 şeker fabrikamızın toplam pancar işleme kapasitesi 2019 kampanyasında 59.641 t/gün olarak gerçekleşmiştir. Tüm fabrikalarımız itibarıyla son beş yıla ait değerler aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar işleme kapasitesi		Ortalama İşlenen Pancar Miktarı, Ton/Gün				
	Kurulu Ton/gün	Hedef Ton/gün	2015	2016	2017	2018	2019
Afyon	6.000	8000	8.065	7.232	7.837	-	-
Ağrı	3.000	3200	-	-	2.784	2.745	2.716
Alpullu	4.000	3700	-	-	2.396	1.056	-
Ankara	3.000	4000	3.963	3.726	3.965	3.779	3.715
Bor	3.000	3900	3.936	3.558	3.912	-	-
Burdur	4.800	5200	4.947	5.011	5.134	5.192	5.237
Çarşamba	3.000	-	-	-	-	-	-
Çorum	6.000	7500	7.675	7.188	7.436	-	-
Elazığ	1.500	1800	1.976	1.787	1.913	1.864	1.958
Elbistan	3.000	3900	3.671	3.637	3.938	-	-
Erciş	1.500	2300	2.410	2.234	2.280	2.300	2.214
Ereğli	6.000	8500	8.547	7.838	8.316	8.253	8.580
Erzincan	1.500	1900	1.725	1.863	1.800	-	-
Erzurum	3.000	3500	3.427	3.306	3.451	-	-
Eskişehir	6.000	8500	7.593	6.675	8.472	8.538	8.129
Ilgın	6.000	8300	8.747	7.670	8.636	8.710	7.795
Kars	1.500	1800	1.520	1.899	1.517	1.609	1.818
Kastamonu	3.000	3600	3.746	3.745	3.627	3.098	3.271
Kırşehir	3.000	4000	3.871	3.862	3.859	-	-
Malatya	3.000	3900	3.748	3.851	3.884	3.838	3.566
Muş	3.000	3800	4.164	3.626	3.835	-	-
Susurluk	7.000	7000	-	-	6.006	6.455	5.356
Turhal	7.000	8000	7.848	7.821	7.870	-	-
Uşak	1.500	1800	1.875	1748	1.612	1.624	1.712
Yozgat	3.000	3800	3.199	3498	3.614	3.659	3.574
Toplam	**93.300**	**111.900**	**96.653**	**91.775**	**108.094**	**62.720**	**59.641**

5.2.2. KAMPANYA SÜRELERİ

Kampanyalarımız 16.09.2019'da tarihinde Malatya Şeker Fabrikası ile başlamış ve 08.02.2020'de tarihinde Ilgın Şeker Fabrikası ile bitmiştir. Kampanya faaliyetlerimiz 140 gün sürmüştür.

Fabrikalarımızın 2019/2020 pancar kampanyası başlangıç ve bitiş tarihleri ile rafineri kampanyası bitiş tarihleri ve kampanya süreleri aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Pancar Kampanyası		Rafineri Kamp.	Kampanya Süresi (gün)	
	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Bitiş Tarihi	Pancar Kamp.	Toplam Raf. Dâhil
Ağrı	04.10.2019	10.11.2019	12.11.2019	38	40
Ankara	24.09.2019	23.01.2020	25.01.2020	121	123
Burdur	25.09.2019	01.01.2020	03.01.2020	98	100
Çarşamba					
Elazığ	10.10.2019	15.12.2019	17.12.2019	66	68
Erciş	08.10.2019	26.11.2019	28.11.2019	49	51
Ereğli	20.09.2019	05.02.2020	07.02.2020	138	140
Eskişehir	20.09.2019	01.02.2020	03.02.2020	134	136
Ilgın	23.09.2019	06.02.2020	08.02.2020	136	138
Kars	26.10.2019	14.11.2019	16.11.2019	20	22
Kastamonu	28.09.2019	31.12.2019	03.01.2020	94	97
Malatya	16.09.2019	07.01.2020	09.01.2020	113	115
Susurluk	30.09.2019	06.01.2020	09.01.2020	99	102
Uşak	24.09.2019	10.01.2020	12.01.2020	109	111
Yozgat	27.09.2019	01.01.2020	03.01.2020	96	98

5.2.3. İŞLENEN PANCAR VE ÜRETİLEN TOPLAM ŞEKER

Son beş yılda fabrikalarımızda kampanyada üretilen kristal, küp, rafine ve ihraç şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	Üretilen Şeker, Ton				
	Kristal	Küp	Rafine	İhraç	Toplam
2015	1.023.300	–	–	–	1.023.300
2016	1.404.000	–	–	–	1.404.000
2017	1.525.050	–	–	–	1.525.050
2018	685.700	–	–	–	685.700
2019	894.670	–	–	–	894.670

2019 kampanyasında fabrikalar itibarıyla dağılım aşağıdadır.

Fabrikalar	İşlenen Pancar (Ton)	Üretilen Şeker, Ton				
		Kristal	Küp	Rafine	İhraç	Toplam
Ağrı	100.500	14.150	–	–	–	14.150
Ankara	450.500	61.370	–	–	–	61.370
Burdur	515.000	70.355	–	–	–	70.355
Çarşamba			–	–	–	
Elazığ	129.200	17.800	–	–	–	17.800
Erciş	108.500	16.695	–	–	–	16.695
Ereğli	1.184.000	169.550	–	–	–	169.550
Eskişehir	1.092.000	151.280	–	–	–	151.280
Ilgın	1.060.100	144.829	–	–	–	144.829
Kars	35.000	5.246	–	–	–	5.246
Kastamonu	308.000	42.300	–	–	–	42.300
Malatya	403.000	52.735	–	–	–	52.735
Susurluk	526.200	72.650	–	–	–	72.650
Uşak	186.000	25.010	–	–	–	25.010
Yozgat	344.000	50.700	–	–	–	50.700
Toplam	**6.442.000**	**894.670**	–	–	–	**894.670**

5.2.3.1. İŞLENEN PANCAR

Son beş yılda fabrikalarımızda işlenen pancar miktarları mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

	İşlenen Pancar, Ton				
Fabrikalar	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**
Afyon	746.000	1.027.000	987.500	–	
Ağrı	–	–	142.000	140.000	100.500
Alpullu	–	–	115.000	16.100	
Ankara	428.000	503.000	454.000	461.000	450.500
Bor	407.400	477.600	446.000	–	
Burdur	470.000	618.000	595.500	405.000	515.000
Çarşamba	–	–	–	–	
Çorum	554.500	735.000	844.000	–	
Elazığ	41.500	84.000	154.000	143.500	129.200
Elbistan	373.500	411.000	415.500	–	
Erciş	97.000	170.500	159.000	153.500	108.500
Ereğli	963.000	1.209.700	1.142.000	1.126.600	1.184.000
Erzincan	194.100	203.500	194.000	–	
Erzurum	182.500	286.000	317.500	–	
Eskişehir	803.000	1.008.000	970.000	888.000	1.092.000
Ilgın	855.000	1.084.000	1.073.000	810.000	1.060.100
Kars	24.700	73.600	74.700	34.600	35.000
Kastamonu	162.000	181.000	267.200	228.200	308.000
Kırşehir	480.000	542.000	641.800	–	
Malatya	282.000	362.000	369.000	295.500	403.000
Muş	228.000	310.000	314.500	–	
Susurluk	–	–	533.000	326.000	526.200
Turhal	620.000	741.000	848.000	–	
Uşak	160.300	200.100	187.800	164.000	186.000
Yozgat	321.000	390.000	365.000	333.000	344.000
Toplam	**8.393.500**	**10.617.000**	**11.610.000**	**5.525.000**	**6.442.000**

5.2.3.2. ÜRETİLEN TOPLAM ŞEKER

Son beş yılda fabrikalarımızda üretilen toplam şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Şeker Üretimi, Ton				
	2015	2016	2017	2018	2019
Afyon	89.350	137.310	135.150	–	
Ağrı	–	–	19.948	19.962	14.150
Alpullu	–	–	11.000	410	
Ankara	48.330	63.110	57.640	54.220	61.370
Bor	53.800	68.145	59.765	–	
Burdur	56.100	80.315	78.900	49.580	70.355
Çarşamba	–	–	–	–	
Çorum	68.735	103.018	113.170	–	
Elazığ	5.120	11.480	20.400	18.275	17.800
Elbistan	44.000	48.050	51.720	–	
Erciş	14.260	25.374	24.300	23.500	16.695
Ereğli	114.000	153.705	149.930	147.515	169.550
Erzincan	22.785	27.560	28.080	–	
Erzurum	25.650	41.590	46.500	–	
Eskişehir	89.030	120.300	127.100	106.850	151.280
Ilgın	100.028	137.850	140.300	102.000	144.829
Kars	3.506	11.262	10.400	4.980	5.246
Kastamonu	17.900	23.800	34.750	28.315	42.300
Kırşehir	64.069	77.960	90.220	–	
Malatya	34.732	45.761	45.161	36.810	52.735
Muş	30.875	40.600	43.100	–	
Susurluk	–	–	47.780	27.680	72.650
Turhal	76.810	104.240	113.026	–	
Uşak	20.750	26.250	24.460	19.308	25.010
Yozgat	43.470	56.320	52.250	46.565	50.700
Toplam	**1.023.300**	**1.404.000**	**1.525.050**	**685.700**	**894.670**

5.3. YAN ÜRÜNLER

5.3.1. MELAS

Son beş yılda fabrikalarımızda üretilen melas miktarları mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Fabrikalar	Melas Üretimi, Ton				
	2015	2016	2017	2018	2019
Afyon	31.720	51.005	41.091	–	
Ağrı	–	–	5.488	5.460	4.360
Alpullu	–	–	5.633	1.032	
Ankara	20.300	26.600	20.450	22.433	21.350
Bor	19.250	23.230	19.012	–	
Burdur	21.156	29.440	24.477	18.646	22.454
Çarşamba	–	–	–	–	
Çorum	25.890	32.757	36.994	–	
Elazığ	1.688	3.750	6.248	5.679	5.064
Elbistan	16.210	17.671	16.730	–	
Erciş	2.974	5.898	5.142	5.287	3.600
Ereğli	45.130	61.877	51.000	51.791	52.900
Erzincan	8.396	7.926	6.802	–	
Erzurum	6.226	10.110	11.200	–	
Eskişehir	34.796	53.300	39.900	39.280	48.626
Ilgın	37.777	51.673	42.580	35.350	46.600
Kars	1.176	2.936	3.106	1.534	1.217
Kastamonu	6.854	7.600	10.978	10.343	13.520,8
Kırşehir	22.211	27.270	29.456	–	–
Malatya	11.794	15.890	15.056	12.080	16.477,2
Muş	9.240	13.806	12.577	–	
Susurluk	–	–	28.760	15.932	24.301
Turhal	24.534	31.300	34.100	–	
Uşak	6.885	9.479	7.920	7.679	8.460
Yozgat	13.793	18.482	15.300	14.773	14.670
Toplam	**368.000**	**502.000**	**490.000**	**247.300**	**283.600**

B - DİĞER ÜRETİMLER

2019'da alkol fabrikalarımızda toplam 3.547.000 litre saf etil alkol (%96 v/v) ve 96.000 litre biyoetanol üretilmiştir.

5.4. ALKOL ÜRETİMİ

Son beş yılda işlenen melas ve üretilen alkolün cins ve miktarları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	İşlenen Melas (%50P) Ton	Üretilen Alkol (x 1000 Litre)			Füzel, lt	(x 1000 kg)		Bioetanol (x 1000 Litre)
		Ham	Saf	Toplam		Kons. Şlempe	Potasyum Sülfat	
2015	15.280	–	5.480	5.480	772	7.800	–	–
2016	18.650	–	6.785	6.785	1.600	10.000	–	–
2017	14.060	–	4.665	4.665	1.110	6.600	–	–
2018	30.728	–	6.410	6.410	1.570	14.240	–	2.113
2019	11.868	–	3.547	3.547	2.050	5.860		96

2019 yılında alkol fabrikalarımızda işlenen melas ve üretilen alkolün cins ve miktarları aşağıdadır.

Fabrikalar	İşlenen Melas (%50P) Ton	Üretilen Alkol (x 1000 Litre)			Füzel, lt	(x 1000 kg)		Bioetanol (x 1000 Litre)
		Ham	Saf	Toplam		Kons. Şlempe	Potasyum Sülfat	
Eskişehir	11.868	–	3.547	3.547	2.050	5.860	–	96
Malatya	–	–	–	–	–	–	–	–
Toplam	**11.868**	**–**	**3.547**	**3.547**	**2.050**	**5.860**	–	**96**

5.5. YAKIT DURUMU

Fabrika yakıt ihtiyaçları, güncel işlenecek pancar miktarları ve asgari stok dikkate alınarak siparişe bağlanan tahsislerde mümkün olan revizeler yapılmak suretiyle karşılanmıştır. Fabrikalarımızın pancar kampanyasındaki yakıt tüketimleri aşağıda gösterilmiştir.

TOPLAM YAKIT (ŞEKER FABRİKASI İÇİN)

Fabrikalar	YAKIT TÜKETİMİ, 7000 kcal/kg, Fireli					YAKIT TÜKETİMİ (% pg)					Ort. 5Yıl
	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019	
Afyon	38.302	49.129	40.540	–		5,13	4,78	4,11	–		
Ağrı	–	–	6.970	6.560	4.925	–	–	4,91	4,69	4,90	4,83
Alpullu	–	–	6.042	1.576		–	–	5,25	9,79		
Ankara	16.915	19.557	16.709	17.923	16.578	3,95	3,89	3,68	3,89	3,68	3,82
Bor	22.687	29.151	24.484	–		5,57	6,10	5,49	–		
Burdur	17.969	22.655	21.211	14.836	18.437	3,82	3,67	3,56	3,66	3,58	3,65
Çarşamba	–	–	–	–		–	–	–	–		
Çorum	17.975	23.395	26.743	–		3,24	3,18	3,17	–		
Elazığ	1.835	3.992	7.236	7.051	6.395	4,42	4,75	4,70	4,91	4,95	4,80
Elbistan	24.437	21.717	21.783	–		6,54	5,28	5,24	–		
Erciş	3.400	6.167	5.778	5.492	4.242	3,51	3,62	3,63	3,58	3,91	3,64
Ereğli	32.516	43.007	39.309	38.201	39.190	3,38	3,56	3,44	3,34	3,31	3,42
Erzincan	8.684	9.663	8.533	–		4,47	4,75	4,40	–		
Erzurum	6.419	10.309	12.077	–		3,52	3,60	3,80	–		
Eskişehir	30.711	42.042	33.621	28.220	39.094	3,82	4,17	3,47	3,18	3,58	3,65
Ilgın	39.328	49.446	41.518	30.804	52.687	4,60	4,56	3,87	3,80	4,97	4,38
Kars	1.591	3.479	4.017	1.719	1.691	6,44	4,73	5,38	4,97	4,83	5,15
Kastamonu	7.787	7.679	11.089	12.141	14.014	4,81	4,24	4,15	5,32	4,55	4,60
Kırşehir	16.710	18.720	22.906	–		3,48	3,45	3,57	–		
Malatya	11.058	14.116	13.249	10.250	13.944	3,92	3,90	3,59	3,47	3,46	3,66
Muş	7.578	11.639	11.906	–		3,32	3,75	3,79	–		
Susurluk	–	–	29.911	16.619	29.257	–	–	5,61	5,10	5,56	5,47
Turhal	23.487	28.532	31.453	–		3,79	3,85	3,71	–		
Uşak	6.675	9.149	8.613	6.997	7.254	4,16	4,57	4,59	3,77	3,90	4,31
Yozgat	12.823	16.496	16.357	14.632	15.652	3,99	4,23	4,48	4,39	4,55	4,33
Toplam	**348.889**	**440.039**	**462.055**	**213.021**	**263.360**	**4,16**	**4,14**	**3,98**	**3,86**	**4,09**	**3,98**

6. BAKIM ONARIM VE ENERJİ FAALİYETLERİ

Şeker fabrikalarımızın bakım-onarım faaliyetleri ile enerji üretim ve tüketim faaliyetleri uygun politika ve stratejiler belirlenerek yürütülmüştür. Pancar işleme kampanya döneminde fabrikalarımız günlük takip edilerek meydana gelen arızaların giderilmesi hususunda gerekli önlemler alınmış, uygun çözümler üretilmiş ve meydana gelebilecek muhtemel arızalara ışık tutması açısından bu arızaların istatistikleri de tutularak gerekli değerlendirmeler yapılmıştır.

Pancar İşleme Kampanyası içerisinde ve revizyon döneminde, şeker fabrikalarımızdan, öncelikle arıza nedeniyle uzun duruşları olan fabrikalar olmak üzere ziyaret edilerek, problemler yerinde tespit edilip, gerekli çözümler üretilmiştir.

Fabrikalarımızın 2019 yılı bakım onarım masrafları (makine ve tesisler), 2019/2020 pancar işleme kampanyasındaki buhar, elektrik, yakıt sarfiyatlarının pancara ve şekere göre değerlendirmeleri Ek-1, Ek-2, Ek-3, Ek-4 ve Ek-5'de sunulmuştur.

6.1. BAKIM ONARIM FAALİYETLERİ

2019/2020 Pancar İşleme Kampanyasında fabrikalarımızın kritik ünitelerinden olan; buhar kazanlarına ait işletme raporları, buhar türbinlerine ait işletme değerlendirme formları, aylık enerji tüketim listeleri ve arıza bildirim formları kampanya süresince takip edilmiş ve istatistikleri tutulmuştur. Ayrıca, fabrikalarımızdan gelen kesikli santrifüj sepetleri kontrol föyleri (Föy1 – Föy2) gerekli değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.

Fabrikalarımızın revizyon dönemlerine ait revizyon yüzdeleri aylara göre takip edilerek hedeflenen tarihteki pancar işleme kampanyasına sorunsuz girmeleri için gerekli olan destek ve yönlendirmeler yapılmaktadır.

Fabrikalarımızın ihtiyaç duydukları malzemelerin dâhili ve harici siparişlerinin takibi, kontrol ve değerlendirilmesi yapılarak sipariş edilmesine karar verilen malzemelerin teknik şartnameleri güncellenerek ihale yolu ile temin edilmiştir. Teknik şartnameye uygunluğu belirlenerek satın alınan ve merkez ambarına teslim edilen malzemelerin gerekli muayene ve kontrolleri yapılarak kabul gören malzemeler fabrikalarımıza dağıtılmıştır.

Ayrıca şeker fabrikalarımızın Başkanlığımıza göndermiş olduğu 2019 yılı Makine Fabrikaları yedek parça siparişleri incelenmiş, uygun görülenlerin imalatlarının yapılması için Proje ve Yeni Tesisler Dairesi Başkanlığı vasıtasıyla ilgili makine fabrikalarına iletilmiştir.

Bazı fabrikalarımızda ihtiyaç fazlası olarak bulunan malzemeler, ihtiyacı olan diğer fabrikalarımıza sevk edilerek değerlendirilmiştir. (Dişli kutusu, pompa, tesis yedekleri, elektrik motoru ve bunlara ait parçalar v.s.)

Genel Müdürlük binamızda bulunan; dizel jeneratör grubunun, telefon santralinin, kalorifer kazanları yakma sistemlerinin, asansörlerin, faks cihazlarının, fotokopi makinelerinin, klimaların periyodik bakımları ile arıza durumundaki bakım-onarımları kalite sistem prosedürüne uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımız bünyesinde bulunan titreşim analizi ölçüm cihazı ile geleneksel periyodik bakımın yanı sıra planlı bakım çalışmalarının bir kolu olan kestirimci bakım tekniği uygulanmaktadır.

Başkanlığımız teknik elemanları tarafından, 2019–2020 kampanyasında Ağrı, Ankara, Burdur, Elazığ, Erciş, Ereğli, Eskişehir, Ilgın, Kars, Kastamonu, Malatya, Susurluk, Uşak ve Yozgat Şeker Fabrikalarının kritik ünitelerinde (Turbo generatör grupları, buhar kazanı baca aspiratörleri, taze hava vantilatörleri, difüzyon dişli kutuları v.b.) titreşim ölçümleri yapılmıştır. Değerlendirme raporları ilgili fabrikalara gönderilmekte ve analiz raporları doğrultusunda gerekli bakım-onarım çalışmaları yapılmaktadır.

6.2. ENERJİ FAALİYETLERİ

2019 yılında TEİAŞ Soma Elektrik Teknolojileri Geliştirme ve Eğitim Tesisleri İşletme Müdürlüğünde düzenlenen "Kuvvetli Akım Tesislerinde Çalışma Yetki Belgesi" eğitimine, fabrikalarımızdan katılacak personel bilgisi, fabrikalarımızın elektrik atölyelerinin güncel yetki belgeli eleman durumları göz önüne alınarak belirlenmiş ve eğitimin programlanması için Personel ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığına bildirilmiştir.

Enerji Verimliliği Kanunu, Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik hükümleri uyarınca, fabrikalarımızda Enerji Yöneticilerinin istihdam edilmesi gerekirken, fabrikalarımızda özelleştirme, emeklilik, tayin vb. nedenlerle Enerji Yöneticisi kadroları yetersiz kalmaktadır. Bu nedenle fabrikalarımızın mevcut Enerji Yöneticisi sertifikalı mühendis durumları göz önüne alınarak, muhtelif fabrikalarımızdan enerji yöneticisi eğitimine katılacak 6 (altı) mühendis belirlenmiş ve Personel ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığına 2019 yılında eğitimin düzenlenmesi ve Enerji Yöneticisi Sertifikasına sahip olmaları için bildirilmiştir.

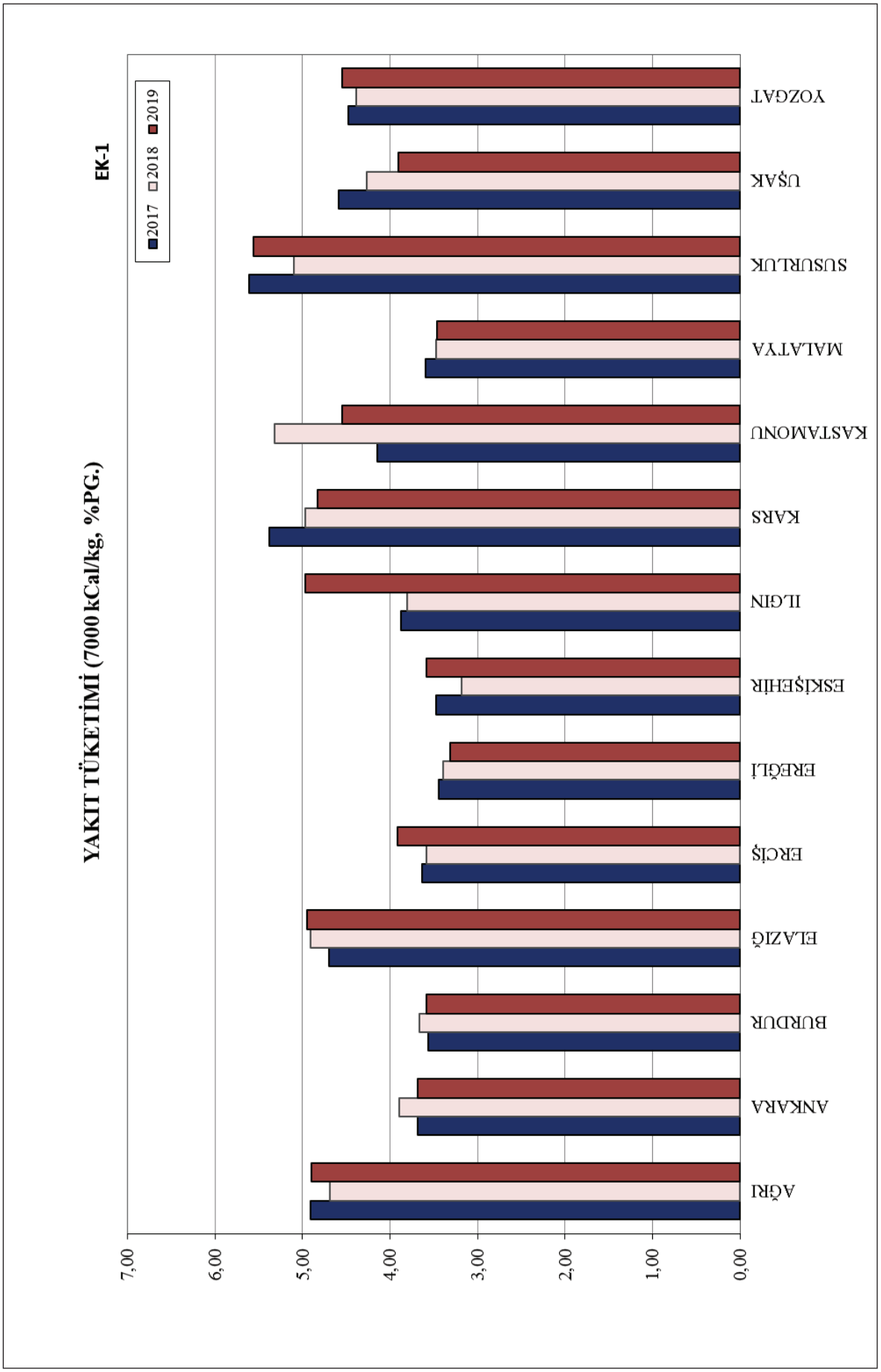
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), seferberlik çalışmalarında kullanılmak üzere "2019 Yılı Yurtiçi Kaynak Saptama Çizelgesi"nin elektrik piyasasında faaliyet gösteren lisans sahibi kişilerce ilgili kısımlarının Aralık 2019 sonu itibarıyla her bir lisans için ayrı ayrı doldurularak resmi yazı ekinde EPDK Elektrik Piyasası Dairesi Başkanlığına gönderilmesini istemiştir. Fabrikalarımız konuyla ilgili bilgilendirilerek hazırlanan çizelgeleri EPDK Elektrik Piyasası Dairesi Başkanlığına göndermişlerdir.

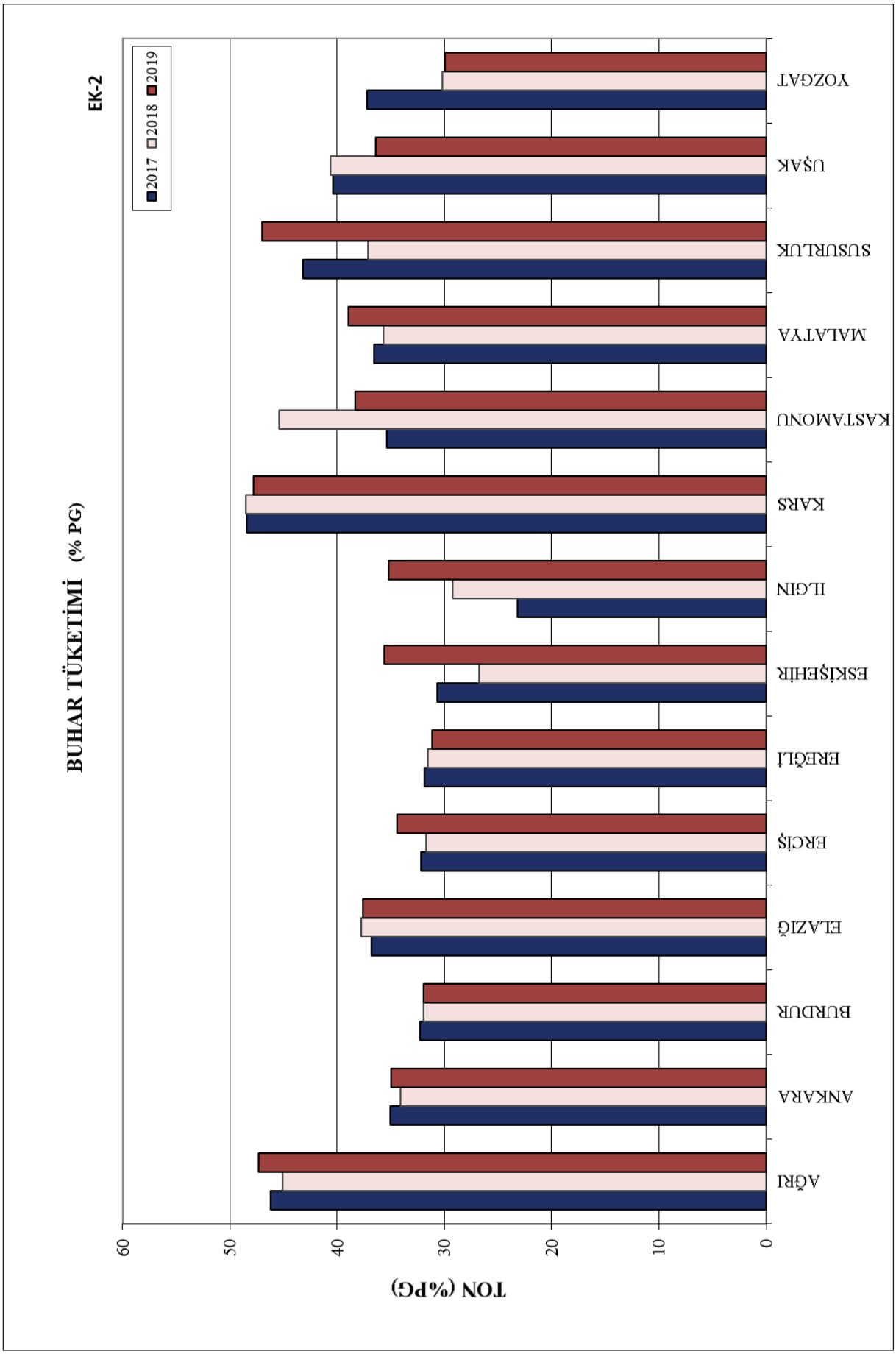
5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu ile birlikte Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik hükümlerine göre, fabrikalarımızda

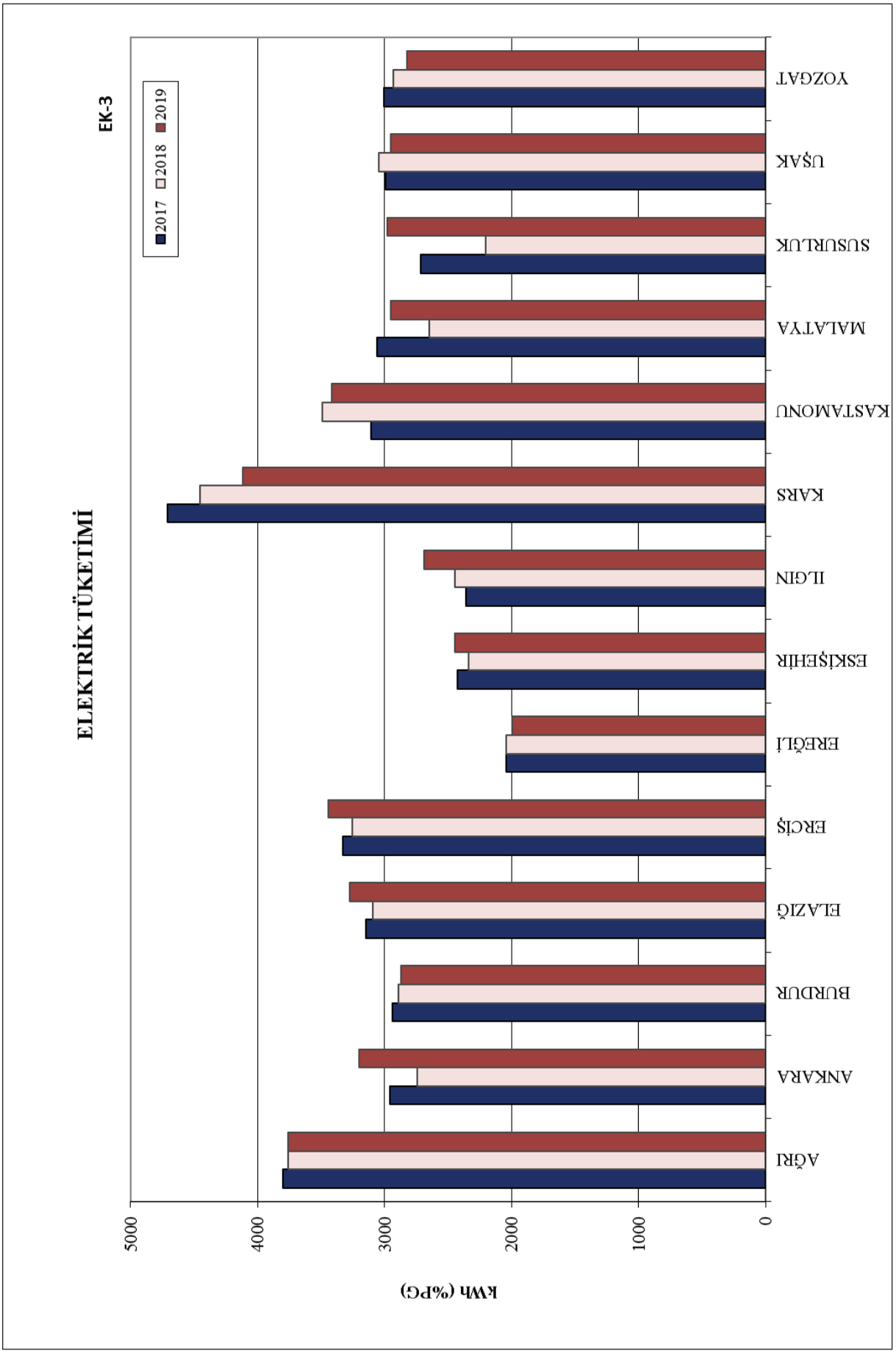
çalışanlar arasından Enerji Yöneticisi görevlendirilmesi, Enerji Yöneticisi değişikliklerinin yönetmelikte belirtilen sürede bildirilmesi ve "Enerji Etüt Raporlarının" zamanında hazırlanması ile birlikte ilgili kuruma gönderilmesi vb. hususlar hakkında, fabrikalarımızın herhangi bir yasal yaptırıma maruz kalmaması, mevzuat değişikliklerinin titizlikle takip edilmesi ve gerekli işlemlerin yapılması konusunda fabrikalarımız bilgilendirilmiştir.

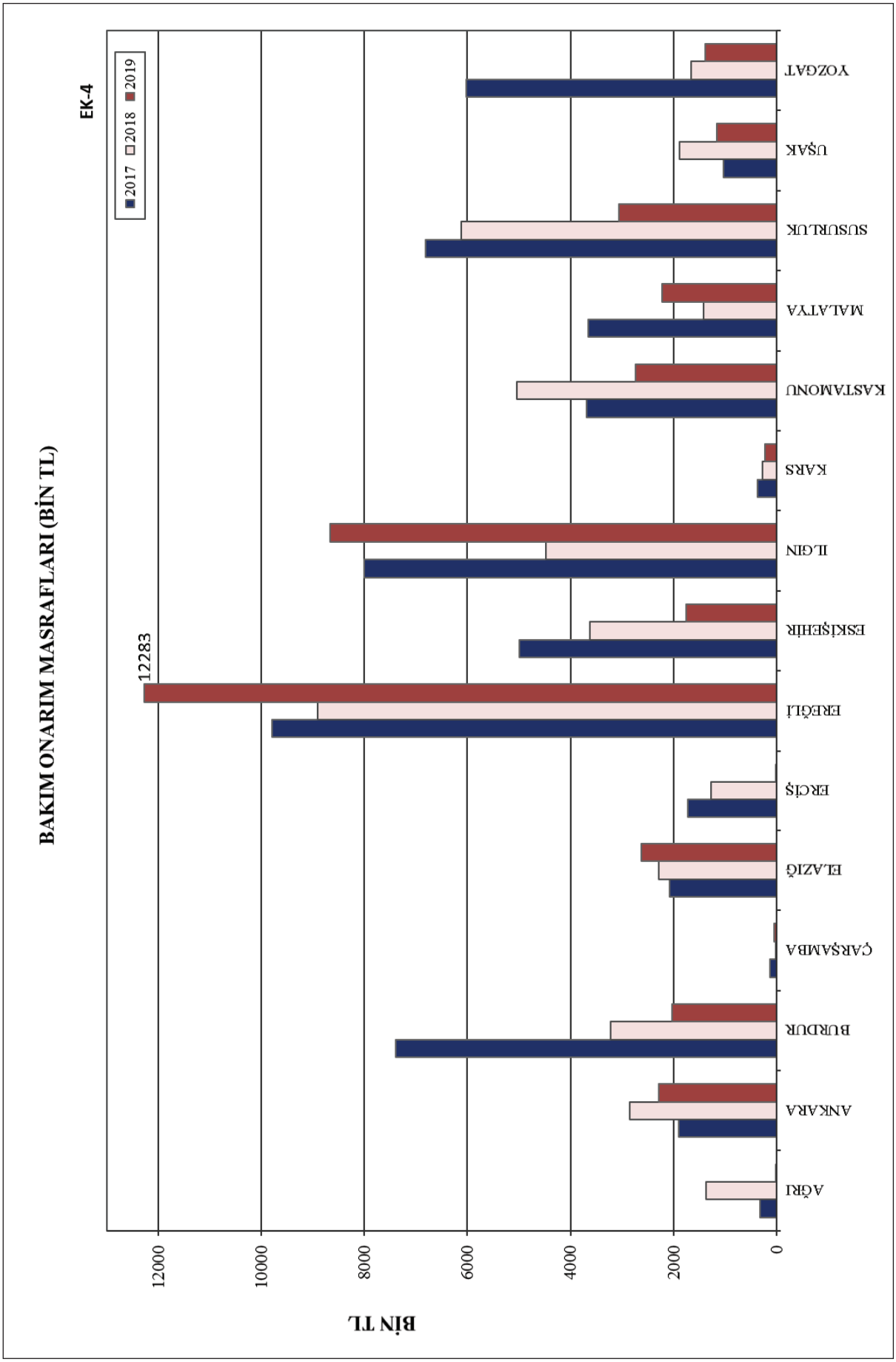
Ankara Şeker Fabrikasında bulunan T5721 no'lu (6320 kW) kondenseli turbo generatör grubunun türbin ön ve arka buhar labirentleri (1 takım) ile birlikte türbin ön ve arka yağ labirentleri (1 takım) malzemeleri için sipariş açılmış ve temin edilmiştir.

Erciş Şeker Fabrikası'ndaki T5860 nolu (4800 kW) turbo generatör grubunun türbin ön taşıyıcı yatak teknesindeki açıklığın giderilmesi ve dahili-harici hizalamaların yapılması işleri için diğer fabrikalarımızdaki tecrübeli ustalardan bir ekip kurularak, söz konusu işler yapılmıştır.


EK-1
YAKIT TÜKETİMİ (7000 kCal/kg, %PG.)
2017 2018 2019
7,00
6,00
5,00
4,00
3,00
2,00
1,00
0,00
AĞRI
ANKARA
BURDUR
ELAZIĞ
ERCİŞ
ERĞLİ
ESKİŞEHİR
ILGIN
KARS
KASTAMONU
MALATYA
SUSURLUK
UŞAK
YOZGAT


EK-2
BUHAR TÜKETİMİ (% PG)
2017 2018 2019
TON (%PG)
0
10
20
30
40
50
60
AĞRI
ANKARA
BURDUR
ELAZIĞ
ERCİŞ
ERĞLİ
ESKİŞEHİR
ILGIN
KARS
KASTAMONU
MALATYA
SUSURLUK
UŞAK
YOZGAT


EK-3
ELEKTRİK TÜKETİMİ
2017 2018 2019
kWh (%PG)
0
1000
2000
3000
4000
5000
AĞRI
ANKARA
BURDUR
ELAZIĞ
ERCİŞ
ERZİNCAN
ESKİŞEHİR
ILGIN
KARS
KASTAMONU
MALATYA
SUSURLUK
UŞAK
YOZGAT


BAKIM ONARIM MASRAFLARI (BİN TL)
EK-4
2017 2018 2019
12283
BİN TL
0
2000
4000
6000
8000
10000
12000
AĞRI
ANKARA
BURDUR
ÇARŞAMBA
ELAZIĞ
ERCİŞ
EREĞLİ
ESKİŞEHİR
ILGIN
KARS
KASTAMONU
MALATYA
SUSURLUK
UŞAK
YOZGAT

BAKIM ONARIM VE ENERJİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2019/2020 Pancar Kampanyasında Enerji Kullanım Oranları (Değerler teknik raporlardan alınmıştır.)

Fabrikalar	Kampanyalı gün	İşlenen Pancar (bin ton)	Üretilen Krisal Şeker (Ton)	Üretilen Buhar (ton)	Türbinlerin Toplam Üretimi (kWh)	Şeker Fabrikasında Tüketilen Toplam Elektrik (kWh)	Toplam Yakıt (7000 kcal/kg göre ton)	% Pancara Yakıt	1 ton pancar için tüketilen elektrik (kWh)	1 ton şeker için tüketilen elektrik (kWh)	1 ton şeker için tüketilen elektrik maliyeti (TL)	1 ton pancar için tüketilen buhar (ton)	1 ton şeker için tüketilen buhar (ton)
Ağrı Şeker	40	100,5	14.150	54.150	3.883.824	3.780.000	4.920	4,90	37,61	267,14	189,55	0,4732	3,3611
Ankara Şeker	123	450,5	61.370	219.629	13.976.440	14.401.857	16.564	3,68	31,97	234,67	94,32	0,3500	2,5695
Burdur Şeker	100	515,0	70.355	188.750	14.965.224	14.786.262	18.438	3,58	28,71	210,17	65,59	0,3191	2,3360
Çarşamba Şeker													
Elazığ Şeker	68	129,2	17.800	63.800	2.849.100	4.231.645	6.396	4,95	32,75	237,73	202,56	0,3761	2,7298
Erciş Şeker	51	108,5	16.695	44.000	3.933.144	3.736.487	4.242	3,91	34,44	223,81	242,19	0,3444	2,2384
Ereğli Şeker	140	1184,0	169.550	376.700	27.766.728	23.589.200	39.201	3,31	19,92	139,13	44,93	0,3116	2,1757
Eskişehir Şeker	136	1092,0	151.280	391.415	28.077.216	26.725.451	39,084	3,58	24,47	176,66	59,53	0,2923	2,1100
Ilgın Şeker	138	1060,1	144.829	474.470	29.856.456	28.515.615	52.708	4,97	26,90	196,89	52,88	0,3525	2,5798
Kars Şeker	22	35,0	5.246	16.850	1.484.820	1.440.000	1.689	4,83	41,14	274,49	307,01	0,4775	3,1859
Kastamonu Şeker	97	308,0	42.300	137.400	10.982.532	10.518.169	14.020	4,55	34,15	248,66	77,73	0,3832	2,7905
Malatya Şeker	115	403,0	52.735	191.100	12.638.900	11.900.100	13.940	3,46	29,53	225,66	93,18	0,3892	2,9739
Susurluk Şeker	102	526,2	72.650	260.650	15.861.600	15.679.192	29.244	5,56	29,80	215,82	66,50	0,4763	3,4501
Uşak Şeker	111	186,0	25.010	72.893	4.422.960	5.487.879	7.259	3,90	29,50	219,43	134,46	0,3637	2,7047
Yozgat Şeker	98	344,0	50.700	130.475	9.879.750	9.719.265	15.652	4,55	28,25	191,70	63,18	0,2991	2,0296
Toplam		6.442,0	894.670	2.622.282	180.578.694	174.511.122	263.357	4,09	27,09	195.06	74,02	0,3462	2,4926

En Kötü Değer

En İyi Değer

7. İDARİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Mevzuata ve teşekkül amaçlarına uygun olarak, iç hizmetler, haberleşme, sivil savunma faaliyetlerinde karlılık ve verimlilik ilkeleri uyarınca çalışmalar yapmaktadır.

7.1. İDARİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

Müdürlüğümüzle ile ilgili dış ilişkiler ve her türlü protokol işlerinin yürütülmesini sağlamak, Genel Müdürlüğün bina, lojman ve tesislerine ait; bakım, onarım, güvenlik, temizlik, ısınma, aydınlatma, santral, telefon ve genel hizmetlerin düzenli bir şekilde yönetilmesini sağlamak. Teşekkül taşıtları ile kiralık taşıtların servise eksiksiz olarak girmesini ve koordineli çalışmasını sağlamak, resmi bayram, tatil ve matem günlerinde bayrak çekilmesi, binaların donatılması ve aydınlatılmasını sağlamak. Birimi ile ilgili her türlü iş emniyetini ve iş kazalarına mani olacak gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak. Genel Müdüre gelen misafirleri karşılama, ağırlama ile temsil işlerinin yürütülmesini sağlamaktır.

2019 yılı içerisinde Türkiye Şeker Fabrikaları Genel Müdürlüğü ve fabrika hizmetlerinin yürütülmesinde kullanılan kiralık araçların çalışma durumları takip edilmektedir.

Genel Müdürlük personeli ile misafirlere ve yemek yemelerine müsaade edilecek kişilere verilecek öğle yemeğinin (malzemesi şirketimize ait); pişirilmesi, dağıtılması, toplanması, bulaşıkların yıkanması, yemekhane müştemilatının temizlenmesi, tertip ve tanzim hizmetinin yürütülmesini sağlamak.

Genel Müdürlüğümüz birimleri tarafından hazırlanıp birimimize gönderilen 2018 yılı Faaliyet Raporuna esas bilgiler bir araya getirilerek matbaada basımını müteakip Genel Müdürlüğümüz ve teşkilatımıza dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2019 yılı içerisinde; Yönetim Kurulumuzun aldığı kararlarla imza tescil işlemleri Ankara Ticaret Odasına yaptırılarak; söz konusu işlemlerin Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanması sağlanmıştır.

7.2. HABERLEŞME VE ARŞİV MÜDÜRLÜĞÜ

Kanun, Tüzük, Yönetmelik ve kurumun amaçlarına uygun olarak haberleşme ve arşiv faaliyetleri üzerinde çalışmalar yapar.

Teşekküle gelen ve giden evrakların ilgili yere en seri şekilde ulaştırılmasını sağlar.

Teklif mektuplarına kanunlara uygun şekilde işlem yapar.

Arşiv faaliyetlerinin yönetmelik hükümlerine uygun şekilde yürütülmesini sağlar.

– Teşkilatımız hariç Genel Müdürlükte 6059 adet gelen yazı kayıt altına alınmıştır.

– 12064 adet kayıtlı yazı gönderilmiştir.

– 460 adet Kıymetli Evrak kayıt altına alınmıştır.

7.3. SİVİL SAVUNMA

İdari işler Dairesi Başkanlığı'na bağlı olarak görevini yerine getiren Sivil Savunma Uzmanlığında 1 Sivil Savunma Uzmanı ve 2 Şef görev yapmaktadır.

2019 yılı içerisinde fabrikalarımızdan gelen Sivil Savunma Planları ve Savaş Hasarı Onarım Planlarının Genel Müdürlüğümüz ve ilgili bakanlık tarafından onaylanması işlemleri yapılmış, afet, sivil savunma, acil durum ve seferberlik hizmetleri için gerekli ödeneğin bütçeye konulması ile ilgili işler yürütülmüş "İş Yerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik" gereği Genel Müdürlük merkez binamızda teşkil edilmiş Acil Durum Ekipleri güncellenerek eğitimleri verilmiş, Deprem Tahliye Tatbikatında görev alınmıştır.

8. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumumuz merkez ve taşra teşkilatlarında iş süreçlerinin hızlı, etkin ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesi için, bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst seviyede faydalanmaya çalışılmaktadır.

Kurumun, internet servisi, web sitesi, elektronik posta hizmeti, güvenlik duvarı, virüs, spam, ağ yönetimi, yedekleme gibi bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmektedir. Kurumumuzla ilgili haber ve duyuruları resmi internet sitemiz (www.turkseker.gov.tr) üzerinden, kurum içi haber, bilgi, duyuru gibi hizmetleri de Kurumun resmi Portalı (http://sekerportal) üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Faaliyetlerimiz

– Kurum web sitesi sürekli güncel tutularak faaliyetlerimiz hakkında kamuoyu sürekli bilgilendirilmektedir.

– Merkez ve taşra teşkilatlarımızda bulunan kullanıcılara kesintisiz İnternet ve elektronik posta hizmeti verilmektedir.

– Tüm kullanıcıların kurumsal yazılımlarının güncel tutulması, donanım ve yazılım arızalarının giderilmesi ve güncel olması sağlanmaktadır.

– Türk Telekom A.Ş ile yaptığımız protokolle 200 MB metro ethernet internet, 150 MB hat kapasiteli TTVPN teknolojisi kullanılarak güvenli veri alışverişi yapılmaktadır.

– Genel Müdürlük ile fabrikalar arasında bulunan NETWORK trafiği sürekli açık tutulmuş veri aktarımı ve Network üzerinden yapılan işler aksatılmadan yürütülmüştür.

– 5651 sayılı yasa gereği bilgi güvenliği, network ağ güvenliği en üst seviyeye çıkartılmış, URL filtreleme, atak önleme, virüs ve anti virüs programları sürekli güncel tutulmuştur.

– Gelişen teknolojiler doğrultusunda, ödeneklerde dikkate alınarak yeni bilgisayar ve yazıcı talepleri karşılanmıştır.

– Kurumumuzda uygulama programları tarafımızdan geliştirilerek personelimizin hizmetine sunulmaktadır. Söz konusu uygulamalar sürekli güncel tutulmuştur.

– Tüm Fabrikalar **“Randevulu Pancar Alım Sistemi” ‘**ne dahil edilerek tesellüm işlemleri randevulu olarak yapılmıştır.

– Merkezi PDKS projesi başlatılmış olup kurulumları devam etmektedir.

– Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sistemi Projesi hazırlanarak yazılım ve eğitimler devam etmektedir.

9. ARAŞTIRMA, PLANLAMA VE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Genel Müdürlüğümüzün diğer birimleriyle koordineli olarak; mevzuata ve teşekkül amaçlarına uygun görüş, politika ve stratejiler belirlenerek, yatırım politikaları en uygun şekilde tespit edilmiş, teşekkülün kârlılık ve verimlilik anlayışı içinde çalışmasına yönelik tarımsal, teknik, ekonomik ve idari konular üzerinde alternatifler oluşturulmuş ve alınması gerekli önlemlerin belirlenmesi sağlanmıştır.

9.1.1. ÜRETİM PLANLAMA VE PROGRAMLAMA FAALİYETLERİ

T.C. Sayıştay Başkanlığının şirketimiz faaliyetlerine ilişkin hazırladığı Denetim Raporunda yer alan Öneriler ve Diğer Önerilere verilen cevaplar hazırlanarak, Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Kamu İktisadi Teşebbüsleri Komisyonu (KİT) Alt ve Üst Komisyon toplantılarının organizasyonu yapılmış, toplantılara katılım sağlanmış, KİT Komisyonu tarafından istenen bilgi ve belgeler hazırlanmıştır. Toplantılarda, milletvekillerince tarafımıza yöneltilen sorulara ilişkin cevaplar oluşturulmuştur.

Fabrika müdürlerinin katılımıyla düzenlenen kampanya değerlendirme ve hazırlık toplantılarının organizasyonları yapılmış, bu toplantılara ilişkin dokümanlar hazırlanmıştır.

İçinde bulunulan ve önceki pazarlama yılına ait kampanya faaliyetleri (şeker, alkol ve melas üretim, satış, stok bilgileri, personel payısı, yatırım ödenekleri, pancar bedel ödemeleri ve şirketin borç ve alacakları) her hafta Cuma günleri Genel Müdür, Sayıştay Denetçileri ve Genel Müdür Yardımcıları ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığına sunulmuştur.

9.1.2. DIŞ İLİŞKİLER VE AVRUPA BİRLİĞİ

Dünya şeker sektöründe; üretim, tüketim, stok durumu ile dünya şeker bilançosu, dünya şeker fiyatları, şeker ticareti ve AB şeker rejimi ile ilgili düzenlemeler izlenmekte, AB'ye uyum sürecinde bu düzenlemelerin ülkemiz şeker sektörüne ve teşekkülümüze muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) yükümlülüklerimiz ve bu kapsamda devam etmekte olan İleri Tarım Müzakerelerinde ve diğer uluslararası anlaşmalarda meydana gelen gelişmeler takip edilmektedir.

9.1.3. ÖZELLEŞTİRME

Teşekkülümüz 20/12/2000 tarih ve 2000/92 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. ÖYK'nın 08/10/2007 tarih ve 2007/57 sayılı kararı ile de özelleştirme programına alınarak T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığına bağlanmıştır. Danıştay İ.D.D. kurulunun 12/06/2008 tarih ve 2008/497 sayılı kararı ile yürütmenin durdurulması kararı alınmış ve bu karar sonrasında ÖYK'nın 12/08/2008 tarih ve 2008/50 sayılı kararı ile teşekkülümüz tekrar özelleştirme programına alınmıştır.

18/08/2011 tarih ve 2011/67 sayılı ÖYK kararı ile T.Ş.F.A.Ş.'nin özelleştirme süresinin 31/12/2014'e kadar tamamlanmasına karar verilmiştir. 15/12/2014 tarih ve 2014/122 sayılı ÖYK kararı ile şirketimizin özelleştirme işlemlerinin 31/12/2014 tarihinden itibaren 2 (iki) yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 21/11/2016 tarih ve 2016/67 sayılı ÖYK kararı ile şirketimizin özelleştirme işlemlerinin 31/12/2016'dan itibaren 2 (iki) yıl uzatılmasına karar verilmiştir. Son olarak 17/01/2018 tarih ve 2018/07 sayılı ÖYK kararı ile şirketimizin özelleştirme işlemlerinin 31/12/2023'e tarihine kadar uzatılmasına karar verilmiştir.

ÖYK'nın 01/12/2005 tarih ve 2005/130 Sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan ve ÖİB kararı ile Sümer Holding A.Ş.'ye devredilen Bor, Ereğli ve Ilgın Şeker Fabrikaları Danıştay İdari Kurulunun 05/04/2007 tarih ve YD. İtiraz No: 2007/87 Sayılı Yürütmenin durdurulması kararının yerine getirilmesini teminen ÖYK'nın 18/09/2007 tarih ve 2007/54 sayılı Kararı ile Bor Şeker Fabrikası, Ereğli Şeker Fabrikası ve Ilgın Şeker Fabrikasının (tüm çalışanları ile birlikte) eski statüsüne iade edilerek Türkşekere devredilmesine karar verilmiştir.

29/11/2011'de ihaleye çıkarılmış olan; Portföy B (Malatya, Erzincan, Elazığ, Elbistan Portföy C (Kastamonu, Kırşehir, Turhal, Yozgat, Çorum, Çarşamba) Şeker Fabrikalarının satış işlemi Özelleştirme Yüksek Kurulunun 09/10/2012 tarih ve 2012/151 sayılı kararı ile iptal edilmiştir.

Özelleştirme sürecinde gelinen son aşamada, 20/02/2018 tarihinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından 14 fabrikanın (Afyon, Alpullu, Bor, Burdur, Çorum, Elbistan, Erzincan, Erzurum, Ilgın, Kastamonu, Kırşehir, Muş, Turhal ve Yozgat) özelleştirilmesi için ihale süreci başlatılmış; ihale ilanı 21/02/2018 tarih ve 30339 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

Bu kapsamda Kastamonu Şeker Fabrikası dışında (alıcı çıkmadığı için); Afyon, Alpullu, Bor, Burdur, Çorum, Elbistan, Erzincan, Erzurum, Ilgın, Kırşehir, Muş, Turhal ve Yozgat Şeker Fabrikalarının pazarlık görüşmeleri tamamlanmış, satışlara ilişkin ÖYK kararları çıkmıştır. Bu fabrikalardan 10'unun (Afyon, Alpullu, Bor, Çorum, Elbistan, Erzincan, Erzurum, Kırşehir, Muş, Turhal) devir işlemleri tamamlanmış, Burdur, Yozgat ve Ilgın Şeker Fabrikalarının satışı ise 25/12/2018 tarihli ve 505 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile iptal edilmiştir.

Fabrikalarımıza ve portföy gruplarına ait "Personel Durumu" , "İşçi Adetlerine Göre Kıdem ve İhbar Tazminatı Yükü" ve teşekkülümüzün "Borç–Alacak Durumu" cetvelleri haftalık olarak ÖİB'ye düzenli bir şekilde gönderilmiştir.

Şirket Bilgileri 3'er aylık dönemler halinde düzenli olarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığına gönderilmiştir.

Teşekkülümüze ait bilanço, gelir tablosu ve ek performans kriterleri 3'er aylık dönemler halinde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak, Özelleştirme İdaresi Başkanlığına bildirilmiştir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından istenen diğer bilgi ve belgeler süresi içerisinde gönderilmiştir.

Teşekkülümüzün bağlı menkul kıymet ve kooperatiflerinin taahhüt ve ödenen sermaye durumları ile sahip olduğumuz hisse senetleri ve muvakkat hisse ilmühaberleri durumunu gösteren tablolar 3'er aylık dönemler halinde hazırlanarak ilgili daire başkanlığına gönderilmiştir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığına devredilen ve satılan varlıklarla ilgili tablo Ek'tedir.

9.1.4. YATIRIMLAR

Şirketimizin 2019 Yılı Yatırım Programı 18 Şubat 2019 tarih ve 30690 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazetede proje bazında yayımlanmıştır. Yatırım programında şirketimize toplam 83 050 000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, proje ödenekleri aşağıda gösterilmiştir.

Sektörü ve Proje Adı	Yılbaşı Ödeneği Bin TL	Yılsonu Revize Ödenek Bin TL
Tarım Sektörü		
– 2019A020080 No'lu Muhtelif İşler	3 500	3 500
İmalat Sanayi Sektörü		
– 2013C010020 No'lu Çevre Koruma Amaçlı Projeler	35 238	31 068
– 2019C010060 No'lu Muhtelif İşler	44 312	48 482
TOPLAM	**83 050**	**83 050**

2019 Yılı Yatırımlarının Detay Dağılımları Yönetim Kurulumuzun 14/03/2019 tarih ve 2853–5–1 sayılı kararıyla uygun görüldükten sonra, elektronik ortamda T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Kamu Yatırımları Bilgi Sistemine (Ka–Ya) girilmiş ve bir nüshası da Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmek üzere 18/03/2019 tarih ve 13786 sayılı yazımızla Özelleştirme İdaresi Başkanlığına gönderilmiştir.

2019 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin olarak yıl içinde başkanlığımıza intikal eden proje içi ve projeler arası ödenek aktarım talepleri, Cumhurbaşkanının "2019 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair 767 sayılı Kararı" doğrultusunda değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır.

Üç yıllık (2020–2022) perspektifte hazırlanan şirketimizin yatırım programı ve bunun ilk yılı olan 2020 Yılı Yatırım Tekliflerimiz hazırlanmış, Yönetim Kurulumuzun 10/09/2019 tarih ve 2864/16 sayılı toplantısında uygun görülmüştür.

2020 Yılı Yatırım Tekliflerimiz 10/10/2019 tarih ve 30914 (mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2019/1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi çerçevesinde revize edilerek Yönetim Kurulumuzun 30/12/2019 tarih ve 2875/27 sayılı toplantısında kabul edilmiş ve Ka–Ya Sistemine girildikten sonra 06/01/2020 tarih ve 727 sayılı yazımız ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmek üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığına gönderilmiştir.

9.1.5. KOORDİNASYON ÇALIŞMALARI

Türkşekerin temel faaliyet alanı olan şeker üretiminin günün koşullarına göre devamlılığının sağlanması, karşılaşılan darboğaz ve sorunların çözümü için gerekli önlemlerin zamanında alınması, şirketimizin; tarım, şeker üretimi, pazarlama ve yatırım politikalarına yön verilmesi için ilgili birimler arasında iletişim ve koordinasyon sağlanmıştır.

9.1.6. ARAŞTIRMA VE DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARI

A ve C pancarı alım fiyatının belirlenmesine yönelik olarak; 4634 sayılı Şeker Kanunu gereğince fiyat belirlenmesinde esas alınması gereken kriterler ile dünyada ve ülkemiz şeker sektöründe yaşanan gelişmeler değerlendirilerek çalışmalar yapılmıştır.

Teşekkülümüz faaliyetlerinin mali ve ekonomik değerlendirmesi ve performansının ölçülmesi amacıyla, yıllık faaliyet sonuçları, mali ve ekonomik göstergeler, finans yapısı gibi konular incelenerek değerlendirmeler yapılmıştır.

Sanayiimizin tanıtımına yönelik olarak çeşitli çalışmalar yapılmıştır. Şeker sanayiinin, teşekkülümüzün ve fabrikalarımızın tanıtıldığı; brifing dosyaları, bilgi notları ile çeşitli açılış ve toplantılar için konuşmalar hazırlanmıştır.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve bağlı ortaklarının 2019 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programına ait ilke ve hedefleri 16/10/2018 tarih, 186 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile tespit edilmiş olup; "2019 Yılı Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğ" 27/12/2018 tarih, 30638 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. İlgili Tebliğin "Kurumsal Verilerin Yayımlanması" başlıklı 20'nci maddesi gereğince Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin "2018 Yılı Sektör Raporu" hazırlanmıştır.

Dünya ve Türkiye şeker sektörü takip edilerek Türkşekerin sektör içindeki yerinin analiz edilebilmesi ve sektörel politikaların geliştirilmesine yardımcı olabilmesi amacıyla hazırlanan raporda; dünyada ve Türkiye'de sektörün durumu, Türkiye şeker sektörünün tarihsel gelişimi, sektörün bütününde gösterilen faaliyetler ile Türkşekerin gösterdiği faaliyetler, özelleştirme,

pazardaki etkinlik ve rekabet teşekkülün içinde bulunduğu darboğazlar ele alınmış; faaliyetler genellikle rakam ve grafiklerle yıllar itibarıyla mukayeseli olarak verilmiştir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca uygulanmakta olan KİT İzleme Projesi kapsamında başkanlığımızı ilgilendiren hususlar günlük olarak elektronik ortamda izlenerek gerekli bilgi akışı sağlanmıştır.

Hammadde, şeker ve yan ürünlere ilişkin üretim, satış, stok, fiyat bilgileri ile fabrikaların teknik değerlerinin yer aldığı rapor her ay kampanyaların başlaması ile birlikte fabrika bazında olmak üzere; tesellüm, fire, üretim ve işletme raporları günlük olarak T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığına elektronik ortamda gönderilmiştir.

9.1.7 YAZIŞMALAR

2019 yılında, çoğunluğu kurum dışından olmak üzere Daire Başkanlığımıza intikal eden 949 adet yazı; gerekli işlemleri süresi içinde tamamlanarak sonuçlandırılmıştır.

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ **20.02.2019**

9.3. TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.'NİN ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI'NA DEVREDİLEN ve ÖZELLEŞTİRME YÜKSEK KURULU KARARI'NA İSTİNADEN SATILAN VARLIKLARI

	Devredilen Hisse Oranı %	Programa Alındığı ÖYK Kararı		ÖİB'ye Devredildiği Tarih	Satış ve Devir Bilgileri			
					ÖYK/ÖİB Kararı		Satış Tutarı	Teşekkülümüz veya ÖİB Tarafından Gerçekleştirilen İşlem
		Tarih	Sayı		Tarih	Sayı		
1-TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.	100	8.10.2007	2007/57	8.10.2007				
TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.	100	12.08.2008	2008/50					
Turhal Şeker Fabrikası **(613.881 m2)**					4.05.2018	2018/45	569.000.000 TL	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.
Çorum Şeker Fabrikası **(780.246 m2)**					4.05.2018	2018/47	528.000.000 TL	Safi Katı Yakıt San.ve Tic.A.Ş.
Kırşehir Şeker Fabrikası **(808.815 m2)**					4.05.2018	2018/48	330.000.000 TL	Tutgu Gıda Tur. İnş. İmalat İth. San. Ve Tic. A.Ş.
Bor Şeker Fabrikası **(1.408.336 m2)**					4.05.2018	2018/49	336.000.000 TL	Doğuş Yiyecek ve İçeçek Üretim San. Tic. A.Ş.
Afyon Şeker Fabrikası **(1.862.820 m2)**					11.05.2018	2018/63	725.000.000 TL	Doğuş Yiyecek ve İçeçek Üretim San. Tic. A.Ş.
Elbistan Şeker Fabrikası **(971.248 m2)**					31.05.2018	2018/65	297.000.000 TL	Mutlucan Tuz Madencilik İnş.Tur.Otom.Petrol Nakliye San.ve Tic.
Alpullu Şeker Fabrikası **(645.618 m2)**					31.05.2018	2018/66	150.000.000 TL	Binbirgıda Tarım Ürünleri San. Ve Tic. A.Ş.
Muş Şeker Fabrikası **(1.196.825 m2)**					31.05.2018	2018/68	230.200.000 TL	MBD İnşaat sanayi ve Tic. Ve San. A.Ş. Ortak Girişim
Erzincan-Erzurum Şeker Fabrikaları **(1.498.834 m2)**					4.06.2018	2018/69	287.000.000 TL	Albayrak Turizm Seyhet İnşaak Tic.A.Ş.
2- BAĞLI ORTAKLIKLAR								
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	56	27.06.2003	2003/40	13.08.2003	30.09.2004	2004/93	23.820.000 $	Torunlar Gıda Sanayi Tic. A.Ş.
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	95,37	31.01.2005	2005/17	11.02.2005	11.10.2005	2005/119	45.750.000 $	S.S. Adapazarı Pancar Ekicileri Kooperatifi
3- İŞTİRAKLER								
Türkiye-Libya Ort. Tarım ve Hay. A.Ş.	49,7	27.06.2003	2003/40	13.08.2003	1.11.2004	2004/16		Tarım İşl. Genel Müdürlüğü'ne devir. (25.03.2005)
Amasya Şeker Fabrikası A.Ş.	15	27.06.2003	2003/40	13.08.2003	3.08.2004	2004/63	1.250.000 $	S.S. Amasya Pancar Ekicileri Kooperatifi
Türkiye Elektromekanik San. A.Ş.	0,0002883	27.06.2003	2003/40	13.08.2003	13.06.2005	2005/62		Elektrik Üretim A.Ş.'ye devir.(29.06.2005)
Yeni Çeltek Kömür ve Maden A.Ş.	16	27.06.2003	2003/40	13.08.2003	26.12.2005	2005/148		Türkiye Köm. İşl. Kurumu'na devir.(29.12.2005)
Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.	10	27.06.2003	2003/40	13.08.2003				
Kömür İşletmeleri A.Ş.	10	27.06.2003	2003/40	13.08.2003	26.12.2005	2005/148		Türkiye Köm. İşl. Kurumu'na devir (29.12.2005)
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	0,0000907	27.06.2003	2003/40	13.08.2003				
Türk Arap Pazarlama	12,5	27.06.2003	2003/40	13.08.2003				Şirket ile ilgili bilgi bulunamamıştır.
Tasfiye Halinde Sanayi Nakliyat A.Ş. **(1)**	3,84							
4-ARSA VE ARAZİLER								

Sarmısaklı Tarım İşletmesi Arazisi **(17.619.347 m2)**	17619,347	1.12.2005	2005/133	06.12.2005				Sümer Holding A.Ş'ne. Devir
Sivas Şeker Fabrikası Arsası **(589.321 m2)**		14.11.2003	2003/78				Bilabedel	Sümer Holding A.Ş'ne. Devir
Afyon Tarım İşletmesi Arazisi **(2.200.000 m2)**		13.06.2005	2005/66		21.02.2006	2006/12	Bilabedel	Maliye Hazinesine Devir
Ankara / Ayaş Ziraat Böl. Şefliği Taşınmazı **(8.230 m2)**		26.08.2005	2005/102		26.05.2006	2006/39	Bilabedel	Emniyet Genel Müdürlüğü
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(7.000 m2)**		13.06.2005	2005/73		10.11.2006	2006/90	Bilabedel	Emniyet Genel Müdürlüğü
Elazığ Şeker Fabrikası Arazisi **(4.089 m2)**					18.01.2008	2008/07	Bilabedel	Elazığ İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(198.515 m2) (3)**					4.02.2008	2008/11	Bilabedel	Sağlık Bakanlığı
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(64.892 m2) (3)**					4.02.2008	2008/11	Bilabedel	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(306.517 m2) (3)**		13.06.2005	2005/73		4.02.2008	2008/11	Bilabedel	Malatya Belediyesi
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(3.183 m2) (3)**		13.06.2005	2005/73		4.02.2008	2008/11	Bilabedel	Diyanet İşleri Başkanlığı
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(13.000 m2)**					8.05.2008	2008/32	Bilabedel	Başbakanlık MİT Müsteşarlığı
Çorum Şeker Fabrikası Arazisi **(8.071 m2)**					14.07.2008	2008/41	Bilabedel	Karayolları Genel Müdürlüğü
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.465.367 m2)**					14.01.2009	2009/04	Bilabedel	İbrahim Çeçen Üniversitesi
Kars Şeker Fabrikası Arazisi **(21.496 m2)**					30.04.2009	2009/17	Bilabedel	D.S.İ.Genel Müdürlüğü
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(5.819 m2)**					30.04.2009	2009/23	Bilabedel	Erzincan İl Özel İdaresi
Uşak Şeker Fabrikası Arazisi **(3.268 m2)**					22.06.2009	2009/41	Bilabedel	Uşak İl Tarım Müdürlüğü
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(5.000 m2)**					22.06.2009	2009/41	Bilabedel	Beylikova Belediye Başkanlığı
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(7.144 m2)**					1.10.2009	2009/52	Bilabedel	Eskişehir Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(8.243 m2)**					14.10.2009	2009/58	Bilabedel	Milli Eğitim Bakanlığı
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(94.746 m2)**					3.03.2010	2010/09	Bilabedel	Toplu Konut İdaresi Başkanlığı
Ankara Şeker Fabrikası Çiftlik Arazisi **(1.535.816 m2) (2)**		30.11.2004	2004/129		10.05.2010	2010/30	Bilabedel	T.C.D.D.Y. İşletme Genel Müdürlüğü
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(1.710 m2)**					19.07.2010	2010/44	Bilabedel	Denizli Valiliği İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Elbistan Şeker Fabrikası Arazisi **(22.371 m2)**					22.11.2010	2010/96	Bilabedel	Elbistan Cumhuriyet Başsavcılığı
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(1.230 m2)**					22.11.2010	2010/96	Bilabedel	Alpu Belediye Başkanlığı
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(4.919 m2)**					7.01.2011	2011/04	Bilabedel	Ilgaz Kaymakamlığı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
Elbistan Şeker Fabrikası Arazisi **(74.750 m2)**					7.03.2011	2011/19	Bilabedel	Sağlık Bakanlığı
Burdur/Acıpayam Ziraat Böl. Şefliği Arazisi **(3.066 m2)**					7.03.2011	2011/21	Bilabedel	Milli Eğitim Bakanlığı
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.041 m2)**					20.04.2011	2011/43	Bilabedel	Milli Eğitim Bakanlığı
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(32.000 m2)**					20.05.2011	2011/50	Bilabedel	Milli Eğitim Bakanlığı
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(142.559 m2)**					20.05.2011	2011/51	Bilabedel	İbrahim Çeçen Üniversitesi
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(234.206 m2)**					20.05.2011	2011/51	Bilabedel	Toplu Konut İdaresi Başkanlığı
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(1.989 m2)**					28.06.2011	2011/56	Bilabedel	Ankara Büyükşehir Belediyesi
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(16.726 m2)**					28.06.2011	2011/89	Bilabedel	Ankara Büyükşehir Belediyesi
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(3.104 m2)**					6.02.2012	2012/25	Bilabedel	T.C.Milli Eğitim Bakanlığı
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.650 m2)**					6.02.2012	2012/26	Bilabedel	Kırklareli İl Özel İdaresi
Şeker Enstitüsü-Konya **(348.350 m2)**					23.03.2012	2012/29	Bilabedel	Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.

Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(27.814 m2)**					12.06.2012	2012/64	Bilabedel	T.C.Sağlık Bakanlığı
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(13.600 m2)**					12.06.2012	2012/64	Bilabedel	Beylikova Kaymakamlığı
Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(17.235 m2)**					12.06.2012	2012/65	Bilabedel	Van İl Özel İdaresi
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(4.294 m2)**					12.06.2012	2012/66	Bilabedel	İçişleri Bakanlığı Emniyet Genel Müdürlüğü
Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(84.050 m2)**					12.06.2012	2012/67	Bilabedel	Van İl Özel İdaresi
Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(7.366 m2)**					12.06.2012	2012/68	Bilabedel	Van İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(64.627 m2)**					7.03.2013	2013/24	Bilabedel	Ağrı İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(12.020 m2)**					7.03.2013	2013/25	Bilabedel	Biga Belediye Başkanlığı
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(16.170 m2)**					7.03.2013	2013/33	Bilabedel	Yeşilyurt Belediyesi
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(68.915 m2)**					25.04.2013	2013/65	Bilabedel	Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(13.280 m2)**					21.08.2013	2013/130	Bilabedel	Sinop İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(5.049 m2)**					21.08.2013	2013/131	Bilabedel	Burdur İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(2.001 m2)**					21.08.2013	2013/131	Bilabedel	Burdur Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(4.700 m2)**					20.12.2013	2013/207	Bilabedel	Sinop İl Özel İdaresi
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(30.647 m2)**					20.12.2013	2013/209	Bilabedel	Yazıhan Belediye Başkanlığı
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(10.350 m2)**					7.04.2014	2014/11	Bilabedel	Burdur Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(5.000 m2)**					21.04.2014	2014/23	Bilabedel	EÜAŞ-Alpaslan Hes İşletme Müdürlüğü
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(22.400 m2)**					21.04.2014	2014/23	Bilabedel	Muş Valiliği
Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(16.746 m2)**					30.06.2014	2014/57	Bilabedel	Ağrı İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Erciş Şeker Fabrikası Arazisi **(5.369 m2)**					16.07.2014	2014/63	Bilabedel	Ağrı İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(10.603 m2)**					7.08.2014	2014/87	Bilabedel	Erzincan Belediyesi
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(68425. m2)**					29.12.2014	2014/143	Bilabedel	İl Emniyet Müdürlüğü
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(32.197 m2)**					29.12.2014	2014/143	Bilabedel	Adalet Sarayı
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(10.004 m2)**					12.05.2015	2015/47	Bilabedel	Alpullu Belediye Başkanlığı
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(5.739 m2)**					29.05.2015	2015/47	Bilabedel	Doğanşehir Belediye Başkanlığı
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.572 m2)**					29.05.2015	2015/51	Bilabedel	Çankırı İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(1.544 m2)**					3.11.2015	2015/70	Bilabedel	Spor Genel Müdürlüğü
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(4.227 m2)**					3.11.2015	2015/76	Bilabedel	Sağlık Bakanlığı Devlet Hastanesi
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(4.790 m2)**					3.11.2015	2015/76	Bilabedel	Sağlık Bakanlığı Devlet Hastanesi
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(3.017 m2)**					3.11.2015	2015/76	Bilabedel	Sağlık Bakanlığı Devlet Hastanesi
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(15.885 m2)**					22.02.2016	2016/30	Bilabedel	Emniyet Genel Müdürlüğü
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(17.757 m2)**					22.02.2016	2016/30	Bilabedel	Emniyet Genel Müdürlüğü
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(3.733 m2)**					22.02.2016	2016/30	Bilabedel	Ağrı İli Jandarma Özel Tabur Komutanlığı
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(1.163 m2)**					26.09.2016	2016/55	Bilabedel	Milli Eğitim Müdürlüğü
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(526 m2)**					21.11.2016	2016/61	Bilabedel	Balıkesir Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(1.183 m2)**					21.11.2016	2016/62	Bilabedel	Adalet Bakanlığı
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(4.391 m2)**					21.11.2016	2016/63	Bilabedel	Adalet Bakanlığı

Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(36.856 m2)**					21.11.2016	2016/64	Bilabedel	Sağlık Bakanlığı
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(42.595 m2)**					28.12.2016	2016/101	Bilabedel	Çevre Bakanlığı
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(821.818 m2)**					28.12.2016	2016/104	Bilabedel	Bilim ve Sanayi Teknoloji Bakanlığı
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(2.217 m2)**					28.12.2016	2016/109	Bilabedel	Müftülük
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(10.592 m2)**					3.03.2017	2017/07	Bilabedel	Adalet Bakanlığı
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(3.524 m2)**					24.05.2017	2017/15	Bilabedel	Suluova Belediyesi
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(2.809 m2)**					24.05.2017	2017/17	Bilabedel	Gölbaşı Belediyesi
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(31.850 m2)**					24.05.2017	2017/18	Bilabedel	Sağlık Bakanlığı
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(14.000 m2)**					24.05.2017	2017/48	Bilabedel	İl Özel İdaresi
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(14.913 m2)**					6.11.2017	2017/107	Bilabedel	Turhal Kaymakamlığı
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(6.613 m2)**					4.05.2018	2018/59	Bilabedel	Maliye Hazinesi (MEB tahsis)
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(5.430 m2)**					30.10.2018	2018/275	Bilabedel	Diyanet İşleri Başkanlığı
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(12.318 m2)**					C.K.585	2019	Bilabedel	Jandarma Komutanlığı
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(5.856 m2)**					26.06.2019	2019/1213	Bilabedel	Maliye Hazinesi
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(10.863 m2)**					27.10.2010	2010/17	66.000 TL	Yapıray Demiryolu İnşaat Sistemleri San.ve Tic. A.Ş.
Eregli Şeker Fabrikası Arazisi **(81.700 m2)**					17.12.2010	2010/19	425.000 TL	Mahmut Oruç
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.808 m2)**					17.12.2010	2010/19	382.000 TL	Murtazaoğlu Hafriyat İnş.Nak.Taah.Tic.Ltd.Şti.
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(4.127 m2)**					17.12.2010	2010/19	152.000 TL	Gürbüz Atalan
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(2.188 m2)**					17.12.2010	2010/19	67.000 TL	Süleyman Ünver
Eregli Şeker Fabrikası Arazisi **(7.900 m2)**					17.12.2010	2010/19	64.000 TL	Demireller Akaryakıt Nak.Tic.ve San.Ltd.Şti.
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(3.323 m2)**					20.10.2011	2011/14	412.000 TL	Özel Başarı Eğitim Öğretim Gazetecilik San.ve Tic.A.Ş.
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(2.931 m2)**					20.10.2011	2011/14	295.000 TL	Mesut Kırat
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(6.937 m2)**					20.10.2011	2011/14	265.000 TL	Kargo 2000 Uluslararası Taşımacılık
Çorum Şeker Fabrikası Arazisi **(7.349 m2)**					12.06.2012	2012/78	124.000 TL	Kızılırmak Belediye Başkanlığı
Uşak Şeker Fabrikası Arazisi **(4.003 m2)**					24.09.2012	2012/133	240.000 TL	Uşak-Gediz Belediye Başkanlığı
Malatya Şeker Fabrikası Arazisi **(1.714 m2)**					23.11.2012	2012/172	130.000 TL	Sivas Kangal Belediye Başkanlığı
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(417 m2)**					13.02.2013	2013/02	191.000 TL	Şeref Aydemir
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(3.020 m2)**					13.02.2013	2013/03	1.080.000 TL	Bilgiç İnşaat
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(6.405 m2)**					13.02.2013	2013/04	1.660.000 TL	İhsan Karamızrak
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(10.403 m2)**					7.03.2013	2013/26	2.055.000 TL	Mehmet Karhan
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(8.955 m2)**					7.03.2013	2013/27	2.450.000 TL	Meçe İnşaat
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(14.909 m2)**					7.03.2013	2013/28	5.260.000 TL	Nesce Petrol Turizm
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(9.407 m2)**					7.03.2013	2013/29	2.630.000 TL	Nesce Petrol Turizm
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(11.079 m2)**					7.03.2013	2013/30	2.285.000 TL	Servet Alpaslan
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(9.621 m2)**					7.03.2013	2013/31	2.115.000 TL	İhsan Karamızrak
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(5.633 m2)**					7.03.2013	2013/32	2.050.000 TL	İhsan Karamızrak

Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(194 m2)**					8.07.2013	2013/33	5.000 TL	Ali Doğru
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(7.819 m2)**					8.07.2013	2013/34	14.000 TL	Ali Doğru
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(5.220 m2)**					8.07.2013	2013/35	5.600 TL	Mehmet Levent Sürek
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(820 m2)**					8.07.2013	2013/36	7.500 TL	Ali Doğru
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(411 m2)**					2.09.2013	2013/46	8.500 TL	Akın Karabulut
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(16.328 m2)**					2.09.2013	2013/47	279.000 TL	Yalap Yapı Elamanları Bims Harfiyat İnş.San.Pet. Ürü.Turizm
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(21.500 m2)**					2.09.2013	2013/48	200.000 TL	Kenan Turan
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(19.448 m2)**					2.09.2013	2013/49	52.000 TL	İrfan Kocabaş
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.360 m2)**					21.08.2013	2013/133	166.500 TL	Ilgaz Belediye Başkanlığı
İstanbul Alım-Satım Müd. Lojmanı **(4 Nolu Daire)**					11.02.2014	2014/18	430.000 TL	Ali İrfan Taşçı
İstanbul Alım-Satım Müd. Lojmanı **(8 Nolu Daire)**					11.02.2014	2014/20	525.000 TL	Bülent Özgür Kılıç
İstanbul Alım-Satım Müd. Lojmanı **(11 Nolu Daire)**					11.02.2014	2014/21	550.000 TL	Bülent Özgür Kılıç
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(3.000 m2)**					11.02.2014	2014/22	32.500 TL	Düzgün İş Makinaları İnş.Mad.San.Tic.A.Ş.
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(1.964 m2)**					11.02.2014	2014/23	19.000 TL	Düzgün İş Makinaları İnş.Mad.San.Tic.A.Ş.
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(3.650 m2)**					11.02.2014	2014/25	16.550 TL	Düzgün İş Makinaları İnş.Mad.San.Tic.A.Ş.
İstanbul Alım-Satım Müd. Lojmanı **(7 Nolu Daire)**					11.02.2014	2014/26	500.000 TL	Bülent Özgür Kılıç
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(2.100 m2)**					11.02.2014	2014/27	9.400 TL	Düzgün İş Makinaları İnş.Mad.San.Tic.A.Ş.
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(5.000 m2)**					11.02.2014	2014/28	28.100 TL	Düzgün İş Makinaları İnş.Mad.San.Tic.A.Ş.
Ilgın Şeker Fabrikası Arazisi **(2.860 m2)**					11.02.2014	2014/29	14.180 TL	Düzgün İş Makinaları İnş.Mad.San.Tic.A.Ş.
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(44.308 m2)**					11.02.2014	2014/30	101.000 TL	Ali Doğru
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(41.475 m2)**					11.02.2014	2014/31	150.000 TL	Mehmet Baran
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(15.045 m2)**					11.02.2014	2014/32	52.500 TL	Doğaner Tarım Ür.ve Hay.Tic.Ltd.Şti.
Erzincan Şeker Fabrikası Arazisi **(34.730 m2)**					7.08.2014	2014/85	15.976 TL	Akıncılar Belediye Başkanlığı
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(7.605 m2)**					7.08.2014	2014/85	130.000 TL	Yıldızeli Belediye Başkanlığı
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(320 m2)**					21.01.2015	2015/01	1.260.000 TL	Beğenilir Turizm Oto Kiralama Gaym. İnş.San. Ve Tic.Ltd.Şti.
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(10.048 m2)**					23.03.2015	2015/17	700.000 TL	S.S.Kırşehir Pancar Ekicileri Koop.
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(8.579 m2)**					23.03.2015	2015/18	625.000 TL	Ali Semiz
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(353.468 m2)**					23.03.2015	2015/19	1.900.000 TL	İlami Ayaz
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(6.940 m2)**					3.11.2015	2015/75	600.000 TL	Toplu Konut İdaresi Başkanlığı
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(53.462 m2)**					22.02.2016	2016/13	515.000 TL	Murat Oba
Bor Şeker Fabrikası Arazisi **(479.280 m2)**					22.02.2016	2016/13	475.000 TL	Yaşar Ermiş
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(27.501 m2)**					27.12.2016	2016/93	620.000 TL	Ayşe Aygün
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(36.450 m2)**					27.12.2016	2016/93	677.000 TL	S.S Ankara Pancar Ekicileri Kooperatifi
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(4.672 m2)**					27.12.2016	2016/93	8.070.000 TL	Hayri Öğüt
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(25.047 m2)**					27.12.2016	2016/93	185.000 TL	Doğaner Tarım Ürünleri
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(425 m2)**					27.12.2016	2016/93	201.000 TL	Selahattin Arabacı

Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(426 m2)**					27.12.2016	2016/93	133.000 TL	Bilal Atasoy
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(461 m2)**					27.12.2016	2016/93	205.000 TL	Bilal Atasoy
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(436 m2)**					27.12.2016	2016/93	139.000 TL	Necati Taşdemir
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(451 m2)**					27.12.2016	2016/93	143.000 TL	Abdurrahman Öztürk
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(436 m2)**					27.12.2016	2016/93	172.000 TL	İlhan Arslan
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(425 m2)**					27.12.2016	2016/93	167.000 TL	Karcı Halı Mobilya
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(466 m2)**					27.12.2016	2016/93	200.000 TL	Yalçın Bekler
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(460 m2)**					27.12.2016	2016/93	181.000 TL	Mazlumoğlu Madencilik
Ankara Şeker Fabrikası Arazisi **(18.000 m2)**					2.03.2017	2017/16	98.000 TL	Necdet Kaya
Kırşehir Şeker Fabrikası Arazisi **(19.350 m2)**					8.03.2017	2017/17	59.000 TL	Tolga Özkulluk
Susurluk Şeker Fabrikası Arazisi **(2.160 m2)**					23.03.2017	2017/18	2.873.000 TL	Hayati Öğüt
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(24.512 m2)**					2.03.2017	2017/19	84.000 TL	Murat Batmaz
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(22.419 m2)**					18.04.2017	2017/20	318.000 TL	Yusuf Uysal
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(3.000 m2)**					29.03.2017	2017/21	16.500 TL	Adnan Köse
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(19.142 m2)**					24.03.2017	2017/22	560.000 TL	Selahattin Ergin
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(9.740 m2)**					16.03.2017	2017/23	97.000 TL	Şadan Özkan
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(349 m2)**					29.03.2017	2017/24	16.500 TL	Recep Çıkla
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(384 m2)**					29.03.2017	2017/25	18.000 TL	Recep Çıkla
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(548 m2)**					29.03.2017	2017/26	25.500 TL	Recep Çıkla
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(410 m2)**					29.03.2017	2017/27	19.000 TL	Recep Çıkla
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(400 m2)**					29.03.2017	2017/28	18.500 TL	Recep Çıkla
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(389 m2)**					29.03.2017	2017/29	18.500 TL	Recep Çıkla
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(472 m2)**					29.03.2017	2017/30	22.000 TL	Recep Çıkla
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(1.462 m2)**					24.03.2017	2017/31	433.000 TL	Murat Taşıran
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(20.015 m2)**					28.02.2017	2017/32	220.000 TL	Ahmet Hamdi Gün
Çarşamba Şeker Fabrikası Arazisi **(6.160 m2)**					24.10.2017	2017/260	1.060.000 TL	İmamoğlu Çivi ve Tel.San.Tic. A.Ş.
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.662 m2)**					26.10.2017	2017/227	769.000 TL	Orhan Güngör
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(6.902 m2)**					26.10.2017	2017/228	3.432.000 TL	Yakup Şahin
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.617 m2)**					26.10.2017	2017/229	770.000 TL	Ömer Okucu
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(1.652 m2)**					26.10.2017	2017/230	811.000 TL	Orhan Güngör
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(3.483 m2)**					23.11.2017	2017/258	1.461.000 TL	Pusula Call Center A.Ş.
Ağrı Şeker Fabrikası Arazisi **(101.305 m2)**					17.04.2018	2018/30	440.000 TL	Fidan Gonca
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(27.125 m2)**					18.06.2018	2018/14	293.500 TL	Şakir Taşdemir
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(1.000 m2)**					18.06.2018	2018/15	14.500 TL	Abdülkadir Türkmen
Eskişehir Şeker Fabrikası Arazisi **(2.318 m2)**					18.06.2018	2018/16	31.000 TL	Abdülkadir Türkmen
Kırşehir Şeker Fabrikası **(321.127 m2)**					31.10.2018	2018/47	4.180.000 TL	Tutgu Gıda Tur.İnş.İmalat İth.İhr.San.ve Tic. A.Ş.
Bor Şeker Fabrikası Arazisi **(76.575 m2)**					13.11.2018	2018/59	530.000 TL	Selahattin Ergin

Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(8.133 m2)**					13.11.2018	2018/60	192.000 TL	Ali Doğru
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(20.100 m2)**					13.11.2018	2018/61	31.500 TL	Nihat Yıldız
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(20.000 m2)**					13.11.2018	2018/62	26.500 TL	Mail Yördem
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(3.050 m2)**					13.11.2018	2018/63	558.000 TL	Volkan İnşaat ve Tic.Ltd.Şirketi
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(12.563 m2)**					13.11.2018	2018/64	625.000 TL	Salkım Orman Ürünleri San.Tic.A.Ş.
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(11.195 m2)**					13.11.2018	2018/65	375.000 TL	Trakya Çimento Sanayi A.Ş.
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(2.300 m2)**					13.11.2018	2018/66	93.000 TL	Kemal Tatar
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(11.538 m2)**					29.11.2018	2018/82	680.000 TL	Çağrı Polat
Alpullu Şeker Fabrikası Arazisi **(21.672 m2)**					17.12.2018	2018/100	3.660.000 TL	Reka Bitkisel Yağlar Sanayi ve Tic.
Muş Şeker Fabrikası Arazisi **(40.000 m2)**					25.04.2019	2019/04	60.100 TL	Murat Cantepe
Kars Şeker Fabrikası Arazisi **(92 m2)**					3.05.2019	111700	36.800 TL	Sağlık Bakanlığı
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(2.275 m2)**					18.06.2019	2019/09	28.000 TL	Habib Kirez
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(7.875 m2)**					18.06.2019	2019/10	62.500 TL	Ahmet Eroğlu
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(16.229 m2)**					18.06.2019	2019/11	210.000 TL	Ahmet Eroğlu
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(295 m2)**					18.06.2019	2019/12	93.000 TL	Muhittin Söyler
Burdur Şeker Fabrikası Arazisi **(853 m2)**					18.06.2019	2019/13	259.500 TL	Hamit Söyler
Kastamonu Şeker Fabrikası Arazisi **(900 m2)**					18.06.2019	2019/17	402.500 TL	Ali Uysal
Turhal Şeker Fabrikası Arazisi **(698 m2)**					18.06.2019	2019/19	252.000 TL	Mehmet Kavak
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(3.039 m2)**					21.06.2019	2019/20	40.500 TL	Habib Kirez
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(4.529 m2)**					28.08.2019	2019/22	3.400.000 TL	Yakup Mutlu
Afyon Şeker Fabrikası Arazisi **(4.540 m2)**					28.08.2019	2019/24	1.710.000 TL	Halil Kuzu
Erzurum Şeker Fabrikası Arazisi **(3.246 m2)**					28.08.2019	2019/25	2.938.000 TL	Ali Akagündüz
5-TÜRKŞEKER TARAFINDAN SATILAN								
GAYRİMENKULLER (10.389.921 m2)		2.06.2003	2003/35				65,665 Milyon TL	Çeşitli Kamu Kurumları, Belediyeler ve şahıslara satılmıştır.
		27.06.2003	2003/40					
6-DEVREDİLEN DAMIZLIK HAYVANLAR								
Afyon ve Sarmısaklı Tarım		2.06.2003	2003/35	31 Ekim-31 Kasım			2,750 Milyon TL	Tigem'e Devir
İşletmelerine Ait Sığırlar **(847 Baş)**		27.06.2003	2003/40	2003				

(1) Tasfiye halinde Sanayi Nakliyat A.Ş.'nin Ankara Asliye Dokuzuncu Ticaret Mahkemesi Başkanlığı nezdinde Tasfiye Kurulu tarafından 23.12.2004 tarihinde açılan iflas davası neticelenmiş olup, aynı mahkemenin 29.05.2006 tarih 2006/271 esas 2006/233 karar no.'su ile iflasına karar verilmiştir.

(2) Danıştay İdari Dava Dairesi Kurulunun 04.05.2006 tarih YD itiraz No:02006/190 sayılı kararı ile yürütmeyi durdurma kararı alınmıştır. Bu kez ÖYK nun10.05.2010 tarih ve 2010/30 sayılı kararı ile T.C.Devlet Demir Yolları İşletmesine devir.

(3) Danıştay On Üçüncü Dairesinin 27.11.2006 tarih 2006/4210 E. Sayılı kararı ile yürütmenin durdurulması kararı alınmıştır.Bu kez ÖYK nun 04.02.2008 tarih ve 11 sayılı kararı ile yukarıda belirtilen miktarlar doğrultusunda Sağlık Bakanlığı, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Malatya Belediyesi ve Diyanet İşleri Başkanlığına devredilmiştir.

10. PERSONEL VE SOSYAL İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Yurdumuzun her köşesinde faaliyet gösteren şeker fabrikalarımız, diğer teşkilat ve ünitelerimizde hizmet gören mensuplarımızın çağdaş personel yönetiminin gereklerine uygun olarak istihdam olunması, ilk işe başladıktan emekli oluncaya kadar geçen dönemde tüm özlük haklarının takibi ve tatbiki; şirketimizin personel politikasının temelini teşkil etmektedir.

Sanayiimizin şeker fabrikalarının faaliyetlerinden dolayı, ihtiyacımız olan makine ve tesislerin, Makina Fabrikalarımız ile Elektromekanik Aygıtlar Fabrikamızda imalat çalışmaları sürdürülmektedir.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 8/10/2007-2007/57 ve 12/8/2008-50 Sayılı Kararları ile Özelleştirme Programına alınan ve 17.01.2018 tarih ve 2018/07 sayılı Kararı ile 31.12.2023'e tarihine kadar özelleştirilmesinin tamamlanması kararlaştırılan şirketimize, Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2019 yılına ait Genel Yatırım Ve Finansman Programı çerçevesinde 2019 yılında 1 Fabrika Müdürü mahkeme kararı ve 1 Fabrika Müdür Yardımcısı (Nakil) istihdamı yapılmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 20.12.2000 tarih ve 2000/92 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsamına alındığı tarihte teşekkülümüzde memur, sözleşmeli ve işçi olmak üzere toplam olarak 30.612 personel çalışmakta iken 31 Aralık 2019 itibarıyla yüzde 82,02 oranında (25110 kişi) azalarak personel sayımız 5.502'ye düşmüştür. Çalışan personelimizin yüzde 50'sinin 25 yıldan fazla hizmeti olması ve 50 yaş üzerinde bulunması nedeniyle son yıllarda emekliye ayrılmalar artarak devam etmektedir. Dolayısıyla fiili personel sayımız hızla azalmaktadır.

Personel ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığının 2019 yılı içindeki faaliyetlerinin bir bölümü aşağıda gösterilmiştir.

10.1. PERSONEL MÜDÜRLÜĞÜ

10.1.1. AÇIKTAN ATAMA İŞLEMLERİ

Şirketimiz taşra teşkilati kadrolarına 2019 yılında 1 Fabrika Müdürü mahkeme karari ve 1 Fabrika Müdür Yardımcısı (Nakil) ataması yapılmıştır.

10.1.2. AYRILAN PERSONEL İŞLEMLERİ

Şirketimiz merkez ve taşra teşkilatımızdan 2019 yılında emekli, istifa, vefat, kurum dışına nakil olmak üzere toplam 243 personel ayrılmıştır.

Ayrılma Sebebi	I Sayılı Cetvel	II Sayılı Cetvel	III Sayılı Cetvel	ToplamAdet
Emekli	23	65		88
İstifa	3	-		3
Başka kuruluşa nakil	16	131		147
İş akdi fesih	-	-		-
Vefat	1	4		5
Toplam	43	200		243

Başka kuruluşlara nakil olarak gösterilen 147 personelden, 147 personel 4046 sayılı Kanunun 22. maddesi hükümlerine göre istihdam fazlası olarak, Özelleştirme İdaresi Başkanlığının onayı ile Mülga Devlet Personel Başkanlığınca diğer kamu kurum ve kuruluşlarına nakledilmişlerdir.

10.1.3. FİİLİ PERSONEL HAREKETLERİ

Şirketimizin 1/1/2019-31.12.2019 tarihleri arasında fiili personel adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	01.01.2019 Tarihi İtibarıyla	Atama	Statü Değişikliği Giren	Statü Değişikliği Çıkan	Ayrılan	31.12.2019 Tarihi İtibarıyla
I Sayılı Cetvel	201	2	-	5	43	155
II Sayılı Cetvel	979	1	5	-	200	785
Toplam	1180	3	5	5	243	940

10.1.4. NORM KADRO HAREKETLERİ

Yönetim Kurulumuzun 22.01.2019 tarih ve 2849/1-3 sayılı kararı ile uygun görülen ve 1.1.2019–31.12.2019 tarihleri arasında Memur, Sözleşmeli, Yardımcı Hizmetler Sınıfı Personelinin norm kadro adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Kadro	I Sayılı Cetvel	II Sayılı Cetvel	III Sayılı Cetvel	Toplam
1.1.2019 itibarıyla	**277**	**2777**	**-**	**3054**
İhdas edilen kadro	*1*	-	-	*1*
4046.SK.iptal edilen	*16*	*131*	-	*147*
31.12.2019 itibarıyla	**262**	**2646**	**-**	**2908**

10.1.5. PERSONEL, SİCİL ve BAŞARI DEĞERLENDİRME, EMEKLİLİK İŞLEMLERİ

Genel Müdürlük ile taşra teşkilatımız kadrolarında görev yapan sözleşmeli personelin 2019 yılı sicil ve başarı değerlendirme sonuçları, Ocak ayının ilk haftasında tamamlanarak fabrika ve teşkilatımıza bildirilmiştir. Yardımcı hizmetli personelin emeklilik onayları Fabrika ve Teşkilat Müdürleri tarafından yapılarak, memurların emeklilik onayları ise Genel Müdürlük Makamından alınarak Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığına resmi yazı ekinde gönderilmektedir. Emeklilik işlemleri sonuçlandırılan personelin hizmet süreleri, bağlanan emekli aylığı ve ikramiye tutarları kontrol edildikten sonra hizmet sürelerinde yanlışlık bulunanlar hakkında Sosyal Güvenlik Kurumu ile yazışma yapılmak suretiyle aylıklarının düzeltilmesi sağlanmaktadır. Emekli aylık hesabında yanlışlık bulunmayanların durumları ise emekliye ayrıldığı işyerlerimize bildirilmektedir.

10.1.6. KADRO VE POZİSYON İPTALİ

4046 sayılı Kanunun 22. maddesi ve söz konusu kanun çerçevesinde 'Nakledilecek Personel Hakkındaki Mülga Devlet Personel Başkanlığının Tebliği' 10. maddesinde; ***"Bu Tebliğ çerçevesinde, diğer kamu kurum ve kuruluşlarına yapılacak nakil sebebiyle boşalan kadro ve pozisyonlar, 4046 sayılı Kanunun değişik 22 nci maddesi gereğince boşaldıkları tarihten itibaren her hangi bir işleme gerek kalmaksızın iptal edilmiş sayılır. İdare, özelleştirme programındaki kuruluşlarda nakil hakkı kapsamında yer alan kadro ve pozisyonlardan boş bulunanları iptal etmeye, kadro ve pozisyonların yerini, aynı kuruluş bünyesindeki şirketler veya işyerleri arasında değiştirmeye yetkilidir. Bu fıkra çerçevesinde gerçekleşen kadro/ pozisyon hareketleri gerçekleşmeyi müteakip en geç 15 gün içerisinde Başkanlığa bildirilir ."*** hükmü gereği, 4046 sayılı Kanun'un 22. maddesine göre şirketimizin özelleştirme programına alınmış olduğu 8/10/2007'den, 31.12.2019'a kadar 57 adet I sayılı Cetvele tabi personel kadrosu ile 1069 adet sözleşmeli personel kadrosu iptal edilmiştir.

10.1.7. GÖREVDE YÜKSELME İŞLEMLERİ

31.08.2013 tarihli ve 28751 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan " Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" hükümleri gereğince Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğinde değişiklik yapılmıştır. Söz konusu yönetmelik değişikliğinden sonra yine bahsedilen Genel Yönetmelik, 23.07.2014 tarihli ve 29069 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" ile değişikliğe uğramıştır. Genel Yönetmelik yapılan değişiklikler doğrultusunda Mülga Devlet Personel Başkanlığının uygun görüşleri ile hazırlanan Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği 30.12.2014 tarihli ve 29221 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu yönetmelik değişikliğinden sonra yine bahsedilen Genel Yönetmelik, 22.10.2016 tarihli ve 29865 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Kamu Kurum ve

Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" ile değişikliğe uğramıştır. Genel Yönetmelik yapılan değişiklikler doğrultusunda Mülga Devlet Personel Başkanlığının uygun görüşleri ile hazırlanan Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik 06.10.2017 tarihli ve 30202 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup, 2019 yılında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavı yapılmamıştır.

10.1.8. ÖZLÜK HAKLARI İLE İLGİLİ İNTİBAK VE SİCİL İŞLEMLERİ

Çalışmakta iken bir üst öğrenimi bitiren personel ile geçmiş hizmetlerini belgeleyen personelimizin intibak işlemleri 2019 yılı içerisinde de sürdürülmüştür. Yıl içerisinde talepte bulunan personelimizin 87'nci maddeye tabi kurumlarda sigortasız olarak, yedek subay okulunda öğrenci ve er olarak muvazzaf askerlikte geçen hizmetleri, stajda geçen hizmetleri ile doğum sebebiyle ücretsiz izinli olarak geçen hizmetleri için, Sosyal Güvenlik Kurumuna borçlandırılma ve hizmet değerlendirme işlemlerine devam edilmiştir.

10.1.9. YAN ÖDEMELER

06 Ocak 2010 tarih ve 2010/7 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 3 üncü maddesinde, 17/4/2006 tarihli ve 2006/10344 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile yürürlüğe konulan Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karar ve eki cetvellerin 2019 yılında da uygulanmasına devam olunacağı hükme bağlandığından, 2019 yılında devlet memurlarına verilecek zam ve tazminatların belirlenmesine ilişkin olarak cetvellerin kontrol, onay, dağılım listelerinin düzenlenmesi ve gönderilmesi işlemleri, 2006/10344 sayılı Kararın 5 inci maddesinde yer alan hükümler çerçevesinde T.C. Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğünün 06.03.2020 tarih ve 594055 sayılı yazıları ile vize ettirilmek suretiyle tamamlanmıştır.

10.1.10. SÖZLEŞMELİ PERSONEL TEMEL ÜCRET SKALASI

Teşekkülümüz merkez ve taşra teşkilatında çalışan II sayılı cetvele tabi sözleşmeli personele, Yönetim Kurulumuz kararları ile kabul edilmiş bulunan temel ücret skalasındaki ücretlere, 18/07/2017 tarih ve 2017/T-8 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararına göre öngörülen zamlar ilave edilmek suretiyle 31.12.2017'den geçerli olmak üzere yeniden **düzenlenen ücret uygulamasına devam edilmiş olup, sözleşme ücretleri 01.07.2019'dan tarihinden geçerli olmak üzere Kamu personelinin 2019 Yılı 4. Dönem Toplu Sözleşmesi'nde belirlenen artış oranları uygulanarak 05.07.2019 tarih ve 28499 sayılı yazı ekinde teşkilata duyurulmuştur.**

10.2. İŞÇİ İŞVEREN İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

10.2.1. TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ

Türkiye Şeker Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Gıda ve Şeker Sanayi İşçileri Sendikası (Şeker-İş) arasında işletme seviyesinde akdedilen ve 01.02.2017 - 28.02.2019 tarihleri arasında yürürlükte olan 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesinin ücret zamları ile ilgili 40. maddesinin ikinci yıl ikinci altı ay ücret zammı başlıklı (D) fıkrasının ikinci paragrafı "Türkiye İstatistik Kurumunun 2003=100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Ocak 2019 indeks sayısının Temmuz 2018 indeks sayısına göre değişim oranının yüzde 3,5'i aşması halinde, aşan kısmın tamamı ikinci yıl ikinci altı ayın son günündeki ücreti takip eden ayın birinci gününden geçerli olmak üzere ilave edilecektir. Ayrıca Toplu İş Sözleşmesinin 2019 Şubat ayının enflasyon farkı Şubat ayının son günündeki günlük brüt ücretlere eklenir." hükmü gereğince tüm işçilerimizin ücretlerine 2019 Şubat ayında gerçekleşen yüzde 0,16 enflasyon farkı 01.03.2019 itibarıyla uygulanmıştır.

Türkiye Şeker Sanayii İşverenleri Sendikası ile Türkiye Gıda ve Şeker Sanayi İşçileri Sendikası (Şeker-İş) arasında akdedilen ve süresi 28.02.2019'da sona eren 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin yerini alacak olan 28. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine başlamak üzere T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğünden alınan yetkiye istinaden Şeker-İş Sendikası, 25.03.2019 tarih ve 321 sayılı yazı ile çağrıda bulunmuş ve iş bu çağrı Türkiye Şeker Sanayii İşverenleri Sendikasına tebliğ edilmiş olmakla birlikte 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanununun 47. maddesi hükmü gereğince taraflar süresi içinde bir araya gelerek 28. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 18.04.2019 Perşembe 10.30'da Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Toplantı Salonu'nda başlanılması hususunda mutabakata varmışlardır.

18.04.2019'da görüşmelere başlanmış ve yasal süre olan 60 gün içinde bazı maddeler hususunda anlaşma sağlanamamış olması sebebiyle 15.06.2019'da Uyuşmazlık Tutanağı imzalanmıştır.

Daha sonra T.C. Türkiye İş Kurumu Ankara Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü'nce Prof. Dr. Kadir ARICI 27.06.2019'da tarihinde Resmi Arabulucu olarak görevlendirilmiş ancak yapılan üç toplantı neticesinde anlaşma sağlanamaması nedeniyle Uyuşmazlık Tutanağı imzalanmıştır.

Hükümet ile Türk-İş arasında 12.08.2019'da 2019 Yılı Kamu Toplu İş Sözleşmeleri Çerçeve Anlaşma Protokolü imzalanmıştır.

Taraflar, Hükûmet ile Türk-İş arasında 12.08.2019'da imzalanan 2019 Yılı Kamu Toplu İş Sözleşmeleri Çerçeve Anlaşma Protokolü dışında anlaşma sağlayamadıkları maddeleri görüşmeye devam etmişler ve bu maddelerde de anlaşma sağlandığından 12.09.2019'da tarihinde anlaşma tutanağı tutularak, 28. Dönem Toplu İş Sözleşmesi 12.09.2019'da işletme seviyesinde akdedilmiş olup 01.03.2019 itibarıyla 01.03.2019 - 28.02.2021 tarihleri arasını kapsayacak şekilde yürürlüğe girmiştir.

Sözleşme maddelerinin büyük kısmı eski şekliyle aynen, bazı maddeler ise miktarlarda artış sağlanarak yeniden redaksiyona tabi tutulmuş, bazı maddeler ise kabul edilen yeni şekliyle düzenlenmiştir. Buna göre;

28. Dönem Toplu İş Sözleşmesinin ücret zamları ile ilgili 40. maddesinin birinci yıl birinci altı ay ücret zammı başlıklı (A) fıkrasına istinaden tüm işçilerimizin ücretlerine birinci yıl birinci altı ay ücret zammı olarak 01.03.2019'dan tarihinden geçerli olmak üzere yüzde 8 oranında; aynı maddenin birinci yıl ikinci altı ay ücret zammı başlıklı (B) fıkrasına istinaden birinci yıl ikinci altı ay ücret zammı olarak 01.09.2019'dan tarihinden geçerli olmak üzere yüzde 4 oranında ücret zammı uygulanmıştır.

28. Dönem Toplu İş Sözleşmesinin ücret zamları ile ilgili 40. maddesinin ikinci yıl birinci altı ay ücret zammı başlıklı (C) fıkrasına istinaden tüm işçilerimizin ücretlerine ikinci yıl birinci altı ay ücret zammı olarak yüzde 3 oranında zam yapılması kararlaştırılmış olmakla birlikte ilgili aynı maddenin (B) fıkrasının ikinci paragrafında, Türkiye İstatistik Kurumunun 2003=100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Şubat 2020 indeks sayısının Ağustos 2019 indeks sayısına göre değişim oranının yüzde 4'ü aşması halinde, aşan kısmın tamamı ikinci yıl birinci altı ay ücret zammı olan yüzde 3 oranına ilave edileceği belirtildiğinden ve değişim oranı yüzde 4'ü, yüzde 1,95 oranında aştığından 01.03.2020'deki ücret zamları yüzde 4,95 olarak gerçekleşmiştir.

28. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin ücret zamları ile ilgili 40. maddesinin ikinci yıl ikinci altı ay ücret zammı başlıklı (D) fıkrasına istinaden tüm işçilerimizin ücretlerine 01.09.2020 tarihi itibarıyla ikinci yıl ikinci altı ay ücret zammı olarak yüzde 3 oranında zam yapılması kararlaştırılmış olmakla birlikte ilgili maddenin (C) fıkrasının ikinci paragrafında, Türkiye İstatistik Kurumunun 2003=100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Şubat 2020 indeks sayısının Ağustos 2020 indeks sayısına göre değişim oranının yüzde 3'ü aşması halinde aşan kısmın tamamının ikinci yıl ikinci altı ay ücret zammı oranına ilave edileceği hüküm altına alınmıştır.

28. Dönem Toplu İş Sözleşmesinin ücret zamları ile ilgili 40. maddesinin ikinci yıl ikinci altı ay ücret zammı başlıklı (D) fıkrasının ikinci paragrafı "Ancak Türkiye İstatistik Kurumunun 2003=100 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Şubat 2021 indeks sayısının Ağustos 2020 indeks sayısına göre değişim oranının yüzde 3'ü aşması halinde, aşan kısmın tamamı ikinci yıl ikinci altı ayın son günündeki ücreti takip eden ayın birinci gününden geçerli olmak üzere ilave edilecektir." hükmü bulunmaktadır. Bu hükmün uygulaması 2021 yılında yapılacak olup ilgi hüküm gereğince tüm işçilerimizin ücretlerine söz konusu artış oranı zam olarak yansıtılacaktır.

28. Toplu İş Sözleşmesinin kapsamla ilgili 5. maddesinin 2. fıkrasında yer alan Şeker-İş üyesi olan Kadrolu Daimi İşçilerin Haklarından Yararlanan Kadrosuz Sürekli İşçiler, 3. fıkrasında yer alan 5620 sayılı Kanunla Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçiler, 4. fıkrasında yer alan Kampanya ve Mevsimlik İşçiler ile 5. fıkrasında yer alan KPSS ile İşe Alınan Mühendis ve Büro Personelin ücretleri de 28. Toplu İş Sözleşmesi'nin 40. Maddesi kapsamında yukarıda zikredilen zam oranları aynı şekilde uygulanmıştır.

10.2.2. MEVZUATLA İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Şeker fabrikalarımızda 2019-2020 kampanyası geçmiş yıllarda olduğu gibi 3 vardiya esasına göre düzenlenmiş, tüm işçiler 3 vardiya esasına göre çalıştırılmışlardır.

İşçilerin iş ve çalışma durumları ile hak, menfaat ve görevlerini tespit eden iş mevzuatı, özellikle İş Kanunu, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu ve bu kanunlara ilişkin kararname, tüzük, yönetmelik hükümleri ile Yargıtay İçtihat Kararları izlenerek, uygulama yürürlükteki Toplu İş Sözleşmesi ile mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülmüştür.

10.2.3. ÖZLÜK İŞLERİ

2019 yılında eski hükümlü kontenjan açığı oluşan Ankara Şeker Fabrikasında istihdam edilmek üzere 3 eski hükümlü işçi açıktan işe alınmıştır.

Diğer taraftan Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2017 Yılı Genel Yatırım Programına İlişkin Kararnamenin Eki Kararın "*Açıktan ve Naklen Atama*" başlıklı 4 (1-b) maddesine istinaden Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 19.01.2017 tarih ve 389 sayılı Olur yazısı ile 250 adet işçi mühendis istihdam edilmesi uygun bulunmuş, bunlardan 185'inin ataması yapılmış, özelleştirilen fabrikalardan yapılan nakillerle işgücü açığının karşılanması nedeniyle özelleştirilen fabrikalar devir işlemlerine kadar güvenlik soruşturması ve arşiv araştırması neticelenmeyen adayların işe alım işlemleri İşe Alım Komisyonu'nca 06.12.2018 tarihi itibarıyla iptal edilmiş olup ataması yapılamayan mühendislerden 1 (Bir) kişinin ataması şirketimiz aleyhine açmış olduğu mahkeme kararına istinaden 2019 yılı içerisinde yapılmıştır.

Özelleştirilen fabrikalarda çalışmakta iken emekliliklerini hak etmiş olmaları nedeniyle iş akitleri feshedilen ve işe iade talebiyle dava açmış işçilerimizden 156 işçimiz söz konusu davaları kazanmış, ilgililer işe başlatılmamış ve mahkeme kararıyla hükmedilen tazminatları ödenmiştir.

Ayrıca süregelen davalar hakkında savunmaya esas görüş, bilgi ve belgeler hazırlanarak Hukuk Müşavirliğine ve ilgili mahkemelere gönderilmiştir.

Diğer taraftan, işçilerin kadro, tayin, nakil, terfi, ceza, izin ve hastalıklarıyla ilgili özlük işlemleri mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür.

10.2.4. GEÇİCİ İŞ POZİSYONLARINA İLİŞKİN (ADAM/AY) İLE FAZLA MESAİ HUSUSLARI

Şirketimize Mülga Devlet Personel Başkanlığınca 2019 yılı için 16500 adam/ay vizesi verilmiş olup şirketimiz tüm kampanya ve mevsimlik işçileri vize edilen bu (Adam/Ay) sayısı çerçevesinde çalıştırılmışlardır.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2019 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programına Göre Uygulayacakları Strateji ve Yöntemlerin Belirlenmesine Dair Kararın "*Fazla Çalışma*" başlıklı 10. maddesinin (1) no'lu fıkrasında "*Kamu Teşebbüsleri, 2019 yılında, 22inci maddenin birinci fıkrası uyarınca bildirilecek olan tavanı aşmayacak şekilde ilgili mevzuat çerçevesinde fazla çalışma yaptırılabilirler.*" hükmüne istinaden, 2019 yılı için fazla mesai yetkimiz işçilerimiz için 2018'da fiilen kullanılan 1283 (Saat/Yıl) olarak belirlenmiş bu miktarın tamamı işçi statüsünde olup şoför olarak çalıştırılan personelin yolda geçen sürelerinde kullandırılmıştır.

10.3. ORGANİZASYON VE METOD MÜDÜRLÜĞÜ

10.3.1. PERSONEL DURUMLARI

2019 yılı faaliyet raporuna ait personel durumu bilgileri tablo haline getirilerek aşağıda gösterilmiştir.

- Şirketimizde son beş yılın (2015-2019) norm kadro durumu (Tablo 1)
- Şirketimizde son beş yılın (2015-2019) çalışan personelin fiili ortalamaları (Tablo2)
- Şirketimizde çalışan personelin adet ve yüzdeler olarak 2019 yılsonu itibarıyla öğrenim durumu (Tablo 3)
- Şirketimiz çalışan personelinin adet ve yüzdeler olarak 2019 yılsonu itibarıyla statüleri (Tablo 4)
- Şirketimiz personelinin 2019 yılsonu itibarıyla yaş durumu (Tablo 5)
- Şirketimiz personelinin 2019 yılsonu itibarıyla kıdem durumu (Tablo 6)
- Şirketimiz personelinin yüzde olarak yaş ve kıdem durumu (Tablo 7,8)
- Şirketimizde çalışan personelin statüleri ve fabrikalar itibarıyla 2019 yılı fiili personel ortalamaları (Tablo 9)
- Şirketimizde 2019 yılında ayrılan personel durumu (Tablo 10)
- Şirketimizde 2019 yılında çalışan personelin kadın ve erkek durumu (Tablo 11)

10.3.2. PERSONEL GİDERLERİ

Şirketimize ait 2019 yılı personel giderleri her ay, bir önceki ay ve bir önceki yıl ile kıyaslanma yapabilecek şekilde aylık personel masraflarından oluşan aylık tablolar hazırlanmaktadır. Hazırlanan bu tablolar ilgisine göre Araştırma Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı ve Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığına gönderilmektedir.

10.3.3. PERSONEL HAREKETİ

2019 yılına ait Memur, Sözleşmeli Personel, Sözleşmeli Yardımcı Hizmetli, Daimi İşçiler, Kampanya ve Mevsimlik İşçilerimiz ile alt işveren personelimize ait adetler ve istatistiki bilgiler aylık tablolar halinde hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

Ayrıca alt işveren personelimizin işe başlama ve işten ayrılmaları takip edilerek, CİMER kanalı ile yapılan başvurulara personeli ilgilendiren konularda cevap verilmiştir.

10.3.4. ORGANİZASYON ŞEMALARI

Organizasyon şemaları kadro unvanlarında yapılan değişikliklere göre güncellenerek takip edilmiştir.

10.3.5. ORGANİZASYON YAPISI DEĞİŞİKLİĞİ

Organizasyon yapısındaki değişikliklerle ilgili çalışmalar güncellenerek takip edilmiştir.

10.3.6. YÖNETMELİK YÖNERGE VE TALİMAT ÇALIŞMALARI

İlgili birimlerle koordineli olarak ihtiyaç duyulan Yönetmelik, Yönerge ve Talimatlarla ilgili çalışmalar güncellenerek takip edilmiştir.

10.3.7. İDARİ YARGI DAVALARI

Memur ve sözleşmeli personelimizin; nakil, intibak, sicil ve başarı değerlendirilmesi, mali, sosyal haklar ve yardımlar konusunda şirketimiz aleyhine 2019'da 10 yeni idari dava açılmış olup, bu davalarla birlikte geçmiş yıllardan devam eden 194 dava hakkında başkanlığımızca savunmaya esas görüş, bilgi ve belgeler hazırlanarak Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.

10.3.8. DİSİPLİN İŞLERİ

Şirketimiz merkez ve taşra teşkilatında çalışmakta olan 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi personel ile 399 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejimi Hakkındaki Kanun Hükmündeki Kararnameler esaslarına göre istihdam olunan sözleşmeli personel ile ilgili disiplin işlerinin yürütülmesi ve Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Disiplin Kurulu ile Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Yüksek Disiplin Kurulunun raportörlük işlemleri sürdürülmüştür.

10.3.9. TEFTİŞ RAPORLARI

Teftiş Kurulu Yönetmeliği 42'nci maddesi esaslarına göre şirketimiz merkez ve taşra teşkilatındaki personel birimlerinin cevaplı teftiş raporları anılan maddede tadat edilen süreler içerisinde incelenmiş, raporlarda belirtilen hususlar talimat haline getirilerek, teftiş edilen birimlere süresi içerisinde gönderilmiştir.

10.4. MERKEZ PERSONEL MÜDÜRLÜĞÜ ÇALIŞMALARI

Genel Müdürlüğümüz bünyesinde 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ile 399 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre görev ifa eden Memur, Sözleşmeli Personel, Sözleşmeli Yardımcı Hizmetli Sınıfı Personeli şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ile 4857 Sayılı İş Kanunu kapsamında çalışan personelin başta ücret tahakkukları, özlük ve sicil işlemleri olmak üzere 2019 yılında takip ve sonuçlandırılan hizmetleri aşağıda başlıklar halinde sıralanmıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Genel Müdürlüğümüz bünyesindeki personelimizin çalışma statülerine göre dağılımı;

Şirket Dışından Yönetim Kurulu Üyesi	7
657 S.K. Tabi I Sayılı Cetvel	61
399 S.K. Tabi II Sayılı Cetvel	143
399 S.K. II Sayılı Cetvele Tabi Ücretsiz İzinli	1
5510 S.K. Tabi Personel	4
TOPLAM	**216**
Kadrolu Daimi İşçi	52
İŞÇİ TOPLAMI	**52**
GENEL TOPLAM	**268**

10.4.1. KADRO ÇALIŞMALARI

Genel Müdürlüğümüz personeline ait, 2019 yılı memur ve işçi kadroları isimlendirilerek takibi sağlanmıştır.

10.4.2. PERSONEL HAREKET ONAYLARI

01.01.2019 – 31.12.2019 tarihleri arasında Memur ve Sözleşmeli Personelimizden terfi tarihlerine göre derece yükselmesi veya kademe ilerlemesine hak kazananlar ile 2019 yılı içerisinde 243 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 37. ve 64. Maddelerine göre derece ve kademe yükselmesine hak kazananların personel hareket onayları hazırlanmış, ilgili makamlara onaylattırılarak, ilgililerin aylık ödemelerine zamanında yansıtılmıştır.

10.4.3. AYLIK MAAŞ - ÜCRET ÖDEMELERİ

Şirketimiz Yönetim Kurulu ücretleri, Memur (I. II. Sayılı Cetvele tabi), Sözleşmeli Ve Yardımcı Hizmetli personelimizin aylık maaş, işçilerimizin aylık ücret ödemelerine esas tüm değişiklikleri (ikramiye, izin avansı vs.) ve kesintileri süresi içerisinde bilgisayar ortamında maaş programlarına işlenerek tahakkukları yapılmış, olup, söz konusu ödemeler, ATM programlarına aktarılarak e-mail'le Halkbank Sistem Servisine gönderilmiştir. 2019 yılı içerisindeki bütün tahakkuklar (Maaş, ikramiye, asgari geçim indirimi, aile-çocuk yardımı, fark, kıdem tazminatı,

avans, promosyon, hayat ve sağlık sigortası indirimleri, sakatlık indirimi, yabancı dil tazminatı, nafaka-icra kesintileri, sendika aidatları vb.) gecikmesiz ve eksiksiz olarak yapılarak, zamanında ödemeleri sağlanmıştır.

3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu gereğince; işletmelerde staj yapan öğrenciler ile ilgili 2019 yılında Genel Müdürlüğümüzde staj yapan öğrencilerin ücretlerinin ödenmesi sağlanmıştır. Halk Bankası Genel Müdürlüğü ile yapılan maaş ödemesi sözleşmesi gereği personelimize Halk Bankası hesapları açtırılmış olup, işlemler takip edilmektedir. Maaş ve diğer ödenenler Halkbank Kızılay Şubesiyle yapılmaktadır.

Genel Müdürlüğümüzde 01.01.2019 – 31.12.2019 tarihleri arasında alt işveren olarak hizmet veren firma elemanlarının özlük dosyası oluşturulmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumu'ndan sigorta hizmet dökümleri istenilerek kurumumuzdaki toplam çalışmaları tespit edilmektedir. Firmalardan çalışanların iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ve hijyen eğitimleri verilmesi sağlanmıştır. Ayrıca aylık ücret bordroları, SGK kesintileri, vergi, izin, işe giriş, işten ayrılış vb. tüm işlemleri aylık olarak kontrol edilerek, Satınalma Dairesi Başkanlığına gönderilmektedir.

Bireysel Emeklilik Sistemine otomatik katılım işlemleri için https://kurumsalsube.halkemeklilik.com.tr/ sitesinden sisteme dâhil personelimizin bilgilerinin aylık olarak takipleri yapılarak çalışanlarımızın talepleri doğrultusunda maaşlarından yapılacak kesinti oranları ile 45 yaş altı personelin yıl içerisinde nakil, işe giriş ve işten ayrılışlarında Bireysel Emeklilik Sistemi otomatik katılım kapsamına alınması işe giriş ve işten ayrılışları yapılmaktadır.

10.4.4. TAYİN VE NAKİL İŞLEMLERİ

Nakledilen memur ve sözleşmeli personelin sosyal güvenlik kurumlarına sigortalı işten ayrılış ve işe giriş bildirgesi verilmekte olup, ayrıca hizmet takip programında; hizmet bilgilerine işten ayrılış ve işe başlayış tarihi, kurum bilgileri/unvan bilgileri değişikliği işlenmektedir. personel sicil programında nakil gönderme işlemi yapılarak, hesap durumu ilgili yerlere bildirilmektedir.

Nakledilen işçilerimiz için Sosyal Güvenlik Kurumlarına Sigortalı İşten Ayrılış ve İşe Giriş Bildirgesi verilmekte olup, personel sicil programında nakil gönderme işlemi yapılarak, hesap durumu ilgili yerlere bildirilmektedir.

10.4.5. DEVAM KONTROL SİSTEMİ

19.02.2007'den itibaren, uygulanmasına başlanılan Genel Müdürlüğümüz kadrolu personeli, geçici görevlilerin devam durumları ve Stajyer Öğrencilerin ana giriş kapımıza konulan (TURNİKE) 3 terminal ve personelimize dağıtılan optik okuyucu kartların bu terminallere kendileri tarafından okutturulması sonucu bilgisayar ortamında günlük veya aylık listeler alınmak suretiyle takip edilmektedir. Müdürlüğümüzden alınan bir önceki günün devam durum listeleri ilgili Genel Müdür Yardımcıları ve Daire Başkanlıklarına düzenli olarak gönderilmektedir. Personelin devam durumlarının kontrolleri ilgili birim amirlerince yapılarak, devamsız, geç gelen veya erken çıkan personelin isimleri hizalarına gerekli açıklamalar birim amirlerince yapılarak paraflanmaktadır. Söz konusu listeler kontrollerine müteakip Daire Başkanlarınca

onaylandıktan sonra Müdürlüğümüze gönderilmektedir. Programda yapılan değişiklikler dışarıda geçen saatler listede belirtilmekte olup, belgeli mazeretler haricinde dışarıda geçen saatler (mesai kaybı) her takvim yılı için (01/01-31/12) tespit edilmektedir. Devam kontrol kartını kaybeden veya yeni gelenlere optik okuyucu kart temin edilmekte, ayrılanların kartları ise ilgililerden geri alınmaktadır. Ayrıca yemekhanenin giriş-çıkış turnikesi için firma ile mutabakat sağlanarak personelin kartlarının aktif hale getirilmesi sağlanmıştır.

2019 yılında tüm fabrikalarımızda ve Genel Müdürlüğümüzde uygulama birliği sağlamak, maliyetleri düşürebilmek amacıyla tek bir Personel Devam Kontrol Sistemi (PDKS) kullanılması için ihaleye çıkılmış olup, ihale sonuçlandırılmıştır. Fabrikalarımızda gerekli alt yapı işlemleri için çalışmalar başlamıştır.

10.4.6. T.C. SOSYAL GÜVENLİK KURUMU İŞLEMLERİ

5510 Sayılı Kanunun 4'üncü maddesinin (c) bendi kapsamına tabi personelimizin emekli şahıs kesenek ve şirket karşılıkları, aylık icmal ve ihbar fişleri, Merkez Muhasebe Müdürlüğüne aylık olarak gönderilerek yasal süreleri içinde ödemeleri sağlanmıştır. Ayrıca; 5510 sayılı Kanunun 4'üncü maddesinin (c) bendi kapsamına tabi personelimizin maaş ve sicil bilgileri, toplam hizmet süreleri, T.C kimlik bilgileri, sigortalı toplam hizmet süreleri, şahıs kesenek ve kurum karşılıkları, 2019 yılında da internet ortamında Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilerek, güncel olarak takip edilmektedir.

4857 Sayılı İş Kanununa tabi çalışan işçilerimizin aylıklarından kesilen, işçi sigorta kolları ve işsizlik sigortası ile işveren hisseleri, süresi içerisinde, Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) Ankara İl Müdürlüğüne yatırılmıştır. Söz konusu aylık bildirgeler, Sosyal Güvenlik Kurumuna internet ortamında gönderilmektedir. Ayrıca; tüm işçilerimizin sicil bilgileri internet ortamında, güncel olarak takip edilmektedir.

5434 ve 5510 sayılı Kanuna tabi olarak çalışanların SGK İşe giriş-işten ayrılış bildirgesi tescil işlemlerinin (nakil, emekli, ücretsiz izin, re-sen emeklilik, ölüm, istifa vb.) takibi yasal süreleri içinde yapılmıştır.

Hizmet takip programında çalışan personelimizin derece/kademe ilerlemeleri, unvanlarında meydana gelen değişiklikler, öğrenim değişiklikleri, görev yeri değişiklikleri güncel olarak takip edilerek sisteme girilmektedir.

03.08.2018 tarih ve 30498 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 26.07.2018 tarih ve 7146 sayılı Kanunun 11 inci maddesi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 40'ıncı maddesinin ikinci fıkrasında yer alan tabloya (20) sıra numarası ile eklenen bent uyarınca sağlık çalışanlarının fiili hizmet süresi zammından yararlandırılmalarına ilişkin hüküm gereği maddenin yayım tarihi olan 03.08.2019'dan geçerli olmak üzere insan sağlığına ilişkin işlerde sağlık meslek mensubu sayılan ve insan sağlığı için koruyucu teşhis, tedavi ve rehabilite edici hizmetlerde çalışan personelimize 03.08.2019-14.01.2020 tarihleri arasındaki çalışmış oldukları fiili günlere ait Fiili Hizmet Zammı Bildirimi yapılmıştır.

10.4.7. KURUMSAL KAYNAK PLANLAMA BİLGİ SİSTEMİ

Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sisteminin (KKPBS) 01.01.2020 tarihi itibarıyla kurulumu yapılmış, İnsan Kaynakları Modülü 06.01.2020 tarihi itibarıyla devreye alınmıştır. 07.01.2020 tarihi itibarıyla personel birimi çalışanlarımızın EBYS kullanıcı adı ve şifreleriyle KKPBS programını, erp.turkseker.gov.tr adresi üzerinden kullanmaları sağlanmıştır. Programın tam olarak devreye alınması sürecinde, mevcut maaş programı ve personel sicil programı ile Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sistemi(KKPBS) programı ***ikinci bir talimata kadar eş zamanlı olarak kullanılacak olup,*** maaş tahakkuklarının, maaş bilgilerinin, emekli kesenek ve sigorta primlerinin her iki programda da kullanılması teşkilatımıza duyurulmuştur.

Kurumsal Kaynak Planlama Bilgi Sisteminin (KKPBS) kullanılması ve işleyişi hakkında bilgi edinilebilmesi için Aralık ayı içerisinde 3 Grup halinde Fabrikalardaki personelimize eğitim verilmiştir.

10.4.8. YURTDIŞI - YURTİÇİ GEÇİCİ GÖREVLENDİRME VE HARCIRAH İŞLEMLERİ

Başbakanlığın 2007/3 Sayılı Genelgesi doğrultusunda zorunlu hallerde ve tasarruf tedbirlerine azami riayet edilerek buna göre uygulama yapılmaktadır. 2019 yılı içerisinde yurtdışına görevli izinli olarak Başbakanlığın 2007/3 Sayılı Genelgesi doğrultusunda T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve Bakanlık Makamının 30.09.2019 tarih ve 30 sayılı OLUR'ları ile gerekli izinler alınarak Genel Müdürümüz Sayın Mücahit ALKAN Almanya / Köln 2019 Gıda fuarına görevli olarak gönderilmiştir.

Yurtiçi görevlendirmelerde, geçici görevli gönderilen personelin, geçici görev tahakkukları 6245 sayılı Harcırah Kanunu Hükümlerine göre yapılarak, hak sahiplerine zamanında ödemeleri sağlanmıştır.

10.4.9. TEDAVİ YARDIMI - İZİN

Genel Müdürlük personelimizin 2019 yılı yıllık izinleri (refakat, doğum, evlenme, ölüm, yurtdışı izinler, mazeret ve ücretsiz izinler) ile rapor (hastalık izini) günleri ilgililerin izin takip föylerine işlenerek özenle takipleri sağlanmıştır. Personelin doğum yardımı ödeme işlemleri 633 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek-4'üncü maddesi doğrultusunda 15 Mayıs 2015 itibarıyla uygulanmaya başlamış olup, şirketimizde doğum yardımı alacak kişilerin başvuru işlemleri takip edilerek, T.C. Ankara Valiliği adına Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğüne gönderilmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 03.04.2015 tarih ve 2759/12 ve 30.01.2018 tarih ve 2823/2-14 sayılı kararlarına istinaden, şirketimiz toplu taşıma kartı hizmetinden yararlanan personellerin yıl içindeki senelik izin ve rapor süreleri Aralık ayında İdari İşler Dairesi Başkanlığına bildirilmektedir.

Şirketimizde hizmet yılını dolduran (İşçiler-20,30 yıl) personellerimizin 2019 yılında hizmet yılı armağan listeleri hazırlanarak, dağıtımı yapılmıştır.

Yukarıda ana başlıklarla sıralamaya çalıştığımız genel işlevlerimiz dışında; Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, Bakanlık ve ilgili kurumlara düzenli olarak gönderilen aylık ve yıllık istatistiki bilgileri kapsayan dokümanlar ile personelimizin müracaatları halinde isteğe bağlı belgeler ve hususi pasaport formları Müdürlüğümüz tarafından hazırlanmıştır.

10.4.10. SAĞLIK İŞLERİ

Genel Müdürlüğümüz sağlık servisinde çalışan; Doktor ve Diş Hekiminin, Sosyal Güvenlik Kurumuna ait bilgi giriş işlemleri yapılmıştır. Sosyal Güvenlik Kurumunun işyeri hekimliklerinde e-reçete uygulaması ilişkin merkez ve taşra teşkilatlarımız dahil web servisleriyle entegre program Meditek Kurumsal Bilgi Sistemleri firması aracılığıyla kullanılmaya devam etmektedir.

2019 yılı içerisinde yapılan sağlık çalışmaları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

HİZMET TÜRLERİ	**2019 Yılı**
Ayakta Tedavi	951
Diş Tedavisi	372
Diş Röntgen	–
Pansuman ve Ufak Müdahale	298
Meslek Hastalığı	–
Acil Müdahale (112 Ambulans) – Serum Takma	3
Tahlil	61
İş Kazası	–
Çeşitli Aşılar	2
Periyodik Muayene	–
Eğitim Çalışmaları (İSG Eğitimi)	2

10.5. EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

10.5.1. EĞİTİM FAALİYETLERİ

Kurum çalışanlarımızın bilgilerini tazelemek ve geliştirmek, her kademedeki çalışanlarımızın moral ve motivasyonunu artırarak etkin ve verimli çalışmalarını sağlamak amacıyla geçmiş yıllarda olduğu gibi 2019 döneminde de eğitim programları uygulanmıştır. Eğitim faaliyetlerimiz çerçevesinde yapılan eğitimlerde, eğitici olarak varsa bünyemizde konu ile ilgili uzmanlardan faydalanma yönüne gidilerek, yoksa hizmet alımı yoluyla eğitim-danışmanlık firmalarından bu eğitimler satın alınmıştır.

Eğitim konularının tüm çalışanları kapsamasına özen gösterilmiştir. 2019 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı doğrultusunda, teşkilatımız ve Daire Başkanlıklarımızın isteği göz önüne alınarak**;** 35 konuda yapılan plan içi eğitimlere 847 personelimiz**;** 15 konuda yapılan işbaşı eğitimlerine (1.554 kişi iş sağlığı ve güvenliği dâhil) 5.565 personelimiz; 17 konuda yapılan plan dışı eğitimlerine 530 personelimiz iştirak etmiştir. Bu dönemde eğitime katılan toplam 6.942 personelden; 857'si memur, 6.085'i işçi statüsünde olmuştur.

Periyodik olarak yapılması mevzuatlar gereği zorunlu olan İlk Yardım ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularında da eğitimlere teşkilatımızda devam edilmektedir.

Mevzuatlar gereği belge-sertifika alınması zorunlu işlerde çalışanlarımız için de yetkili kurumlardan eğitimler aldırılarak belgelendirme çalışmaları yapılmaktadır.

Sanayi ve hizmet sektöründe ihtiyaç duyulan nitelikli işgücünün karşılanmasına yönelik olarak mesleki ve teknik eğitim kurumlarındaki öğrencilere 3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde eğitim yaptırılmakta, öğrencilerin iş hayatına uyumu ve mesleki bilgilerinin uygulanma alanında geliştirilmesi sağlanmaktadır. Bu dönemde de Mesleki Orta Öğretim ve Yüksek Öğretim öğrencilerinden 665 kişiye kurumumuzda mesleki eğitim imkânı sağlanmıştır.

10.5.2. SON BEŞ YILLIK EĞİTİM ÇALIŞMALARI

YILLARA GÖRE EĞİTİM FAALİYETLERİ

	2015	2016	2017	2018	2019
PLAN İÇİ	8791	7832	5446	477	6412
PLAN DIŞI	1773	1726	601	429	530
MESLEKİ EĞİTİM VE STAJ	1029	1551	1291	569	665
TOPLAM	**11593**	**11109**	**7338**	**1475**	**7607**

EĞİTİME KATILANLAR

	2015	2016	2017	2018	2019
MEMURLAR	787	1503	665	499	857
İŞÇİLER	9777	8055	5382	407	6085
STAJYERLER	1029	1551	1291	569	665
TOPLAM	**11593**	**11109**	**7338**	**1475**	**7607**

EĞİTİM KONULARINA GÖRE DAĞILIMI

	2015	2016	2017	2018	2019
YÖNETİCİLİK					
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	–	69	–	–	–
EĞİTİM VERME TEKNİKLERİ	24	2533	634	161	1554
BİLGİ BECERİ GELİŞTİRME	–	–	–	–	42
SOSYAL DAVRANIŞLAR	947	902	46	442	748
YABANCI DİL	168	219	175	93	246
İŞBAŞI EĞİTİMİ	–	–	–	–	–
MEVZ. VE STAND.UYUM	8048	4721	4796	–	4011
YETİŞTİRME ORYANTASYON	642	410	117	72	261
MESLEK EĞİT. (3308 Sy. Kn)	26	–	–	–	–
T.AFET.YANG.DUR.ALIN.GER.ÖNLEMLER	505	644	712	299	372
İLKYARDIM	549	102	36	27	–
YÜKSEKOKUL STAJLARI	139	99	193	49	60
BİLGİ İŞLEM EĞİTİM	524	907	579	270	293
	21	503	50	62	20
TOPLAM	**11593**	**11109**	**7338**	**1475**	**7607**

ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI

	2015	2016	2017	2018	2019
MEMURLAR	1821	1730	1586	1180	940
İŞÇİLER (DAİMİ)	6149	5512	5267	3572	3067
TOPLAM	**7970**	**7242**	**6853**	**4752**	**4007**

YILLARA GÖRE EĞİTİM ORANLARI (%)

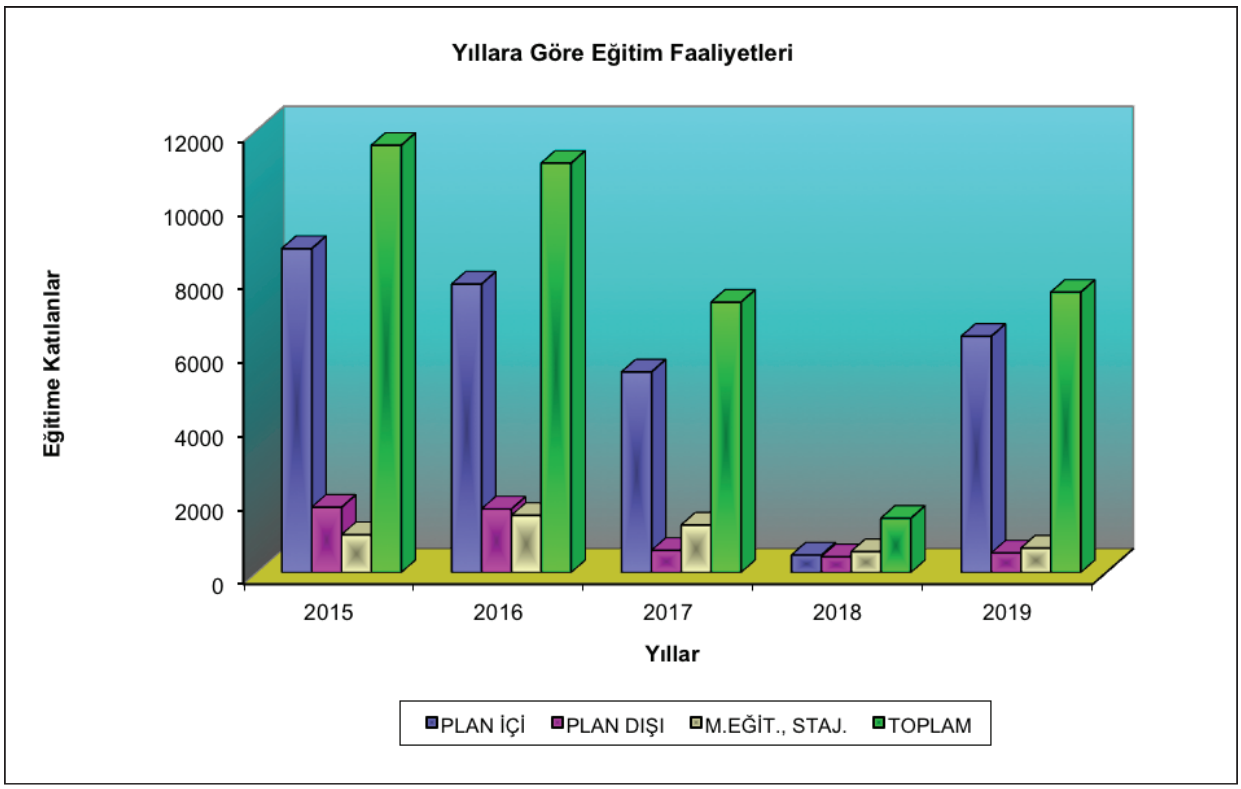
	2015	2016	2017	2018	2019
MEMURLAR	43	87	42	42	85
İŞÇİLER (DAİMİ)	159	146	102	11	186
TOPLAM	**133**	**132**	**88**	**19**	**162**

EĞİTİLEN SAYISI VE EĞİTİM (KİŞİ-SAAT)

	PLAN İÇİ		PLAN DIŞI		İŞBAŞI EĞİTİMİ		GENEL TOPLAM	
YILLAR	Katılımcı Sayısı	Toplam Kişi Saat	Katılımcı Sayısı	Toplam Kişi Saat	Katılımcı Sayısı	Toplam Kişi Saat	Katılımcı Sayısı	Toplam Kişi Saat
2015	743	11587	1773	29039	8048	80480	10564	121106
2016	657	9223	1726	32771	7175	71750	9558	113744
2017	650	9718	601	20341	4796	47960	6047	78019
2018	477	6620	429	4403	–	–	906	11023
2019	847	12565	530	8679	5565	55650	6942	76894

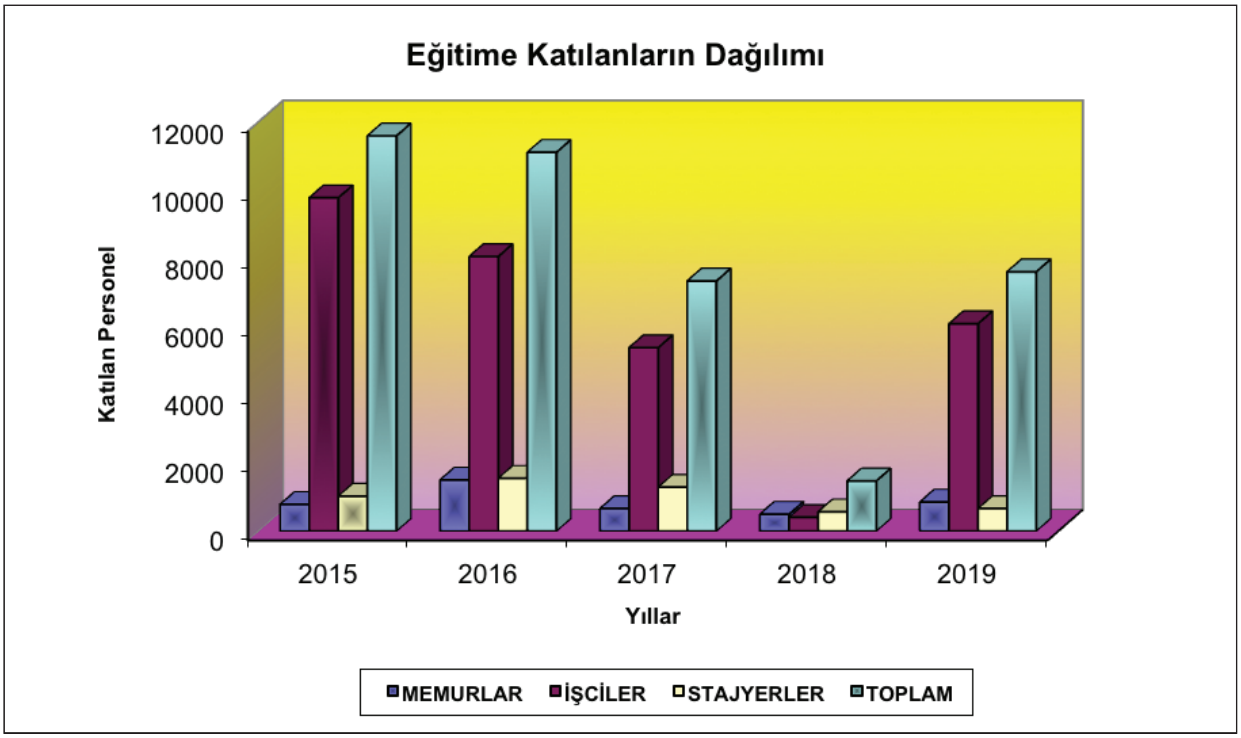
YILLARA GÖRE EĞİTİM FAALİYETLERİ

YILLAR	2015	2016	2017	2018	2019
PLAN İÇİ	8791	7832	5446	477	6412
PLAN DIŞI	1773	1726	601	429	530
M.EĞİT., STAJ.	1029	1551	1291	569	665
TOPLAM	**11593**	**11109**	**7338**	**1475**	**7607**



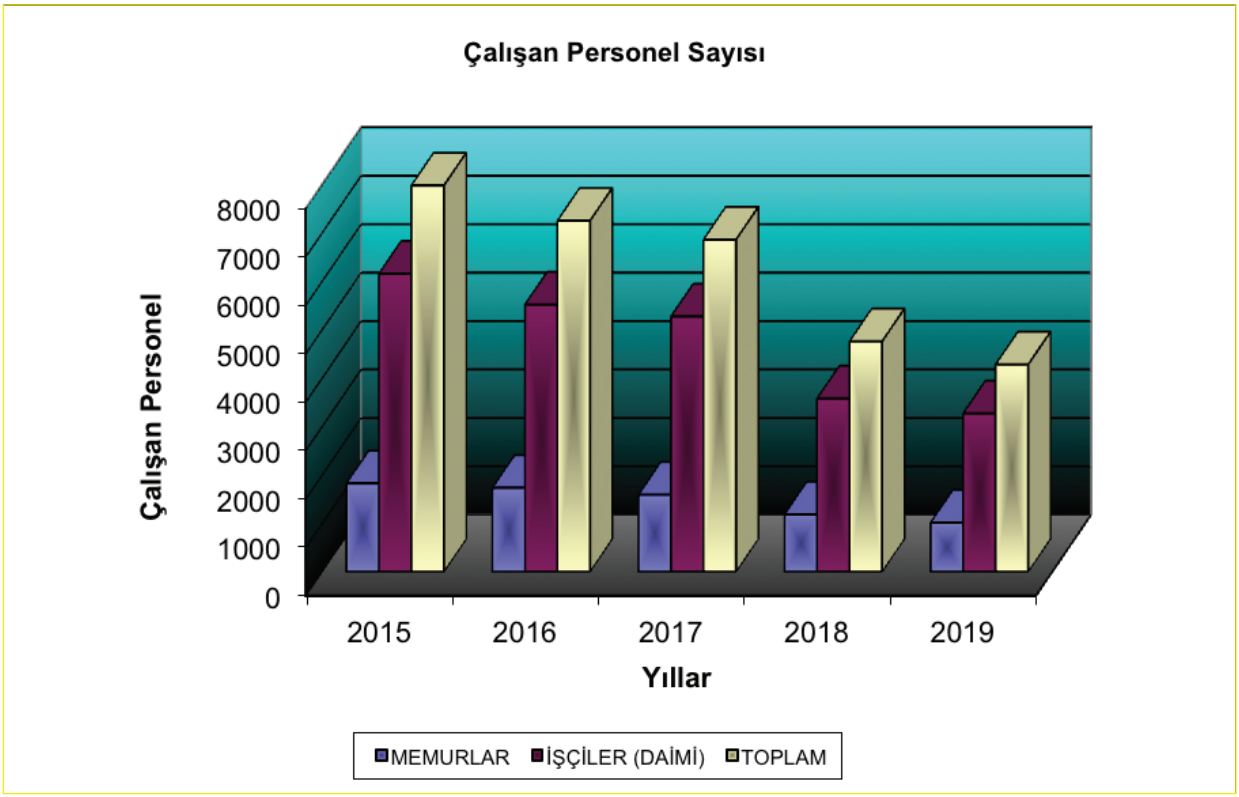
EĞİTİME KATILANLAR

YILLAR	2015	2016	2017	2018	2019
MEMURLAR	787	1503	665	499	857
İŞÇİLER	9777	8055	5382	407	6085
STAJYERLER	1029	1551	1291	569	665
TOPLAM	**11593**	**11109**	**7338**	**1475**	**7607**



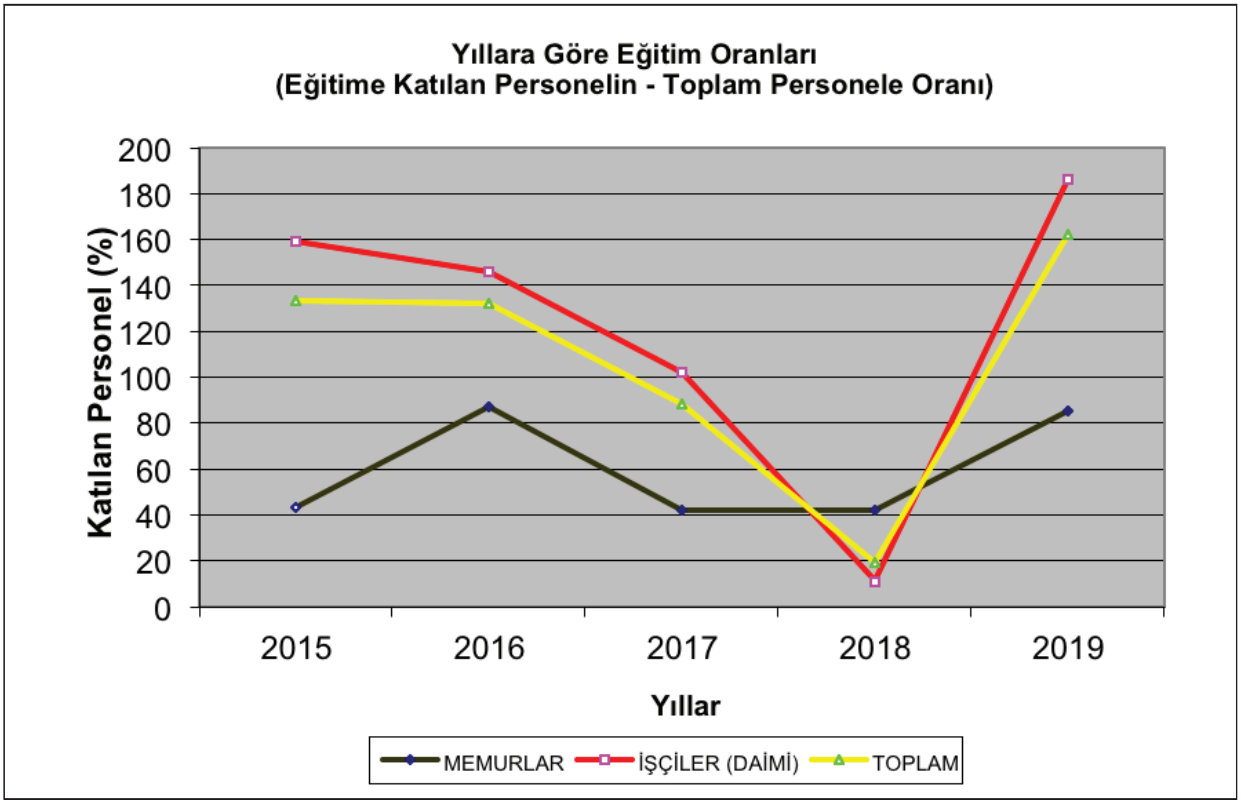
ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI

YILLAR	2015	2016	2017	2018	2019
MEMURLAR	1821	1730	1586	1180	1010
İŞÇİLER (DAİMİ)	6149	5512	5267	3572	3263
TOPLAM	**7970**	**7242**	**6853**	**4752**	**4273**



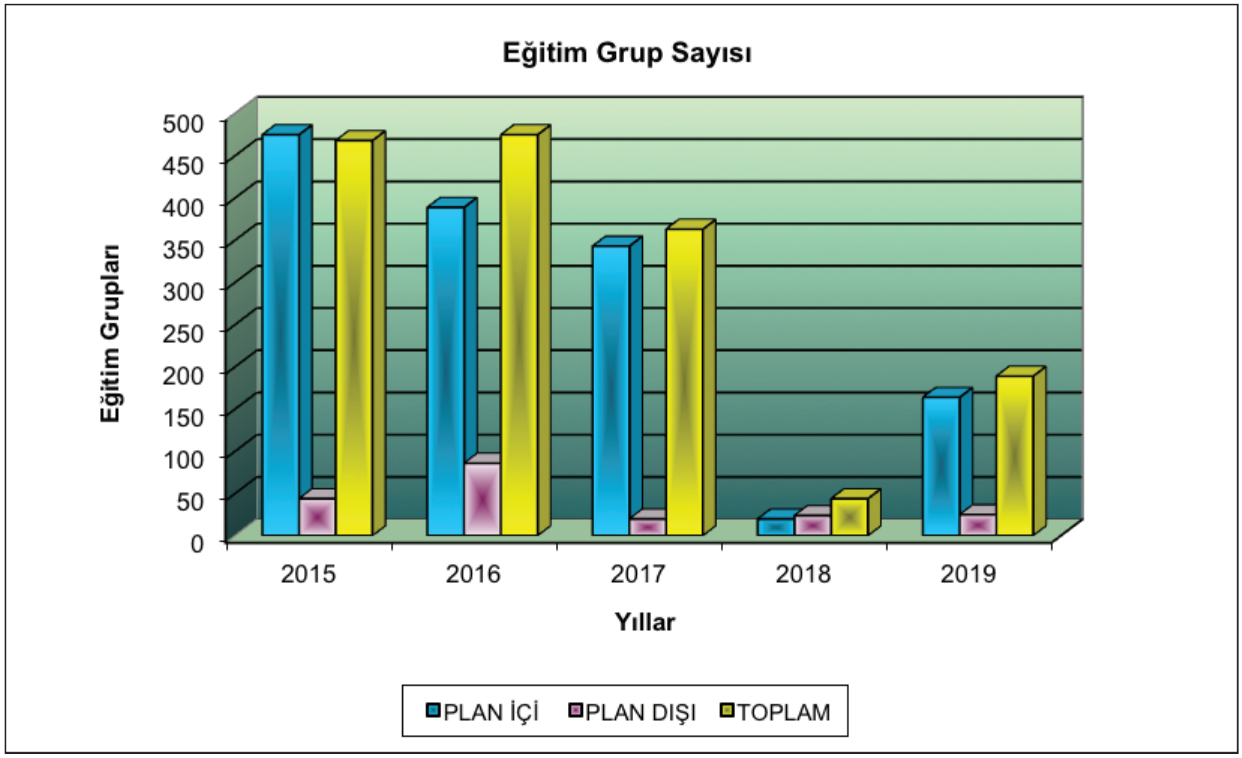
YILLARA GÖRE EĞİTİM ORANLARI (%)

YILLAR	2015	2016	2017	2018	2019
MEMURLAR	43	87	42	42	85
İŞÇİLER (DAİMİ)	159	146	102	11	186
TOPLAM	**133**	**132**	**88**	**19**	**162**



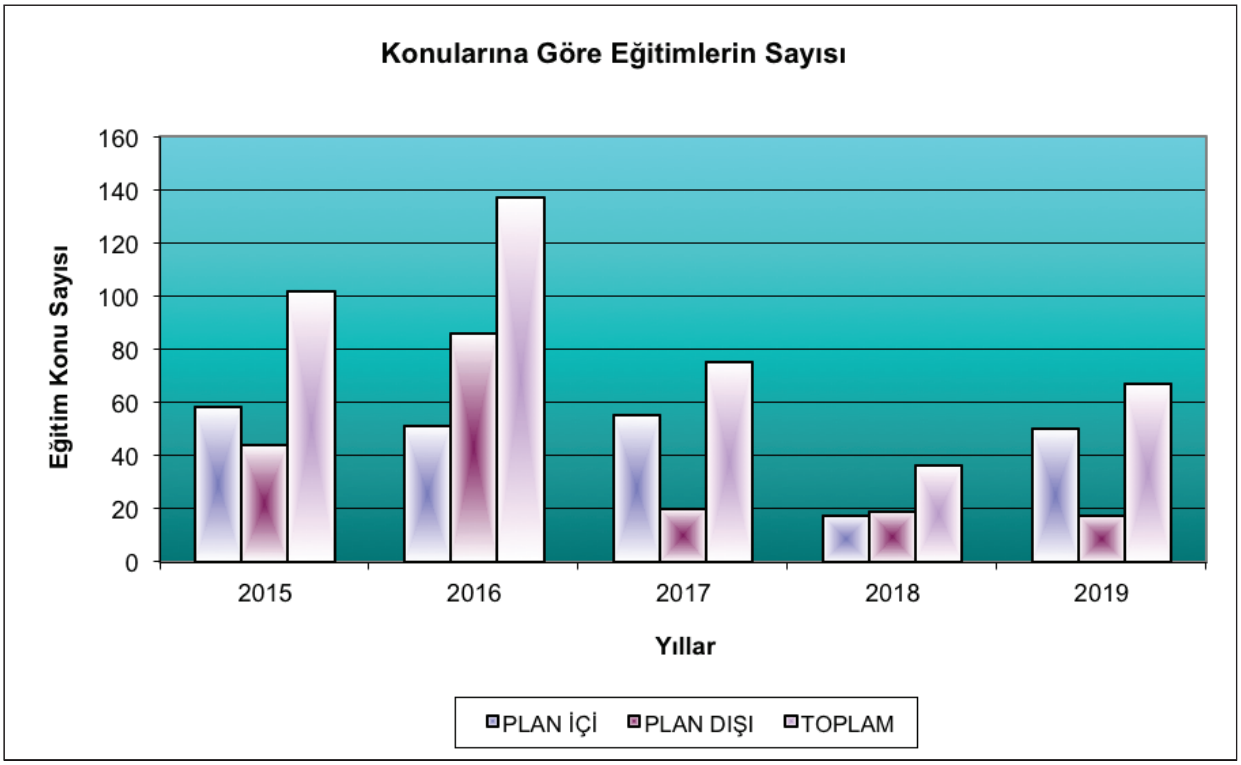
EĞİTİM GRUP SAYISI

YILLAR	2015	2016	2017	2018	2019
PLAN İÇİ	475	389	343	20	164
PLAN DIŞI	44	86	20	24	25
TOPLAM	**468**	**475**	**363**	**44**	**189**



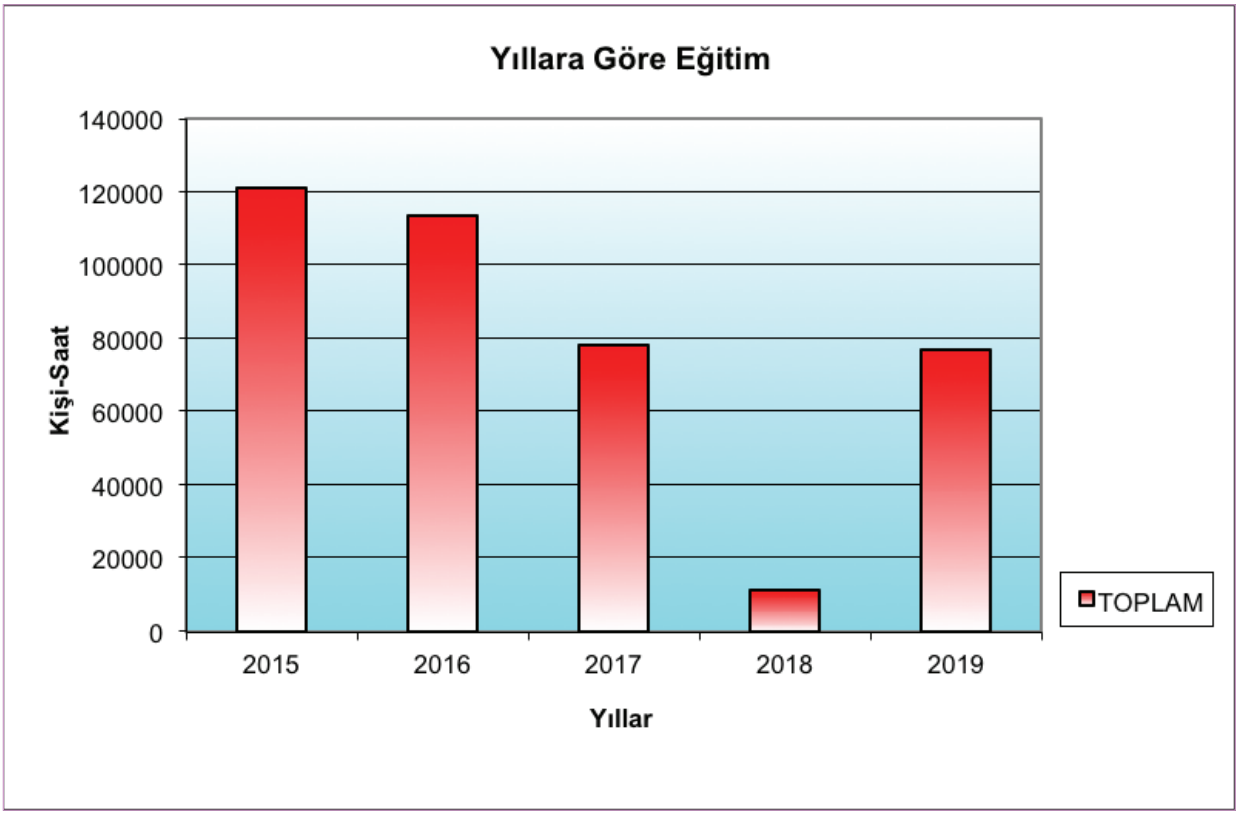
KONULARA GÖRE EĞİTİMLERİN SAYISI

YILLAR	2015	2016	2017	2018	2019
PLAN İÇİ	58	51	55	17	50
PLAN DIŞI	44	86	20	19	17
TOPLAM	**102**	**137**	**75**	**36**	**67**



YILLARA GÖRE EĞİTİM SÜRELERİ (Kişi-Saat)

YILLAR	2015	2016	2017	2018	2019
TOPLAM	121106	113744	78019	11023	76894



10.6. GRUP MÜDÜRLÜĞÜ

10.6.1. BİLGİ EDİNME BİMER CİMER İŞLEMLERİ

Bağlı bulunduğumuz T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı kanalıyla yapılmakta olan CİMER başvuruları ile birlikte, Genel Müdürlüğümüz web sitesinde mevcut olan bilgi edinme gerçek ve tüzel kişi başvuru formlarıyla yapılan bilgi isteği, ihbar, şikayet ve talepler Grup Müdürlüğümüzce değerlendirilerek ilgili birimlerden alınan bilgilerle cevaplandırılmaktadır.

Ayrıca, 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'nun 30. maddesi ile 19.04.2004 tarih ve 2004/7189 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Bilgi Edinme Hakkı Kanununun Uygulanmasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmeliğin "Rapor Düzenlenmesi" başlıklı 44.maddesi uyarınca hazırlanan kurumumuzla ilgili (Taşra teşkilatı dahil) yıllık raporlar Özelleştirme İdaresi Başkanlığına sunulmaktadır.

2019 yılına ait "Bilgi Edinme Hakkının Kullanımıyla İlgili Yıllık Rapor" neticesinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na 3124 adet "Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı" bildirilmiştir.

11. PAZARLAMA VE SATIŞ-SATINALMA DAİRESİ BAŞKANLIKLARI

A- DÜNYA ŞEKER DURUMU

Dünyada son tamamlanan 2018/2019 Pazarlama Yılında 175,0 milyon ton (38,4 tonu pancar + 136,6 milyon tonu kamış) beyaz şeker üretilmiş olup,%78,1 i kamış, yüzde 21,9' si pancar şekeridir. 2019/2020 Pazarlama Yılı üretiminin ise 166,9 milyon ton olacağı tahmin edilmektedir. 2013/2014 Pazarlama Yılından içerisinde bulunduğumuz 2019/2020 Pazarlama Yılına kadar dünya şeker dengesine ait bilgiler Tel Quel olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bin Ton

	2019/20	**2018/19**	**2017/18**	**2016/17**	**2015/16**	**2014/15**	**2013/14**
ÜRETİM	166.661	175.018	182.703	169.594	164.141	169.393	174.146
TÜKETİM	176.096	173.788	175.423	172.441	169.989	166.920	165.344
FAZLALIK/AÇIK	-9.435	1.230	7.280	-2.847	-5.848	2.473	8.802
İTHALAT TALEBİ	59.739	57.214	58.694	65.324	66.228	58.278	58.361
İHRACAT İMKÂNI	59.324	57.214	59.686	65.317	66.283	58.257	57.917
DÖNEM SONU STOK	84.541	93.561	92.245	85.957	88.797	94.700	92.206
STOK/TÜKETİM (%) ORANI	48,01	53,84	52,58	49,85	52,24	56,73	55,77

Kaynak: Uluslararası Şeker Örgütü Yayınları (Şubat 2020 MECAS (20) 02)

2018/2019 Pazarlama Yılında 2017/2018 Pazarlama Yılına göre üretim miktarında 7 milyon 685 bin ton azalma ile ticareti yapılan şeker miktarı 57 milyon ton olmuştur. Kamıştan şeker üreten Hindistan dünya üretiminin % 18,94'ünü gerçekleştirirken, Brezilya dünya üretiminin %16,22'sini gerçekleştirmiştir. Diğer büyük şeker üreticileri Avrupa Birliği, Tayland ve Çin'dir. Türkiye ise pancar şekeri üretiminde önde gelen ülkelerden Rusya, Fransa, Almanya ve ABD'den sonra beşinci 5. sıradadır.

2019/2020 Pazarlama Yılında temel üretimde azalış ve artışlar

AZALIŞLAR	**2018/19'a göre değişiklikler Milyon Ton / Tel Quel**	**ARTIŞLAR**	**2018/19'a göre değişiklikler Milyon Ton / Tel Quel**
HİNDİSTAN	-6,360	BREZİLYA	+3,550
TAYLAND	-5,441	RUSYA	+1,800
USA	-0,740		

(*) 2019 yılı dikkate alındığında bir önceki yıla göre kristal şeker ithalatının %19 oranında azaldığı görüşmüştür.

2018/2019 Pazarlama Yılında dünya şeker tüketiminin 173,7 milyon tona ulaşacağı tahmin edilmekte olup; en fazla şeker üreten, tüketen, ithal ve ihraç eden ilk 10 ülke aşağıda göserilmiştir.

Bin Ton

	ÜRETİM			**TÜKETİM**
Hindistan	33.160		Hindistan	25.975
Brezilya	28.400		Avrupa Birliği	17.884
Avrupa Birliği	16.766		Çin	16.200
Tayland	14.441		Brezilya	10.375
Çin	10.760		Amerika Birleşik Dev.	10.225
Amerika Birleşik Dev	7.540		Endonezya	7.115
Meksika	6.426		Rusya	5.835
Rusya	5.900		Pakistan	5.325
Pakistan	5.800		Meksika	4.300
Avustralya	4.500		Mısır	3.450
	İTHALAT			**İHRACAT**
Çin	5.005		Brezilya	18.375
Endonezya	4.715		Tayland	11.061
Amerika Birleşik Dev.	2.500		Hindistan	5.000
Bangladeş	2.240		Avustralya	3.880
Güney Kore	1.900		Meksika	2.175
Malezya	1.890		Guatemala	2.100
Avrupa Birliği	1.840		Avrupa Birliği	1.650
Cezayir	1.700		Birleşik Arap Emirlikleri	1.120
Birleşik Arap Emirlikleri	1.400		Küba	775
Hindistan	1.050		Pakistan	550

Kaynak: Uluslararası Şeker Örgütü Yayınları (Şubat 2020 MECAS (20) 02)

ÜÇER AYLIK DÖNEMLERE AİT DÜNYA ŞEKER BİLANÇOSU (tel quel)

Bin Ton

		Ekim-Aralık	Ocak -Mart	Nisan-Haziran	Temmuz-Eylül
2017/2018	**Üretim**	61.171	62.913	26.985	28.922
	İthalat	16.242	13.849	16.293	16.037
	Tüketim	42.689	41.914	44.013	43.043
	İhracat	15.595	13.812	16.579	16.489
	Stoklardaki değişimler	19.129	21.036	-17.315	-14.573
	Nominal Açık/Fazlalık	18.483	20.999	-17.028	-14.122
2018/2019	**Üretim**	59.644	62.379	26.985	28.922
	İthalat	14.380	13.232	14.431	15.292
	Tüketim	45.505	42.105	43.039	43.115
	İhracat	14.197	13.746	14.782	14.815
	Stoklardaki değişimler	14.322	19.759	-16.405	-13.716
	Nominal Açık/Fazlalık	14.139	20.274	-16.054	-14.193
2019/2020	**Üretim**	58.102	54.518	24.188	30.851
	İthalat	14.817	13.672	14.959	15.946
	Tüketim	46.137	42.672	43.610	43.667
	İhracat	15.000	14.158	14.878	15.248
	Stoklardaki değişimler	11.782	11.360	-19.340	-12.118
	Nominal Açık/Fazlalık	11.965	22.846	-19.421	-12.816

2019/2020'de küresel bazda talep/arzdaki istatistiksel açık pazarda fiyatların yükselmesine yönelik olduğunu göstermektedir.

Kaynak: Uluslararası Şeker Örgütü Yayınları (Şubat 2020 MECAS (20) 02)

11.1. PAZAR ARAŞTIRMALARI

Dünya şeker borsa fiyatları, şeker piyasalarındaki gelişmeler, üretim, tüketim ve stok hareketleri ilgili internet sitelerinden izlenmiş, elde edilen bilgiler ilgili merci ve birimlere iletilmiştir. Bu konudaki bilgiler DÜNYA ŞEKER DURUMU bölümünde gösterilmiştir. Ülke bazında pancar ve perakende şeker satış fiyatlarına ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Ayrıca, Avrupa Birliği üyeleri ile komşu ve diğer muhtelif ülkelerin pancar alım fiyatları, küp ve kristal şeker perakende satış fiyatları ile etil alkol ithal-ihraç fiyatları Ticaret Ataşeliklerimizden temin edilerek düzenlenen tablolar her ay değişen kurlara göre revize edilerek güncellenmiştir.

Müşteri memnuniyeti anketi yapılarak müşterilerimizin talepleri öğrenilmiştir. Şeker alan müşterilerimizle ilgili miktar bazında istatistiki bilgiler hazırlanmıştır.

İmalatçı- ihracatçı firmalara ihraç edecekleri mamullerde kullandıkları C şekerinin ne şekilde temin edildiği (ithalat veya yurtiçi alım) araştırılmış, firma bazında hak edilen şeker miktarları toplanarak yıllık C şekeri ihtiyaçları tespit edilmiştir. İmalatçı ihracatçı firmalara satılan "C Şekeri Tahsisat Belgeleri bazında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na, T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğüne ve T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığına bildirilmiştir.

Perakende ve toptan şeker satış fiyatları haftalık olarak izlenmiştir.

MUHTELİF ÜLKELERDE PANCAR ALIM FİYATLARI

ÜLKE	PARA BİRİMİ	TON	AÇIKLAMALAR	US$/ TON	TL/ TON
TÜRKİYE	TL	210,00	2017 yılı kesin baz alım fiyatı	35,10	210,00
	TL	235,00	2018 yılı kesin baz alım fiyatı	39,28	235,00
	TL	140,00	2017 yılı kesin sözleşmeli C Pancarı	23,40	140,00
	TL	115,00	Sözleşme fazlası C Pancarı	19,22	115,00
	TL	300,00	2019 yılı kesin ve 2020 yılı avans fiyatı	50,14	300,00
YUNANİSTAN	Euro	214,00	Dönüm Başına	236,00	1.412,05
AZERBAYCAN	AZN	60,00		35,00	209,42
İTALYA	Euro	45,20		49,85	298,25
ALMANYA	Euro	15,90	1 yıllık sözleşme fiyatı	17,53	104,91
		17,60	3 yıllık sözleşme fiyatı	19,41	116,13
SIRBİSTAN	Euro	34,00		37,50	224,35
SLOVENYA	Euro	33,00		36,39	217,75
ÇEK CUMH.	Euro			30,87	184,70
MACARİSTAN	Euro	25,00		38,04	227,60
FİNLANDİYA	Euro	26,38		29,09	174,07
DANİMARKA	Dan.Kronu			29,09	174,05
İSVİÇRE	CHF	44,00		45,10	269,85

Not: Yukarıdaki bilgiler yabancı ülkelerdeki ticaret ataşeliklerimiz aracılığı ile temin edilmiştir.

Avrupa Birliği'nde kota pancarı için minimum fiyat

a) 2006/2007 pazarlama yılı için beher tonu 32,86 euro

b) 2007/2008 pazarlama yılı için beher tonu 29,78 euro

c) 2008 /2009 pazarlama yılı için beher tonu 27,83 euro

ç) 2009 / 2010 Pazarlama Yılından itibaren beher tonu 26,29 euro olarak belirlenmiştir.

d) Avrupa Birliği Şeker ve izoglukoz kotasını 30 Eylül 2017 itibarıyla kaldırmıştır.

AVRUPA BİRLİĞİ'NE ÜYE ÜLKELERDE PERAKENDE KRİSTAL ŞEKER SATIŞ FİYATLARI

		ÜLKE PARA		US$	TL
ÜLKE	PARA BİRİMİ	BİRİMİ / KG		KG	KG
İTALYA	Euro	0,89	Ipercoop	0,98	6,12
		1,34	Ipercoop	1,48	9,21
		0,85	Conad	0,94	5,84
		1,38	Conad	1,52	9,48
		1,10	Elite	1,21	7,56
		2,29	Elite	2,52	15,74
İSVİÇRE	İsviçre Frangı	1,00	Migros	1,04	6,46
		1,00	Coop	1,04	6,46
MACARİSTAN	HUF	200,00		0,59	3,68
		500,00		1,48	9,23
ALMANYA	Euro	0,59		0,65	4,05
		1,39		1,53	9,55
FİNLADİYA	Euro	0,79		0,87	5,43
		0,99		1,09	6,80
BELÇİKA	Euro	1,97	Delhaize	2,17	13,54
		1,19	Carrefour	1,31	8,18
HOLLANDA	Euro	0,58	AH	0,64	3,99
		0,69	Van Gilse	0,76	4,74
BULGARİSTAN	Bulgar Levası			0,67	4,18
				0,72	4,49
YUNANİSTAN	Euro	0,67		0,74	4,60
		0,80		0,88	5,50
LETONYA	Euro	0,73		0,80	5,02
PORTEKİZ	Euro	0,69		0,76	4,74
		1,19		1,31	8,18
SLOVENYA	Euro	0,90		0,99	6,18
		1,44		1,59	9,89
ESTONYA	Euro	0,65		0,72	4,47
NORVEÇ	Norveç Kronu	23,90		2,53	15,77
DANİMARKA	Dan. Kronu			1,64	10,23
ÇEK CUMH.	Çek Korunası			0,60	3,74

Not:

– Yukarıdaki bilgiler yabancı ülkelerdeki Ticaret Ataşeliklerimiz aracılığı ile temin edilmiştir.

– TL karşılıkları için 01.03.2020 tarihinde geçerli olan T.C. Merkez Bankası efektif satış kuru (1$ =6,2371 TL)) esas alınmıştır.(1 euro= 1,1017 $)

AVRUPA BİRLİĞİ'NE ÜYE ÜLKELERDE PERAKENDE KÜP ŞEKER SATIŞ FİYATLARI

	ÜLKE	ÜLKE PARA		US$	TL
ÜLKE	**PARA BİRİMİ**	**BİRİMİ / KG**		**KG**	**KG**
İTALYA	Euro	1,89	Elite	2,08	12,99
İSVİÇRE	İsviçre Frangı	1,85		1,92	11,95
		1,85		1,92	11,95
MACARİSTAN	HUF	380,00		1,13	7,05
		700,00		2,07	12,91
ALMANYA	Euro	0,79		0,87	5,43
		2,18		2,40	14,98
FİNLANDİYA	Euro	0,89		0,98	6,12
		1,45		1,60	9,96
BELÇİKA	Euro	1,25	Delhaize	1,38	8,59
		1,39	Carrefour	1,53	9,55
HOLLANDA	Euro	0,99	AH	1,09	6,80
		1,32	Van Gilse	1,45	9,07
BULGARİSTAN	Bulgar Levası			1,67	10,42
PORTEKİZ	Euro	1,49		1,64	10,24
		5,78		6,37	39,72
ESTONYA	Euro	0,90		0,99	6,18
NORVEÇ	Norveç Kronu	41,80		4,42	27,59
DANİMARKA	Dan. Kronu			3,88	24,20
ÇEK CUM.				1,30	8,11

Not:

– Yukarıdaki bilgiler yabancı ülkelerdeki Ticaret Ataşeliklerimiz aracılığı ile temin edilmiştir.

– TL karşılıkları için 01.03.2019'da tarihinde geçerli olan T.C. Merkez Bankası efektif satış kuru (1$ =6,2371 TL)) esas alınmıştır. (1 euro= 1,1017 $)

11.2. SATIŞ İŞLERİ

11.2.1. ŞEKER SATIŞLARI

11.2.1.1. YURTİÇİ SATIŞLAR

2019 yılında fabrikalar itibarıyla yurtiçine satılan şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	SATIŞLAR (TON)		
FABRİKA ADI	**İMALATÇI İHRACATÇILARA SATILAN**	**PİYASAYA KRİSTAL**	**TOPLAM**
AFYON		21.091,300	21.091,300
AĞRI		24.945,950	24.945,950
ANKARA		151.468,800	151.468,800
BURDUR		62.669,500	62.669,500
ÇARŞAMBA		38.523,750	38.523,750
ELAZIĞ		39.703,650	39.703,650
ERCİŞ		22.781,150	22.781,150
EREĞLİ	10.853,700	82.317,550	93.171,250
ERZİNCAN		1.817,850	1.817,850
ESKİŞEHİR	25.022,650	76.194,600	101.217,250
ILGIN		98.441,800	98.441,800
KARS		8.096,250	8.096,250
KASTAMONU		5.169,400	5.169,400
MALATYA		54.866,200	54.866,200
SUSURLUK		65.532,400	65.532,400
TURHAL		20.788,650	20.788,650
UŞAK		23.479,450	23.479,450
YOZGAT		8.689,450	8.689,450
TOPLAM	**35.876,350**	**806.577,700**	**842.454,050**

2019 YILI İŞ PROĞRAMI İLE ÖNGÖRÜLEN VE FİİLEN GERÇEKLEŞEN YURTİÇİ ŞEKER SATIŞ MİKTARLARI

CİNSİ	İŞ PROĞRAMI	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
ŞEKER	645.200,000 Ton	842.454,050 Ton	130,57

2019 YILI ŞEKER SATIŞ FİYATLARI (Fabrika teslim, KDV Hariç TL/Kg.)
01/01/2019 -31/12/2019 TARİHLERİ ARASI

ŞEKER CİNSİ		
KRİSTAL	50 Kg.Polipropilen Torba 3,07	(01.01.2019- 24.06.2019 tarihleri arası)
	50 Kg.Polipropilen Torba 3,57	(25.06.2019- 31.12.2019 tarihleri arası)

Aylar itibarıyla son 5 yılda yurtiçine yapılan şeker satışları aşağıda gösterilmiştir.

AYLAR	YILLAR				
	2015 TON	2016 TON	2017 TON	2018 TON	2019 TON
OCAK	37.088	65.663	36.504	4.414	4.110
ŞUBAT	72.931	65.327	50.221	67.316	18.550
MART	105.222	99.716	318.828	2.555	212.747
NİSAN	132.546	91.676	5.046	13.789	134.093
MAYIS	149.665	116.911	281.696	83.699	69.145
HAZİRAN	197.716	126.546	1.446	95.254	33.536
TEMMUZ	93.511	69.535	25.441	200.095	59.480
AĞUSTOS	185.176	101.647	155.711	389.711	198.660
EYLÜL	25.764	48.176	13.103	1.968	2.344
EKİM	53.753	87.724	136.008	2.739	3.227
KASIM	120.853	130.155	65.322	241.073	6.675
ARALIK	105.461	222.381	177.342	4.013	99.887
TOPLAM	**1.279.686**	**1.225.457**	**1.266.668**	**1.106.626**	**842.454**

– Satış rakamlarına İmalatçı - İhracatçı Firmalara yapılan satışlar dâhildir.

– Yurtiçi şeker satışlarımızda %23,87 oranında azalışın sebebi Özelleştirilen Şeker Fabrikalarıdır.

Şirketimizin takvim yılı itibarıyla son beş yıllık şeker bilançosu

Bin ton

AÇIKLAMALAR	2015	2016	2017	2018	2019
Yılbaşı stoku	1028	766	941	1.195	774
Üretim	1023	1404	1525	686	895
Tüketim	1280	1225	1267	1.107	842
İhracat	8	6	4		
Envanter Fazlası Sair Suretle İlave	3	2			2 3
Yıl sonu stoku	**766**	**941**	**1 195**	**774**	**832**
Yılbaşı ile Yıl Sonu Farkı	- 262	175	254	421	58
Yılbaşından Müteakip Pazarlama Yılı Başına Kadar Yurtiçi Satış (*) İhraç	751	891	1.145	774	832
Müteakip Yılın Pazarlama Yılı başı stoku (+) veya ithal ihtiyacı (-)	15	50	50	0	0

(*): (01.01.2020-31.08.2020 tarihleri arasındaki dönem için tahmini değerler alınmıştır.)

11.2.2. ETİL ALKOL SATIŞLARI

2019 yılında satılan etil alkol ve biyoetanaol miktarı ile satış fiyatları aşağıda gösterilmiştir.

MEY Alkollü İçkiler San. ve Tic. A.Ş.	4.818.314 Litre	(KDV Hariç) TL/LT. 4,99
M.K.E.K Barut Fabrikası Müdürlüğü	112.690 Litre	(KDV Hariç) TL/LT. 4,75
TOPLAM	**4.931.004 Litre**	
TP PETROL DAĞITIM A.Ş	1.808.367 Litre	(KDV Hariç) TL/LT. Taban fiyat 2,90 Tavan fiyat 4,50

2019 YILI İŞ PROĞRAMI İLE ÖNGÖRÜLEN VE FİİLEN GERÇEKLEŞEN ALKOL SATIŞLARI:

CİNSİ	İŞ PROĞRAMI	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
ETİL ALKOL	5.000.000 Litre	4.931.004 Litre	98,62

11.2.3. MELAS SATIŞLARI

11.2.3.1. İç Satışlar

2019 yılında Maya, Yem, Kömür Sanayi ve diğer firmalara **279.856** ton melas satışı yapılmıştır. Ayrıca etil alkol imali için de **11.868 ton** melas kullanılmıştır.

2019 YILI İŞ PROĞRAMI İLE ÖNGÖRÜLEN VE FİİLEN GERÇEKLEŞEN MELAS SATIŞ MİKTARI:

CİNSİ	İŞ PROĞRAMI	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
MELAS	217.000 Ton	291.724 Ton (Etil Alkol İmalatı İçin Kullanılan Dâhil)	134,44

SON 5 YILLIK MELAS SATIŞLARI

(TON)

CİNSİ	2015 YILI	2016 YILI	2017 YILI	2018 YILI	2019 YILI
MELAS	345.456	394.548	568.204	399.544	291.724

Not: Etil alkol imalatında kullanılan melas miktarı dâhildir.

2019 YILINDA UYGULANAN MELAS SATIŞ FİYATLARI
(KDV HARİÇ - TL / TON)

	01.02.2019 - 31.08.2019	01.09.2019 - 31.12.2019
AĞRI	700	900
ANKARA	720	925
BURDUR	735	950
ELAZIĞ	720	925
ERCİŞ	700	900
EREĞLİ	720	925
ESKİŞEHİR	735	950
ILGIN	720	925
KASTAMONU	700	900
KARS	700	900
SUSURLUK	735	950
UŞAK	735	950
YOZGAT	700	900

Not: Bölgesel satış fiyatları fabrikaların üretim-satış ve stok durumları göz önünde bulundurularak zaman zaman değiştirilmektedir.

11.2.3.2. Yurt Dışı Satışlar

17 01 99 10 00 11 Gümrük Tarife İstatistik Pozisyon No.lu Kristal Şeker, İhracat: 96/31 Sayılı Tebliğe göre, İhracı Ön İzne Bağlı Mallar Listesinde yer almakta olup, izin veren kurum T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı olarak belirlenmiştir.

2018/2019 Pazarlama yılında C şekeri üretiminde meydana gelen azalışları dikkate alan T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı şekerin ihracata yöneltilmesini önlemek için ihraç ön iznine kısıtlama getirmiştir.

2019 Ocak ayı içinde belge düzenleme tarihi esas alınarak; talep sahibinin şeker üreticisi şirket veya ihracatçı firma olması halinde 100 tona kadar ve Suriye'ye yapılacak ihracatlar da ise ihracatçının şeker üreticisi şirket veya Kamu tüzel kişiliğine haiz kurum/kuruluş ya da bunlara ait iştirak veya şirket olması halinde, toplam ihracat miktarının 100 tonu aşmaması kaydıyla, 100 tona kadar ihraç ön izni verilmiştir.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığı -01.02.2019'dan itibaren (25.04.2019 tarih ve E.1332846 sayılı yazı.)- ihraç ön iznine ilişkin 2019 Mayıs ayına kadar herhangi bir duyuru yayımlanmamış, 2019 Mayıs ayında (1701.99.10.00.11 GTİP'li kristal şeker ihracatına belge düzenleme tarihi esas alınarak aylık olarak sadece; *Talep sahibinin şeker üreticisi şirket veya ihracatçı firma olması halinde 20 tona kadar, *Suriye'ye yapılacak ihracatlar da ise ihracatçının

şeker üreticisi şirket veya Kamu tüzel kişiliğine haiz kurum/kuruluş ya da bunlara ait iştirak veya şirket olması halinde, toplam ihracat miktarının 20 tonu aşmaması kaydıyla,) aylık olarak sadece 20 tona kadar ihraç ön izni vermiştir.

2018/2019 Pazarlama Yılında şirketimizce ihraç ve/veya ihraç kayıtlı şeker satışı gerçekleştirilmemiş olup; C şekerimiz ülkemize yarattığı katma değer, ihracatın yerli hammadde ile yapılmasının ekonomimize katkısı ve döviz kaybının önlenmesi amacıyla ihraç yerine öncelikle T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığınca düzenlenen "C Şekeri Tahsisat Belgesine" istinaden satışa sunulmuştur.

İMALATÇI İHRACATÇI FİRMALARA C ŞEKERİ SATIŞI

C Şekerimizi bir an önce nakde çevirerek finansman ihtiyacımızın bir kısmını karşılamak amacıyla 10/10/2018 tarih, 2845/24-5 sayılı Yönetim Kurulu Kararımızla imalatçı-ihracatçı firmalara satılacak C Şekerinin satış fiyatının tespitinde; Londra Şeker Borsası Vadeli İşlem Fiyatlarına herhangi bir ilave yapılmaması, Borsa fiyatı olarak firmalara tahsisatın yapıldığı bir önceki haftada oluşan borsa fiyatları ortalamasının esas alınması, yurtiçinde yerleşik firmaların döviz veya dövize endeksli sözleşme yapma yasağı (13/09/2018 tarih, 30534 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Numarası 17) dikkate alınarak tahsisatın yapıldığı tarihteki TCMB ABD doları döviz satış kuru üzerinden TL karşılığının belirlenmesi uygun bulunmuştur.

2019 yılında imalatçı ihracatçı firmalara 35.876,350 ton C şekeri T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığınca düzenlenen "C Şekeri Tahsisat Belgesine" istinaden satılmıştır.

C şekeri satışlarına ilişkin detaylar aşağıda belirtilmiştir.

YILLAR	MİKTAR/ TON	SATIŞ TUTARI/ TL/TON	ORT. SATIŞ FİYATI/TL/TON
2017	**3.511,650**	**6,8**	**1.950,06**
2018	**21.423,600**	**40,1**	**1.872,66**
2019	**35.876,350**	**72,3**	**2.016,10**
TOPLAM	**60.811,600**	**119,2**	

2018/2019 Pazarlama Yılında da İmalatçı ihracatçı firmalar yıllık 300 - 350 bin ton civarında olan şeker ihtiyaçlarını Dahilde İşleme Rejimi Kararı kapsamında ithalat yoluyla karşılamaya devam etmişlerdir.

2019 yılında T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi Başkanlığınca toplam 1784 adet C Şekeri Tahsisat Belgesi düzenlenmiş olup; belgelerinde yer alan şeker miktarı 135 bin 220 tondur.

YILLAR İTİBARİYLE GERÇEKLEŞEN ŞEKER İTHALATI

YIL	MİKTAR/TON	TUTARI/ABD $	ORTALAMA CIF İTHAL FİYATI ABD $/TON
2015	165.018,037	73.091.197,00	442,93
2016*	278.585,460	151.676.428,00	544,45
2017	229.114,686	119.269.284,00	520,57
2018	200.626,183	82.115.378,00	409,30
2019	168.809,493	64.207.949,00	380,36

* 2016 yılında gerçekleşen şeker ithalatının bir kısmı Ekonomi Bakanlığı tarafından 21.05.2016 tarih ve 29718 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Avrupa Birliği Menşeli Bazı Tarım Ürünleri İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" ile düzenlenen Tarife Kontenjanı kapsamında gerçekleşmiştir.

2019 yılı dikkate alındığında bir önceki yıla göre kristal şeker ithalatının %19 oranında azaldığı görüşmüştür.

11.2.4. ŞLEMPE SATIŞLARI

11.2.4.1. İç Satışlar

2019 yılında; 5.341,860 ton şlempe satılmıştır.

Ürünlerimize ait satış miktarları bir önceki yıl ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

ÜRÜN ADI	2018 YILI	2019 YILI	2018/2019 Yılları Artış - Azalış %
Kristal Şeker (Ton)	1.085.203	842.454	- 22,37
Melas (Etil Alkol imaline verilen dahil) (Ton)	399.544	291.724	- 26,99
Etil Alkol (Bin Litre)	5.091	4.931	- 3,14
Biyoetanol (Biyoetanol)	377	1.808	+ 379,57
Şlempe (Ton)	14.302	5.342	- 62,65

*2018 yılında 30.728 ton, 2019 yılında ise 11.868 ton melas etil alkol imalatında kullanılmıştır.

STOKLAR

31.12.2019 tarihi itibarıyla ürünlerimize ait satılabilir stok miktarları aşağıda gösterilmiştir.

CİNSİ	MİKTARI
Kristal Şeker (Ton)	832.760*
Melas (Ton)	86.673
Etil Alkol (Bin Litre)	47
Biyoetanol (Bin Litre)	23
Füzel Yağı (Bin Litre)	16
Şlempe (Ton)	636

* Stoklara A ve B Kotası Şeker ile C Şekeri dâhildir.

2019 yılında 3.154.997.941,45 TL'ye ulaşan satış hacmimizin gruplar itibarıyla değer dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

GENEL SATIŞ HACMİ
(TL.)

SATIŞ GRUPLARI	TÜRKŞEKER
1- Şeker	
-Yurtiçi Satışlar	2.639.593.925,45
-Yurtdışı Satışlar	-
2- Etil Alkol	
-Yurtiçi Satışlar	24.567.462,20
-Yurtdışı Satışlar	
- Biyoetanol	6.109.211,09
3- Melas	
-Yurtiçi Satışlar	232.661.711,43
-Yurtdışı Satışlar	-
4- Yaş Pancar Posası	49.017.808,90
- Dökme Yurtiçi Satış	26.785.266,10
- Paketli Yurtiçi Satış	22.232.542,80
5- Şlempe	
-Yurtiçi Satışlar	1.710.678,60
-Yurtdışı Satışlar	-
6- Hassas Pancar Tohumu(Şeker Ens.)	
-Yurtiçi Satışlar	71.116.265,16
-Yurtdışı Satışlar	-
7- Atölyelerimizin ve Makine Fab. yaptığı işler (Yurtiçi)	127.513.956,51
8- Yardımcı İstihsal Maddeleri Satışı	1.779.952,87
9- Diğer Satışlar (Malz., Hurda, Diğer)	926.969,24
TOPLAM	**3.154.997.941,45**

11.2.5. YAŞ KÜSPE SATIŞLARI

SATIŞLAR (TON) .

FABRİKA ADI	DÖKME OLARAK SATILAN	PAKETLENMİŞ OLARAK SATILAN	TOPLAM
AFYON	0	0	0
AĞRI	10.061,787	4.800,657	14.862,444
ANKARA	23.063,203	16.465,720	39.528,923
BURDUR	19.190,213	3.979,080	23.169,293
ÇARŞAMBA	87,612	0	87,612
ELAZIĞ	7.268,175	6.317,000	13.585,175
ERCİŞ	14.613,822	2.429,400	17.043,222
EREĞLİ	64.057,214	21.207,780	85.264,994
ERZİNCAN	0	0	0
ESKİŞEHİR	13.550,960	30.576,640	44.127,600
ILGIN	124.292,864	0	124.292,864
KARS	2.632,179	5.138,160	7.770,339
KASTAMONU	4.433,579	33,820	4.467,399
MALATYA	7.640,191	13.054,900	20.695,091
SUSURLUK	15.576,481	1.968,880	17.545,361
TURHAL	0	0	0
UŞAK	499,977	13.882,840	14.382,817
YOZGAT	24.071,703	38,840	24.110,543
TOPLAM	**331.039,960**	**119.893,717**	**450.933,67**

11.3. SATINALMA İŞLERİ

11.3.1. YURTİÇİ SATINALMALAR

İş Programımızda yurtiçinden temini öngörülen malzemenin durumu aşağıda belirtilmiştir.

Fabrikalarımızın 2019/2020 Kampanya Dönemi ihtiyacı çeşitli işletme malzemeleri, yatırım malzemeleri ile idame, tamamlama ve bakım onarım malzemelerinin cins ve miktarları ile bunların 31.12.2019 itibarıyla durumları aşağıda gösterilmiştir. Siparişe bağlanan miktarlardan 31.12.2019'a kadar tesellüm edilen malzeme

ALINAN MALZEMENİN CİNSİ	BİRİMİ	MİKTARI	MAL BEDELİ (KDV Hariç Bin TL)
YAKITLAR			
a-Kok Kömürü	Ton	19.934	44.338
b-Linyit Kömürü	Ton	254.326	84.349
c-Fuel-Oil No:3 (%1.0 Kükürtlü)	Ton	12.503	41.267
d-Doğalgaz	m^3	143.349.000	235.211
e-Mazot, benzin, petrol			3.221
f-Diğer yakıt			592
AMBALAJ MALZEMESİ:			
Polipropilen Torba			
Astarsız 50 Kg'lık	Adet	–	15.489
Astarsız 25 Kg'lık		–	–
1000 Kg'lık Big Bag			
DİĞER AMBALAJ MALZEMESİ			9.567
DİĞER İŞLETME MALZEMELERİ Formalin, Soda, Perlit, Tuzruhu, Sülfürikasit, GP Filtre Torbası, BMA Filtre Torbası, Filtre Bezleri, Hidroklorikasit, Taş Önleyici, Köpük Önleyeci, Manoflament GP ve Çamur Koyulaştırma Filtre Torbası, Şlam Pres ve Mekanik Filtre Bezleri, Pres Filtre Torba Bezi, Pancar Bıçağı ve Bileme Frezesi, Kimyasal Madde, Lab. Cam Malz., Kimyasal Madde v.b.			17.226
ZİRAİ MÜCADELE İLACI			19
TOHUM İLACI			-
YATIRIM MALZEMESİ			12.798
DİĞER MUHTELİF MALZEME			96.482
GENEL TOPLAM			**560.559**

GENEL SATINALMA HACMİ

2019 yılı yurtiçi ve yurtdışı piyasalardan yapılan mubayalar grupları itibari ile aşağıda gösterilmiştir.

Yurt içi ve dışı firmalardan yapılan mubayaalar:

Şeker sanayi olarak 31.12.2019 tarihi itibari ile genel mubayaa hacmi 3.195.054 bin TL ye ulaşmış olup, ana gruplara göre detayı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	DIŞ (Bin TL)	İÇ (Bin TL)	TOPLAM (Bin TL)
a-Pancar Tohumu		2	2
b-Ambalaj Malzemesi		25.056	25.056
c-Yakıtlar		408.978	408.978
d-Sun'i Gübre		6	6
e-Yatırım Malzemesi		12.798	12.798
f-Diğer Muhtelif Malzemeler		113.727	113.727
g-İthal Şeker		–	–
h-Ham Şeker		–	–
ı-Pancar (Bed. Ve Tazminatı)		2.634.487	2.634.487
2014 Yılı Genel Toplamı	620		2.240.365
2015 Yılı Genel Toplamı			2.441.061
2016 Yılı Genel Toplamı			3.225.530
2017 Yılı Genel Toplamı	6.447	3.811.222	3.817.669
2018 Yılı Genel Toplamı	–	2.302.210	2.302.210
2019 Yılı Genel Toplamı	–	3.195.054	3.195.054

ÜLKEMİZDE ŞEKER DURUMU

Ülkemizin Pancar Şekeri A Kotası 2018/2019 Pazarlama Yılı için 2.565.000 ton, 2019/2020 Pazarlama Yılı için 2.633.000 ton olarak belirlenmiştir. Şirketimize tahsis edilen A Kotası ise sırasıyla 1.500.000 Ton (NBŞ Kotasının yüzde 5'e düşürülmesi sonucu 133.500 Ton daha sonra kotamıza ilave edilmiştir.) ve 1.512.000 ton olmuştur. Özelleştirilen 10 Şeker Fabrikasından Alpullu Şeker Fabrikası hariç 9 şeker fabrikasının kotaları bu fabrikaları satın alan şirketlere devredildikten sonra 2018/2019 Pazarlama Yılında 16 fabrika için şirketimize kalan A Kotası 901.350 ton olmuştur.

Son 5 pazarlama yılına ait Pancar Şekeri ve Nişasta bazlı şekere ait kota, üretim ve satış bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bin Ton

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
KURULU KAPASİTE					
Pancar Şekeri	3.151	3.151	3.151	3.151	3.151
- TŞFAŞ	2.036	2.036	2.036	1.176	1.176
- Özel Sektör	1.115	1.115	1.115	1.975	1.975
Nişasta Bazlı Şeker *	990	990	990	990	990
TOPLAM	**4.141**	**4.141**	**4.141**	**4.141**	**4.141**
ŞEKER KURUMU A KOTALARI					
Pancar Şekeri	**2.250**	**2.385**	**2.537**	**2.565**	**2.633**
- TŞFAŞ	1.251	1.362	1.500	952	934
- Özel Sektör	999	1.023	1.037	1.613	1.699
Kurulca Tahsis Edilen NBŞ	250	265	133	135	67
BKK. İle artırılan kota NBŞ	313	0	0	0	0
TOPLAM	**2.563**	**2.650**	**2.670**	**2.700**	**2.700**
1) PANCAR ŞEKERİ ÜRETİMİ					
TŞFAŞ	1.023	1.404	1.525	686	
Özel Sektör	953	1.155	1.245	1.587	
TOPLAM	**1.976**	**2.559**	**2.770**	**2.273**	
SATIŞ					
YURTİÇİ SATIŞ (A KOTASI)	**1.916**	**2.363**	**2.268**	**2.455**	
- TŞFAŞ	1.014	1.342	1.231	938	
- Özel Sektör	902	1.021	1.037	1.517	
YURTİÇİ SATIŞ (B KOTASI)	**72**	**26**			
TOPLAM A+B	**1.988**	**2.389**	**2.268**	**2.455**	
C ŞEKERİ SATIŞI	**33**	**56**	**79**	**223**	
- TŞFAŞ	7	3	17	41	
- Özel Sektör	26	53	62	182	
SATIŞ TOPLAMI	**2.021**	**2.445**	**2.347**	**2.678**	
2) NİŞASTA BAZLI ŞEKER ÜRETİMİ	**624**	**495**	**428**	**486**	
Yurtiçi Satış	327	284	282	135	
C Şekeri satışı	282	177	168		
NBŞ SATIŞ TOPLAMI	**609**	**461**	**450**		
PAZARL YILI SONU STOKU				8	
TÜRKŞEKER "A ŞEKERİ"	**0**	**18**	**257**	**1**	
ÖZEL FABRİKALAR	0	0	0	7	

SATINALMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI

ULAŞTIRMA MÜDÜRLÜĞÜ

01.01.2019-31.12.2019 Tarihleri arasında şirketimize ait nakliye ve muhtelif hizmet alımlarını gösterir tablo

			TEŞEKKÜLÜMÜZE AİT FABRİKALAR TOPLAMI		
SEVK EDİLEN MALZEME		SEVK ŞEKLİ	MİKTAR TON	NAKLİYE TUTARI(TL)	ORTALAMA FİYAT (TON/TL)
A)	KİREÇTAŞI	Karayolu	266.958	9.494.544	35,57
B)	PANCAR (Müt.)	Karayolu	1.648.305	94.857.243	57,55
	PANCAR (Çiftçi)	Karayolu	5.068.978	209.483.252	41,33
	PANCAR TOPLAMI		**6.717.283**	**304.340.495**	
C)	ŞEKER (Yurtiçi)	Karayolu	167.985	6.167.099	36,71
D)	PERSONEL TAŞIMA		–	10.708.008	–
E)	KİRALIK VASITA	–	–	2.044.940	–
	TOPLAM			**332.755.086**	
	-GENEL MÜDÜRLÜĞÜMÜZCE TEŞEKKÜLÜMÜZ VARLIKLARININ RİSK SİGORTASININ YAPTIRILMASI			1.206.226	
	-TEŞEKKÜLÜMÜZÜN EĞİTİM HİZMETLERİ			101.232	
	-GENEL MÜDÜRLÜĞÜMÜZCE YAPILAN DİĞER MUHTELİF HİZMET ALIMLARI			6.888.938	
	GENEL TOPLAM			**340.951.482**	

12. MAKİNA FABRİKALARI, EMAF VE ŞEKER ENSTİTÜSÜ

12.1. MAKİNE FABRİKALARI-ELEKTROMEKANİK AYGITLAR FABRİKASI

2019 yılında makine fabrikaları ve Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasında, modernize edilen şeker fabrikalarının ihtiyacı olan makina ve tesisler ile tüm şeker fabrikalarının bakım ve onarımı için gerekli yedek parçaların imalat ve tamiratları gerçekleştirilmiş olup, ayrıca bazı resmi ve özel kuruluşlara da makina tesis ve yedek parça imalatı yapılmıştır.

2019 yılında yapılan toplam imalat bedeli bir yıl öncesine göre yüzde 1,62 artarak 161.940.009 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ankara Makina Fabrikasında:		
K1100 Santrifüj Sepeti, Çan, Çanak Tamir ve Balansı	Muh.	Adet
K1100 Santrifüj Çan, Çanak ve Yataklama Grubu	25	Adet
Kireç Ocakları Muhtelif Yedek Parçaları	Muh.	Adet
75-90 m³ Kireç Ocağı Gaz Yıkayıcısı (lavör)	2	Adet
75-90 m³ Kireç Ocağı Gaz Bacası	2	Adet
60 m³, 75-90 m³ ve 125-150 m³ Kireç Ocağı Yedek Parçaları	Muh.	Adet
60 m³ Kireç Ocağı Lavör İmali	1	Adet
75-90 m³ Kireç Ocağı Vibratör Oluğu	2	Adet
Rafineri Şurup Tutucu	1	Adet
Basınçlı Hava TankTamiri	5	Adet
Dekantör, Standart Ergitme Teknesi, Refrijerant Yedek Parçaları	Muh.	Adet
Tambur Tipi Pancar Kesme Makinası Muhtelif Yedek Parçaları	Muh.	Adet
Tambur Tipi Taş Tutucu ve Su Ayırıcı Yedek Parçaları	Muh.	Adet
Yatık Küspe Presi Yedek Parçaları	Muh.	Adet
Ham Şerbet ve Sirkülasyon Kum Tutucu	4	Adet
Yüzdürme Suyu Pülp Tutucu	2	Adet
Yüzdürme Suyu Pülp Tutucu Yedek Parçaları	Muh.	Adet
BMA ve DDS difüzyon yedek parçaları	Muh.	Adet
Refrijerant, Kireçleme Teknesi, Şeker Elavatörü, Satürasyon Yedek Parçaları	Muh	Adet
Pancar Yıkama Makinası	1	Adet
- Haşlama Teknesi	1	Adet
- Haşlama Teknesi Tephir ve Kireç Söndürme Tromeli Yedek Parçaları	Muh.	Adet
Pancar Yıkama Makinası Yedek Parçaları	Muh.	Adet
TŞ Filitre Yedek Parçaları	Muh.	Adet
10 t/h, 18 t/h, 25t/h, 32-40 t/h, 50 t/h Buhar Kazanları için Eko, Kızdırıcı, Panel boruları, Seksiyon boruları, Toz Siklonu, Fan, Baca, vb. Yedek Parçaları	Muh.	Adet
Fener Dişli,	1	Adet
Stator Frame İşlenmesi	1	Adet
Muhtelif Çelik Konstrüksiyon ve talaşlı imalatlar yapılmıştır.		

Afyon Makina Fabrikasında:		
Küspe Presi Kafesi	12	Takım
Sürükleyici Palet	480	Adet
Dalıcı Oluk İmali	2	Adet
Dalıcı Oluk Tamiri	3	Adet
Pancar Bıçak Tablası Tamiri	15	Adet
Pancar Bıçak Tablası İmali	3	Adet
250 mm Hatveli Zincir	1.588	metre
200 mm Hatveli Zincir	200	metre
100 mm Hatveli Zincir	472	metre
- Çeşitli Ölçülerde Bant Rulosu	4.376	Adet
- Muhtelif Çelik Konstrüksiyon ve talaşlı imalatlar yapılmıştır.		

Erzincan Makina Fabrikasında:		
- Silo Ventili	120	Adet
- Şiber Ventil	296	Adet
- Düz Ventil	139	Adet
- Geri Tepme Ventili	36	Adet
- Kondenstop	30	Adet
- Geri Tepme Ventili NW250	8	Adet
- Köşe Ventili	6	Adet
- Numune Alma Musluğu	5	Adet
Ani Kapama Ventili	1	Adet
Kaplin	178	Adet
Muhtelif Çelik Konstrüksiyon, döküm ve talaşlı imalat yapılmıştır.		

Eskişehir Makina Fabrikasında:		
KHHH(V) Difüzyon Dişli Kutusu Bakım ve Revizyonu	17	Adet
Yatık Küspe Presesi Dişli Kutusu Bakım ve Revizyonu	12	Adet
Pancar Pompası Bakım ve Revizyonu	2	Adet
Kazan Izgara Paketleri	150	Adet
Vakum Pompaları Fan-Mil-Burç Grubu	30	Adet
E Tipi Kademeli Pompalar (23 adeti tamirdir)	27	Adet
Muhtelif Pompa Revizyonu ve İmali	46	Adet
Muhtelif Pompa Yatak Grubu İmali	18	Adet
Muhtelif Dişli Kutusu Revizyonu ve İmali (9 adeti tamirdir)	49	Adet
Dik Küspe Presi Sıkıcı Helezon (Paslanmaz Kaplı)	4	Adet
Dik Küspe Presi Helezon Tespit Gövdesi	4	Adet
60 Tonluk Seyyar Pancar Boşaltma Makinesi	1	Adet
E Tipi Kademeli Pompanın Yeni Projeye Uygun Tadilatı ve İmalatı	27	Adet
Muhtelif Genişlikte Konveyör Bandı İmali	4.472	metre
Çeşitli Ölçüde Conta, O-Ring, Keçe vb.	6.406	kg.
Muhtelif Çelik Konstrüksiyon, döküm ve talaşlı imalatlar yapılmıştır.		

Turhal Makina Fabrikasında:		
Silo Püskürtme Başlığı	70	Adet
Silo Suyu Ventili	15	Adet
TŞN Kaplin	100	Adet
Vakum Hava Ventili	5	Adet
Prese Suyu Isıtıcısı	1	Adet
- İyon Değiştirici	2	Adet
- Şerbet Deposu	2	Adet
- Helezon Yaprağı (Φ800-1000 mm)	18	m
- Muhtelif Çelik Konstrüksiyon, döküm ve talaşlı imalatlar yapılmıştır.		

Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasında:		
- Türbin Elektrik Şalt Tesisi Yenilenmesi, Montajı ve Devreye Alınması	1	Adet
- Elektrik Motoru Onarımı 1200KW 10KV -15000KW 10KV	2	Adet
- Ham Fabrika ve Rafineri Otomasyonu	1	Adet
- Kazan Brülörü ve Yanma Kontrolü	1	Adet
- Kireç Ocağı Otomasyonu	1	Adet
- Ham Fabrika Şalt ve Pult Panolarının Yenilenmesi	1	Adet
- Silobas ve Bigbag Boşaltma Sistemi Kurulması	1	Adet
- 50 kg'lık Ambalajlama Tesisi Kurulması	1	Adet
Türbin Yağ Pompası Elektrik Otomasyonu	1	Adet
Pompa Test İstasyonu Yenilenmesi	1	Adet
Elektrik Hattı Yenilenmesi ve Trafo Merkez	1	Adet
Şalt Tesisleri Yenilenmesi	1	Adet
- Otomasyon Bilgisayarlarının Yenilenmesi	1	Adet
160 KVA Trafo için Dağıtım ve Komp. Panosu Üretimi	1	Adet
Kazan Yakma Sistemi İyileştirmesi	1	Adet
- Akım Çevirici İmali	200	Adet
- Ventil Konumlayıcısı PSNR 1405 İmalatı	500	Adet
- DC Elektrik Motorlarının Yenilenmesi	1	Adet
- Kazan Baca Aspiratörü Frekans Çevirici SİS. Dönüşümü	1	Adet
- Pres Filtre Kontrol Sistemi Modernizasyonu	8	Adet
- Sayısal Gösterge EM92TAC-X	100	Adet
- Pozisyoner İmalatı	17	Adet
- Muhtelif Çelik Konstrüksiyon, talaşlı imalat yapılmıştır.		

2019 yılında makina fabrikaları ile Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasında yapılan işlerin dağılımı aşağıda gösterilmiştir. Tabloda gösterilen değerler 2018 yılından devreden miktarı çıkartmak ve 2020 yılına devreden miktarı ilave etmek suretiyle hesaplanmıştır. Yedek, tamirat ve yatırım harcamaları ile ilgili üretim değerlerine dönem giderleri, kıdem tazminatları ve sosyal yardımlar dahil edilmiştir.

YAPILAN İMALAT (TL)

Fabrika Adı	Yıl	Şeker Fabrikaları		Harice Yapılan	Toplam İmalat	Faaliyet Kar/Zarar	Net Kar/Zarar
		Yedek	Yatırım				
	2018	8.546.726	0	673.126	9.219.852	0	-2.127.581
AFYON	2019	10.461.358	0	408.725	8.117.125	0	-3.895.695
	2018	41.559.320	950,046	3.142.312	45.651.678	4.988	-13.275.509
ANKARA	2019	43.145.818	2.614.843	2.039.313	47.799.975	-699.299	-10.702.723
	2018	42.702.869	1.600.000	2.889.800	47.192.669	150.807	-8.664.251
ESKİŞEHİR	2019	43.546.022	1.600.000	3.514.475	48.660.507	514.317	-12.063.183
	2018	5.953,84	0	555.219	6.509.059	0	-1.450.560
ERZİNCAN	2019	4.676.385	0	8.075	4.684.460	0	-1.649.868
	2018	8.501.048	0	136.021	8.637.069	0	-1.460.483
TURHAL	2019	8.501.047	136,021	0	8.637.068	0	+ 6.061
	2018	20.750.000	19.750.000	1.639.868	42.139.868	146.471	-8.298.407
EMAF	**2019**	**16.273.033**	**25.710.815**	**2.057.026**	**44.040.874**	**207.260**	**-7.778.772**
TOPLAM	**2018**	**128.013.803**	**22.300.046**	**9.036.346**	**159.350.195**	**302.266**	**-35.276.791**
	2019	**121.647.471**	**29.925.794**	**8.735.271**	**161.940.009**	**+ 22.279**	**-36.084.180**

12.2. KAR ve ZARAR DURUMU

Makina Fabrikası ve Elektromekanik Aygıtlar Fabrikasının Son 5 Yıllık Satış değeri üzerinden Toplam üretim Kar - Zarar durumu aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	Satışı Yapılan (Kapanan) İşlerin Kıymet Tutarı TL	Ciro TL	Zarar TL	Kar TL
2015	97.740.108	92.129.748	-8.123.157	–
2016	108.125.426	102.001.494	-11.912.149	–
2017	134.835.925	124.242.446	-11.804.842	–
2018	149.852.334	122.595.873	-35.276.791	–
2019	147.227.118	135.669.372	-36.084.180	–

Not: Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. şeker fabrikalarına yapılan imalatlardan kâr alınmamıştır.

2019 yılı Makina Fabrikaları üretim faaliyetleri (Ton)

Makina Fabrikası		Döküm*			Çelik* Konstr.	Talaşlı* İmalat	Kauçuk İmalat	Net İmalat
	Pik	Çelik	Sfero	D. Dışı				
Afyon					123,7	43,3		167
Ankara					434	266		700
Eskişehir	113	144		14	85	285	50	602
Erzincan	8			0	5	0,97		14
Turhal	15			8	72	22		117
Toplam	**136**	**144**	**0**	**22**	**790**	**705,97**	**50**	**1.600**

* Brüt değerler.

Son 5 yıllık Üretim değerleri

Yıllar	2015	2016	2017	2018	2019
Ton	2.511	2.668	3.297	2.496	1.600

12.3. ŞEKER ENSTİTÜSÜ AR-GE FAALİYETLERİ

Şeker Enstitüsü bünyesinde bulunan Tarımsal ve Teknolojik Araştırmalar Müdürlüklerinin faaliyetleri;

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları,

Danışmanlık, Teknik Yardım ve Rutin Çalışmalar,

Eğitim,

Yayın,

Uluslararası Araştırma Kurumları ile İşbirliği,

Yurt içi Üniversite ve Diğer Kurumlarla İşbirliği,

Kongreye Katılma ve İnceleme Gezileri,

Araştırmaya Yönelik Üretim Faaliyetleri

başlıkları altında verilmiştir.

12.3.1. ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

12.3.1.1. Yeni Başlanan ve Devam Eden Araştırma-Geliştirme Çalışmaları

Tarımsal Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce;

1. Şeker pancarı ekim alanlarımızda ekilecek çeşitleri seçebilmek amacıyla Cercospora ve Rhizomania hastalığına toleranslı çeşitlerle; Mustafakemalpaşa ve Kırşehir bölgeleri üretici tarlalarında, Eskişehir ve Ilgın deneme istasyonları ile Kars Şeker Fabrikası arazisinde, Nematoda toleranslı çeşitlerle; Eskişehir, Etimesgut ve Ilgın deneme istasyonları ile Akşehir, ve Altınekin çiftçi tarlalarında verim kontrol denemeleri yapılmıştır. Deneme sonuçlarına göre; Cercospora, Rhizomania ve nematoda toleranslı çeşitlerden iyi performans gösterenler belirlenmiştir. Bu denemeler, aynı zamanda Tarım ve Orman Bakanlığına üretim izni ve tescil için başvurulan çeşitlerin, üretim izni ve resmi tescil denemesi olarak yürütülmüştür.
2. Şeker Pancarında Rhizomaniaya dayanıklı ebeveyn hatların geliştirilmesi ve yabani pancar popülasyonlarında dayanıklı genotiplerin belirlenmesi
3. Bir önceki yıl ovul kültürü ile elde edilen kromozom sayıları katlanmış haploid bitkilerden tohum üretilmiş ve popülasyon oluşturulmuştur.
4. Çeşit ıslahı amacıyla O-tip bitkilerin belirlenmesi için bez kafeslerde erkek kısır bitkilerle melezlemeler yapılmıştır.
5. Baba ve ana ebeveynlere ait genotiplerle verim ve kontrol denemeleri kurulmuş, kök verimi ve şeker varlığı yüksek genotipler belirlenmiştir.

6. Kombinasyon kabiliyeti ile verim ve kalitesi yüksek genotiplerin seleksiyon ile tek bitkileri seçilerek vernalize edilmiştir.
7. 2019 yılında ıslah çalışmalarında kullanılmak üzere fideler üretilerek silolarda, seralarda ve soğuk odada vernalize edilmektedir.
8. T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüğü adına "Farklılık, Yeknesaklık ve Durulmuşluk" denemesi her yıl olduğu gibi Etimesgut Deneme İstasyonunda yürütülmüş, kromozom sayımları yapılmıştır.
9. "Doğu Anadolu Bölgesi Şartlarında Farklı Sıra Arası ve Üzeri Mesafelerin Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkisi
10. Farklı Organik Uygulamaların Organik Şeker Pancarı Verim ve Kalitesine Değerleri Üzerine Etkisi,
11. Hümik ve Fülvik Asit İçeren Liqhumus ve Fulvagra İsimli Ürünlerin Şeker Pancarının Verim ve Kalitesi Üzerine Etkisi
12. Vejetasyon Döneminde Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkili Olan İklim Faktörlerinin Tespiti ile Bu Faktörler Arasındaki İlişkilerin Araştırılması,
13. "Farklı azot Dozlarının Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkisi"
14. Conviso-Smart ALS Herbisitine Dayanıklı, Rhizomania-Cercospora'ya Toleranslı Çeşit Denemeleri,
15. Conviso-Smart ALS Herbisitine Dayanıklı, Rhizomania-Kist Nematoduna Toleranslı Çeşit Denemeleri,
16. Cercospora Yaprak Lekesi ve Küllemeye Etkili Farklı Etken Maddeli İlaç Kombinasyonlarının Şeker Pancarının Verim ve Kalitesi Üzerine Etkileri,
17. Fusarium Kök Yanıklığı ve Solgunluğu,
18. Şeker Pancarında Hassas Tarım Uygulamaları,
19. Sulu ve Kuru Şartlarda Yetiştirilen Bitkiler için Uygun Sıvı Kimyasal Gübrelerin Üretilip Geleneksel Katı Kimyasal Gübrelerle Etkinliklerinin Karşılaştırılması ve Sıvı Gübre Kullanımı için Uygun Makinelerin Geliştirilmesi (TAGEM Projesi)

Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce;

1. Ankara ve Yozgat Şeker Fabrikalarının dik refrijerant çalışma koşullarının incelenmesi
2. Melastan fermantasyon yoluyla laktik asit üretimi (Aralık 2019).
3. Sakarozdan yağ eldesi (Aralık 2019).

4. Buharlaştırıcılarda kullanılan taş önleyici kimyasal maddelerin (antiscaling agent) buharlaştırıcı borularında görülen korozyon üzerine etkileri.

5. Şeker fabrikalarında ısı enerjisi ve elektrik enerjisi kayıplarının düşürülmesi

konulu araştırma çalışmaları yürütülmüştür.

12.3.1.2. Sonuçlanan Araştırma Geliştirme Çalışmaları

"Şeker Pancarı Tarımında Ekilen Çeşitlerin Farklı Partilerine ait Tohumların Tarla İntaş Gücünün Tespiti", "Kısıtlı Su Koşullarında Yüzeyaltı Damla Sulamaya Göre Şekerpancarı Bitkisinin Sulama Programlarının Oluşturulması", "Klorun Şeker Pancarı Verim ve Kalite Değerleri Üzerine Etkisi", "Farklı Bileşim ve Dozlarda Uygulanan Fosforun Şeker Pancarı Verim ve Kalite Değerleri Üzerine Etkisi" konulu araştırmalar tamamlanmıştır.

Beet necrotic yellow vein virus'ün Patojenite ile İlişkili P25 Proteininde Delesyon Belirlenen Yeni Varyantları Üzerinde Araştırmalar (TÜBİTAK 1001) projesi 2019 yılında sonuçlandırılmıştır.

12.3.2. DANIŞMANLIK, TEKNİK YARDIM ve RUTİN ÇALIŞMALAR

Enstitümüze bağlı üç deneme istasyonu ile *Cercospora*, *Rhizomania* ve Şeker pancarı kist nematodu ile bulaşık alanlarda, Tarımsal Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubelerce agronomi, bitki besleme, bitki ıslahı, sulama, hastalıklar ve zararlılar ile tarımsal mekanizasyon konularında projelendirilmiş 75 tarla denemesi, 3731 parsel olarak kurulmuş, her parselin verim ve kalite analizleri yapıldıktan sonra elde edilen verilere istatistikî analiz uygulanarak, sonuçlar ilgili araştırmacılara verilmiştir.

Şeker pancarının 2018 yılı destekleme alım fiyatının tespitine esas olacak 67 adet şeker pancarı ve 73 adet rakip ürünlere ait maliyet etüdünün değerlendirilmesi yapılmış, sonuçlar Genel Müdürlüğe sunulmuştur.

2019 yılı şeker pancarı alım fiyatının belirlenmesine yönelik şeker fabrikalarımızdan istenen ve fabrikalarımızı temsilen gönderilen 14 adet şeker pancarına ait maliyet etütlerinin ön değerlendirilmesi yapılmış olup sonuçlar Genel Müdürlüğümüzün ilgili birimlerine iletilmiştir.

Fabrikalarımızda uygulanan Cercospora yaprak lekesi mücadelesinde kullanılan ilaçların alımı ve uygulanması çiftçiye bırakılmıştır. Fabrikalarımızın 2019 yılı sözleşmelerinde bitki sağlı ile ilgili bölüm güncellenerek Genel Müdürlüğe sunulmuştur.

Hastalık teşhisi ve Cercospora yaprak lekesi hastalığının mücadelesi konusunda şeker fabrikalarına yardımcı olunmuştur.

Tohum İşleme Fabrikasının üçlü karışım (imidacloprid veya thiamethoxam + thiram + hymexazol + yapıştırıcı madde) tohum ilaçlarını satın almasına esas teknik şartnameler güncellenmiştir.

2020 yılında Türkşekere ait fabrikalara dağıtılacak tohumların ilaçlanması ve ilaçlar konusunda Tohum İşleme Fabrikasına teknik yardım ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Ülkemizde yasaklanması düşünülen Thiram aktif maddesinin şeker pancarında kullanımı ile ilgili T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Gıda Kontrol Genel Müdürlüğüne görüş bildirilmiştir.

Şirketimiz ile KWS Türk Tarım Ticaret A.Ş. firması arasında imzalanan sözleşme gereğince; 2019 yılında teslim edilecek, ön temizliği yapılmış 500 ton sertifikalı genetik monogerm şeker pancarı tohumu üretimi için Amasya'da Kulu ve Ortayazı Köylerinde dikim yapılan bazı tarlalarda, firma yetkilileri ile birlikte dolu zararının etkileri incelemiş ve hazırlanan rapor Genel Müdürlüğe sunulmuştur.

Alpullu Şeker Fabrikası pancar ekim alanlarından (Pancar köy, Pınarbaşı, Sarmısaklı, Kadıgebren, Ahmetbey) alınan 18 adet toprakta fungal hastalık etmenlerinin teşhisleri yapılmış olup, bu etmenlerin iklim odasında çalışmaları tamamlanmıştır.

Rhizomania teşhisi için Cercospora-Rhizomania, Rhizomania, Nematod-Rhizomaniaya dayanıklı/toleranslı çeşit denemeleri, Conviso-Smart ALS herbisitine dayanıklı Rhizomania Cercospora ya toleranslı çeşit denemeleri, Conviso-Smart ALS herbisitine dayanıklı Rhizomania-Nematoda toleranslı çeşit denemelerine ait toplam 64 ve araştırma amaçlı 100 olmak üzere toplam 164 adet pancar örneğinin ELISA testi yapılmıştır.

2021 yılı pancar ekiminde kullanılacak şeker pancarı tohumunun temini için yapılacak ihalede gerekli kriterleri sağlayan çeşitlerle ilgili çalışma Genel Müdürlüğe sunulmuştur.

Fabrikalarda 2019 yılı ekiminden artan tohum da dikkate alınarak, 2020 yılı ekimi iş programı ve fabrikaların istekleri doğrultusunda hazırlanan tohum tevzi listesi Genel Müdürlüğe sunulmuştur.

Şeker pancarı gelişim seyri boyunca 15'er günlük periyotlar halinde pancar gelişim seyrini takip etmek, geçmiş yıllarla karşılaştırmak, eldeki verilere dayanarak bu yıl için verim ve kalite tahmininde bulunmak amacıyla 15 Temmuz-15 Ekim tarihleri arasında 3 adet "Aylık Vejetasyon Seyri Takip Raporu" ve 4 adet 15'er günlük "Ara Vejetasyon Seyri Takip Raporu" hazırlanarak fabrikalar ve Genel Müdürlüğe gönderilmiştir.

"Bedeli ödenen pancar ile işlenen pancar arasındaki farka etki eden faktörler" ile ilgili rapor hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

"2019/2020 kampanyasında pancar ve şeker üretim sürecinde fabrikaların dar boğazları, sorunları ve bu sorunların çözümleri hususunda rapor olarak hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

"2018–2019 Yılı Kampanya Döneminin Değerlendirilmesine ilişkin rapor hazırlanarak ilgili birimlere sunulmuştur.

"Alüloz (Allulose)" konusunda rapor hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

"Stevia (Şeker Otu) bitkisinin taksonomik, coğrafi, botanik, iklimsel özellikleri ve Yetiştiriciliği" konusunda rapor hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

"Malatya Şeker Fabrikası ekim alanlarında tohuma kalkan pancarların tespiti" konusunda rapor hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

"Türkiye'de hayvancılık ve yem sektörünün durumu, pancar posası, pancar kuyruğu ve pancar yapraklarının hayvan beslemede kullanımı" konusunda rapor hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

15 fabrikanın son dört yıllık pancar ekim ve üretim miktarları ile verim durumunun karşılaştırılması, silolama ve silo kayıplarının asgaride tutulması için alınacak tedbirler, sorgum, şeker pancarının sulanması ve Susurluk Şeker Fabrikası Yenişehir Bölgesinde polar şeker varlığının arttırılması konularında görüş raporları hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

Deneme istasyonlarından gelen toplam 70 adet toprak numunesinde organik madde, bitkilerce alınabilir fosfor ve potasyum analizleri yapılmıştır. 2016'da organik madde, bitkilerce alınabilir fosfor ve potasyum analizleri yapılmış olan Türkşekere bağlı 15 şeker fabrikasına ait toplam 1576 adet toprak numunesinin tamamında demir, çinko, mangan ve bakır, 733 adedinde de bor analizleri yapılmıştır. Enstitümüzce yürütülen çeşitli araştırmalar için alınan toprak numunelerinde, yukarıda belirtilen rutin verimlilik analizlerine ilave olarak; bazı makro ve mikro elementler, pH, kireç, tuz gibi araştırmaların özelliklerine göre istenen toprak analizlerinin yapılmasına ve sonuçlarının değerlendirilmesine devam edilmektedir.

Şirketimizce çiftçilere dağıtılmak üzere satın alınan gübrelerden alınan ve ücreti karşılığında analizleri yapılmak üzere gönderilen 2019 yılında dağıtılan kimyasal gübrelere ait 47 adet, 2020 yılında dağıtılacak kimyasal gübrelere ait 15 adet numunede Tarım ve Orman Bakanlığınca yayımlanan "25 Nisan 2002 tarih ve 24736 sayılı " Kimyevi Gübre Denetim Yönetmeliği ve "18 Mart 2004 ve 25406 sayılı "Tarımda Kullanılan Kimyevi Gübrelere Dair Yönetmelik ile standartlara uygunluk ve kalite kontrollerinin yapılması amacıyla N, P_2O_5, K_2O, elek ve gerekli diğer analizler yapılarak sonuçlar ilgililerine gönderilmiştir.

Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğüne bağlı şubeler tarafından, şubelerinde yapılamayan analizlerin, ICP cihazında analizlerinin yapılması için gönderilen 41 adet şeker numunesinde Na, K, Ca, Mg, As, Pb, Cu ve Fe, Hg; 61 adet melas numunesinde Na, Ca, K, Fe, Mg, Mn ve Zn, Cu, As, Hg, Pb analizleri, 3 adet şilempe numunesinde Na, K, Ca, Mg, Fe analizleri, 10 adet türbin kanatları birikinti çözeltisi numunesinde Na, K, Ca, Mg, Fe, Cu, Zn, Mn ve Pb analizleri yapılarak sonuçlar ilgili şubelere verilmiştir.

Fabrikalarımızın ihtiyacını karşılamak ve hassas ekim makinelerinde kullanılmak üzere 2000 adet 56 delikli ekici teker, Tarımsal Mekanizasyon Şubesi prototip atölyesinde imal edilerek ilgili mercilere teslim edilmiştir.

Seyyar pancar boşaltma temizleme ve yükleme makinelerine ait 9 adet dizel motor (8 adet Tümosan, 1 adet Rus), 10 adet yakıt pompası ve radyatör revizyonu yaptırılmıştır.

Motorların de-montaj ve montajı, Tarım Makineleri Bakım Onarım ve Montaj Atölyesinde yapılarak fabrikalara sevk edilmiştir.

Fabrikalarımızın merkez ve bağlı kantarlarında bulunan seyyar pancar boşaltma, temizleme ve yükleme makinelerinin montajı ile meydana gelen arızalar şubemiz teknik elemanlarının bilgi ve deneyim desteği ile tamir edilmiştir. Bu kapsamda:

Yozgat Şeker Fabrikası için Rus paletli seyyar pancar boşaltma-temizleme ve yükleme makinesi üzerine Rus motor yapılandırılıp gönderilmiştir.

Eskişehir Şeker Fabrikasındaki çift taraflı 40 ton kaldırma kapasiteli seyyar pancar boşaltma-temizleme ve yükleme makinesini; tek tarafı çekici yarı römorklarının kendi damperlerini kaldırmak suretiyle boşaltma yapabilecekleri şekilde tadilatı yapılmıştır.

Yozgat Şeker Fabrikasındaki çift taraflı 40 ton kaldırma kapasiteli Eskişehir yapısı seyyar pancar boşaltma-temizleme ve yükleme makinesinin tek tarafı damperli tırların damperlerinin kaldırmak suretiyle boşaltma yapabilecekleri şekilde tadilatı yapılmıştır.

Yozgat Şeker Fabrikası (Rus paletli) seyyar pancar boşaltma-temizleme ve yükleme makinesine önce Tümosan dizel motor montesi yapılmıştır. Sonrasında Tümosan motor yerine Rus dizel motor yapılandırması yapılmıştır.

Şeker Enstitüsüne bağlı deneme istasyonlarında bulunan tarım alet ve makinelerinin bakım, onarım ve ayarları yapılmış ve çalışmaları sırasında meydana gelen aksaklıklar giderilmiştir.

Şeker Enstitüsüne bağlı deneme istasyonlarına alınacak tarım alet ve makinelerinin seçilmesi konusunda ilgili şubelere bilgi verilmiş, satın alınacak makinelerin teknik şartnameleri hazırlanmış ve alınan makinelerin teknik tesellümleri yapılmıştır.

Şeker Enstitüsü Tohum İşleme Biriminde, tohum işleme ve ilaçlama sırasında muhtelif zamanlarda meydana gelen arızalara müdahale edilerek arızalar giderilmiştir.

Şeker Enstitüsü Bitki Islah Şubesinin yetiştirmiş olduğu şeker pancarlarına bitki örtü bezi takılması için demir aksamdan yaklaşık olarak 1000 adet örtü çemberi yapılmıştır.

Şeker Enstitüsü denemelerinde kullanılmak üzere parsel ekimi için bir adet çizi açıcı aparat ve sıra arası ot alıcı düzenek yapılmıştır.

Tarım ve Orman Bakanlığı Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkezi tarafından yılda iki defa düzenlenen "Üretim İzni" ve bir defa düzenlenen "Tescil" toplantılarına Enstitümüzden ilgililerin katılımıyla denemelerde gerekli şartları sağlayan şeker pancarı çeşitlerinin üretim izni almasına veya tescil edilmesine karar verilmiştir.

Tohum İşleme Fabrikası tarafından 2020 yılı ekimleri için 425.950 kg tohum, yüzde 68,40 randımanla işlenerek 291.300 kg tohum ilaçlanarak paketlenmiştir. İşlenmiş, ilaçlanmış, paketlenmiş 1 kg tohumun ortalama maliyeti 148,76 TL olmuştur.

Fabrikalarımızın 2018/2019 kampanyası ortalama melas ve beyaz şeker numunelerinin analizleri yapılarak raporları hazırlanmış, Enstitümüzün 27.05.2019/E.22960 tarih ve sayılı yazısı ile fabrikalarımıza ve Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz tarafından fabrikalarımızın 2019/2020 kampanyası için açılan satın alma ihalesine esas olmak üzere gelen taş önleyici, difüzyon ve arıtım sistemi için köpük kesici, pancar yıkama ve yüzdürme suyu için köpük kesici, perlit, pres filtre bezi, çamur koyulaştırma bezi, şlam pres filtre bezi, mekanik filtre torba bezi, poliamid filtre torbası (Yozgat Şeker Fabrikası'nın Kazan Dairesi için) gibi çeşitli işletme malzemelerinin analizleri yapılarak, gerektiğinde dış kuruluşlarda yaptırılarak değerlendirilmiştir. Şlam pres ve mekanik filtre torba bezi analizleri 2019 yılı itibarıyla Enstitümüzde yapılmaya başlanmış olup (Genel Müdürlüğümüz tarafından hazırlanan şartnamede bu görev, ilgili fabrikadan Enstitümüze devredilmiştir) analizlerin yapılması ve sonuçlandırılması aşamalarında özellikle bazı konuların daha net ifade edilebilmesi için çeşitli yöntemler denenerek TÜBİTAK-BUTAL ile görüşmeler yapılmıştır. Hazırlanan değerlendirme raporları çeşitli tarihlerde ilgili birimlere gönderilmiştir. Ayrıca Merkez Ambarına tedarikçi firmalar tarafından teslim edilen ve yukarıda adı geçen her parti malzemenin fiziksel ve kimyasal analizleri yapılmış (dış kuruluşlarda yaptırılması gereken analizler için gerekli iş takibi yapılmıştır), tesellüm işlemleri için gerekli raporlar hazırlanarak Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Çeşitli dış kuruluşlar (TSE Belgelendirme Müdürlükleri, vb), özel firmalar (NANOLAB, KALİTE SİSTEM LAB., Tarım Kredi Kooperatifleri Birliği, vb), özel şeker fabrikaları, Genel Müdürlük ve fabrikalarımızdan gelen beyaz ve küp şeker, kahverengi şeker, kömür, melas, şlempe, taş önleyici, köpük kesici, perlit, mazot, kuyu suyu, kireçtaşı gibi birçok malzemenin analizleri yapılarak raporları ilgili birimlere gönderilmiştir. Bu kapsamda bölümümüz tarafından hazırlanan rapor sayısı yıl sonu itibarıyla 165 adet olmuştur (Kampanya ortalaması şeker ve melas analizleri ile fabrikalarımıza görevli gidişlerde gerek yerinde ve gerekse Enstitümüze getirilerek çalışılan numunelere ait analiz raporları bu sayıya dahil değildir. Bu numunelere ait analiz sonuçları, o konu için hazırlanan raporlarda yer almaktadır).

Enstitü Müdürümüz Dr. Ahmet Pişkin'in talimatı üzerine, 2018 ve 2019 yılları içinde bölümümüz laboratuvarlarında yapılmış olan ücretli/ücretsiz analiz sayıları ve bunlara ait analiz raporlarının ayrıntılı olarak dökümü hazırlanmış, düzenlenen ayrıntılı tablolar Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğümüze teslim edilmiştir.

Eskişehir Şeker Fabrikası Kalite ve İşletme Kontrol Birimi çalışanları ve İşletme Birimi çalışanları, fabrikalarında difüzyon kaybına esas küspe polarizasyonlarını teyid ve kontrol etmek amacıyla çeşitli durumlara ve zaman dilimlerine ait olarak bizzat kendileri tarafından alınan küspe numunelerini Enstitümüze getirmişlerdir. Hem Analitik Şubesi Laboratuvarında ve hem de Deneme ve İstatistik Şubesi Laboratuvarında kullanılmakta olan polarimetrelerle analiz tekrarları yapılmıştır. Konu ile ilgili önerilerde bulunulmuştur. Ayrıca çuval içinde getirdikleri pancar numunelerinin analizlerine de eşlik edilmiştir.

Teftiş Kurulu Başkanlığımız tarafından Enstitümüze gönderilen 19.09.2019 tarihli ve 66068524-663.05-E.39956 sayılı yazı ekinde gönderilen avarya şeker numuneleri üzerinde yapılması gereken analizler yapılarak, konu hakkında tarafımızdan cevaplanması istenen sorular, hazırlanan bir görüş yazısı kapsamında cevaplanmıştır. Konu ile ilgili olarak hazırlanan görüş yazısı ve analiz raporları Enstitümüzün 10.10.2019 tarihli ve 12604587-660-E.44274 sayılı yazısı ekinde Teftiş Kurulu Başkanlığımıza elden teslim edilmiştir. Konunun açıklanması aşamasında Teftiş Kurulu Başkanlığımız Yetkilileri ile çeşitli görüşmeler ve toplantılar yapılmıştır.

Kampanya döneminde Genel Müdürlüğümüzden gelen bir yazı üzerine; fabrikalarımızda yaşanan darboğazları konu alan bir görüş yazısı hazırlanmıştır.

Çeşitli görüşmeler veya toplantılar sırasında şeker fabrikalarımızda üretilen beyaz şekerde bulanıklık değerlerinin alıcı firmalar tarafından istenen değerden yüksek tespit edilmesi ve müşteri memnuniyeti konusunda sorunlar yaşanması nedeniyle "beyaz şekerde bulanıklık" konusunda kaynaklar ve literatür bilgisi araştırılmış, konuyu irdeleyebilmek için bulunan kaynaklardan çeşitli çeviriler yapılmıştır.

Bedelli olarak dış kuruluşlara ve özel firmalara yapılan analizlerin fiyatlarının belirlenmesi için çeşitli kuruluşlarla bağlantı kurulmuş ve Şubat 2019 fiyatları belirlenmiştir.

Çeşitli tarihlerde Genel Müdürlük, fabrikalar ve çeşitli dış kuruluşlardan gelen soru ve sorunlar gerektiğinde literatür taraması yapıldıktan sonra, sözlü ve/veya yazılı olarak yanıtlanmaktadır.

Çeşitli tarihlerde, laboratuvarlarımızda bulunan çeşitli cihazlarda meydana gelen problemlerin giderilmesi ile ilgili olarak gerektiğinde yetkili firma ve kuruluşlarla bağlantı kurulmuş ve sorunlar giderilmiştir.

Cihazlar için gerektiğinde yıllık bakım şartnamesi hazırlanmış ve sözleşme imzalanan firmalar tarafından cihazla ilgili gerekli tüm periyodik bakım, yedek parça değiştirilmesi işlemleri yapılmıştır.

Laboratuvarlarımızda bulunan cihazlarımızın (teraziler, etüv, fırın, refraktometre ve polarimetre vb.) kalibrasyonları yaptırılmıştır.

SCHIMADZU Marka UV-VIS Çift Işık Yollu Spektrofotometre kalibrasyonu ve validasyon işlemleri ise cihazın Türkiye Temsilcisi ANT Teknik Cihazlar firması tarafından gerçekleştirilmiştir. **(Bundan önceki bölüm metninin yapısı mıştır'lı bir kip ile inşa edildiği halde bundan sonraki kısım di'li bir kip ile inşa edilmiş. Bundan önceki dile uyularak metnin kipi mıştır'lı kipe dönüştürüldü)**

Enstitümüz Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğü Biyoteknoloji ve Çevre Sorunları Şubesi Laboratuvarımızla yıllık sözleşmesi bulunan Ereğli ve Kastamonu şeker fabrikalarının atıksu arıtım tesisi çıkışı (endüstriyel ve/veya evsel nitelikli) atık su numunelerinin Enstitümüze gönderilmeleri sağlanmıştır. T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığının ilgili yönetmelikleri çerçevesinde akredite bir

laboratuvarda yaptırılması zorunlu olan iç izlemeye esas akredite parametre analizleri (KOİ ve TAKM) yapılmış ve analiz raporları ilgili birimlere iletilmiştir (10 adet deney raporu, 20 adet deney numunesi).

Fabrikanın talebi üzerine Ankara Şeker Fabrikasına ait 5 adet kuyu suyu numunesinde toplam 15 mikrobiyolojik analiz ve Ankara Makine Fabrikasına ait 4 adet içme ve kullanma suyu numunesinde toplam 13 mikrobiyolojik analiz membran filtrasyon metodu ile yapılmış ve hazırlanan raporlar ilgili birimlere gönderilmiştir. Albayrak Erzurum Şeker Fabrikasından gelen kristal beyaz şeker numunesinde 7 adet, Türkşekere bağlı şeker fabrikalarımızdan gelen 60 adet kristal beyaz şeker numunesinde toplam 420 adet mikrobiyolojik analiz membran filtrasyon yöntemi ile yapıldı ve hazırlanan raporlar ilgili birimlere gönderilmiştir

Şeker Üretim Dairesi Başkanlığınca konusu araştırılarak, hakkında raporu istenen "Atıksu Arıtım Tesislerinde Koku Problemi ve Çözüm Önerileri" başlıklı bilgi notu hazırlanmıştır. (01 Şubat 2019, toplam 7 sayfa rapor).

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirmesi İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü**, Laboratuvar, Ölçüm ve İzleme Dairesi Başkanlığı tarafından EÇBS' de yayımlanan duyuruya istinaden Çevre Referans Laboratuvarı ziyaret edilmiş ve MELBES (Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi) hakkında bilgi alınmıştır. Bakanlıktan yeterlik belgeli laboratuvarımızın sistem içinde yer alıp almaması konusuyla ilgili olarak Genel Müdürlük Proje ve Yeni Tesisler Dairesi Başkanlığı ile görüşülmüş, konunun içeriği ve önemi hakkında bilgi verilmiştir. (07 Mart 2019, 12 Mart 2019).**

Fabrikalarımızın 2018/2019 Kampanya Dönemine Ait Formalin Tüketimi Verilerinin Değerlendirilmesi ve Atıksu Arıtım Tesisi Verilerinin Değerlendirilmesine yönelik çalışma çerçevesinde; fabrikalarımızın 2018/2019 Kampanyasına ait teknik raporlar ve atıksu arıtım tesisleri verilerine ait teknik raporlar incelendi, verilerin değerlendirilmesi yapılmıştır.

Tarımsal Üretim Dairesi Başkanlığı tarafından istenen; "Şeker Fabrikalarımızın PKF, Döner Filtre ve Arıtım Çamurlarının Bertarafına Yönelik Çözüm Önerileri, Bertaraf Teknolojileri Hakkında Bilgi Notu", ile "Alkol Tür ve Türevleri, Eskişehir Alkol Fabrikamızın Alkol Üretimi ve Atıklarının Değerlendirilmesi Hakkında Bilgi Notu" hazırlanmıştır.

2010 yılından itibaren şubemizde, kömürde uçucu madde analizleri yapılmaya başlanmıştır. Bu kapsamda 2019-2020 kampanya döneminde kömür yakan fabrikalarımızın kullanacakları kömürler için parti numunelerinde uçucu madde analizleri yapılarak raporları ilgili fabrikalara gönderilmiştir.

Fabrikalarımızda 2019/2020 kampanya döneminde kullanılmak üzere Genel Müdürlüğümüzce Karınca Filtre San. ve Tic. Ltd. Şti.' ne ihale edilen GP ve BMA filtre torbasına ait analizler yapılarak raporları Genel Müdürlüğümüze sunulmuştur.

10 Ocak 2019'da Biyoteknoloji ve Çevre Sorunları Şubesinde iç tetkik yapılmıştır.

Ağrı Şeker Fabrikasından gönderilen GP filtre bezlerinde analiz yapılarak analiz raporu ilgili fabrikaya gönderilmiştir.

Erciş Şeker Fabrikasından gönderilen türbin rotor ve statorunda oluşan kalıntıya ait numunede yapılan analizlerin raporu ilgili fabrikaya gönderilmiştir.

Erciş Şeker Fabrikasından gönderilen korozyona uğramış kızdırıcı boruları üzerinde yapılan incelemeye ait rapor ilgili fabrikaya gönderilmiştir.

18-21 Aralık 2018 tarihleri arasında Kastamonu Şeker Fabrikasında yaşanan kazan şlaka sorunları üzerine ilgili fabrikaya gidilmiş, gerekli numuneler alınmıştır. Hazırlanan rapor, ilgili fabrikaya gönderilmiştir.

Fabrikalarımızın 2018-2019 kampanya dönemine ait teknik raporları incelenerek SEE ve SIE değerleri hesaplanmıştır.

Melas üretim miktarları ve melasa giden şeker oranının azaltılabilmesi için alınabilecek önlemler hakkında rapor hazırlanmıştır.

Kahverengi şeker ve üretimi hakkında rapor hazırlanmıştır.

12.3.3. EĞİTİM

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Şeker Dairesi tarafından 01-04 Temmuz 2019'da Ankara'da düzenlenen T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Ziraat personeline "Pancar Yetiştiriciliği Temel Eğitimi" konulu programda "Şeker Pancarı Hastalıkları", "Şeker Pancarının Agronomik İstekleri, Bakımı ve Sulaması", "Şeker Pancarı Zararlıları", "Şeker Pancarında Ekim" ve "Şeker Pancarı Hasadı" konularında eğitim verilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz Eğitim Dairesi tarafından 9-11 Nisan 2019'da Ereğli Şeker Fabrikasında organize edilen Türkşekerin ziraat bölge şefleri ve mühendislerine "Önemli Şeker Pancarı Hastalıkları ve Mücadelesi" konusunda eğitim verilmiştir.

11-13 Haziran 2019 tarihleri arasında "Şeker Pancarının Verim ve Kalitesi Üzerine N,P, K Etkisi ve Kullanılan Kimyevi Gübreler" konulu eğitim Ilgın Şeker Fabrikasında verilmiştir.

17-19 Haziran 2019 tarihleri arasında Eğitim Müdürlüğünde düzenlenen "İletişim, İnsan İlişkileri, Takım Çalışması" ve 26-27 Haziran 2019 tarihleri arasında Ankara Kalkınma Ajansı tarafından Şeker Enstitüsünde düzenlenen "Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimlerine ilgili personelimiz katılmıştır.

4-8 Mart 2019 tarihleri arasında Eğitim Dairesi Başkanlığında fabrikalarımızın İşletme Mühendisleri için düzenlenen seminerde şube konuları ile ilgili olarak eğitim verilmiştir.

18-22 Mart 2019 tarihleri arasında Eskişehir Şeker Fabrikasında fabrikalarımızın Kalite ve İşletme Kontrol Mühendisleri için düzenlenen seminerde eğitim verilmiştir. (5 günlük bir program yürütülmüştür).

28 Mart 2019'da Anton Paar Firması tarafından Ankara'da Holiday Inn Hotelde düzenlenen seminere Enstitümüz ve Genel Müdürlük çalışanlarımızla iştirak edilmiştir. Bu seminer sırasında, Anton Paar firmasının Türkiye yetkilileri ile yurtdışı yetkilisi ve aynı zamanda ICUMSA Üyesi Dr. Frank Gottsleben ve ICUMSA Genel Sekreteri Dr. Hanjo Puke tarafından sunumlar yapıldı. Ayrıca Şahin Paslanmaz Gıda Makineleri Firması Yetkilisi tarafından da bir sunum gerçekleştirildi. Enstitümüzü ve Genel Müdürlüğümüzü ICUMSA ve ilgili konular çerçevesinde ziyaret etmişlerdir ve bu ziyaretler sırasında kendilerine eşlik edilmiştir.

20-21 Haziran 2019 tarihleri arasında Genel Müdürlüğümüzde düzenlenen "İşletme Müdürleri Kampanya Değerlendirme ve Hazırlık Toplantısına" Teknolojik Araştırmalar Müdürlüğü olarak iştirak edilmiştir.

22.08.2019'da Genel Müdürlüğümüzde fabrikalarımızın İşletme Müdürleri ve Kalite ve İşletme Kontrol Laboratuvarları Yetkililerinin katılımıyla bir toplantı düzenlenmiştir. Genel olarak kampanya öncesi sorunların ve mal alımıyla ilgili sözleşmelerde yaşanan sorunların görüşüldüğü toplantıda görüşler ve öneriler paylaşılmıştır.

Ardutek Firmasının Leco Elementel Analiz Cihazları hakkında 25.09.2019'da tarihinde Ankara'da Green Park Otel'de düzenlediği eğitime katılım sağlanmıştır.

TŞFAŞ İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından verilen İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimine katılım sağlanmıştır. (14-15 Ocak 2019).

Biyoteknoloji ve Çevre Sorunları Şubesi Kısım Müdür Yardımcısı tarafından TS EN ISO/IEC 17025 Temel Eğitimi ve Dokümantasyon Eğitimi verilmiştir (16-17 Ocak 2019).

Arge Star Firması çalışanı tarafından verilen FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Eğitimine katılım sağlanmıştır. (09-10 Nisan 2019).

Arge Star Firması çalışanı tarafından verilen Helal Gıda Temel Eğitimine katılım sağlanmıştır. (11-12 Nisan 2019).

Arge Star Firması çalışanı tarafından verilen Uygulamalı Mikrobiyoloji Eğitimine katılım sağlanmıştır. (25-26 Nisan 2019).

Şeker Fabrikası İlkyardım Merkezi tarafından verilen İlkyardım Eğitimine katılım sağlanmıştır. (29 Nisan-03 Mayıs 2019).

Proje Döngüsü Yönetimi konusunda verilen seminere katılım sağlanmıştır. (26-27 Haziran 2019-Ankara Kalkınma Ajansı).

TÜRKAK Laboratuvar Akreditasyon Başkanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen Uygunluk Değerlendirme Kuruluşu Bilgilendirme Eğitimine katılım sağlanmıştır. (08 Temmuz 2019).

Fabrikasyon Tekniği Şubesi Mühendisleri tarafından verilen eğitimler:

Ham Fab. GP, Döner, PKF ve Rafineri Koyulaştırma (BMA) Filtrelerinin Etkin Çalıştırılması (26-28 Mart 2019)

Pancar Bıçaklarının Etkin Çalıştırılması, Kaliteli Kıyım Eldesi ve Pancar Bıçaklarının Bilenmesi (12-14 Mart 2019)

Kireç Ocağı İşletilmesi ve Kireç Sütü Üretimi (26-28 Şubat 2019)

Rafineride Lapa Pişirimleri (5-7 Mart 2019)

Tephir İşletmeciliği (12-14 Şubat 2019)

Santrifüjlerin Çalıştırılması (26-28 Şubat 2019)

Difüzyon İşletmeciliği ve Kaliteli Şerbet Üretimi (19-21 Şubat 2019)

Şeker Teknolojileri (04-08 Mart 2019)

12.3.4. YAYINLAR

12.3.5. ULUSLARARASI ARAŞTIRMA KURUMLARI İLE İŞBİRLİĞİ

Uluslararası Şeker Pancarı Araştırma Enstitüsü (IIRB) ile işbirliğimiz devam etmektedir.

Gerektiğinde ICUMSA ile çeşitli konularda yazışmalar yapılabilmektedir.

Uluslararası Tekdüzen Şeker Analiz Metotları Komisyonunun (ICUMSA) üç ayrı çalışma konusunda Y. Kimyager Defne Süral; dönemsel programlar çerçevesinde araştırmacı olarak çalışmalarını sürdürmektedir (Konu 2, 8, 9, 12). Konu 12'nin Başkanı Dr. Maritta Jacobs ile iletişim sürdürülmekte ve diğer konulardaki olası yeni dönem çalışmaları hakkındaki tüm bilgiler takip edilmektedir.

12.3.6. YURT İÇİ ÜNİVERSİTE ve DİĞER KURUMLARLA İŞBİRLİĞİ

"Nematoda Toleranslı Şeker Pancarı Çeşitleri Verim Kontrol Denemesi" ve "Cercospora ve Rhizomania'ya Toleranslı Çeşitler Verim Kontrol Denemeleri" projelerinde Tarım ve Orman Bakanlığı Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkezi ile, "Farklı Organik Uygulamaların Organik Şeker Pancarı Verim ve Kalite Değerleri Üzerine Etkisi" araştırmasında Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi ile, "Şeker Pancarında Rhizomania'ya Dayanıklı Ebeveyn Hatların Geliştirilmesi" konulu projede Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Biyoloji Bölümü ile, "Kısıtlı Su Koşullarında Yüzeyaltı Damla Sulamaya Göre Şeker Pancarı Bitkisinin Sulama Programlarının Oluşturulması" projesinde Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü ile işbirliği yapılmaktadır.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğünün koordinasyonunda yapılan "Bitki Koruma Ürünleri Ruhsatlandırma Komisyonu" toplantılarına iştirak edilmiş ve konular ile ilgili Enstitü görüşü beyan edilmiştir.

Üniversitelerle ve diğer kurumlarla (TÜBİTAK, Çevre Referans Laboratuvarı, Ulusal Gıda Referans Laboratuvarı, ODTÜ, Hacettepe Ünivsersitesi vb.) iletişim sürdürülmektedir.

Ayrıca TÜRKAK, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, DPT, T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, çeşitli özel laboratuvarlar, TSE, TÜBİTAK-BUTAL vb. yurtiçi kuruluşlarla da iletişim sağlanmaktadır.

Gazi Üniversitesi Fen Fakültesi, Nisanur Kunt, Prof. Dr. Zehranur Yüksekdağ, D- alluloz 3-epimeraz enzimi üretimi ve d- fruktozdan d- alluloz eldesi.

12.3.7. KONGRELERE KATILMA ve İNCELEME GEZİLERİ

1. 4 Kasım 2019'da Antalya'da Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Tarım Bilimleri ve Teknolojileri Tarla Bitkileri Anabilim Dalı tarafından düzenlenen "Türkiye 13.Ulusal I.Uluslararası Tarla Bitkileri Kongresi'nde "Şeker Pancarında Acetolactate Sentez İnhibitörüne (ALSİ) Dayanıklı Şeker Pancarı Çeşitleri kullanılarak Yapılan Yabancıot Kontrolü ve Çeşitlerin Verim ve Kalite Performanslarının Değerlendirilmesi" adlı sözlü tebliğ sunulmuştur.
2. 12-15 Mart 2019 tarihleri arasında tarihinde Antalya'da düzenlenen "8. Ulusal Bitki Besleme ve Gübre Kongresine" ilgili personelimiz katılmıştır.
3. Türkiye 13. Ulusal ve 1. Uluslararası Tarla Bitkileri Kongresinde 1-4 Kasım 2019 tarihleri arasında tarihinde "Şeker Pancarı Bitkisinde Sıcaklığın Vernalizasyon Üzerine Etkileri" ve "Şeker Pancarı Islahında *Beta maritima*'nın Kullanımı" konulu sözlü sunum yapılmıştır.
4. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Menemen Uluslararası Tarımsal Araştırma ve Eğitim Merkezi Müdürlüğü tarafından Menemen'de 12-14 Kasım 2019 tarihleri arasında tarihinde düzenlenen 6. Uluslararası Katılımlı Toprak ve Su Kaynakları Kongresi'nde "Türkiye'de Şeker Pancarı Hasadı ile Oluşan Toprak Kaybı - Soil Loss due to Sugar Beet Harvesting in Turkey", "Doğrusal Hareketli Yağmurlama Sulama Sistemi ile Sulanan Şeker Pancarında Su ve Azot Dozlarının Verim ve Kaliteye Etkisi" ve "Kısıtlı Su Koşullarında Yüzeyaltı Damla Sulama Sistemi ile Sulanan Şekerpancarının Su Kullanım ve Sulama Suyu Kullanım Randımanları" konularında 3 adet sözlü sunum ile ilgili personelimiz katılmıştır.
5. Şeker pancarı üretiminde önemli bir yere sahip olan şeker pancarı hastalıkları ile ilgili Ondokuz Mayıs Üniversitesi ile ortak yürütmüş olduğumuz TOVAG-215O495 Nolu TÜBİTAK Proje sonuçları ile şeker pancarı tohum firmalarının güncel konuları içeren sunumlarını şeker sektörü temsilcileri meslektaşlarımız ile paylaşmak üzere, 22.03.2019'da Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş., Eğitim Dairesi, Etimesgut/ANKARA'da bir çalıştay düzenlenmiştir.

12.3.8. ARAŞTIRMAYA YÖNELİK ÜRETİM FAALİYETLERİ

Deneme istasyonlarımızda üretilen 1819 ton pancar, 338 ton buğday ile yan ürünleri ve tahakkuk eden 351 ton yaş pancar posası satışından toplam 540.034 TL gelir elde edilmiştir. Ayrıca çeşit denemelerinden 1.248.222,90 TL ve kurum dışına yapılan analizlerden 117.683,33 olmak üzere toplam 2.723.171,41 TL gelir sağlanmıştır.

13. MALİ İŞLER VE MUHASEBE DAİRESİ BAŞKANLIĞI

13.1.YATIRIMLARIMIZ

13.1.1.YATIRIM FAALİYETLERİ

2019 Yılı Genel Yatırım Programı içerisinde yer alan şirketimize devrebaşı yatırım programından 83.050.000 TL ödenek verilmiştir.

Programda yer alan projelerimizin genel durumu ve fiziki gerçekleşmeleri incelenerek verilen ödeneğin proje bazında "2019 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair" 16.10.2018 tarih ve 186 sayılı Cumhurbaşkanı Kararına istinaden, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Kamu Yatırımları Bilgi Sistemine (Ka-Ya) yatırım teklifler veri girişine girilerek elektronik ortamda iletilmiştir.

Bağlı olduğumuz T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı kanalıyla, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayı ve programın revizesiyle ilgili olarak muhtelif tarihlerde yaptığımız talepler sonucunda toplam 24.559.000 TL ödenek aynı proje veya projeler arasında aktarılarak yatırımlarımız gerçekleştirilebilmiştir.

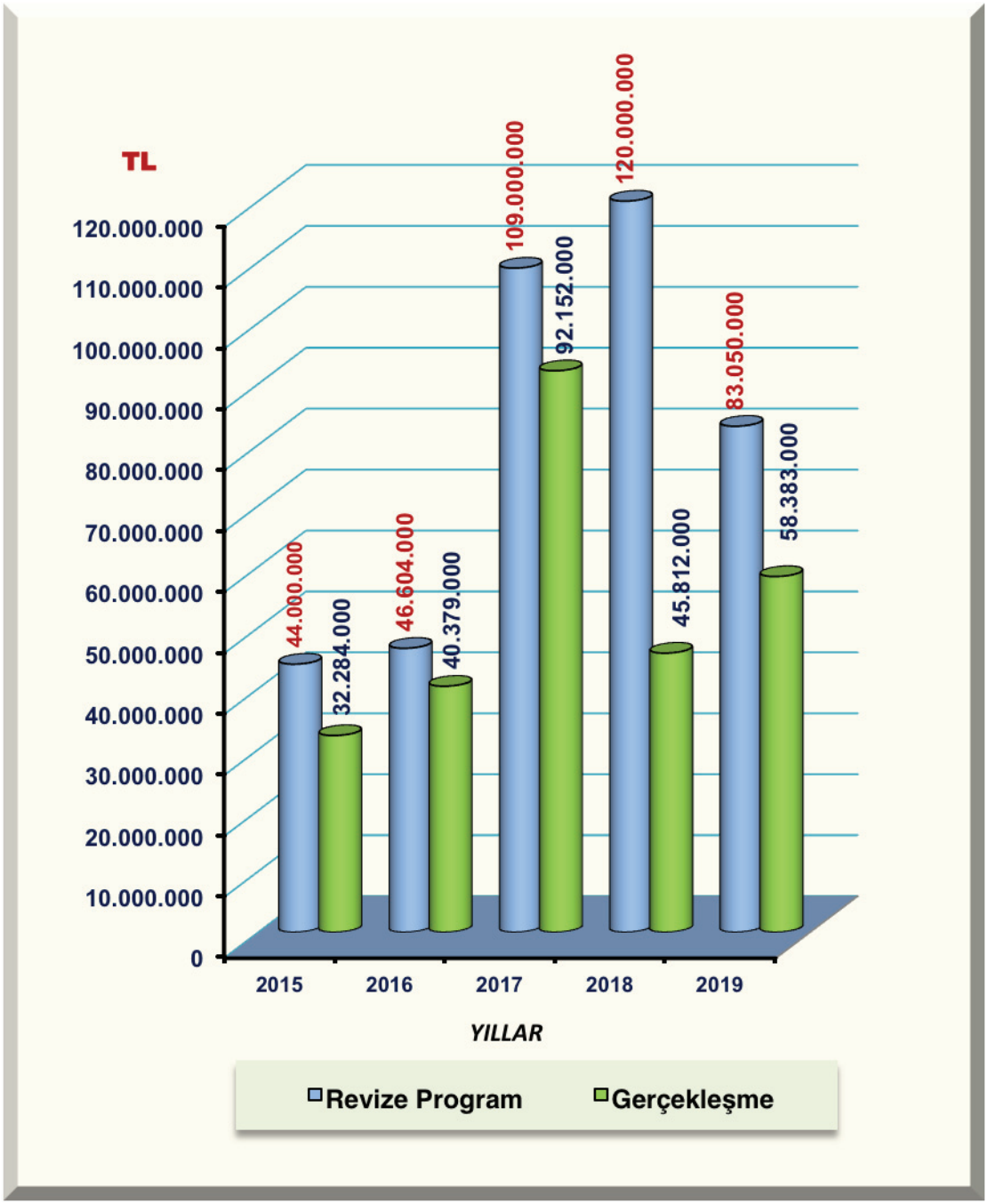
Şirketimizin proje bazındaki 2019 yılı yatırım programı ve gerçekleşme durumu ekli tabloda detaylı olarak gösterilmiştir.

Tablonun incelenmesinden anlaşılacağı üzere yatırım faaliyetlerimiz arasında fabrikaların I. Tarım Sektörü- Muhtelif İşler Projesinin İnşaat, Makine-Teçhizat Bölümleri, II-İmalat Sanayi - Çevre Koruma Amaçlı projeler ile Muhtelif İşler Projesinin İnşaat, Makine-Teçhizat, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, İş Makinası Alımı bölümlerinden ibarettir.

13.1.2. YATIRIM HARCAMA SEYRİ

Yatırım harcamalarımızın 2015-2019 dönemine ait son 5 yıllık Revize Program ve Gerçekleşme tutarları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	TÜRKŞEKER A.Ş. YATIRIMLARI (TL)			
	Program	Revize Program	Gerçekleşme	Oran %
2015	44.000.000	44.000.000	32.284.000	73
2016	46.604.000	46.604.000	40.379.000	87
2017	83.000.000	109.000.000	92.152.000	85
2018	120.000.000	120.000.000	45.812.000	38
2019	83.050.000	83.050.000	58.383.000	70



13.1.2.1. - YATIRIM GERÇEKLEŞME DURUMU

2019 Yılı programında şirketimiz yatırımlarına 83.050.000 TL ödenek tefrik edilmiştir.

Bu ödenekten 58.383.000 TL harcanarak yüzde 70 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Şirketimizin belli başlı yatırımları ile bunların 2019 yılı sonundaki durumları aşağıda sektörler ve projeler itibarıyla açıklanmıştır.

13.1.3. YATIRIM PROJELERİ

13.1.3.1. TARIM SEKTÖRÜ YATIRIMLARI

Yeni Projeler

2019'da **Bitenler**

2019 A 02 00 80 Numaralı Muhtelif İşler Projesi

Bu projenin;

İnşaat bölümünde Kovancılar Bölgesi istinat duvarının yeniden yapılması, Bala ve Beypazarı Bölgesi ofis binalarının kapı ve pencerelerin PVC ile değiştirilmesi, Devrekani ve Taşköprü Bölgesi ofis binaları mantolama işleri, Kovancılar kantar binası çatı ve kapı ve pencerelerin PVC ile yenilenmesi, Ahiler kantar silo sahasının iyileştirilmesi, Yenice kantarına beton silo ve Sudurağı kantarı kaldırım silo sahaları yapılmıştır.

İnşaat bölümünün 2019 yılı 3.015.000 TL ödeneğine göre yüzde 57 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Makine ve Teçhizat Bölümünde Ankara Şeker Fabrikası Ziraat Bölge Şefliklerinin ofis, lojman ve kantarların tesisatları yönetmeliklere uygun hale getirilmesi, paratoner montajı, mevcut radyoaktif paratonerin demontaj ve yerine aktif paratoner montajları, Devrekani kantarına enerji nakil hattı, direk tipi trafo merkezi, silo sahasında makinenin ihtiyaç duyacağı elektrik işlerinin yapımı, Devrekani ve Taşköprü Bölge ve lojmanlarının doğalgaza dönüştürülme işleri tamamlanmıştır.

Makine ve Teçhizat bölümünün 2019 yılı 485.000 TL ödeneğe göre yüzde 56 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

13.1.3.2. İMALAT SANAYİ SEKTÖRÜ YATIRIMLARI

I-GIDA SANAYİİ

Devam Eden Projeler

b) 2019 yılından Sonraya Kalanlar

2013 C 01 00 20 No.lu Çevre Koruma Amaçlı Projeler

11.08.1983 tarih 18132 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu ve buna dayalı olarak çıkarılan "Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği" şirketimize bağlı fabrikalarda atık su arıtım tesisleri kurma ve işletme yükümlülüğü getirmiştir. 1995'te uygulamaya alınan atık su arıtımı projesi ile öncelik sırasına göre tüm fabrikalarımıza atık su arıtımı tesisi yapılarak Çevre Kanunu ve ilgili yönetmeliklere uyularak doğal çevrenin korunması amaçlanmıştır.

Yine fabrikalarımız 03.07.2009 tarih ve 27277 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği" (Değişiklik 20.12.2014 tarih, 29211 sayılı) Ek-5 listesi 1. grup yakma tesisleri maddesine tabidir. Ayrıca "Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik" kapsamındadır.

Söz konusu projelerin 2012 yılında Atıksu Arıtım, 2013 yılında Emisyon ve Hava Kalitesi İyileştirme projeleri sonlandırılmış, mevcut iki projenin birleştirilerek bu kapsamda yapılamayan işler için çevre koruma amaçlı projeler adı altında devam ettirilmesi konusunda şirketimiz ve T.C. Kalkınma Bakanlığı arasında mutabakata varılmıştır.

Proje kapsamında;

Ağrı Şeker Fabrikasına ısıtıcılı soğutuculu evsel atıksu numune alma ve debimetre ölçüm sistemi, Ankara ve Ereğli Şeker Fabrikalarının alakart lokanta ve işçi mutfağının doğalgaz dönüşümü ve doğalgaza uyumlu ocaklarla değiştirilmesi, Ankara Şeker Fabrikasının doğalgaz sayaçları yenilenmiştir.

Malatya Şeker Fabrikasının çamur havuzu, Burdur Şeker Fabrikasının kazanları doğalgaz ile kullanabilir hale dönüşümü için; RMS-B yapımı ve boru hattı çekilmesi, iç hat yapım işleri ile bu işlerin yapımı için gerekli olan proje müşavirlik hizmet temini, Ereğli ve Eskişehir Şeker Fabrikalarına taşınabilir biyogaz ölçüm ve analiz cihaz alımları yapılmıştır.

Burdur ve Eskişehir Şeker Fabrikalarına ait PCB içeren transformatörlerin yerine yağlı tip güç transformatör temin edilerek bertaraf edilmiştir.

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığının 24.04.2014 tarih ve 2014/12 sayılı sürekli emisyon ölçüm sistemlerinin çevrimiçi (online) izlenme genelgesi ile fabrikalarımızın sürekli ölçüm cihazlarından elde edilen verilerin ilgili Bakanlık merkezine çevrim içi veri aktarımı gerçekleştirilmiştir.

Burdur Şeker Fabrikası için 16 t/h, Ereğli Şeker Fabrikası için 10 t/h kapasiteli doğalgaz ve fuel-oil yakabilen, Susurluk Şeker Fabrikası için 10 t/h kapasiteli fuel-oil yakabilen buhar kazanlarının temin ve montajları, Elazığ, Ereğli, Ilgın ve Susurluk Şeker Fabrikalarına geçici tehlikeli atık depolama binaları ile Susurluk Şeker Fabrikasına evsel atıksu arıtma tesisi yapılmıştır.

Elazığ ve Ereğli Şeker Fabrikalarına soğutma kuleleri, Eskişehir Şeker Fabrikasının doğalgaz basınç düşürme istasyonunun (RMS-B) yenilenme işleri tamamlanmıştır.

Burdur Şeker Fabrikası kazan baca platformuna çıkış merdiveni, kazan dairesine doğalgaz kaçak ve ihbar sistemi kurulumu, Burdur ve Erciş Şeker Fabrikalarına tehlikeli atık geçici depolama binaları yapılmıştır.

Malatya Şeker Fabrikasının mevcut buhar kazanlarına ait otomasyon sistemleri yeni teknolojiye uygun hale getirilmiştir.

Eskişehir Şeker Fabrikasındaki atıksu arıtım tesisinden çıkan biyogazın ısısından atıksu arıtım tesisine eşanjör sistemi yapılmıştır.

Uşak Şeker Fabrikasında 20 t/h ve 10 t/h kapasiteli doğalgaz ve fuel-oil yakabilen yeni paket tip kazan devreye alınmıştır.

2019 yılında Elazığ Şeker Fabrikasına sürekli emisyon ölçüm sistemi için analizör alımı, ilgili Bakanlık ile veri iletimi sorunsuz olarak gerçekleştirilmiş, KGS-2 ölçümleri yapılmıştır. Kars ve Susurluk Şeker Fabrikalarına soğutma kuleleri yapılmıştır.

Yozgat Şeker Fabrikasına yeni kurulacak akışkan yataklı kazanının şehir şebekesinden elektrik ihtiyacının karşılaması için trafo merkezi kurulması ve bu trafonun fabrikadaki 6,3kV barayla paralel çalıştıracak tesisin kurulması, mevcut ENH'nın yenilenmesi işlerinin yapımı için uygulama proje ve teknik şartname doküman hazırlama hizmet alımı enerji nakil hattı uygulama proje ve mevcut ENH yenilenme yapım işleri tamamlanmıştır.

Yozgat Şeker Fabrikasına doğalgaz bağlantı hattı, RM-B istasyonu, doğalgaz iç tesisatı, 16 t/h kazan temini sözleşmesi imzalanmış olup, proje, müşavirlik, kontrol ve denetleme hizmetlerinin alınması işleri, yapım işiyle eşzamanlı olarak devam etmektedir.

2019 yılı 31.068.000,- TL'lik ödeneğe göre %46 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Yeni Projeler

a) 2019 yılında Bitenler

2019 C 01 00 60 Numaralı Muhtelif İşler Projesi

Bu projenin;

İnşaat bölümünde Ağrı Şeker Fabrikasının çatı tadilatı, Burdur Şeker Fabrikasına derin kuyu açılması, Elazığ Şeker Fabrikasına işçi lokantası çatı kaplamasının yenilenmesi, mevcut yer silosunun yüzdürmeli yer silosuna dönüştürülmüş ve küspe kantarına bağlantı yolu tamamlanmıştır. Ereğli Şeker Fabrikasına kireç ocağı çatı tadilatı ve big-bag tesisleri gıda güvenliğine uygun hale getirilmiştir. Ilgın Şeker Fabrikasının meydan saha ve fabrika kanalları üzerindeki ızgaraların ıslahı, Susurluk Şeker Fabrikasının kireç ocağı otomasyon odası yapımı ile şeker ambalajlama ünitesinin ISO 22000 standartlarına göre düzenlenmesi ve Genel Müdürlük binası yangın merdiveni yapılmaktadır.

İnşaat bölümünde 2.895.000 TL ödeneğine göre yüzde 76 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Makine ve Teçhizat bölümünde Malatya Şeker Fabrikasına tek platformlu pancar boşaltma makinesi imalatı, Ağrı, Erciş, Kars, Kastamonu, Malatya, Susurluk ve Uşak Şeker Fabrikalarına yaş pancar posa paketleme makinesi alım ve montajları, Elazığ Şeker Fabrikasının ise yaş pancar posa paketleme makine montajı yapılmıştır.

Ağrı, Ankara ve Elazığ Şeker Fabrikalarına buhar basınç ve sıcaklık düşürme vanası, Ağrı ve Erciş Şeker Fabrikalarına muhtelif motorların frekans çevirici sisteme dönüştürülmesi, Ankara, Burdur, Ereğli, Eskişehir ve Malatya Şeker Fabrikalarına tavan vinci, Ereğli ve Ilgın Şeker Fabrikalarına pres filtre kontrol sisteminin güncellenmesi için malzemeler temin edilmiştir.

Ankara Şeker Fabrikasına fabrikalar için mevcut 1.750 kg/şarj kapasiteli santrifüj arızalarına müdahale amaçlı muhtelif yedek alımları yapılmıştır. Burdur Şeker Fabrikası için yıkama dairesine vinç sistemi, Malatya Şeker Fabrikası 1750 kg/şarj kapasiteli tam otomatik kristal şeker santrifüjü ile ham fabrika ve rafineri kısımlarındaki istasyonlarının yağlama sistemleri tam otomatik sisteme dönüştürülmüştür.

Ağrı Şeker Fabrikasına elektrikli monoray caraskal, Ankara Şeker Fabrikasına işçi pansiyonuna güneş enerji sistemi kurulma, fabrika içi trafo, paratonerlerin ve AG tesislerin topraklamaların yapılma, elektrik üretim santralindeki turbo jeneratörlerden biri veya birkaçının devre dışı kalma durumunda üretiminin asgari seviyede etkilenmesi amacıyla ve elektrik üretim santralindeki mevcut şalt tesisinin iş güvenliğine uygun hale getirilme işlemleri, turbo generatör grubu yardımcı yağ pompası elektrik motoru için otomatik enerji besleme sistemi kurulmasına dair pilot çalışma gerçekleştirilmiştir.

Burdur Şeker Fabrikasına sulu şerbet deposu ve derin kuyu açma çalışmaları yapılmıştır. Elazığ Şeker Fabrikasına 800kVA şehir trafosunun 4000kVA ya yükseltme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Şalt dairesinin ve kompanzasyon işlerinin yeni trafoya uygunluğuna dair çalışmalar, kazan yakma

sisteminde ve iş güvenliği için gerekli iyileştirme işleri, yüzdürmeli yer silosuna silo başlığı, ventili ve borulama sistemi ile Erciş Şeker Fabrikası işçi mutfağına soğuk hava deposu, fabrika içi kaçış yolları ve acil aydınlatmaları yapılmıştır. Fabrika merdivenleri ve korkulukların iş sağlığı ve iş güvenliği yönetmeliklerine uygun hale getirilmesi, mevcut kapılarının otomatik açılan kapı olarak yenilenme işleri yapılmıştır.

Ereğli Şeker Fabrikasına otomatik kontrollü klor dozajlama ünitesi, ham fabrika ve rafineri otomasyon bilgisayarlarının yenilenmesi ile hava balonları demontaj, montaj, kaynak ve inşaat işlerinin yapılması, Eskişehir Şeker Fabrikasına genleşme balonlarının montaj, kaynak, inşaat işleri, big-bag ve silobas dolum tesisi, 25 ve 50 kg. ambalajından şeker bunkerine boşaltma sistemi kurulumu, melas dolum ara tankı ile işçi mutfağına doğalgaz fırını alımı, Ilgın Şeker Fabrikasının ham fabrika elektrik ve pult kumanda panoları değişimi, Kars Şeker Fabrikasının ham fabrika ve rafineri kısımlarındaki muhtelif istasyonların merkezi yağlama sistemine dönüştürülmesi, Kastamonu Şeker Fabrikasına şehir trafosunun 1.600 kVA temini, trafo merkezi kurulumu, şalt dairesi ve elektrik tesisatının yeni trafoya uygun hale getirilmesi için tadilatının yapılması, Malatya Şeker Fabrikasına ham fabrika ve rafineri otomasyon kurulumu, kazan dairesi kumanda panolarının birleştirilmesi ve basınç düşürme vanasının kazan dairesine taşınması, kompresör ve hava Tankı temini, Susurluk Şeker Fabrikası için pancar analiz laboratuvarına su hazırlama cihazı alımı, kireç ocağı otomasyon kurulumu, pancar yüzdürme suyu pülp tutucusu, ambalajlama kristal şeker bunkerin paslanmaz çelik saç ile kaplanması, kireç ocağı otomasyon altyapısının uygun hale getirilmesi, Uşak Şeker Fabrikasına haşlama teknesi temini, Yozgat Şeker Fabrikasına kodlama cihazı alımı, Genel Müdürlüğümüz Eğitim Müdürlüğü binasının elektrik tesisatındaki eksikliklerin giderilmesi, iyileştirme ve yenileme işleri yapılmıştır.

Genel Müdürlüğümüzce fabrikalar için personel devam takip sistemi ve Malatya Şeker Fabrikasına kurulacak 1750 kg/şarj kapasiteli kristal şeker santrifüjü ve devreye almada kullanılmak üzere malzeme alımları ve tüm işler dahil komple ihale yapılıp sözleşme imzalanmış olup yıl içinde tamamlanacaktır.

Makine ve Teçhizat bölümünde 39.302.000 TL ödeneğine göre yüzde 90 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri bölümünde Genel Müdürlüğümüzce fabrikaların network alt yapılarının yenilenme ve mevcut bilgi işlem ağında doğacak yeni ihtiyaçlar ve meydana gelecek eksiklikler tamamlanmıştır.

Bilgi ve İletişim Teknolojileri bölümünde 1.000.000 TL'lik ödeneğine göre yüzde 75 oranında gerçekleşmiştir.

İş Makinası Alımı bölümünde Ankara Şeker Fabrikasına dizel, Ereğli ve Eskişehir Şeker Fabrikalarına akülü forklift ile Kars Şeker Fabrikasına yükleyici alımları gerçekleştirilmiştir.

İş Makinası Alımı bölümünde 1.500.000 TL'lik ödeneğine göre yüzde 74 oranında gerçekleşmiştir.

II-ELEKTRİKSİZ MAKİNA İMALAT SANAYİİ

2019 C 01 00 60 Numaralı Muhtelif İşler Projesi

Makine ve Teçhizat bölümünde Afyon, Erzincan Makine Fabrikalarının elektrik enerji ihtiyacını Şeker Fabrikalarından bağımsız hale getirilmesi için gerekli düzenlemeleri yapılmış, Afyon Makina Fabrikasına telefon santrali, Afyon, Erzincan ve Turhal Makina Fabrikalarına ise katı yakıtlı kazan alınmıştır.

Ankara Makine Fabrikasına dişli freze mekanik ve hidrolik sistemi revizyonu ile dişli freze elektrik kumanda sistemleri ile Eskişehir Makine Fabrikasının pompa test istasyonu yenilenmiştir.

Makine ve Teçhizat bölümünde 3.665.000 TL ödeneğine göre yüzde 71 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

IV-MESLEK BİLİM ÖLÇÜ KONTROL OPTİK DONANIM İMALAT SANAYİİ

2019 C 01 00 60 Numaralı Muhtelif İşler Projesi

Makine ve Teçhizat bölümünde Eğitim Müdürlüğü binası elektrik tesisatındaki eksik, iyileştirme ve yenileme işleri yapılmıştır.

Makine ve Teçhizat bölümünde 120.000 TL'lik ödeneğine göre yüzde 100 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

2019 YILI YATIRIM VE TRANSFER HARCAMALARI TABLOSU
31.12.2019
1.000 TL

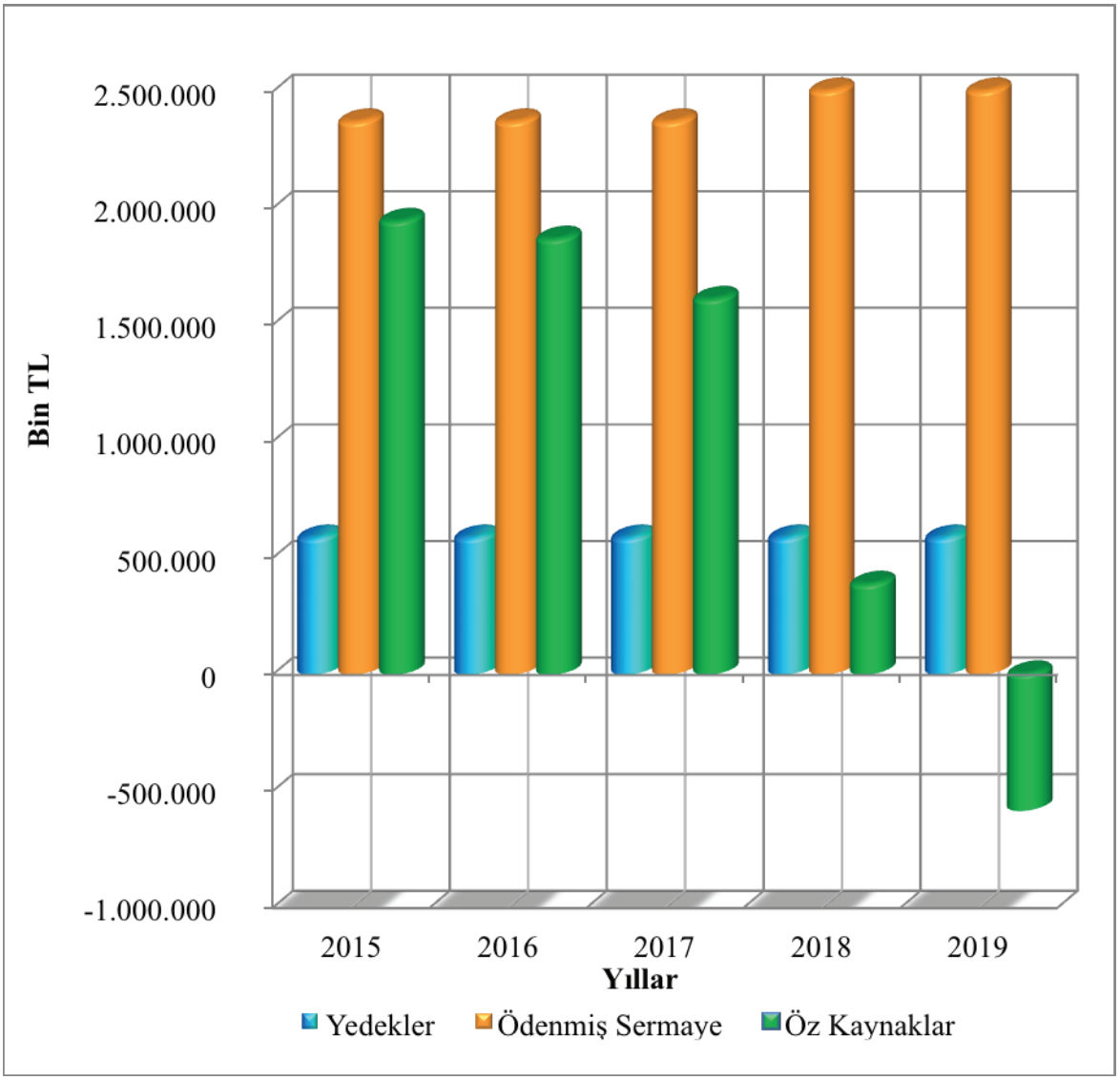
Proje no	Proje Adı	Yeri	İşin Başlama Bitiş Tarihi	İlk Proje Tutarı		Revize Proje Tutarı		2019 Yılı Devrebaşı Programı			2019 Yılı Revize Programı			Başlangıçtan 31.12.2019 Sonuna Kadar					2019 Yılı Fiili Nakdi Harcama Tutarı				2019 Yılı Fiziki Harcama
								Dış			Dış			Nakdi Harcama				Fiziki Harcama Toplamı	Dış				
				Dış	Toplam	Dış	Toplam	Kredi	Özkaynak	Toplam	Kredi	Özkaynak	Toplam	Dış					Kredi	Özkaynak	Toplam		
														Kredi	Özkaynak	Toplam	Gerçekleşme %					Gerçekleşme %	
	TARIM SEKTÖRÜ																						
	C - Yeni Projeler																						
	a) 2019' da Bitenler																						
2019 A 02 00 80	Muhtelif İşler																						
	İnşaat	Muhtelif	2019-2019		3.170		3.015			3.170			3.015			1.716	57	1.716			1.716	57	1.716
	Makine - Teçhizat	Muhtelif	2019-2019		330		485			330			485			270	56	270			270	56	270
	Tarım Sektörü Toplamı :			0	3.500	0	3.500	0	0	3.500	0	0	3.500	0	0	1.986	57	1.986	0	0	1.986	57	1.986
	İMALAT SANAYİİ																						
	I - Gıda Sanayii																						
	B - Devam Eden Projeler																						
	b) 2019' dan Sonraya kalanlar																						
2013 C 01 00 20	Çevre Koruma Amaçlı Projeler	Muhtelif	2013-2022		317.550		317.550			35.238			31.068			60.237	19	51.208			14.232	46	10.770
	C - Yeni Projeler																						
	a) 2019' da Bitenler																						
2019 C 01 00 60	Muhtelif İşler																						
	İnşaat	Muhtelif	2019-2019		2.225		2.895			2.225			2.895			2.204	76	1.837			2.204	76	1.837
	Makine - Teçhizat	Muhtelif	2019-2019		39.687		39.302			39.687			39.302			35.369	90	31.259			35.369	90	31.259
	Bilgi ve İletişim Teknolojileri	Muhtelif	2019-2019		1.000		1.000			1.000			1.000			754	75	754			754	75	754
	İş Makinası Alımı	Muhtelif	2019-2019		1.050		1.500			1.050			1.500			1.117	74	1.117			1.117	74	1.117
	Muhtelif İşler Toplamı :			0	43.962	0	44.697	0	0	43.962	0	0	44.697	0	0	39.444	88	34.967	0	0	39.444	88	34.967
	I - Gıda Sanayii Toplamı:			0	361.512	0	362.247	0	0	79.200	0	0	75.765	0	0	99.681	28	86.175	0	0	53.676	71	45.737
	II - Elektriksiz Makina İmalat Sanayii																						
	C - Yeni Projeler																						
	a) 2019' da Bitenler																						
2019 C 01 00 60	**Muhtelif İşler**																						
	İnşaat	**Muhtelif**			**0**		**0**									**0**	**0**	**0**				**0**	
	Makine - Teçhizat	**Muhtelif**	**2019-2019**		**350**		**3.665**			**350**			**3.665**			**2.601**	**71**	**1.199**			**2.601**	**71**	**1.199**
	II - Elektriksiz Makine İmalat Sanayi Toplamı:			**0**	**350**	**0**	**3.665**	**0**	**0**	**350**	**0**	**0**	**3.665**	**0**	**0**	**2.601**	**71**	**1.199**	**0**	**0**	**2.601**	**71**	**1.199**
	IV - Meslek Bilim Ölçü Kontrol Optik Donanım Sanayii																						
	C - Yeni Projeler																						
	a) 2019' da Bitenler																						
2019 C 01 00 60	**Muhtelif İşler**																						
	İnşaat	**EMAF**	**2019-2019**		**0**		**0**									**0**	**0**	**0**				**0**	
	Makine - Teçhizat	**EMAF**	**2019-2019**		**0**		**120**						**120**			**120**	**100**	**120**			**120**	**100**	**120**
	IV - Meslek Bilim Ölçü Kontrol Optik Donanım Sanayii Toplamı:			**0**	**0**	**0**	**120**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**120**	**0**	**0**	**120**	**100**	**120**	**0**	**0**	**120**	**100**	**120**
	İmalat Sanayii Toplamı:			**0**	**361.862**	**0**	**366.032**	**0**	**0**	**79.550**	**0**	**0**	**79.550**	**0**	**0**	**102.402**	**28**	**87.494**	**0**	**0**	**56.397**	**71**	**47.056**
	Genel Toplam :			**0**	**365.362**	**0**	**369.532**	**0**	**0**	**83.050**	**0**	**0**	**83.050**	**0**	**0**	**104.388**	**28**	**89.480**	**0**	**0**	**58.383**	**70**	**49.042**
	Transfer Harcamaları																						
	Arazi ve Arsalar				**0**		**0**			**0**						**0**	**0**	**0**				**0**	

13.2. MALİ DURUM

MALİ DURUM

Bin TL

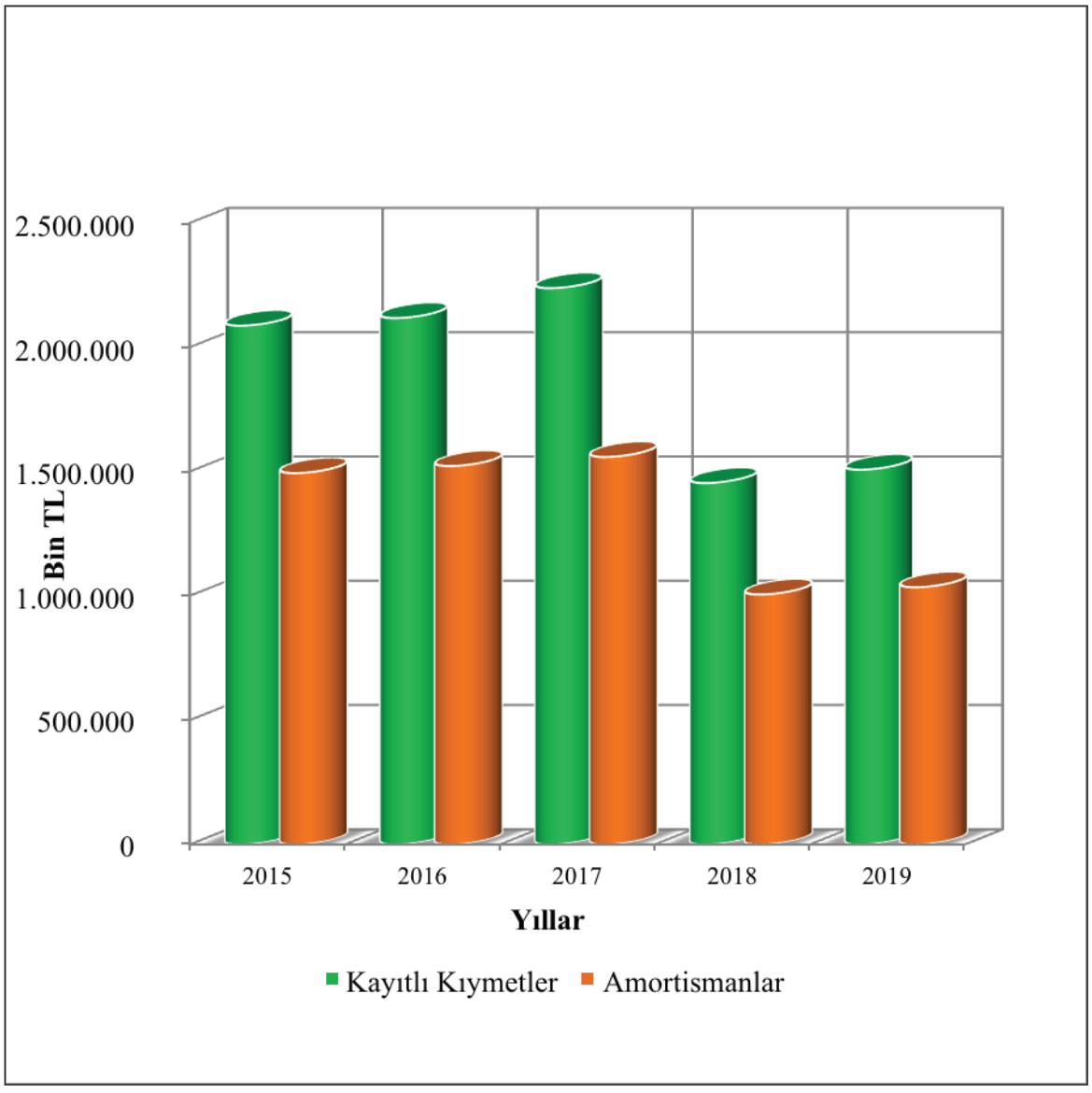
Yıllar	Yedekler	Ödenmiş Sermaye	Öz Kaynaklar
2015	583.076	2.367.841	1.941.157
2016	583.076	2.367.841	1.864.662
2017	583.076	2.367.841	1.606.526
2018	583.076	2.500.000	384.611
2019	583.076	2.500.000	-583.948



SABİT KIYMETLER

Bin TL

Yıllar	Kayıtlı Kıymetler	Amortismanlar
2015	2.086.543	1.493.619
2016	2.117.328	1.522.126
2017	2.237.642	1.558.620
2018	1.453.610	1.005.242
2019	1.507.345	1.034.490



13.2.1. MALİ BÜNYE ANALİZİ

Şirketimizin 2019 yılı itibarıyla mali durumunu belirten bilanço özeti 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıya çıkarılmıştır.

	2018 Yılı		2019 Yılı	
A K T İ F	**TL**	**%**	**TL**	**%**
I- DÖNEN VARLIKLAR				
1- Hazır Değerler	203.707.296,38	4,3	34.771.475,35	0,7
2- Menkul kıymetler				
3- Ticari alacaklar	1.114.721.362,45	23,6	530.962.803,97	11,2
4- Diğer alacaklar				
a) Ortaklar	62.420,00		69.200,00	
b) Diğer	8.294.507,11	0,2	11.179.372,44	0,2
5- Stoklar				
a) Stoklar	2.829.229.005,18	59,6	3.512.118.913,24	74,0
b) Verilen sipariş avansları	273.415,79		156.218,76	
6- Yıllara yaygın inş. ve onar. maliyeti				
7- Gelecek aylara ait gid. ve gel. tah.	12.219.885,77	0,3	19.504.609,69	0,4
8- Diğer dönen varlıklar	22.760.298,10	0,5	81.053.818,38	1,7
Toplam :	4.191.268.190,78	88,2	4.189.816.411,83	88,2
II-DURAN VARLIKLAR				
1- Ticari alacaklar	106.723.059,33	2,2	84.260.588,57	1,8
2- Diğer alacaklar				
a) Ortaklar	2.621.181,64	0,1	2.621.181,64	0,1
b) Diğer	26.500,00	0,0		0,0
3- Mali duran varlıklar				
a) Bağlı menkul kıymetler	288.871,77	0,0	288.871,77	0,0
b) İştirakler				
c) Bağlı Ortaklıklar				
4- Maddi duran varlıklar				
a) Maddi duran varlıklar	1.453.610.364,99	30,6	1.507.345.496,62	31,7
b) Maddi duran var. amortismanı	-1.005.242.495,95	-21,2	-1.034.490.456,12	-21,8
5-Gelecek yıllara ait gider ve gelir tahak.	694.834,23		19.089,73	0,0
6- Diğer duran varlıklar				
a) Diğer duran varlıklar	3.499.747,31	0,1	3.499.747,31	0,1
b) Diğer duran varlık. amortismanı	-3.253.941,70	-0,1	-3.269.994,13	-0,1
Toplam	**558.968.121,62**	**11,8**	**560.274.525,39**	**11,8**
Genel Toplam	**4.750.236.312,40**	**99,9**	**4.750.090.937,22**	**100,0**

	2018 Yılı		2019 Yılı	
P A S İ F	**TL**	**%**	**TL**	**%**
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
1- Mali Borçlar	2.919.900.000,00	61,5	3.125.197.916,67	65,8
2- Ticari borçlar	1.115.593.515,06	23,4	1.729.523.659,39	36,4
3- Diğer borçlar	18.466.236,22	0,4	16.251.173,25	0,3
4- Alınan avanslar	9.871.966,96	0,2	14.606.301,95	0,3
5- Yıllara yaygın inş. ve onar. maliyeti				
6- Ödenecek vergi ve diğer yük.	39.895.221,04	0,8	46.952.518,20	1,0
7- Borç ve gider karşılıkları	218.242.245,47	4,6	356.289.832,93	7,5
8- Gelecek aylara ait gid. ve gel. tah.	2.477.654,77	0,1	772.782,56	0,0
9- Diğer kısa vadeli yab. kaynaklar				
Toplam :	4.324.446.839,52	91,0	5.289.594.184,95	111,4
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
1- Mali Borçlar				
2- Ticari borçlar	2.101.007,71	0,0	2.652.730,06	0,1
3- Diğer borçlar	26.509,04	0,0	9,04	0,0
4- Alınan avanslar				
5- Borç ve gider karşılıkları	39.040.379,89	0,8	41.784.075,02	0,9
6- Gelecek yıllara ait gid. ve gel. tah.	10.646,77	0,0	7.742,85	0,0
7- Diğer yabancı kaynaklar				
Toplam	**41.178.543,41**	**0,9**	**44.444.556,97**	**1,0**
Yabancı Kaynaklar Toplamı :	4.365.625.382,93	91,9	5.334.038.741,92	112,4
III-ÖZ KAYNAKLAR				
1- Ödenmiş Sermaye	2.500.000.000,00	52,6	2.500.000.000,00	52,6
2- Sermaye yedekleri				
- Yeniden değerleme artışı				
- Diğer sermaye yedekleri				
3- Kâr yedekleri	583.075.512,12	12,3	583.075.512,12	12,3
4- Geçmiş Yıl Zararı	-1.344.389.994,91	-28,3	-2.698.464.582,65	-56,9
5- Kâr ve Zarar	-1.354.074.587,74	-28,5	-968.558.734,17	-20,4
Toplam	**384.610.929,47**	**8,1**	**-583.947.804,70**	**-12,4**
Genel Toplam	**4.750.236.312,40**	**100,0**	**4.750.090.937,22**	**100,0**

Yukarıdaki bilanço tablosunun tetkikinden anlaşılacağı üzere 2019 yılında toplam kaynaklarımız 4.750.090.937,22 TL'dir

Yıl sonu itibarıyla kaynaklarımızın, 4.189.816.411,83 TL'si dönen varlıklara, 560.274.525,39 TL'si ise duran varlıklara aittir.

13.2.2. MALİ ORANLAR

Mali durumumuzla ilgili bazı oranlar özet olarak aşağıda gösterilmiştir. Söz konusu oranlar şirketimizin kaynakları, varlıkları, likiditesi ve kârlılığı ile alâkalıdır.

MALİ ORANLAR (2018 Yılı)

A-Kaynaklarla İlgili Oranlar				
1-Mali Yeterlilik (Finansman)				
Öz Kaynaklar / Toplam Kaynaklar	-583.947.804,70 / 4.750.090.937,22	=	%	-12,29
Öz Kaynaklar / Yabancı Kaynaklar	-583.947.804,70 / 5.334.038.741,92	=	%	-10,95
2-İç Kaynaklar (Otofinansman)				
Yedekler ve Özel Karşılıklar / Ödenmiş Sermaye	583.075.512,12 / 2.500.000.000,00	=	%	23,32
B- Varlıklarla İlgili Oranlar				
Maddi Duran Varlıklar (Net) / Aktif Toplam	472.855.040,50 / 4.750.090.937,22	=	%	9,95
C- Likidite				
Hazır Değerler (Para ve Kıymetli Evrak) / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	34.771.475,35 / 5.289.594.184,95	=	%	0,66
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	4.189.816.411,83 / 5.289.594.184,95	=	%	79,21
D- Stok Dönüş Hızı				
Satışların Maliyeti / Ortalama Stoklar	3.221.940.905,95 / 3.198.475.284,57	=		1,01

13.2.3. HAZİNEDEN OLAN BORÇ VE ALACAKLARIMIZ

	TL
13.3.1-HAZİNEYE OLAN BORÇLARIMIZ	
Uzun ve Kısa Vadeli	
Diğer	
Borçlarımız Toplamı	
13.3.2-HAZİNEDEN OLAN ALACAKLARIMIZ	
Görev Zararları	
1- Yurtiçi satışları (Dahilde İşleme Rejimi kapsamında)	2.354.144,29
2- İhraç şekerleri	267.037,35
Alacaklarımız Toplamı	**2.621.181,64**

13.2 4- SERMAYE DURUMU

Şirketimiz sermayesi 2.500.000.000,- TL olup, tamamı ödenmiştir.

13.2 5. GÖREV ZARARLARI TETKİKLERİ

13.2 5.1. İHRAÇ ŞEKERİ GÖREV ZARARI

10.06.1992 tarih 21254 sayılı mükerrer Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 08.06.1992 tarih ve 92/3114 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile, mamullerinde şeker kullanan Dahilde İşleme Rejimi kapsamında belge almış imalatçı-ihracatçı firmalara, dünya borsa fiyatları baz alınarak satılan şekerler için şirketimiz görevlendirilmiş olup, bu görevden doğacak zararın da 233 sayılı K.H.K.'nin 35'inci maddesine göre Hazine tarafından karşılanması kararlaştırılmıştır.

Söz konusu Bakanlar Kurulu kararına istinaden İmalatçı – ihracatçı firmalara 2003 ve daha önceki yıllarda satılan şekerlerden doğan görev zararından 31.12.2019 itibarıyla soruşturma ve dava sonucuna göre işlem yapılacak 2.621.181,64 TL görev zararı alacağımız bulunmaktadır.

13.2.6. GENEL MALİ DURUM

Stoklarımız 682.889.908,06 TL artarak 3.512.118.913,24 TL, kısa ve uzun vadeli yabancı kaynaklarımız toplamı ise 968.413.358,99 TL artarak 5.334.038.741,92 TL olmuştur.

13.2.7. FİNANSMAN DURUMU

233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamındaki Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Bağlı Ortaklıkları ve özelleştirme kapsam ve programındaki kuruluşların düzenledikleri Yıllık Yatırım ve Finansman Programları, ilgili mercilerin tasvibinden geçtikten sonra Cumhurbaşkanı kararı ile yürürlüğe girmektedir. Bu doğrultuda 16.10.2019 tarihli ve 30920 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2020 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı ile ilgili 15.10.2019 tarihli ve 1661 sayılı "Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2020 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Karar" ve 15.11.2019 tarihli ve 30949 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2020 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğe istinaden kabul edilmiştir.

2019 yılında üreticiden satın alınan 6.651.671,762 ton pancar için 2.113.510.472,06 TL bedel tahakkuk ettirilmiş, tahakkuk ettirilen pancar bedelinin 688.358.814,46 TL'si ayni ve nakdi avans olarak Aralık 2019 ayı sonuna kadar üreticilere ödenmiştir. Bakiye pancar bedeli 1.425.151.657,60 TL'nin ödenmesine ise 1 Temmuz 2012'de yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 1530'uncu maddesi hükmü doğrultusunda değiştirilen Şeker Pancarı Üretim Sözleşmesinin 10'uncu maddesine istinaden pancar alımlarının fabrika bazında tamamlanmasını takiben 60 gün içerisinde üreticilere ödenmesi gerektiğinden fabrika bazında ödemelere 08 Ocak 2019 tarihinden itibaren başlanmış olup, ödemeler 21 Mart 2019'da tamamlanmıştır.

Şirketimizin 2019 Yılı Bilançosu 968.558.734,17 TL zararla kapanmıştır.

13.3. FİNANSAL TABLOLAR

Faaliyet Raporumuza ait finansal tablolar; Gümrük ve Ticaret Bakanlığınca hazırlanan ve 28.08.2012 tarihli 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca düzenlenmiştir.

13.3.1. BİLANÇO

BİLANÇO TANZİM ESASLARI

Şirketimiz, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 08.10.2007 tarih 2007/57 sayılı ve 12.08.2008 tarih 2008/50 sayılı kararları ile özelleştirme programına alınarak 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamına dahil edilmiş ve ana sözleşmemiz, 4046 sayılı Kanunun 20/A maddesi gereğince bu Kanun hükümlerine uygun hale getirilmesi amacıyla yeniden düzenlenmiştir.

Ana sözleşmemiz, Ankara Ticaret Sicili Memurluğunca 13.12.2007'de tescil edilmiş ve 17.12.2007 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 6959 sayılı nüshasının 297, 298 ve 299'uncu sayfalarında yayımlanmıştır.

2019 yılı hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu; Vergi Usul Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu, Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun, Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine göre tanzim edilmiştir.

2019 yılı faaliyet dönemi 968.558.734,17 TL zararla kapanmış olup, 2019 yılı Bilançosu ve Gelir Tablosunun hazırlanmasında aşağıda arz ve izah edilen esaslar dikkate alınmıştır.

1- 2019 yılı faaliyet döneminde ticari bankalardan kullanılan kredilere ilişkin ödenen kredi faizlerinden; satışı yapılan fabrikalar pancar tedarik maliyeti ile yatırımların maliyetine verilenler haricindeki doğrudan gider yazılan 620.302.569,04 TL faiz, Gelir Tablosu hesaplarına finansman gideri olarak intikal ettirilmiştir.

2- Genel kabul görmüş muhasebe prensipleri gereğince; yan ürün olarak elde edilen melas ve yaş pancar posası üretim değerleri ile gider karşılığı tahsil edilen paralar şeker üretim maliyetinden düşülmüş, faaliyet giderlerinden melasa isabet eden giderler şeker maliyetine ilave edilmiştir. Ayrıca, 2019 yılında fabrikalarımızın tüm bölgelerinde pancar üreticilerinin teslim ettikleri net pancarın yüzde 20'si nispetinde yaş pancar posası dağıtılarak tutarı pancar tedarik maliyetine intikal ettirilmiştir.

3- 2019 yılı faaliyet döneminde Alkol Fabrikaları ile Satış Mağazası ve Alakart Lokantalarının kâr ve zarar bakiyeleri dönem kâr ve zararına intikal ettirilmiştir.

– AKTİF HESAPLAR (VARLIKLAR)

Şirketimizin Varlıkları 4.750.090.937,22 TL olup, bunun 4.189.816.411,83 TL'si Dönen, 560.274.525,39 TL'si ise Duran Varlıklarımıza aittir.

2019 yılı bilançomuzun aktifinde yer alan değerler ile 2018 yılı değerleri ana gruplar itibarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

	2018 Yılı	2019 Yılı
VARLIKLAR (NET)	**TL**	**TL**
I- DÖNEN VARLIKLAR		
A- Hazır Değerler	203.707.296,38	34.771.475,35
B- Menkul Kıymetler		
C- Ticari Alacaklar	1.114.721.362,45	530.962.803,97
D- Diğer Alacaklar	8.356.927,11	11.248.572,44
E- Stoklar	2.829.502.420,97	3.512.275.132,00
F- Yıllara Yaygın İnş.ve Onr. Maliyeti		
G- Gelecek Aylara Ait Gid.ve Gel. Tah.	12.219.885,77	19.504.609,69
H- Diğer Dönen Varlıklar	22.760.298,10	81.053.818,38
Dönen Varlıklar Toplamı	4.191.268.190,78	4.189.816.411,83
II- DURAN VARLIKLAR		
A- Ticari Alacaklar	106.723.059,33	84.260.588,57
B- Diğer Alacaklar	2.647.681,64	2.621.181,64
C- Mali Duran Varlıklar	288.871,77	288.871,77
D- Maddi Duran Varlıklar	448.367.869,04	472.855.040,50
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.345,88	1.634,73
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00
G- Gelecek Yıllara Ait Gid.ve Gel.Tah.	694.834,23	19.089,73
H- Diğer Duran Varlıklar	242.459,73	228.118,45
Duran Varlıklar Toplamı	**558.968.121,62**	**560.274.525,39**
Varlıklar Toplamı	**4.750.236.312,40**	**4.750.090.937,22**

Bilançomuzun varlıklar bölümünde yer alan hesaplarla ilgili açıklamalar aşağıda sırasıyla belirtilmiştir.

13.3.1.1.1. DÖNEN VARLIKLAR

Bu grupta aşağıdaki hesaplarımız yer almaktadır.

A- Hazır değerler

B- Menkul kıymetler

C- Ticari alacaklar

D- Diğer alacaklar

E- Stoklar

F- Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri

G- Gelecek aylara ait gider ve gelir tahakkukları

H- Diğer dönen varlıklar

– HAZIR DEĞERLER

2019 yılı sonu itibarıyla hazır değerlerin tamamı kasa ve bankalardaki paralar ile yoldaki paralardan oluşmaktadır. Ayrıntılı olarak 2018 yılı ve 2019 yılı hazır değerler mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Hesaplar	**2018 Yılı TL**	**2019 Yılı TL**
Hazır Değerler		
a- Kasalarda	91.932,83	126.160,00
b- Bankalarda	203.614.304,80	34.511.202,61
Diğer Hazır Değerler		
Pul kasası		
Yoldaki paralar	1.058,75	134.112,74
Toplam	**203.707.296,38**	**34.771.475,35**

TİCARİ VE DİĞER ALACAKLAR

2019 yılı bilançosunda kayıtlı olup, vadesi bir yıla kadar olan ticari alacaklarımız tutarı 530.962.803,97 TL ile diğer alacaklarımız tutarı 11.248.572,44 TL olmak üzere toplam alacaklarımız tutarı 542.211.376,41 TL'nin detayı 2018 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Hesabın Adı	2018 Yılı TL	2019 Yılı TL
Ticari Alacaklar		
- Yurtiçi alıcıları	960.770.170,20	525.354.844,07
- Yurtdışı alıcıları	0,00	0,00
- Verilen depozito ve teminatlar	73.609,48	81.321,57
- Diğer Ticari Alacaklar	153.877.582,77	5.526.638,33
- Şüpheli Ticari Alacaklar	20.958.724,79	20.865.788,71
Toplam	**1.135.680.087,24**	**551.828.592,68**
Şüpheli Ticari Alacak. Karşılığı (-)	20.958.724,79	20.865.788,71
Ticari Alacaklar Toplamı	**1.114.721.362,45**	**530.962.803,97**
Diğer Alacaklar		
- Ortaklardan Alacaklar	62.420,00	69.200,00
- Personelden alacaklar	1.339.908,67	1.311.287,59
- Diğer çeşitli alacaklar	6.954.598,44	9.868.084,85
- Şüpheli Diğer Alacaklar	5.156.192,78	5.154.921,94
Toplam	**13.513.119,89**	**16.403.494,38**
Şüpheli Diğer Alacak. Karşılığı (-)	5.156.192,78	5.154.921,94
Diğer Alacaklar Toplamı	**8.356.927,11**	**11.248.572,44**
Alacaklar Toplamı	**1.123.078.289,56**	**542.211.376,41**

YURTİÇİ ALICILARDAN ALACAKLAR

Şirketimizin yurtiçi alıcılardan olan 525.354.844,07 TL alacağının, 498.239.932,09 TL'si şeker alıcılarından olan alacakları (vadeli şeker bedeli), 27.114.911,98 TL'si diğer muhtelif alacakları ifade etmektedir.

YURTDIŞI ALICILARINDAN ALACAKLAR

Şirketimizin yurtdışından alacağı bulunmamaktadır.

VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR

Bu hesapta kayıtlı 81.321,57 TL fabrika ve teşkilatımızca bir akdin karşılığı olarak üçüncü şahıslara verilmiş bulunan depozito ve teminat tutarlarını ifade etmektedir.

DİĞER TİCARİ ALACAKLAR

Bu hesapta 2019 yılı sonu itibarıyla kayıtlı alacaklarımız 5.526.638,33 TL olup, detayı aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Ticari Alacaklar	**TL**
Özelleştirilen Fabrika Alıcılarından Alacaklar	1.341.701,91
Sosyal Güvenlik Kurumundan Alacaklar	0,00
Kamu İşletmeleri ve Mahalli İdarelerden Alacaklar	22.336,77
Müteahhitlerden Alacaklar	2.029.341,11
Afet Nedeniyle Tahsili Geciken ya da Ertelenen Alacaklar	13.251,29
Pancar Avansından Alacaklar	1.706.280,37
Toplam	**5.112.911,45**
Diğer Alacaklar	
Yaş Küspe Bedelinden Alacaklar	309.414,72
Elektrik Bedeli	1.399,97
Kira Bedeli	30.538,40
Yurtiçi Gerçek Kişilerden Muhtelif Alacaklar	22.574,82
Yurtiçi Tüzel Kişilerden Muhtelif Alacaklar	49.799,47
Toplam	**413.727,38**
Genel Toplam	**5.526.638,83**

DİĞER ALACAKLAR

ORTAKLARDAN ALACAKLAR

Hesapta kayıtlı 69.200,00 TL Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile satışa konu edilen taşınmazların gazete ilan ücretlerinden oluşmaktadır.

PERSONELİMİZDEN ALACAKLAR

Bu hesaptaki 1.311.287,59 TL'nin tümü, merkez ve taşra teşkilatımızda çalışan personelimizin maaş ve ücretlerinden kesilmek üzere çeşitli nedenlerle şirketimize borçlanan ve müteakip ayda tahsili gereken alacaklarımızı ifade etmekte olup, bunun 718.980,74 TL'si Yönetim Kurulu kararı ile personelimize 3 taksitte tahsil edilmek üzere verilen şeker bedelinden oluşmaktadır.

DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR

Bu hesapta 2019 yılı sonu itibarıyla kayıtlı alacağımız 9.868.084,85 TL olup, detayı aşağıda gösterilmiştir.

Açıklama	**TL**
Özel Bütçeli İdarelerden Alacaklar	506.421,00
Kamu İşletmelerinden olan alacaklar	2.194,41
Sosyal Güvenlik Kurumundan Alacaklar	52.289,68
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	820.894,64
İhtirazi Kayıtla Yatırılan Para ve Teminatlar	3.169.501,46
Toplam	**3.730.406,55**
Diğer	
Tarım Kredi Birlik A.Ş	3.215.142,00
Sözleşme ve Karar Damga Vergisinden Alacaklar	99.462,89
Sigorta şirketlerinden alacaklar	459.568,46
Mesleki Yeterlilik Belgesi	11.440,86
Elektrik, Su, Yemek ve Kira Bedeli	174.626,49
Gerçek ve Tüzel Kişilerden Muhtelif Alacaklar	1.356.542,96
Diğer Toplamı	**6.137.678,30**
Genel Toplam	**9.868.084,85**

STOKLAR

2019 yılı sonu itibarıyla 3.512.275.132,00 TL tutarındaki stoklarımız 2018 yılı bilanço değerleri ile birlikte aşağıda tabloda gösterilmiştir.

Stokların Detayı	2018 Yılı Miktarı (Ton)	2018 Yılı Tutarı (TL)	2019 Yılı Miktarı (Ton)	2019 Yılı Tutarı (TL)
1- İlk Madde ve Malzeme				
A- Tohum Ambarı				
- Pancar tohumu		25.388.725,19		1.021.482,69
- Diğer tohumlar		0,00		0,00
Toplam		**25.388.725,19**		**1.021.482,69**
B- Malzeme Ambarı				
- İşletme malzemesi		63.566.022,81		68.133.294,14
- Yardımcı malzeme		4.021,92		4.021,92
- Ambalaj malzemesi		4.532.471,30		5.522.796,33
- Yedekler		91.996.411,72		110.141.622,82
- Ziraat alet ve yedekleri		4.062.386,44		5.050.042,25
- Diğer malzeme		22.028.841,21		20.844.093,06
Toplam		**186.190.155,40**		**209.695.870,52**
İlk Madde ve Malzeme Toplamı		**211.578.880,59**		**210.717.353,21**
2- Yarı Mamüller				
- Ham şeker				
- Mak. Fab. ile atöl. yar. mamül.		11.018.440,77		18.137.539,50
Yarı Mamuller Toplamı		**11.018.440,77**		**18.137.539,50**
3- Mamüller				
- Normal kristal şeker	777.388,250	2.432.900.843,98	832.760,100	3.044.869.031,32
- Küp şeker		0,00		0,00
- Yan ürünler				
- Melas	94.639,890	63.321.682,95	86.673,016	89.904.109,60
- Yaş küspe	214.941,399	16.991.097,16	528.307,138	75.100.877,89
- Konsantre şlempe		1.181,70		6.363,10
- Potasyum sülfat		0,00		0,00
- Alkol (Lt.)	1.430,590	4.592.193,90	46,586	223.379,87
- Füzel Yağı	14,090	24.514,82	16,130	32.902,75
- Bioetanol	1.735,477	5.796.493,18	23,110	115.550,00
- Diğer mamüller				
- Makina Fab.ve atölye mamül.		44.113.460,66		47.305.069,18
- İşlenmiş ve ilaçlanmış tohum		37.937.719,45		25.252.580,09
- Diğer tohumlar		0,00		0,00
Mamuller Toplamı		**2.605.679.187,80**		**3.282.809.863,80**
4- Ticari Mallar				
- Sun'i gübre		29.973,60		16.620,55
- Kantin emtiası		195.833,81		196.173,37
- Melas				
Ticari Mallar Toplamı		**225.807,41**		**212.793,92**
5- Diğer Stoklar				
- Yoldaki mallar		717.838,72		232.528,36
- Satın alınan mallar ve tedarik gid.		0,00		0,00
- Diğer mallar ve tedarik gid.		0,00		0,00
- Satılan mallar ve tedarik gid.		0,00		0,00
- Elden çıkarılacak stoklar, hurdalar		8.849,89		8.834,45
Diğer Stoklar Toplamı		**726.688,61**		**241.362,81**
6- Verilen Sipariş Avansları				
- Yurtiçi Sipariş Avansları		273.415,79		156.218,76
- Yurtdışı Sipariş Avansları		0,00		0,00
Verilen Sipariş Avansları Toplamı		**273.415,79**		**156.218,76**
Stoklar Genel Toplamı		**2.829.502.420,97**		**3.512.275.132,00**

2018 yılına göre 2019 yılı stok değerleri yüzde 24 oranında düşmüş olup, azalış tutarı 682.772.711,03 TL'dir. Şirketimizin 31.12.2019 itibarıyla şeker stokları 832.760,100 ton olup, şeker cinslerine göre miktar ve dönem ağırlıklı ortalama maliyetleri üzerinden değerleri ve stok hareketleri aşağıda gösterilmiştir.

a) Şeker Stok Hareketi

Yerli Şekerler	**Miktar (Ton)**
A- Devir Stok ve Girişler	
1- 2018 yılından devreden	
Yerli şekerler	777.388,250
Devir Toplamı	**777.388,250**
2- 2019 yılında pancardan üretilen	894.670,000
3- 2019 yılında Ham şekerden üretilen	
4- 2019 yılında Geçmiş Yıl Küp tozundan Üretilen Küp Şeker	
5- Envanter fazlası	3.276,250
6-Sair Girişler	
Girenler Toplamı	**897.946,250**
Devir ve Girenler Toplamı	**1.675.334,500**
B- 2019 Yılı Yerli Şeker Satışı	
1- Dahili satışlar	
- Yerli şeker	842.454,050
- Ham şeker	0,000
2- Harici satışlar	
Yerli şeker	
Toplam	**842.454,050**
3- Sair Çıkışlar	120,350
Çıkışlar Toplamı	**842.574,400**
2019 Yılına Devreden Stok	**832.760,100**

b) Şeker Stok Miktar ve Değerleri

Cinsi	**Miktar (Ton)**	**Tutarı (TL)**
Yerli Şekerler		
A Kotası kristal şeker	787.703,100	2.926.789.558,24
B Kotası kristal şeker	26.536,900	68.800.164,68
B Kotası Şeker (A'dan aktarılan)	18.520,100	49.279.308,40
Toplam	**832.760,100**	**3.044.869.031,32**

2019 yılı stoklarımızın değerleri ile artış ve azalışları ana gruplar itibarıyla 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Stok Grupları	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)	Fark (TL)
İlk madde ve malzeme	211.578.880,59	210.717.353,21	-861.527,38
Yarı mamuller	11.018.440,77	18.137.539,50	7.119.098,73
Mamuller	2.605.679.187,80	3.282.809.863,80	677.130.676,00
Ticari mallar	225.807,41	212.793,92	-13.013,49
Diğer stoklar	726.688,61	241.362,81	-485.325,80
Verilen sipariş avansları	273.415,79	156.218,76	-117.197,03
Toplam	**2.829.502.420,97**	**3.512.275.132,00**	**682.772.711,03**

Ambarlardaki stoklarımızın sayımı yapılarak kayıtlarla fiili mevcutlar arasındaki eksik ve fazlalıklar tespit edilmiş olup, bu farklılıklar her yıl olduğu gibi ilgili hesaplara intikal ettirilmek suretiyle kayıtlarımız düzenlenmiştir.

VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI

31.12.2019 itibarıyla 156.218,76 TL'ye ulaşan bu hesap kısa vadeli yurtiçi sipariş avanslarını ifade etmektedir. Söz konusu hesabın detayı 2018 yılı bilanço rakamları ile birlikte aşağıda gösterilmiştir.

Verilen Sipariş Avansların Detayı	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
A- Yurtiçi Sipariş Avansları		
- Pancar avansından borçlular	0,00	0,00
- Diğer avanstan borçlular	273.415,79	156.218,76
Toplam	273.415,79	156.218,76
B- Yurtdışı Sipariş Avansları	0,00	0,00
Genel Toplam	**273.415,79**	**156.218,76**

GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI

Bu bölümde yer alan giderler 19.504.609,69 TL olup, 2018 yılı bilanço değerleri üzerinden karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Açıklama	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
A- Gelecek Aylara Ait Giderler		
Kira Giderleri	1.970,22	6.627,26
Sigorta Giderleri	80,25	152,85
Vergi Resim ve Harç Giderleri	465.311,91	987.228,36
Memur ve Sözleşmeli Personel 14 Günlük İstihkakları	3.814.133,54	4.241.992,58
Değerleme Farkları	1049,72	1.617,41
Önceki Kampanya İle İlgili Buhar Bedeli	1.064.263,50	987.596,73
Önceki Kampanya İle İlgili Elektrik Bedeli	274.335,61	340.972,03
Önceki Kampanya İle İlgili Su Bedeli	170.807,65	166.787,35
Fabrika Dışı Depolara Ait Stok Giderleri	0,00	0,00
Üreticilere Verilen Bedelli Şeker Giderleri	0,00	0,00
Maliyet Kesirleri	0,00	1.622.796,56
Zirai Faaliyetlere Ait Giderler	0,00	0,00
Bankamatikle Öd. Üzere Bankalara Yat. Personel Ücr.ve Avansları	2.326.156,37	2.934.387,79
Diğer Gelecek Aylara Ait Giderler		
Önceki Kamp. ile ilgili sarf edilen buhar, elektrik ve su bedeli	0,00	0,00
Katılım Payı	2.368.531,76	1.858.173,00
Diğer	492,77	1.815,26
Diğer Gelecek Aylara Ait Giderler Toplamı	2.369.024,53	1.859.988,26
Toplam	**10.487.133,30**	**13.150.147,18**
B-Gelir Tahakkukları		
Elfa İle Pancar Boşaltma Ücreti	0,00	0,00
Pancar Boşaltma Makinası İle Boşaltma Ücreti	838.144,21	4.752.833,76
Pancar Kuyruğu Bedeli	780.205,35	1.499.461,55
Maliyet Bedel Farkı	10.835,90	2.467,20
Nakliye Fiyat Farkı	42.635,01	0,00
Malzeme Bedeli	58.313,36	45.130,00
Diğer Gelir Tahakkukları	2.618,64	54.570,00
Toplam	**1.732.752,47**	**6.354.462,51**
Genel Toplam	**12.219.885,77**	**19.504.609,69**

Gelecek aylara ait giderler, müteakip hesap döneminde ilgili gider hesaplarına borç kaydedilecek cari dönemde yapılan peşin ödemeleri kapsamaktadır. Gelir tahakkukları hesabında görülen 6.354.462,51 TL ise üçüncü şahıslardan tahsili veya bunlar hesabına kesin borç kaydı hesap döneminden sonraki dönemde yapılacak cari döneme ait gelirleri ifade etmektedir.

DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Bu gruba giren diğer dönen varlıkların tutarı 2018 yılı ile birlikte aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
A- Devreden K.D.V.	21.199.799,33	79.247.356,85
B- Tecil Edilebilir K.D.V.	0,00	0,00
C-Geçici Kurumlar Vergisi	0,00	0,00
D- Tevkif Edilen Gelir Vergisi	498.901,14	1.470.725,39
E- İş Avansları	716.180,00	226.223,69
F- Personel Avansları	60.488,52	54.846,34
G- Sayım ve Tesellüm Noksanlıkları	287.034,89	56.771,89
H- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
Toplam	**22.762.403,88**	**81.055.924,16**
I- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	2.105,78	2.105,78
Genel Toplam	**22.760.298,10**	**81.053.818,38**

13.3 1.1.2. DURAN VARLIKLAR

TİCARİ ALACAKLAR

Vadesi 12 ayı aşan alacaklarımız 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Alacaklar	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
Ticari Alacaklar		
Yurtiçi alıcılar	106.204.654,50	83.735.402,87
Verilen depozito ve teminatlar	518.404,83	525.185,70
Toplam	**106.723.059,33**	**84.260.588,57**
Diğer Alacaklar		
Hazineden Alacaklar		
- Yurtiçi satışları görev zararı	267.037,35	2.354.144,29
- İhraç şekerleri görev zararı	2.354.144,29	267.037,35
Mahalli İdarelerden Alacaklar	26.500,00	0,00
Toplam	**2.647.681,64**	**2.621.181,64**
Genel Toplam	**109.370.740,97**	**86.881.770,21**

84.260.588,57 TL olan uzun vadeli alacaklarımızın; 83.735.402,87 TL'si vadeli şeker satışından olan alacakları 525.185,70 TL'si verilen depozito ve teminatları, bunun 525.176,66 TL'si muhtelif şahıs ve firmalara verilen depozitoları, 9,04 TL'si bloke edilen arazi ve arsa istimlak bedellerini, 2.621.181,64 TL'si yurtiçi ve yurtdışı şeker satışları görev zararı olarak Hazine Müsteşarlığından olan alacağımızı ifade etmektedir.

MALİ DURAN VARLIKLAR

BAĞLI MENKUL KIYMETLER

Bu hesapta görülen 288.871,77 TL iştiraklerimizdeki sermaye paylarımızı ifade etmekte olup, bunun 19.731,38 TL'si Pankobirlik, 269.140,39 TL ise Pancar Ekicileri Kooperatiflerindeki sermaye paylarımızı göstermektedir.

MADDİ DURAN VARLIKLAR

2019 yılı sonu itibarıyla maddi duran varlıklar hesabında yer alan sabit kıymetlerimizin kayıtlı kıymeti 1.507.345.496,62 TL olup, bu tutardan birikmiş amortismanlar tutarı 1.034.490.456,12 TL'nin düşülmesi sonucu net değerleri 472.855.040,50 TL'dir. Birikmiş amortismanlar toplamı maddi duran varlıklarımızın yüzde 68,63'üne ulaşmış bulunmaktadır. Cari hesap döneminde maddi duran varlıklar hesabına ilave edilen 52.861.618,10 TL ile yapılmakta olan yatırımlara ait harcamaların yılsonu bakiyesi 66.919.501,67 TL'nin ilavesi ile toplam 119.781.119,77 TL'nin sabit kıymet grupları itibarıyla bir önceki yıl ile birlikte dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlık Grupları	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
A-Duran Varlıklara Yapılan İlaveler		
1- Arazi ve arsalar	548.549,39	1.617.414,25
2- Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.426.050,40	5.666.629,01
4- Binalar	2.772.486,10	1.603.795,34
5- Tesisler, makinalar ve cihazlar	83.051.058,23	41.070.020,10
6- Taşıt araç ve gereçleri	468.353,31	1.441.946,28
7- Döşeme ve Demirbaşlar	2.346.784,70	1.461.813,12
Toplam	**93.613.282,13**	**52.861.618,10**
B- Nakdi ve Fiziki Yatırım Harcamaları		
1- Etüd proje masrafları	0,00	0,00
2- Patent, know-how teknik yardım	0,00	0,00
3- Yeraltı düzenleri	259.381,20	1.903.914,60
4- Yerüstü düzenleri	1.644.533,40	0,00
5- Binalar	278.207,60	196.157,60
6- Makina ve tesisler	45.457.220,63	62.938.951,47
7- Taşıt araç ve gereçleri	291.975,00	0,00
8- Döşeme ve demirbaşlar	0,00	0,00
9- Diğer maddi duran varlıklar	0,00	0,00
10-Taşıma ithalat ve gümrükleme giderleri	0,00	0,00
11-Montaj giderleri	0,00	0,00
12-Yatırım safhası faizleri	921.529,00	1.268.978,00
13-Yatırım safhası kur farkları	0,00	0,00
14-Tevzi edilecek müşterek giderler	407,00	0,00
15-Genel giderler	487.563,00	611.500,00
16-Beklenmeyen giderler	0,00	0,00
17-Yatırım programı dışı maddi ve maddi olmayan duran varlık. aktarılacak harcamalar	0,00	0,00
	0,00	0,00
Toplam	**49.340.816,83**	**66.919.501,67**
- Yatırım Stokları	0,00	0,00
Toplam	**49.340.816,83**	**66.919.501,67**
Genel Toplam	**142.954.098,96**	**119.781.119,77**

Projeler itibarıyla 2019 yılı yatırım programı, nakdi harcama ve gerçekleşme durumu hakkında faaliyet raporumuzun "Yatırımlar" bölümünde detaylı izahat verilmiştir. Yapılmakta olan yatırımlarımız ile inşaat, tesis, tedarik ve montaj işleri tamamlanan yatırım projelerimiz dahil olmak üzere (sair surette giriş ve çıkışlar dahil) maddi duran varlıklarımızdaki bir önceki yıla göre gruplar itibarıyla aşağıda gösterilen tutarlarda azalışlar olduğu görülmektedir.

2019 yılına ait Maddi Duran Varlıklar ve Birikmiş Amortismanların 2018 yılı ile mukayeseli olarak değerleri aşağıda gösterilmiştir.

Sabit Kıymet Grupları	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
1- Arazi ve arsalar	68.116.211,70	67.731.257,52
2- Yer altı ve Yer üstü düzenleri	121.538.426,91	124.597.230,90
3- Binalar	328.975.408,44	326.964.529,57
4- Tesisler, makinalar ve cihazlar	822.039.009,16	855.187.732,71
5- Taşıt araç ve gereçleri	15.108.073,68	16.361.782,33
6- Döşeme ve Demirbaşlar	48.492.418,27	49.583.461,92
7- Yapılmakta olan yatırımlar	49.340.816,83	66.919.501,67
Toplam	**1.453.610.364,99**	**1.507.345.496,62**

Amortismanlar	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
Sabit Kıymet Grupları		
1- Arazi ve arsalar		
2-Yer altı ve Yerüstü düzenleri	102.734.933,37	104.794.750,96
3- Binalar	164.290.581,21	167.067.482,28
4- Tesisler, makinalar ve cihazlar	676.148.954,65	696.641.144,06
5- Taşıt araç ve gereçleri	14.583.516,01	14.937.844,08
6- Döşeme ve Demirbaşlar	44.068.243,37	45.472.583,41
7- Yapılmakta olan yatırımlar	3.416.267,34	5.576.651,33
Toplam	**1.005.242.495,95**	**1.034.490.456,12**

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Bilançomuzun Maddi Olmayan Duran Varlıklar bölümünde yer alan 1.768.232,31 TL'nin 34.591,12 TL'si merkez ve işletmelerimiz lehine alınmış olan çeşitli hakların iktisap bedellerini, 1.733.641,19 TL'si ise fabrika ihata sınırları dışında kalan demiryolu iltisak hattını ihtiva etmekte olup, birikmiş amortismanlar tutarı 1.766.597,58 TL'nin tenzilinden sonra net değer 1.634,73 TL olmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
I- Haklar	34.591,12	34.591,12
II- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		
III- Özel Maliyetler	0,00	0,00
IV- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.733.641,19	1.733.641,19
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Toplamı	**1.768.232,31**	**1.768.232,31**
V- Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş Amortismanı		
a) Haklar amortismanı	31.245,24	32.956,39
b) Kuruluş giderleri amortismanı	–	–
c) Özel maliyet amortismanı		
d) Diğer maddi olmayan duran var. amort.	1.733.641,19	1.733.641,19
Toplam	**1.764.886,43**	**1.766.597,58**
VI-Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net Tutarı		
a) Haklar	3.345,88	1.634,73
b) Kuruluş giderleri	–	–
c) Özel maliyetler	0,00	0,00
d) Diğer maddi olmayan duran varlıklar	0,00	0,00
Bakiye Net Değer	**3.345,88**	**1.634,73**

ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR

Bu bölümde yer alan 14.146,96 TL mera vasıflı taşınmazların mera vasfından çıkarılması nedeniyle Mera Kanunu gereğince net ödenen 20 yıllık ot bedellerini göstermektedir.

Özel tükenmeye tabi varlıklar 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
1- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		
a) Kireçtaşı Ocağı İhzar Masrafları	0,00	0,00
b) Diğer	14.146,96	14.146,96
Toplam	**14.146,96**	**14.146,96**
2- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar Amortismanı		
a) Kireçtaşı Ocağı İhzar Masrafları Amortismanı	0,00	0,00
b) Diğer	14.146,96	14.146,96
Toplam	**14.146,96**	**14.146,96**
Bakiye Toplam	**0,00**	**0,00**

GELECEK YILLARA AİT GİDERLER

Gelecek yıllara ait giderler 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda belirtilmiştir.

Gelecek Yıllara Ait Giderler	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
1- Gelecek yıllara ait giderler		
- Kira Giderleri	19.668,14	14.050,63
- Zirai hazırlık giderleri		
- Diğer		
- Kira bedeli	1.135,60	661,02
- Diğer	0,00	4.378,08
- Katılım payı	674.030,49	0,00
Toplam	**694.834,23**	**19.089,73**
2- Gelir tahakkukları		
Genel Toplam	**694.834,23**	**19.089,73**

DİĞER DURAN VARLIKLAR

Bilançomuzun bu bölümünde kayıtlı diğer duran varlıklar tevsii, modernizasyon, yeni tesis vb. nedenlerle istimalden kaldırılarak itfasına devam edilmek üzere bu hesaba aktarılan maddi duran varlıkları ifade etmekte olup, tutarı 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Duran Varlıklar	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
1- Elden çıkarılacak stok ve maddi duran varlıklar	1.717.368,04	1.717.368,04
2- Diğer çeşitli duran varlıklar (Yatırım stokları)		
Toplam	**1.717.368,04**	**1.717.368,04**
Birikmiş Amortismanlar (-)	1.474.908,31	1.489.249,59
Bakiye Toplam	**242.459,73**	**228.118,45**

13.3.1.2. PASİF HESAPLAR (KAYNAKLAR)

Şirketimizin tüm kaynakları 4.750.090.937,22 TL olup, bunun (-)583.947.804,70 TL'si öz kaynakları 5.334.038.741,92 TL'si ise yabancı kaynakları oluşturmaktadır.

Bilançonun pasifinde yer alan 2019 yılına ait kaynaklarımız 2018 yılına ait değerleri ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

KAYNAKLAR	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
a-Mali Borçlar	2.919.900.000,00	3.125.197.916,67
b-Ticari Borçlar	1.115.593.515,06	1.729.523.659,39
c-Diğer Borçlar	18.466.236,22	16.251.173,25
d-Alınan Avanslar	9.871.966,96	14.606.301,95
e-Yıllara yaygın inş.ve onar. hakediş	0,00	0,00
f-Ödenecek vergi ve yükümlülükler	39.895.221,04	46.952.518,20
g-Diğer borç ve gider karşılıkları	218.242.245,47	356.289.832,93
h-Gelecek aylara ait gelir ve gid. tahakkukları	2.477.654,77	772.782,56
ı-Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	0,00	0,00
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	**4.324.446.839,52**	**5.289.594.184,95**
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
a-Mali Borçlar	0,00	0,00
b-Ticari Borçlar	2.101.007,71	2.652.730,06
c-Diğer Borçlar	26.509,04	9,04
d-Alınan Avanslar	0,00	0,00
e- Borç ve gider karşılıkları	39.040.379,89	41.784.075,02
f-Gelecek yıllara ait gelir ve gid. tahakkukları	10.646,77	7.742,85
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	**41.178.543,41**	**44.444.556,97**
Yabancı Kaynaklar Toplamı	**4.365.625.382,93**	**5.334.038.741,92**
III-ÖZ KAYNAKLAR		
a-Ödenmiş sermaye	2.500.000.000,00	2.500.000.000,00
b-Sermaye yedekleri	0,00	0,00
c-Kâr yedekleri	583.075.512,12	583.075.512,12
d-Geçmiş yıllar zararları	1.344.389.994,91	2.698.464.582,65
e-Dönem kârı veya zararı	-1.354.074.587,74	-968.558.734,17
Öz Kaynaklar Toplamı	**384.610.929,47**	**-583.947.804,70**
Kaynaklar Genel Toplamı	**4.750.236.312,40**	**4.750.090.937,22**

13.3 1.2.1. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

Bu bölümde yer alan hesaplar, vadeleri bir yılın altında olan borçlarımızı ifade etmekte olup, ayrıntıları aşağıda gösterilmiştir.

MALİ BORÇLAR

Mali borçlarda görülen 3.125.197.916,67 TL'nin 2.697.600.000,00 TL'si bankalardan alınan kısa vadeli ticari kredilerden 427.597.916,67 ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığından alınan kısa vadeli ticari kredilerden oluşmaktadır.

TİCARİ BORÇLAR

Şirketimizin ticari ilişkileri nedeniyle ortaya çıkan senetli ve senetsiz borçların kaydedildiği hesaptır. Şirketimizin 2019 yılı ticari borçları 1.729.523.659,39 TL'ye ulaşmış olup, borçların gruplar itibarıyla dağılımı 2018 yılı bilanço değerleri ile birlikte aşağıda gösterilmiştir. Tablonun tetkikinden de anlaşılacağı üzere söz konusu borçlarımızın yüzde 81'ini teşkil eden 1.409.194.790,93 TL pancar bedeline aittir.

Ticari Borçlarımızın Alacaklı Gruplara Göre Dağılımı	2018 Yılı TL	2019 Yılı TL
Satıcılar		
- Pancar bedel ve tazminatından borçlar	852.140.253,38	1.409.194.790,93
- Müteahhitlere borçlar	133.292.943,86	170.458.803,60
- Satın almadan alacaklı firmalar	58.519.052,09	109.933.952,54
- Kamu İktisadi Teşebbüsüne borçlar	37.403.685,66	12.978.605,66
- Kamu kurum ve kuruluşlarına borçlar	307.190,49	205.196,56
-Yurtiçi diğer gerçek ve tüzel kişilere borçlar	4.591.266,82	3.353.857,81
Toplam	**1.086.254.392,30**	**1.706.125.207,10**
Alınan Depozito ve Teminatlar		
- Makina Fab. İş Emirleri Depozitosu	83.580,50	0,00
- İhale depozito ve teminatları	3.054.760,37	4.954.625,69
- Vadeli şeker depozito ve teminatları	46.828,00	207.470,72
- Melas depozito ve teminatları	598.534,95	616.688,18
- D.İ.İ.B depozito ve teminatları	152.595,00	12.450,00
- Diğer depozito ve teminatlar	3.641,00	8.708,13
Toplam	**3.939.939,82**	**5.799.942,72**
Diğer Ticari Borçlar		
- İstenmemiş pancar bedelinden borçlar	3.532.799,00	180.060,15
- Çiftçi pancar nakliye prim ve tazminatları	19.956.821,04	16.954.882,25
- Bloke paralardan borçlar	220.259,16	242.228,98
- Yurtiçi diğer gerçek kişilere borçlar		87,70
- Yurtiçi diğer tüzel kişilere borçlar	7.978,06	7.978,06
- Fatura Bedeli Bakiyesinden Borçlar	9.413,51	15.490,28
- Özelleştirilen Fabrika Alıcılarına Borçlar	1.671.912,17	197.782,15
Toplam	**25.399.182,94**	**17.598.509,57**
Ticari Borçlar Toplamı	**1.115.593.515,06**	**1.729.523.659,39**

Yukarıdaki tabloda görüleceği üzere 2019 yılı sonu itibarıyla ticari borçlarımızda 2018 yılına göre 613.930.144,33 TL azalış meydana gelmiştir.

Kamu İktisadi Teşebbüslerine olan 12.978.605,66 TL borcumuzun detayı aşağıdadır.

Açıklama	**Tutarı (TL)**
BOTAŞ - Doğalgaz Bedeli	12.696.810,30
TEDAŞ ve İlgili birimler Elektrik Bedeli	267.520,30
TÜRK TELEKOM	14.275,06
Toplam	**12.978.605,66**

DİĞER BORÇLAR

Bu hesapta görülen 16.251.173,25 TL'nin detayı 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Borçlarımızın Alacaklı Gruplara Göre Dağılımı	**2018 Yılı (TL)**	**2019 Yılı (TL)**
- Ortaklara borçlar	0,00	107.790,96
- Personele borçlar	11.056.500,10	334.827,60
- Diğer Çeşitli Borçlar		
- Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri	3.025.798,89	39,80
- Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar	162,25	311.428,80
- Sosyal Güvenlik Kurumları	8.098,69	0,00
- Özel Bütçeli İdareler	696.807,20	507.323,13
- Mahalli İdareler	12.569,24	23.877,95
- Avukatlık ücreti	1.832.924,19	1.962.704,19
- Bloke edilen Personel Borçları	19.274,08	198.122,09
- Pancar Ekicileri Kooperatifleri	16.334,21	383.191,07
- Pankobirlik	15.264,15	4.575.754,44
- Şeker -İş Sendikası	490.114,92	30.450,82
- Şekerspor Kulübü	97.334,90	89.846,28
- Sigorta Şirketleri	508.766,11	495.896,96
- Kefalet Sandığı	27.853,50	27.853,50
- Kıdem Tazminatından Borçlar	494.317,59	0,00
- Kamu İşletmeleri	0,00	24.230,22
- Mause Müteahhitlerine Borçlar	0,00	6.366.398,33
- Yurtiçi diğer gerçek ve tüzel kişiler	164.116,20	811.437,11
Diğer Çeşitli Borçlar Toplamı	**7.409.736,12**	**15.808.554,69**
Diğer Borçlar Toplamı	**18.466.236,22**	**16.251.173,25**

ALINAN AVANSLAR

Alınan Sipariş Avansları	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
Yurtiçi Alıcılardan Alınan Avanslar		
a) Kamu İşletmeleri	324.500,00	313.154,85
b) Şeker Müşterileri	820.655,40	342.730,34
b) Makine Fabrikaları Müşterileri	1.890.217,00	1.022.018,32
c) Melas Müşterileri	6.092.942,00	12.593.857,48
d) Alkol Müşterileri	341.141,59	1.227,44
e) Paketlenmiş Yaş Küspe Müşterileri	0,00	201.331,40
f) Diğer Müşteriler	402.510,97	131.982,12
Toplam	**9.871.966,96**	**14.606.301,95**
Yurtdışı Alıcılardan Alınan Avanslar	0,00	0,00
Toplam	**9.871.966,96**	**14.606.301,95**

ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirketimizin gerek kendi tüzel kişiliği, gerekse personeli ve ilişkide bulunduğu üçüncü şahıslar dolayısıyla mükellef ve sorumlu sıfatıyla ödemekle yükümlü bulunduğu Vergi, Resim, Harç ve Sosyal Sigorta Primleri ile Emekli Sandığı kesenekleri, İcra kesintileri ve muhtelif teşekkül ve kurumlara ait aidat ve iştirak paylarına ait 46.952.518,20 TL tutarındaki Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler hesabının detayı 2018 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
1- Ödenecek vergi ve fonlar		
a) Gelir vergisi	12.053.813,34	12.847.551,16
b) Katma değer vergisi	2.914.176,67	3.529.328,38
c) Damga vergisi	1.037.223,10	4.672.637,43
d) Kurumlar Vergisi	-	-
e) Diğer vergiler	35.345,22	81.247,64
Toplam	**16.040.558,33**	**21.130.764,61**
2- Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri		
a) Emekli Sandığı Kesintileri	3.889,40	614.202,61
b) S.S.Kurumu (İşçi ve işveren payı)	15.277.790,55	16.021.235,07
c) İşsizlik Sigortası (İşçi ve işveren payı)	1.324.171,12	1.387.404,12
Toplam	**16.605.851,07**	**18.022.841,80**
3- Vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmişvergi ve diğer yasal yükümlülükler	4.297.904,87	3.225.350,63
4- Ödenecek diğer yükümlülükler		
a) İcra kesintileri	454.101,28	314.483,36
b) Aidat ve Paylar	1.348.060,98	3.373.253,13
c) İhtiyati Tedbir Konulan Kesintiler	87.120,56	3.372,94
d) Bloke Edilen Kesintiler	331.595,63	152.447,92
d) Bireysel Emeklilik Kesintisi	0,00	53,00
e) Diğer Kesintiler	730.028,32	729.950,81
Toplam	**2.950.906,77**	**4.573.561,16**
Ödenecek Vergi ve Yüküm. Toplamı	**39.895.221,04**	**46.952.518,20**

BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI

Bu hesap bilanço tarihinde belirgin olarak ortaya çıkan ancak tutarının ne olacağı kesin olarak bilinmeyen veya tutarı bilinmekle birlikte ne zaman tahakkuk edeceği belli olmayan giderlerin yıllık dönem içinde maliyet ve bilanço hesaplarına aktarılmasını sağlamak üzere tesis edilen ve tediye ile sarfiyatın ertesi yıl yapılacak gider tahakkuklarını göstermektedir. Söz konusu giderler 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Borç ve Gider Karşılıkları	**2018 Yılı (TL)**	**2019 Yılı (TL)**
1- Kurumlar Vergisi	-	-
2- Gelir Vergisi	-	-
3- Sivil Savunma Fonu	-	-
4- Tabi Afetler Fonu	-	-
Toplam	**-**	**-**
5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
a) Hammadde ve malzeme giderleri	32.052.175,26	47.440.821,76
b) Personel giderleri	26.723.998,93	45.096.605,88
c) Hariçten temin edilen hizmetler	5.460.984,24	19.550.545,16
d) Nakliye ve sigorta giderleri	8.218.797,07	31.808.830,75
e) Vergi, resim ve harç giderleri	208.072,33	7.274.464,40
f) Yatırım giderleri	357.000,00	7.323.919,34
g) Yatırım karşılıkları	1.303.442,00	17.675,91
i) Diğer Faiz Tahakkukları	143.622.564,25	177.104.297,86
h) Diğer muhtelif masraflar	47,59	6.044.080,81
i) Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	295.163,80	14.609.099,21
Toplam	**218.242.245,47**	**356.270.341,08**
Dönem Kârından Peşin Ödenen Vergi (-)	**-**	**-**
Genel Toplam	**218.242.245,47**	**356.270.341,08**

GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI

2019 yılı gelecek aylara ait gelirler ve gider tahakkukları hesabının tutarı 772.782,56 TL olup, detayı 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
1-Gelecek Aylara Ait Gelirler		
- Kira gelirleri	0,00	0,00
- Maliyet kesirleri	120.278,48	0,00
Toplam	120.278,48	0,00
2-Gider Tahakkukları		
- Ödenecek personel istihkakları	1.668.018,54	484.546,38
- Belgesi gelmeyen mal ve hizmet borç.	689.357,75	288.236,18
Toplam	**2.357.376,29**	**772.782,56**
Genel Toplam	**2.477.654,77**	**772.782,56**

13.3.1.2.2. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

Bu bölümde yer alan hesaplar bir yıldan sonra ödenecek borçlarımızı göstermekte olup, ayrıntıları aşağıda gösterilmiştir.

TİCARİ BORÇLAR

2019 yılı ticari borçlarımız 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Ticari Borçlar	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
Satıcılar	0,00	0,00
Alınan depozito ve teminatlar	2.101.007,71	2.652.730,06
Toplam	**2.101.007,71**	**2.652.730,06**

DİĞER BORÇLAR

Diğer borçlarımızda görülen 26.509,04 TL'nin detayı 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Borçlar	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
- Ortaklara Borçlar	26.500,00	0,00
- Yurtiçi diğer gerçek ve tüzel kişilere borçlar	9,04	9,04
- Kamuya olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	0,00	0,00
Toplam	**26.509,04**	**9,04**

BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI

Bu hesapta görülen 41.784.075,02 TL'nin detayı 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Borç ve Gider Karşılıkları	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	6.248,04	5.835,24
2- Dahili Sigorta Fonu Karşılığı	39.034.131,85	41.778.239,78
Toplam	**39.040.379,89**	**41.784.075,02**

GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI

Gelecek yıllara ait gelirler ve gider tahakkuklarında görülen 7.742,85 TL'nin tamamı gelecek yıllara ait gelirlerden oluşmakta olup, bunun 7.190,85 TL'si kira bedelini, 552,00 TL'si ise tapu devir işlemleri yapılamayan gayrimenkullerin satış bedelini ifade etmektedir.

13.3.1.2.3. ÖZ KAYNAKLAR

Şirketimizin esas sermayesi 2.500.000.000,00 TL' dir.

Öz kaynak kalemlerinden şirketimiz ödenmiş sermayesine kâr yedeklerinin ilavesi ile oluşan meblağdan geçmiş yıllar zararlarının ve 2019 yılı dönem zararının tenzili ile öz kaynaklarımızın 31.12.2019 tarihi itibarıyla toplamı (-)583.947.804,70 TL'ye baliğ olmuş ve 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Kaynaklar Detayı	2018 Yılı (TL)	2019 Yılı (TL)	Fark (TL)
A-Ödenmiş Sermaye			
1- Esas Sermaye	2.500.000.000,00	2.500.000.000,00	0,00
2- Ödenmemiş sermaye (-)			
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları			
Toplam	**2.500.000.000,00**	**2.500.000.000,00**	**0,00**
B-Sermaye Yedekleri			
1- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışı			
2- İştirakler Yeniden Değer. Artışı			
3- Diğer sermaye yedekleri			
Toplam			
C-Kâr Yedekleri			
1- Yasal yedekler	543.447.593,60	543.447.593,60	0,00
2- Olağanüstü yedekler	39.627.918,52	39.627.918,52	0,00
3- Özel Fonlar			
Toplam	**583.075.512,12**	**583.075.512,12**	
D-Geçmiş Yıllar Kârları			
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	1.344.389.994,91	2.698.464.582,65	1.354.074.587,74
F-Dönem Net Kârı veya Zararı	1.354.074.587,74	-968.558.734,17	385.515.853,57
Öz Kaynaklar Toplamı	**384.610.929,47**	**-583.947.804,70**	**-968.558.734,17**

Yukarıdaki tabloda görüldüğü gibi geçen yıla göre öz kaynaklarımızda 968.558.734,17 TL azalış meydana gelmiş olup bu azalış 2019 yılı dönem zararından oluşmaktadır.

Faaliyet Raporumuzun sonuna eklenmiş bulunan bilançoya göre 31.12.2019 tarihi itibarıyla kaynaklarımız 4.750.090.937,22 TL'ye ulaşmış olup, bu meblağın 5.334.038.741,92 TL'si yabancı kaynakları, bakiye (-)583.947.804,70 TL'si ise öz kaynakları ifade etmektedir. Varlıklarımızın 4.189.816.411,83 TL'si dönen varlıkları, 560.274.525,39 TL'si ise duran varlıkları ifade etmektedir. Öz kaynaklarımızda yer alan detaylı açıklamalar aşağıda belirtilmiştir.

ÖDENMİŞ SERMAYE

28.10.1984 tarih 18559 sayılı resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Şirket Ana Statüsünün 3/5.maddesi ile şirketimizin esas sermayesinin tamamı devlete ait olmak üzere 170 milyar lira olarak tespit edilmiştir.

Daha sonra Yüksek Plânlama Kurulunun;

09.02.1989 tarih	89/T-9 sayılı kararı ile	500 milyar liraya
25.09.1990 tarih	90/T-80 sayılı kararı ile	1 trilyon liraya
15.06.1992 tarih	92/T-58 sayılı kararı ile	5 trilyon liraya
18.05.1994 tarih	94/T-33 sayılı kararı ile	10 trilyon liraya
09.08.1995 tarih	95/T-58 sayılı kararı ile	20 trilyon liraya
12.12.1997 tarih	97/T-92 sayılı kararı ile	60 trilyon liraya
18.08.1998 tarih	98/T-40 sayılı kararı ile	150 trilyon liraya
26.05.2000 tarih	00/T-20 sayılı kararı ile	300 trilyon liraya
27.10.2000 tarih	00/T-34 sayılı kararı ile	500 trilyon liraya
06.08.2001 tarih	01/T-23 sayılı kararı ile	850 trilyon liraya
09.09.2002 tarih	02/T-32 sayılı kararı ile	1 katrilyon liraya
24.12.2003 tarih	03/T-32 sayılı kararı ile	1 katrilyon 300 trilyon liraya
02.12.2005 tarih	05/T-22 sayılı kararı ile	1 milyar 600 milyon TL'ye,
02.05.2008 tarih	ÖİB-413 sayılı Olur ile	2 milyar 100 milyon TL'ye,
04.12.2009 tarih	ÖİB-1069 sayılı Olur ile	2 milyar 104 milyon TL'ye
16.04.2010 tarih	ÖİB-327 sayılı Olur ile	2 milyar 118 milyon TL'ye
01.09.2015 tarih	ÖİB-738 sayılı Olur ile	2 milyar 500 milyon TL'ye

yükseltilmiştir. En son yapılan sermaye artışı, Ankara Ticaret Sicili Memurluğunca 08.09.2015'de tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 11.09.2015 Tarihli ve 8904 sayılı nüshasının 157.sayfasında yayımlanmıştır.

ŞİRKETİMİZİN SERMAYE KOMPOZİSYONU

(31.12.2019)

Açıklama	Esas Sermaye Tutarı (TL)	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Ödenmemiş Sermaye Tutarı (TL)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	2.500.000.000,00	2.500.000.000,00	–
Toplam	**2.500.000.000,00**	**2.500.000.000,00**	–

KÂR YEDEKLERİ

2019 yılı sonu itibarıyla 583.075.512,12 TL olan kâr yedeklerimizin, 543.447.593,60 TL'si yasal yedekler, 39.627.918,52 TL'si olağanüstü yedeklerden ibarettir.

Yedekler, şirketimizin ileride doğabilecek muhtemel zararlarını karşılamak amacıyla Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşmemiz gereğince dönem kârlarından ayrılan esas sermayeye katılmaksızın şirket öz kaynakları meyanında bırakılmış bulunan kârları kapsamaktadır.

13.3.2. GELİR TABLOSU - KÂR ZARAR HESABI

Şirketimizin; 2019 yılı satış hacmi 3.154.997.941,45 TL, dönem zararı ise 968.558.734,17 TL olarak gerçekleşmiştir.

13.1. KÂR VE ZARAR

Raporumuzun sonunda yer alan 2019 yılına ait Gelir Tablosunun (Kâr ve Zarar Hesabı) tetkikinden anlaşılacağı üzere; şeker fabrikaları, makina fabrikaları, E.M.A.F, Şeker Enstitüsü ve alkol fabrikalarımızın yıllık net yurtiçi ve yurtdışı satışları 3.227.798.854,25 TL, satış indirimleri 74.511.591,40 TL olmak üzere Gelir Tablosu net satışlar toplamı 3.153.287.262,85 TL olup, bu meblağlardan mal ve hizmet satışları maliyet tutarını teşkil eden 3.221.940.905,95 TL'nin tenzilinden sonra 2019 yılı brüt satış zararımız 68.653.643,10 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt satış kârından faaliyet giderleri 238.085.115,41 TL'nin tenzilinden sonra faaliyet kârı veya zararı 306.738.758,51 TL olmaktadır. Söz konusu zarara diğer olağan gelir ve kârlar tutarı 61.562.550,26 TL'nin ilavesi, diğer olağan gider ve zararlar tutarı 6.111.816,27 TL ile finansman giderleri tutarı 620.302.569,04 TL'nin tenzilinden sonra olağan kâr veya zarar -871.590.593,56 TL olmaktadır. Söz konusu zarara olağandışı gelir ve kârlar tutarı 43.981.954,32 TL'nin ilavesi, olağan dışı gider ve zararlar tutarı 140.950.094,93 TL'nin tenzilinden sonra şirketimizin dönem zararı 968.558.734,17 TL olarak gerçekleşmiştir.

DÖNEM KÂR VE ZARARLARI

Şirketimizin son beş yıla ait kâr ve zararının ödenmiş sermayeye oranları aşağıda gösterilmiştir.

Yıllar	Ödenmiş Sermaye (TL)	Dönem Kârı veya Zararı (TL)	Ödenmiş Sermayeye Göre %
2015	2.367.840.728,00	(-) 100.279.447,69	4,24
2016	2.367.840.728,00	(-) 76.494.569,21	3,23
2017	2.367.840.728,00	(-)258.135.874,58	10,90
2018	2.500.000.000,00	(-)1.354.074.587,74	54,16
2019	2.500.000.000,00	(-)968.558.734,17	38,74

GELİR TABLOSU

Raporumuzun sonunda yer alan Gelir Tablosuna (Kâr ve Zarar Cetveli) ait rakamlar gelir ve gider kalemleri itibarıyla 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

	Gelir Tablosu	
Gelir ve Gider Hesapları	**2018 Yılı (TL)**	**2019 Yılı (TL)**
Brüt satışlar	3.791.244.502,40	3.227.798.854,25
Satıştan İadeler	3.283.227,93	74.511.591,40
Satış indirimleri		
Net satışlar	3.787.961.274,47	3.153.287.262,85
Satışların maliyeti	3.508.700.666,48	3.221.940.905,95
Brüt satış kârı veya zararı	279.260.607,99	-68.653.643,10
Faaliyet giderleri	266.012.091,22	238.085.115,41
Faaliyet kârı veya zararı	13.248.516,77	-306.738.758,51
Diğer olağan gelir ve kârlar	35.835.077,45	61.562.550,26
Diğer olağan gider ve zararlar	5.511.477,44	6.111.816,27
Finansman giderleri	390.268.317,26	620.302.569,04
Olağan kâr veya zarar	-346.696.200,48	-871.590.593,56
Olağandışı gelir ve kârlar	37.699.266,78	43.981.954,32
Olağandışı gider ve zararlar	1.045.077.654,04	140.950.094,93
Dönem Kârı veya Zararı	-1.354.074.587,74	-968.558.734,17

2019 yılı dönem zararımızı teşkil eden 968.558.734,17 TL'nin faaliyet nevileri itibarıyla detayı raporumuzun mali durum bölümünde yer alan gelir tablosunda ayrıca gösterilmiştir.

DÖNEM KÂRI VE ZARARLARININ İŞLETMELERE GÖRE DAĞILIMI

2019 yılı dönem zararımızı teşkil eden 968.558.734,17 TL'nin faaliyet konuları itibarıyla dağılımı 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir

Açıklama	**2018 Yılı Kâr veya Zarar (TL)**	**2019 Yılı Kâr veya Zarar (TL)**
Şeker Fabrikaları Kârı veya Zararı	-847.122.012,82	-932.356.768,42
Alkol Fabrikaları Kârı veya Zararı	4.483.152,50	3.139.054,01
Makina Fabrikaları Kârı veya Zararı	-25.962.918,80	-30.544.678,94
Diğer Kârlar Bakiyesi (*)	-485.472.808,62	-8.796.340,82
Toplam	**-1.354.074.587,74**	**-968.558.734,17**

ŞEKER SATIŞ KÂRI

Bilanço ve Gelir Tablosu, Vergi Usul Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu, Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun ve Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine göre düzenlenmiş, ayrıca 2019 yılı bilançosu ile gelir tablosunun tanziminde aşağıda yazılı hususlar dikkate alınmıştır.

Şeker maliyeti 2019 yılında FİFO (İlk giren ilk çıkar) maliyet yöntemine göre hesaplanmış olup, A kotası, B kotası ve C şekeri stok maliyetleri tespit edilmiştir.

Şeker maliyetleriyle ilgilendirilmekte olan kâr ve zarar hesaplarına intikal eden bazı masraf ve gelirlerinden melas, yaş pancar posası ve gider karşılığı tahsil edilen paraların dışında kalanlar 09.10.1986 tarih 1822/38-1 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden şeker maliyetiyle ilgilendirilmeksizin dönem kâr veya zararı hesabına intikal ettirilmiştir.

İŞLETMELER İTİBARİYLE FAALİYET KÂR VEYA ZARARI

1- Şirketimiz dönem kârına esas olmak üzere 2019'da şeker fabrikalarımız ile Şeker Enstitüsündeki işletme faaliyetlerinden 68.377.353,03 TL brüt satış zararı meydana gelmiştir. Bu meblağdan faaliyet giderleri 226.158.760,99 TL'nin tenzili ile faaliyet kârı veya zararı 294.536.114,02 TL'ye baliğ olmaktadır.

Söz konusu meblağa işletmelerimiz diğer olağan gelir ve kârlar yekûnu 35.259.160,15 TL'nin ilavesi ve diğer olağan gider ve zararlar yekûnu 1.429.697,32 TL ile finansman giderleri 595.209.137,09 TL'nin tenzili ile 855.915.788,28 TL zarara, 43.428.444,34 TL olağandışı gelir ve kârların ilavesi, 114.788.408,18 TL olağandışı gider ve zararların tenzilinden sonra Şeker Fabrikaları ile Şeker Enstitüsünün bakiye zararı 927.275.752,12 TL olarak gerçekleşmiş olup, detayı aşağıda gösterilmiştir.

Şeker Fabrikaları	2018 Kâr veya Zarar (TL)	2019 Kâr veya Zarar (TL)
Afyon	-104.790.928,29	4.651.136,75
Ağrı	-25.216.742,27	-34.467.225,84
Alpullu	-53.843.146,19	
Ankara	-53.862.076,52	-28.144.388,43
Burdur	-29.749.003,14	-84.247.216,60
Çarşamba	-19.333.536,39	-13.323.871,17
Elazığ	-26.871.952,47	-45.396.162,20
Erciş	-33.658.412,16	-42.174.857,58
Ereğli	-44.762.434,29	-136.988.119,07
Erzincan	-71.360.380,94	-1.649.868,99
Eskişehir	-61.890.668,56	-142.485.067,91
Ilgın	-45.640.186,00	-105.324.068,40
Kars	-12.265.172,67	-18.995.314,74
Kastamonu	-30.248.327,70	-51.586.823,24
Malatya	-35.047.308,25	-74.556.069,26
Susurluk	-29.441.234,64	-77.924.389,14
Turhal	-110.485.286,39	6.722.783,56
Uşak	-14.478.317,77	-38.850.294,47
Yozgat	-39.693.745,68	-44.477.897,68
Toplam	-842.638.860,32	-929.217.714,41
Şeker Enstitüsü	-2.962.468,39	1.941.962,29
Genel Toplam	**-845.601.328,71**	**-927.275.752,12**

2- Makina fabrikalarımız ile E.M.A.F.'nın 2019 yılı faaliyetleri sonucu meydana gelen 30.544.678,94 TL dönem zararı 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Makina Fabrikaları	2018 Dönem Zararı (TL)	2019 Dönem Zararı (TL)
Ankara Makina Fabrikası	-9.000.260,36	-10.702.723,22
Eskişehir Makina Fabrikası	-8.664.251,24	-12.063.183,72
E.M.A.F	-8.298.407,20	-7.778.772,00
Toplam	**-25.962.918,80**	**-30.544.678,94**

3- Alkol fabrikalarımızın işletme faaliyet kârı 3.139.054,01 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2018 yılı ile mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

Alkol Fabrikası	2018 Yılı Kâr veya Zarar (TL)	2019 Yılı Kâr veya Zarar (TL)
Eskişehir	4.483.152,50	3.139.054,01
Toplam	4.483.152,50	3.139.054,01

4- 2019 yılı Gelir Tablosunun Diğer Olağan Gelir ve Kârlar bölümünde kayıtlı bulunan 61.562.550,26 TL'nin detayı aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	**TL**
Faiz Gelirleri	13.508.332,96
Konusu Kalmayan Karşılıklar	358.690,76
Kambiyo Kârları	186.722,57
Toplam	**14.053.746,29**
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	
- Gayrimenkul Kira Gelirleri	1.202.951,89
- Malzeme, Atık ve Hurda Satış Kârları	701.810,43
- Şartname Bedeli	169,50
- Alakart Yemek Kârı	391.179,04
- Kantin Kârı	222.081,23
- Ambara İthal Edilen Hurda Eşya ve Malz. İz Bedeli	86.589,69
- Makina Fabrikaları Dönem Gider Hissesi	13.325.590,08
- Değerleme Farkları (Cari Dönem)	1.617,42
- Şeker Depolama Primi (Cari Yıl)	8.172,91
- Sun'i Gübre Katkı Payı	12.991.287,03
- Temerrüt ve Diğer Faiz Gelirleri	16.621.615,90
- Zirai Faaliyet Gelirleri Olumlu Farkları	
- Bedelli Şeker Masrafları Olumlu Farkı	55.252,77
- Diğer	3.758,66
- Asgari Ücret Destekleme Tutarı	1.896.727,42
Toplam	**47.508.803,97**
Genel Toplam	**61.562.550,26**

5- 2019 yılı Gelir Tablosunun Diğer Olağan Gider ve Zararlar bölümünde kayıtlı bulunan 6.111.816,27 TL'nin detayı aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Olağan Gider ve Zararlar	**TL**
Karşılık Giderleri	265.093,38
Kambiyo Zararları	140.560,74
Toplam	405.654,12
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	
Malzeme, Atık ve Hurda Satış Zararları	65.862,67
Emeklilik Tazminatı	1.072.315,91
Emekli Sandığına Ödenen Makam Tazminatı	2.960.768,58
Bedelli Şeker Masrafları Olumsuz Farkı	9.518,07
İstimalden Kaldırılan MDV Amortismanı	106.495,86
Özelleştirilen fabrika alıcılarına ödenen faiz tutarı	1.475.899,42
Diğer	15.301,64
Toplam	**5.706.162,15**
Genel Toplam	**6.111.816,27**

6- Gelir Tablosunun Olağandışı Gelir ve Kârlar bölümünde yer alan 43.981.954,32 TL'nin 612.384,67 TL'si Önceki Dönem Gelir ve Kârları, 43.369.569,65 TL'si ise Diğer Olağandışı Gelir ve Karlardan oluşmakta olup, detayları aşağıda gösterilmiştir.

Olağandışı Gelir ve Kârlar	**TL**
Önceki Dönem Gelir ve Kârları	
Cari Yılda Ambara İade Edilen Malzeme Bedeli	88.816,13
Mahkeme ve İcra Masraflarından Cari Yılda Yapılan Tahsilatlar	65.685,17
Diğer Önceki Dönem Gelir ve Karları	2.000,38
Önceki Dönem Personel İstihkakları	4.505,55
Toplam	**161.007,23**
Diğer Önceki Dönem Gelir ve Karları	
-ÖTV Değişikliğinden Tahsil Edilen Tutar	350.852,56
-Yaş Küspe Bedeli	31.610,40
-Ceza Bedeli	19.473,42
-Sigortadan Tahsil Edilen Tutar	8.807,30
-Diğer	40.633,76
Toplam	**451.377,44**
Genel Toplam	**612.384,67**

DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	
Maddi Duran Varlık Satış Karları	747.391,00
Tazminat ve Ceza Gelirleri	27.763.815,51
Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları	13.426.905,88
Üretim Yapmayan Fabrika Gelirleri	90.263,08
5 Yıl İçinde Talep Edilmeyen Personel İstihkakları	351,96
10 Yıl İçinde Talep Edilmeyen Mal ve Hizmet Bedelleri	56.094,20
Vergi ve Muhtelif Küsurat Farkları	1.096,85
Teminat Vasfını Kaybeden Teminat Tutarları	1.430,38
İrad Kaydedilen Teminat Tutarları	266.555,00
Sigortadan Tahsil Edilen Tutar	21.499,60
Mahkeme Dosyasından Tahsil Edilen Faiz Geliri	53.744,27
Mahkeme Kararına İstinaden Yapılan Tahsilatlar	750.335,18
Kira ve Yakıt Bedeli	64.604,84
Gider Karşılığı Tahsil Edilen Paralar	72.937,01
Diğer	52.544,89
Toplam	**43.369.569,65**

7- 2019 yılı Gelir Tablosunun Olağandışı Gider ve Zararlar bölümünde kayıtlı bulunan 140.950.094,93 TL'nin detayı aşağıda gösterilmiştir.

	TL
Olağandışı Gider ve Zararlar	
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	
Üretim Yapmayan Alkol Fabrikası Giderleri	
Makine Fabrikaları Atıl İşçilik Giderleri	738.748,29
Çalışmayan Kısım Giderleri	
- Afyon	576.839,26
- Erzincan	362.445,03
- Turhal	4.571.641,25
- Çarşamba	14.061.770,54
- Alpullu, Bor, Çorum, Elbistan, Erzurum, Kırşehir, Muş	6.797.564,71
Çalışmayan Kısım Giderleri Toplam	27.109.009,08
Önceki Dönem Gider ve Zararları	
Daimi İşçi Kıdem Tazminatı	76.401.289,38
Muvakkat İşçi Kıdem Tazminatı	9.345.078,65
Taşeron İşçi Kıdem Tazminatı	461.559,54
Memur ve Sözl. Per. Emekli İkramiyesi	11.665.188,66
Diğer Önceki Dönem Gider ve Zararları	
- Önceki Dönem Personel İstihkakları	51.813,73
- Ölen Personelin Varislerine Öd. Ölüm Yardımı	208.156,03
- Muş Şeker Fabrikasınca Makine Fabrikalarına Yaptırılan İşler	286.033,50
- Sehven Fazla Ödenen Bedel	40.467,39
- Diğer	13.105,96
Toplam	**98.472.692,84**
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	
Maddi Duran Varlık Satış Zararları	
Tazminat ve Ceza Giderleri	80.178,50
Sayım ve Tesellüm Noksanlıkları	461.690,30
Toplam	**541.868,80**
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	
- İlama Müstenit Ödenen Tazminatlar	681.373,27
- İcra Emrine İstinaden Ödeme	117.051,65
- Mahkeme Kararına İstinaden Yapılan Ödemeler	10.869.568,81
- İmhalar	33.792,06
- ÖYK Kararıyla Bedelsiz Devredilen Varlıklar	2.321.299,55
- Vergi ve Muhtelif Küsurat Farkları	71,72
- Özel İletişim Vergisi	72.835,69
- Katkı Payı	674.030,49
- Sera Gazı Emisyon Raporu Bedeli	12.050,10
- Diğer	44.450,87
Toplam	**14.826.524,21**
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı	**15.368.393,01**
Genel Toplam	**140.950.094,93**

Önceki bölümlerde arz ve izah edilen faaliyetlerimizin her safhasında görev alan ve üstün bir gayret gösteren sanayimizin tüm personeline teşekkürlerimi sunmayı bir görev saymaktayım.

Her yıl olduğu gibi 2019 yılı faaliyet dönemimizde de karşılaştığımız çeşitli problemlerimizin hallinde yakın alâka, yardım ve desteklerini esirgemeyen başta T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı olmak üzere T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve T.C. Sayıştay Başkanlığına teşekkürlerimi saygıyla arz ederim.

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı
ve
Genel Müdür
Mücahit ALKAN

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
2019 YILI KÂR-ZARAR TABLOSU
31/12/2019

				BAKİYE	
B O R Ç	**TL**	**A L A C A K**	**TL**	**KÂR TL**	**ZARAR TL**
I-ŞEKER SATIŞ ZARARLARI	171.523.322,31	I-ŞEKER SATIŞ KÂRLARI	86.422.369,24		85.100.953,07
II-ALKOL SATIŞ ZARARLARI	51.732,09	II-ALKOL SATIŞ KÂRLARI	3.190.786,10	3.139.054,01	
III-MAKİNA FABRİKALARI ZARARLARI	699.765,94	III-MAKİNA FABRİKALARI KÂRLARI	710.737,12	10.971,18	
IV-DİĞER ZARARLAR	1.016.839.403,39	IV-DİĞER KÂRLAR	130.231.597,10		886.607.806,29
TOPLAM	**1.189.114.223,73**	**TOPLAM**	**220.555.489,56**	**3.150.025,19**	**971.708.759,36**
DÖNEM KÂRI		DÖNEM ZARARI	968.558.734,17		
GENEL TOPLAM	**1.189.114.223,73**	**GENEL TOPLAM**	**1.189.114.223,73**	**3.150.025,19**	**971.708.759,36**

Mali İşler ve Muhasebe Daire Başkanı
Gündüz DEMİR

Genel Müdür Yardımcısı
Cengiz SEZER

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
Mücahit ALKAN

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. 31.12.2019 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO

AKTİF (VARLIKLAR)		TL
I	DÖNEN VARLIKLAR	4.189.816.411,83
A	HAZIR DEĞERLER	34.771.475,35
	Kasa	126.160,00
	Alınan Çekler	
	Bankalar	34.511.202,61
	Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	
	Diğer Hazır Değerler	134.112,74
B	MENKUL KIYMETLER	
	Hisse Senetleri	
	Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	
	Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	
	Diğer Menkul Kıymetler	
	Menkul Kıymet Değer Düşüş Karşılığı (-)	
C	TİCARİ ALACAKLAR	530.962.803,97
	Alıcılar	525.354.844,07
	Alacak Senetleri	
	Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
	Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	
	Verilen Depozito ve Teminatlar	81.321,57
	Diğer Ticari Alacaklar	5.526.638,33
	Şüpheli Ticari Alacaklar	20.865.788,71
	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	20.865.788,71
D	DİĞER ALACAKLAR	11.248.572,44
	Ortaklardan Alacaklar	69.200,00
	İştiraklerden Alacaklar	
	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	
	Personelden Alacaklar	1.311.287,59
	Diğer Çeşitli Alacaklar	9.868.084,85
	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
	Şüpheli Diğer Alacaklar	5.154.921,94
	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	5.154.921,94
E	STOKLAR	3.512.275.132,00
	İlk Madde ve Malzeme	210.717.353,21
	Yarı Mamuller	18.137.539,50
	Mamuller	3.282.809.863,80
	Ticari Mallar	212.793,92
	Diğer Stoklar	241.362,81
	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
	Verilen Sipariş Avansları	156.218,76
F	YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	
	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	
	Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	
	Taşeronlara Verilen Avanslar	
G	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKU	19.504.609,69
	Gelecek Aylara Ait Giderler	13.150.147,18
	Gelir Tahakkukları	6.354.462,51
H	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	81.053.818,38
	Devreden Katma Değer Vergisi	79.247.356,85
	İndirilecek Katma Değer Vergisi	
	Diğer Katma Değer Vergisi	
	Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	1.470.725,39
	İş Avansları	226.223,69
	Personel Avansları	54.846,34
	Sayım ve Tesellüm Noksanları	56.771,89
	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	
	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	2.105,78

II	**DURAN VARLIKLAR**	**560.274.525,39**
A	**TİCARİ ALACAKLAR**	**84.260.588,57**
	Alıcılar	83.735.402,87
	Alacak Senetleri	
	Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
	Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	
	Verilen Depozito ve Teminatlar	525.185,70
	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	
B	**DİĞER ALACAKLAR**	**2.621.181,64**
	Ortaklardan Alacaklar	2.621.181,64
	İştiraklerden Alacaklar	
	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	
	Personelden Alacaklar	
	Diğer Çeşitli Alacaklar	
	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	
C	**MALİ DURAN VARLIKLAR**	**288.871,77**
	Bağlı Menkul Kıymetler	288.871,77
	Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
	İştirakler	
	İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)	
	İştiraklerden Sermaye Payları Değer Düşük. Karşılığı (-)	
	Bağlı Ortaklıklar	
	Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)	
	Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşük. Karşılığı (-)	
	Diğer Mali Duran Varlıklar	
	Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)	
D	**MADDİ DURAN VARLIKLAR**	**472.855.040,50**
	Arazi ve Arsalar	67.731.257,52
	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	124.597.230,90
	Binalar	326.964.529,57
	Tesis, Makina ve Cihazlar	855.187.732,71
	Taşıtlar	16.361.782,33
	Demirbaşlar	49.583.461,92
	Diğer Maddi Duran Varlıklar	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	1.034.490.456,12
	Yapılmakta Olan Yatırımlar	66.919.501,67
	Verilen Avanslar	
E	**MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**	**1.634,73**
	Haklar	34.591,12
	Şerefiye	
	Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	
	Araştırma Geliştirme Giderleri	
	Özel Maliyetler	
	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.733.641,19
	Birikmiş Amortismanlar (-)	1.766.597,58
	Verilen Avanslar	
F	**ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR**	
	Arama Giderleri	
	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	
	Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	14.146,96
	Birikmiş Tükenme Payları (-)	14.146,96
	Verilen Avanslar	
G	**GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAK**	**19.089,73**
	Gelecek Yıllara Ait Giderler	19.089,73
	Gelir Tahakkukları	
H	**DİĞER DURAN VARLIKLAR**	**228.118,45**
	Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	
	Diğer Katma Değer Vergisi	
	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	
	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	1.717.368,04
	Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	
	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	
	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	1.489.249,59
	AKTİF (VARLIKLAR)TOPLAMI	**4.750.090.937,22**

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
31.12.2019 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO

	PASİF (KAYNAKLAR)	
I	**KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	**5.289.594.184,95**
A	**MALİ BORÇLAR**	**3.125.197.916,67**
	Banka Kredileri	2.697.600.000,00
	Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	
	Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyeti (-)	
	Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	
	Tahvil Anapara Borç Taksit ve Faizleri	
	Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	
	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
	Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
	Diğer Mali Borçlar	427.597.916,67
B	**TİCARİ BORÇLAR**	**1.729.523.659,39**
	Satıcılar	1.706.125.207,10
	Borç Senetleri	
	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
	Alınan Depozito ve Teminatlar	5.799.942,72
	Diğer Ticari Borçlar	17.598.509,57
C	**DİĞER BORÇLAR**	**16.251.173,25**
	Ortaklara Borçlar	107.790,96
	İştiraklere Borçlar	
	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
	Personele Borçlar	334.827,60
	Diğer Çeşitli Borçlar	15.808.554,69
	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
D	**ALINAN AVANSLAR**	**14.606.301,95**
	Alınan Sipariş Avansları	14.606.301,95
	Alınan Diğer Avanslar	
E	**YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ**	
	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	
	Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	
F	**ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**	**46.952.518,20**
	Ödenecek Vergi ve Fonlar	21.130.764,61
	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	18.022.841,80
	Vadesi Gelmiş Ertelenmiş veya Taksitlen. Vergi ve Diğ. Yük.	3.225.350,63
	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	4.573.561,16
G	**BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI**	**356.289.832,93**
	Dönem Kârı Vergi ve Diğ. Yasal Yükümlülük Karşılıkları	
	Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	
	Kıdem Tazminatı Karşılığı	
	Maliyet Giderleri Karşılığı	19.491,85
	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	356.270.341,08
H	**GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKU**	**772.782,56**
	Gelecek Aylara Ait Gelirler	
	Gider Tahakkukları	772.782,56
I	**DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	
	Hesaplanan Katma Değer Vergisi	
	Diğer Katma Değer Vergisi	
	Sayım ve Tesellüm Fazlaları	
	Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	

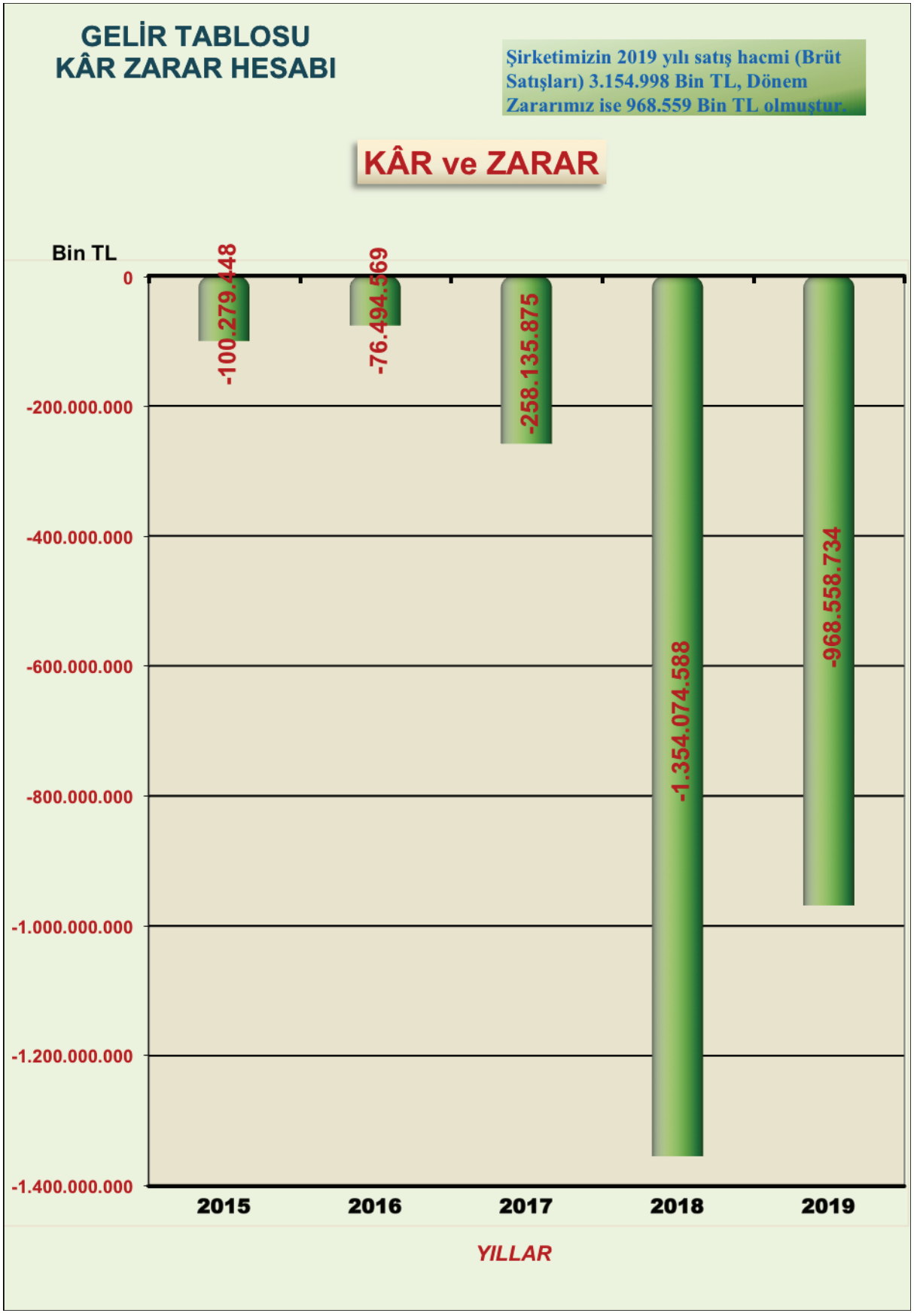
II	**UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	**44.444.556,97**
A	**MALİ BORÇLAR**	
	Banka Kredileri	
	Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	
	Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)	
	Hazine Kredileri	
	Çıkarılmış Tahviller	
	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
	Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
	Diğer Mali Borçlar	
B	**TİCARİ BORÇLAR**	**2.652.730,06**
	Satıcılar	
	Borç Senetleri	
	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
	Alınan Depozito ve Teminatlar	2.652.730,06
	Diğer Ticari Borçlar	
C	**DİĞER BORÇLAR**	**9,04**
	Ortaklara Borçlar	
	İştiraklere Borçlar	
	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
	Diğer Çeşitli Borçlar	9,04
	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
	Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	
D	**ALINAN AVANSLAR**	
	Alınan Sipariş Avansları	
	Alınan Diğer Avanslar	
E	**BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI**	**41.784.075,02**
	Kıdem Tazminatı Karşılığı	5.835,24
	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	41.778.239,78
F	**GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKU**	**7.742,85**
	Gelecek Yıllara Ait Gelirler	7.742,85
	Gider Tahakkukları	
G	**DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	
	Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV	
	Tesise Katılma Payları	
	Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	
III	**ÖZ KAYNAKLAR**	**-583.947.804,70**
A	**ÖDENMİŞ SERMAYE**	**2.500.000.000,00**
	Sermaye	2.500.000.000,00
	Ödenmemiş Sermaye (-)	
	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	
	Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	
B	**SERMAYE YEDEKLERİ**	
	Hisse Senedi İhraç Primleri	
	Hisse Senedi İptal Kârları	
	M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	
	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	
	Diğer Sermaye Yedekleri	
C	**KÂR YEDEKLERİ**	**583.075.512,12**
	Yasal Yedekler	543.447.593,60
	Statü Yedekleri	
	Olağanüstü Yedekler	39.627.918,52
	Diğer Kâr Yedekleri	
	Özel Fonlar	
D	**GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI**	
	Geçmiş Yıllar Karları	
E	**GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)**	**2.698.464.582,65**
	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	2.698.464.582,65
F	**DÖNEM NET KÂRI / ZARARI**	**-968.558.734,17**
	Dönem Net Kârı(Zararı)	-968.558.734,17
PASİF (KAYNAKLAR)TOPLAMI		**4.750.090.937,22**

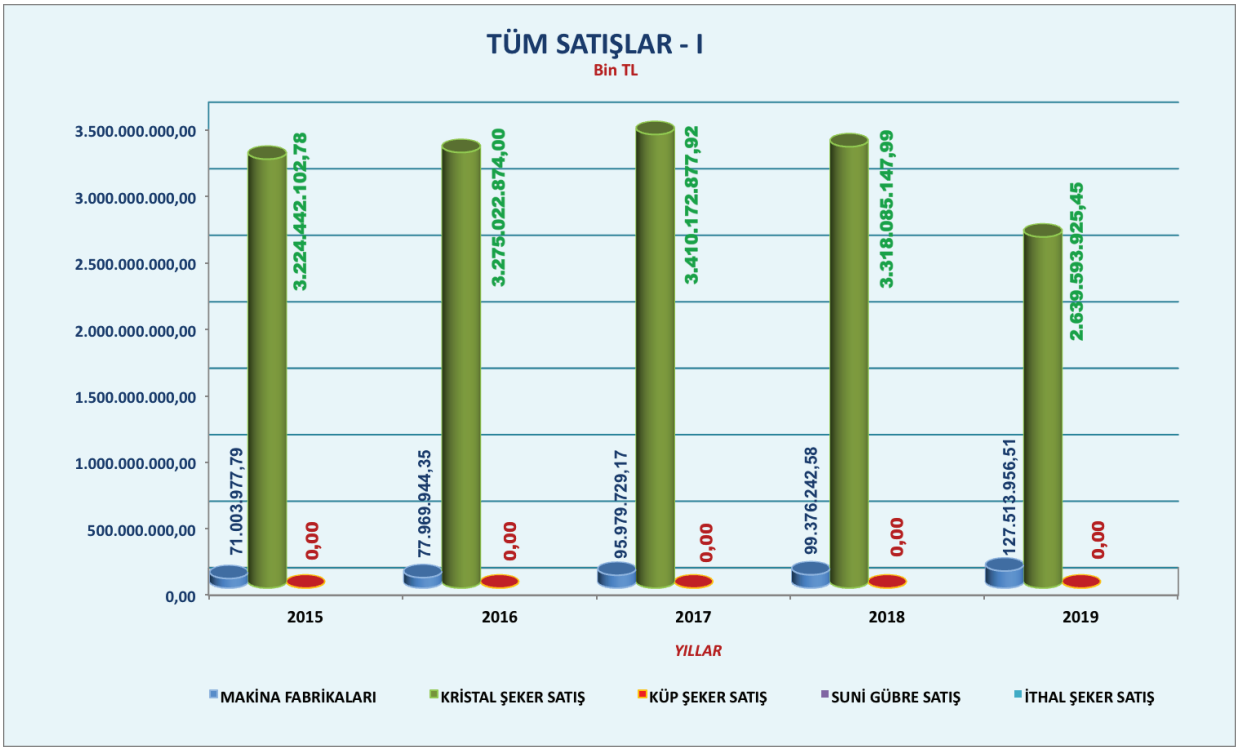
Gündüz DEMİR	**Cengiz SEZER**	**Mücahit ALKAN**
Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanı	Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

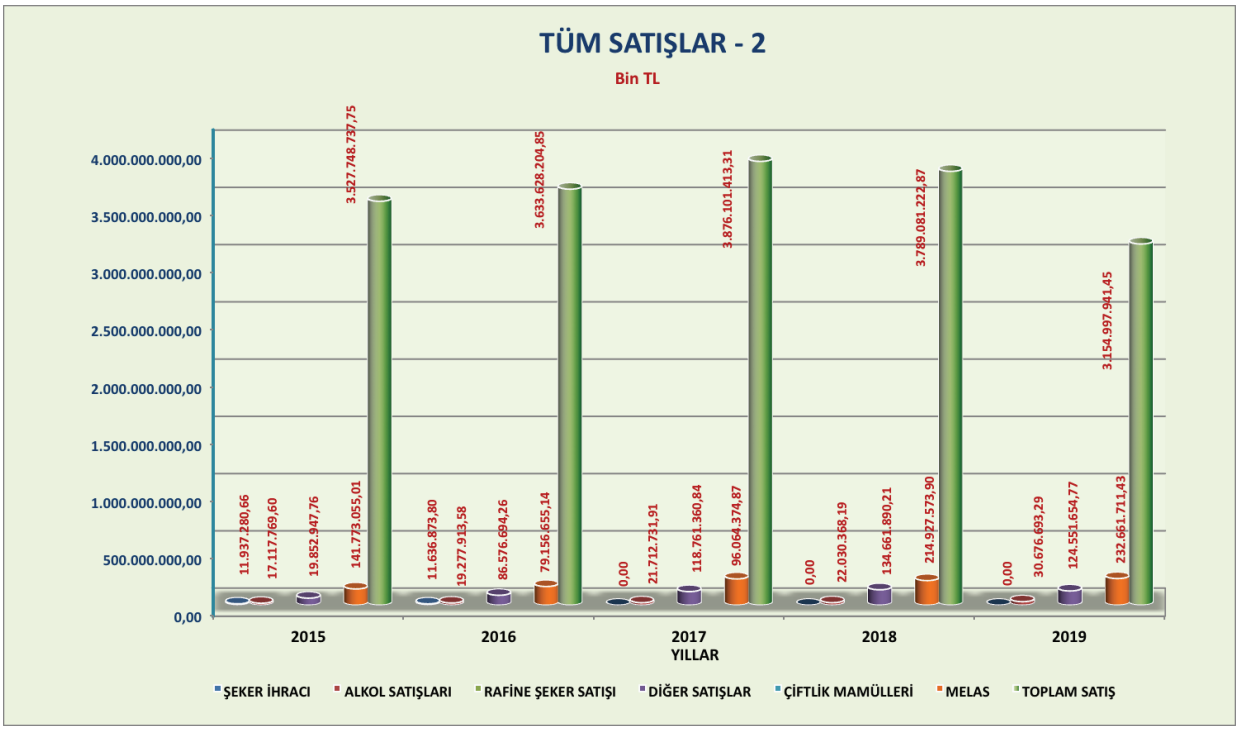
TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.
31.12.2019 TARİHLİ AYRINTILI GELİR TABLOSU

BRÜT SATIŞLAR	**3.227.798.854,25**
Yurt İçi Satışlar	3.227.798.854,25
Yurt Dışı Satışlar	0,00
Diğer Gelirler	0,00
SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**74.511.591,40**
Satıştan İadeler (-)	490.822,98
Satış İskontoları (-)	74.020.768,42
Diğer İndirimler (-)	0,00
NET SATIŞLAR	**3.153.287.262,85**
SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**3.221.940.905,95**
Satılan Mamuller Maliyeti (-)	3.221.074.810,43
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	525,00
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0,00
Diğer Satışların Maliyeti (-)	865.570,52
BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	**-68.653.643,10**
FAALİYET GİDERLERİ(-)	**238.085.115,41**
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	19.427.784,91
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	57.863.540,21
Genel Yönetim Giderleri (-)	160.793.790,29
FAAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	**-306.738.758,51**
DİĞER OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	**61.562.550,26**
İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00
Faiz Gelirleri	13.508.332,96
Komisyon Gelirleri	0,00
Konusu Kalmayan Karşılıklar	358.690,76
Menkul Kıymet Satış Kârları	0,00
Kambiyo Kârları	186.722,57
Reeskont Faiz Gelirleri	0,00
Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	47.508.803,97
DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	**6.111.816,27**
Komisyon Giderleri (-)	0,00
Karşılık Giderleri (-)	265.093,38
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00
Kambiyo Zararları (-)	140.560,74
Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00
Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)	0,00
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	5.706.162,15
FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	**620.302.569,04**
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	620.302.569,04
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	**-871.590.593,56**
OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	**43.981.954,32**
Önceki Dönem Gelir ve Kârları	612.384,67
Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	43.369.569,65
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	**140.950.094,93**
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	27.109.009,08
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	98.472.692,84
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	15.368.393,01
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	**-968.558.734,17**
D.KÂRI VERGİ VE DİĞ. YASAL YÜK. KARŞILIK.(-)	0,00
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	**-968.558.734,17**

Gündüz DEMİR	**Cengiz SEZER**	**Mücahit ALKAN**
Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanı	Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür


GELİR TABLOSU
KÂR ZARAR HESABI
Şirketimizin 2019 yılı satış hacmi (Brüt Satışları) 3.154.998 Bin TL, Dönem Zararımız ise 968.559 Bin TL olmuştur.
KÂR ve ZARAR
Bin TL
0
-200.000.000
-400.000.000
-600.000.000
-800.000.000
-1.000.000.000
-1.200.000.000
-1.400.000.000
-100.279.448
-76.494.569
-258.135.875
-1.354.074.588
-968.558.734
2015
2016
2017
2018
2019
YILLAR


TÜM SATIŞLAR - I
Bin TL
3.500.000.000,00
3.000.000.000,00
2.500.000.000,00
2.000.000.000,00
1.500.000.000,00
1.000.000.000,00
500.000.000,00
0,00
71.003.977,79
3.224.442.102,78
0,00
77.969.944,35
3.275.022.874,00
0,00
95.979.729,17
3.410.172.877,92
0,00
99.376.242,58
3.318.085.147,99
0,00
127.513.956,51
2.639.593.925,45
0,00
2015
2016
2017
2018
2019
YILLAR
MAKİNA FABRİKALARI
KRİSTAL ŞEKER SATIŞ
KÜP ŞEKER SATIŞ
SUNİ GÜBRE SATIŞ
İTHAL ŞEKER SATIŞ


TÜM SATIŞLAR - 2
Bin TL
4.000.000.000,00
3.500.000.000,00
3.000.000.000,00
2.500.000.000,00
2.000.000.000,00
1.500.000.000,00
1.000.000.000,00
500.000.000,00
0,00
11.937.280,66
17.117.769,60
19.852.947,76
141.773.055,01
3.527.748.737,75
11.636.873,80
19.277.913,58
86.576.694,26
79.156.655,14
3.633.628.204,85
0,00
21.712.731,91
118.761.360,84
96.064.374,87
3.876.101.413,11
0,00
22.030.368,19
134.661.890,21
214.927.573,90
3.789.081.222,87
0,00
30.676.693,29
124.551.654,77
232.661.711,43
3.154.997.941,45
2015
2016
2017
2018
2019
YILLAR
ŞEKER İHRACI
ALKOL SATIŞLARI
RAFİNE ŞEKER SATIŞI
DİĞER SATIŞLAR
ÇİFTLİK MAMÜLLERİ
MELAS
TOPLAM SATIŞ

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-25.03.2020)

Mücahit ALKAN
Genel Müdür



MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunun "Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-25.03.2020)

Gündüz DEMİR
Mali İşler ve Muhasebe
Dairesi Başkanı

Türkşeker

Yerli Üretimde Milli Değer

Genel Müdürlük: Mithatpaşa Caddesi No:14 06100 Yenişehir/ANKARA TEL: 0(312) 458 55 00

turkseker.gov.tr /turksekeras